

Letno poročilo **2025**

Poslovno poročilo s poročilom o
kakovosti

Računovodsko poročilo

Fakulteta za matematiko in fiziko UL

Vizitka Fakultete za matematiko in fiziko

Ime članice univerze: Univerza v Ljubljani, Fakulteta za matematiko in fiziko

Krajše ime: UL FMF

Ulica: Jadranska ulica 19

Kraj: 1000 Ljubljana

Spletna stran: <https://www.fmf.uni-lj.si/sl/>

Elektronski naslov: fmf@fmf.uni-lj.si

Telefonska številka: 01/4766-500, 01/4766-600 recepcija

Matična številka: 1627007000

Identifikacijska številka za DDV: SI55332862

Račun pri UJP: SI5601100-6030708962

Vsebina

Kazalo grafikonov.....	4
Kazalo tabel	5
UVOD.....	8
POSŁANSTVO IN VIZIJA.....	9
STRATEGIJA UL FMF	10
URESNIČEVANJE CILJEV IN UKREPOV po področjih s samoevalvacijo.....	12
1 Odličnost v izobraževanju	13
2 Odličnost v znanosti in umetnosti.....	103
3 Prenos znanja in umetnosti.....	154
4 Vključujoče akademsko okolje	167
5 Družbena vloga in mesto UL.....	176
6 Upravljanje in razvoj sistema kakovosti.....	180
6.1 Delovanje notranjega sistema kakovosti	180
6.2 Zunanje zagotavljanje kakovosti	183
7 Podporna področja.....	189
7.1 Avtonomija in finance.....	189
7.2 Procesi in infrastruktura	192
7.3 Razvoj kadrov	204
7.4 Zagotavljanje skladnosti.....	213
8 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev	218
9 Računovodsko poročilo.....	221
9.1 Računovodske usmeritve.....	221
9.2 Pojasnila k računovodskim izkazom.....	226
Statistični podatki (realizacija 2025).....	241
Predstavitev članice UL	245
Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024.....	246
Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL	314
Poročilo predsedstva študentskega sveta.....	315
Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ.....	317

Kazalo grafikonov

Grafikon 1: Število vpisanih študentov od 2021/22 do 2025/26 – 1. stopnja	17
Grafikon 2: Število vpisanih študentov od 2021/22 do 2025/26 – 2. stopnja	17
Grafikon 3: Število vpisanih študentov od 2021/22 do 2025/26 – 3. stopnja	18
Grafikon 4: Število vpisanih študentov od 2021/22 do 2025/26 – skupaj	18
Grafikon 5: Število študentov v posameznih študijskih letih – 1. stopnja – univerzitetni študijski programi (redni študij)	19
Grafikon 6: Število študentov v posameznih študijskih letih – 1. stopnja – visokošolski strokovni študijski programi (redni študij)	20
Grafikon 7: Število študentov v posameznih študijskih letih – enoviti magistrski študijski program (redni študij)	20
Grafikon 8: Število študentov v posameznih študijskih letih – 2. stopnja – magistrski študijski program (redni študij)	21
Grafikon 9: Število študentov v posameznih študijskih letih – 3. stopnja – doktorski študijski program (izredni študij)	21
Grafikon 10: Število diplomantov v letih 2021–2025 – dodiplomski študij	29
Grafikon 11: Število diplomantov v letih 2021–2025 – podiplomski študij	29
Grafikon 12: Število zaposlitvenih oglasov v letih 2021–2025	30
Grafikon 13: Število ERASMUS+ študijskih izmenjav	35
Grafikon 14: Število odpovedanih ERASMUS+ študijskih izmenjav	36
Grafikon 15: Število ERASMUS+ študijskih praks	37
Grafikon 16: Število SARENA študentov vseh štirih generacij v 3. semestru študija	38
Grafikon 17: Število objav UL FMF (SICRIS)	126
Grafikon 18: Časovni trend deleža objav sodelavcev UL FMF, ki jih ARIS uvršča med zelo kakovostne (zgoraj) in izjemne (spodaj) dosežke	126
Grafikon 19: Članki UL FMF v izbranem letu (po WOS)	127
Grafikon 20: Citati UL FMF v izbranem letu (po WOS)	128
Grafikon 21: Gibanje števila zaposlenih (pedagoških, raziskovalnih in strokovnih sodelavcev) v letih 2021–2025	204
Grafikon 22: Število zaposlenih tujcev na UL FMF	206
Grafikon 23: Prikaz investicijskih vlaganj po virih sredstev v deležih	238
Grafikon 24: Struktura prihodkov po viru sredstev	239

Kazalo tabel

Tabela 1: Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest – visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje (slovenski študenti + državljani EU).....	22
Tabela 2: Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest – univerzitetni študijski programi 1. stopnje (slovenski študenti + državljani EU).....	23
Tabela 3: Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest – enoviti magistrski študijski program pedagoška matematika (slovenski študenti + državljani EU)	23
Tabela 4: Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest – magistrski študijski programi 2. stopnje (slovenski študenti + državljani EU).....	24
Tabela 5: Delež zasedenosti razpisanih vpisnih vseh študijskih programov 1. in 2. stopnje – tujci (tretje države in Slovenci brez državljanstva)	26
Tabela 6: Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest doktorskega študijskega programa fizika in matematika (vsi skupaj)	26
Tabela 7: Prehodnost rednih študentov iz 1. v 2. letnik v študijskem letu 2025/26	27
Tabela 8: Prehodnost rednih študentov iz 2. v 3. letnik v študijskem letu 2025/26	27
Tabela 9: Prehodnost doktorskih študentov iz 1. v 2., 2. v 3. in 3. v 4. letnik v študijskem letu 2025/2026	27
Tabela 10: Predmeti, izvedeni v angleškem jeziku	34
Tabela 11: Samoevalvacija študijskih programov 1. stopnje in enovitega magistrskega študijskega programa	63
Tabela 12: Samoevalvacija študijskih programov 2. stopnje	76
Tabela 13: Samoevalvacija študijskega programa 3. stopnje	77
Tabela 14: Odličnost v izobraževanju – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	102
Tabela 15: Pet najuspešnejših slovenskih organizacij glede na število čistih citatov znanstvenih del	129
Tabela 16: Patentni kazalniki UL FMF za leto 2025	134
Tabela 17: Izvajanje Akcijskega načrta za odprto znanost v letu 2025	137
Tabela 18: Dogodki v okviru popularizacijske dejavnosti v letu 2025	139
Tabela 19: Odličnost v znanosti in umetnosti – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	153
Tabela 20: Prenos znanja in umetnosti – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	166
Tabela 21: Vključujoče akademsko okolje – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	175
Tabela 22: Družbena vloga in mesto UL – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	179
Tabela 23: Upravljanje in razvoj sistema kakovosti – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	188
Tabela 24: Avtonomija in finance – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	191
Tabela 25: Infrastruktura in prilagoditve na področju zahtev glede zagotavljanja univerzalne dostopnosti (gibalno ovirane osebe, slušno prizadete osebe, slepe in slabovidne osebe) ..	195
Tabela 26: Procesi in infrastruktura – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	203
Tabela 27: Število habilitacijskih postopkov po nazivih skozi leta 2021–2025	205

Tabela 28: Razvoj kadrov – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026	212
Tabela 29: Zagotavljanje skladnosti – ključne izboljšave in predlogi novih ukrepov 2026....	217
Tabela 30: Povzetek obrazca – bilanca stanja	228
Tabela 31: Kazalci iz bilance stanja	229
Tabela 32: V celoti amortizirana osnovna sredstva (brez nepremičnin, ki se še uporabljajo za opravljanje dejavnosti	230
Tabela 33: Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN (KTO SK.14).....	230
Tabela 34: Struktura terjatev do kupcev glede na zapadlost	231
Tabela 35: Pregled kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev iz bilance stanja	233
Tabela 36: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov.....	234
Tabela 37: Prihodki in odhodki po vrstah dejavnosti	236
Tabela 38: Prikaz skupnega presežka pred in po obdavčitvi z upoštevanjem presežka odhodkov nad prihodki	237
Tabela 39: Prikaz razporeditve presežka (po obdavčitvi) na članicah	237
Tabela 40: Povzetek izkaza prihodkov in odhodkov po denarnem toku	237
Tabela 41: Prikaz investicijskih vlaganj po virih prejetih sredstev	238
Tabela 42: Vir pridobivanja prihodkov s prodajo blaga in storitev na trgu	239
Tabela 43: Vpisani študenti (po stopnji (redni in izredni brez dodatnega leta), spolu)	241
Tabela 44: Študenti v posameznih študijskih letih (po stopnji in vrsti študija)	241
Tabela 45: Študenti v posameznih študijskih letih (po stopnji in vrsti študija)	241
Tabela 46: Študenti v posameznih študijskih letih (po stopnji študija)	242
Tabela 47: Študenti v posameznih študijskih letih (po stopnji študija)	242
Tabela 48: Študenti v posameznih študijskih letih (po stopnji študija)	242
Tabela 49: Tuji vpisani študenti (po vrsti študija, spolu).....	242
Tabela 50: Diplomanti (po vrsti, stopnji študija, spolu) – dodiplomski študij.....	243
Tabela 51: Diplomanti (po stopnji, spolu) – podiplomski študij	243
Tabela 52: Število zaposlenih (po plačni skupini, spolu) na dan 31. 12. 2025	243
Tabela 53: Število FTE (po plačni skupini, spolu) na dan 31. 12. 2025	244
Tabela 54: Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v Sloveniji).....	244
Tabela 55: Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v/iz tujine).....	244
Tabela 56: Število študentov s posebnim statusom	244
Tabela 57: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – odličnost v izobraževanju	262
Tabela 58: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – odličnost v znanosti in umetnosti.....	267
Tabela 59: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – prenos znanja in umetnosti.....	278
Tabela 60: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – vključujoče akademske okolje.....	283
Tabela 61: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – družbeni dialog ...	287
Tabela 62: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – sistem kakovosti ..	289
Tabela 63: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – podporna področja – avtonomija in finance.....	290

Tabela 64: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – podporna področja – procesi in infrastruktura	302
Tabela 65: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – podporna področja – razvoj kadrov	312
Tabela 66: Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2025 – podporna področja – zagotavljanje skladnosti.....	313

UVOD

Ta dokument predstavlja letno poročilo Fakultete za matematiko in fiziko za leto 2025, ki vključuje poslovno poročilo s poročilom o kakovosti ter računovodsko poročilo. Struktura poročila je zasnovana v skladu s Strategijo Univerze v Ljubljani in odraža ključna razvojna ter podporna področja strategije. Posamezna poglavja podajajo pregled izvedenih aktivnosti, dosežkov v okviru strateških ciljev ter drugih pomembnih dejavnosti v letu 2025.

UL FMF tudi v letu 2025 ohranja visoko kakovost izvajanja študijskih programov. Študenti izkazujejo visoko motiviranost in osredotočenost na študij, kar potrjujejo povratne informacije iz rednih anket, pozitiven je tudi odziv študentov, ki nadaljujejo izobraževanje na tujih univerzah.

Fakulteta se lahko pohvali z nadaljnjo rastjo obsega raziskovalnega dela ter z uspešnim pridobivanjem prestižnih raziskovalnih projektov, med katerimi izstopajo projekti ERC in drugi mednarodni projekti, ki pomembno prispevajo k raziskovalni odličnosti in prepoznavnosti.

Poslovno poročilo s poročilom o kakovosti za leto 2025 je pripravljeno v skladu s programom dela in cilji, določenimi v Strategiji UL ter v programu dela in ciljih fakultete. Pri pripravi je bil upoštevan Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS, št. [133/23](#) s spremembami in dopolnitvami, skladno z usmeritvami resornega ministrstva ter posredovanimi navodili rektorata), usmeritve resornega ministrstva ter navodila rektorata.

Dodatne informacije ter tabelarični prikazi podatkov iz poslovnega poročila s poročilom o kakovosti UL FMF za leto 2025 so v poslovnem poročilu UL za leto 2025, ki celovito prikazuje podatke za vse članice Univerze v Ljubljani.

POSLANSTVO IN VIZIJA

Fakulteta za matematiko in fiziko UL izvaja izobraževalno in raziskovalno dejavnost v okviru nacionalnega programa visokega šolstva in nacionalnega programa znanstvenoraziskovalnega dela s področij matematike, fizike, jedrske tehnike, astronomije in meteorologije.

POSLANSTVO UL FMF

UL FMF krepi svoje poslanstvo s tem, da

- v skladu s potrebami trga dela in stroke izobražuje študente na 1., 2. in 3. stopnji v okviru akreditiranih študijskih programov, diplomanti bodo omogočili uporabo in prenos novih vrhunskih svetovno primerljivih znanj iz naravoslovja in tehnike v gospodarstvo ter širšo družbo in institucije;
- izvaja kakovostno raziskovalno delo v svetovnem merilu;
- skrbi za razvoj kariere pedagoškega osebja, raziskovalcev in strokovnih služb;
- skrbi za mednarodno primerljivo kakovost študija;
- izvaja visoko vplivne domače in mednarodne raziskovalne in razvojne projekte;
- zagotavlja ustrezno študijsko in raziskovalno infrastrukturo ter jo nenehno posodablja za izvajanje tako pedagoške kot raziskovalne dejavnosti;
- skrbeti za diseminacijo in prenos znanja širšim družbam.

VIZIJA UL FMF

Kratek zapis vizije UL FMF: »UL FMF si prizadeva dvigniti raven študija in raziskovalnega dela na širšem področju fizike in matematike. Vizija je usposabljanje vrhunske strokovnjake in znanstvenike, katerih znanje prispeva k razvoju Slovenije kot družbe in širše. Cilj UL FMF je postati eno izmed regionalno najbolj prepoznavnih središč znanja matematike in fizike.«

STRATEGIJA UL FMF

UL FMF deluje v skladu s sprejeto strategijo UL, ki velja za obdobje 2022–2027. Strategija UL ima pet razvojnih in tri podporna področja.

Razvojna področja strategije so:

1. razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost;
2. spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost;
3. nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse vidike družbenega življenja;
4. uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje ter
5. okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu.

Podporna področja strategije so:

1. krepiti avtonomijo in finance;
2. nadgraditi procese in infrastrukturo ter
3. podpirati razvoj kadrov.

Končni strateški cilj UL je prepoznavna in uveljavljena akademska ustanova v Evropi, kar vključuje vzpon med prvih 400 univerz na lestvicah ARWU in QS, hkrati pa mednarodno akreditacijo UL oziroma vseh članic UL.

To bo UL dosegla s petimi specifičnimi strateškimi cilji:

1. strateški cilj: vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost;
2. strateški cilj: vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti;
3. strateški cilj: prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti;
4. strateški cilj: akademska ustanova, ki je vzor spoštovanja različnosti;
5. strateški cilj: družbeni učinki – družbena blaginja in napredek.

DOLGOROČNI CILJI UL FMF

Dolgoročni cilji, ki si jih fakulteta zastavlja, so:

- povečati vpis tujih študentov, kar je pomembno povezano tudi z možnostjo poučevanja v angleškem jeziku;
- naprej razvijati raziskovalno sodelovanje in študentsko izmenjavo s tujimi univerzami in inštituti; posebno pozornost namenjati univerzam iz Avstrije, Italije in držav jugovzhodne Evrope (posebno pozornost nameniti univerzam v Celovcu, Gradcu, Trstu, Vidmu, Zagrebu in na Reki, deloma zaradi bližine in deloma zaradi tega, ker delujejo v okoljih, kjer živijo zamejski Slovenci);
- izvajati diseminacijo vsebin matematike in fizike različnim tarčnim skupinam, posebej dijakom višjih letnikov tako iz Slovenije kot iz tujine;
- naprej povečevati internacionalizacijo fakultete, posebej povečevati delež odličnih tujih visokošolskih učiteljev in raziskovalcev, ki delujejo na UL FMF, in jim omogočati odlične pogoje za pedagoško in znanstvenoraziskovalno delo;

- prispevati in delovati v skladu z nacionalnimi cilji, še posebej skrb za slovenski jezik, digitalizacija, trajnostni razvoj, zeleni prehod in vsebine pametne specializacije.

URESNIČEVANJE CILJEV IN UKREPOV po področjih s samoevalvacijo

UL FMF je v letu 2025 dosledno sledila dolgoročnim ciljem na področju izobraževalne in raziskovalne dejavnosti. Osrednja prioriteta fakultete ostaja zagotavljanje visoke kakovosti študija ter spodbujanje raziskovalne odličnosti, kar se odraža v uspešnem izvajanju študijskih programov, rasti raziskovalne dejavnosti in prepoznavnosti v nacionalnem ter mednarodnem prostoru.

Uresničevanje kratkoročnih ciljev UL FMF je v letu 2025 potekalo skladno s predvidenim programom dela. Poseben poudarek je bil namenjen ključnim izboljšavam in uvajanju dobrih praks, ki se izražajo v učinkovitejši in kakovostnejši izvedbi pedagoškega procesa, raziskovalnega dela ter krepitvi raziskovalne podpore. Rezultati teh prizadevanj so vidni v stabilnem napredku fakultete na področju organizacije dela, posodobitve študijskih vsebin in v nenehnem izboljševanju izkušenj študentov ter zaposlenih.

UL FMF je koordinirala dva pilotna projekta Načrta za okrevanje in odpornost ULTRA, ki sta se zaključila konec leta 2025, in sicer *Okoljske tehnologije za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje* ter *Digitalni inženiring: temeljne kompetence za zelene tehnologije*. Poglavitni cilj pilotnega projekta *Digitalni inženiring: temeljne kompetence za zelene tehnologije* je prenova obeh visokošolskih strokovnih študijskih programov UL FMF – Aplikativna fizika in Praktična matematika, slednji se je preimenoval v Aplikativno matematiko.

V okviru projektov iz Načrta za okrevanje in odpornost ULTRA so se razvijala mikrodokazila, namenjena razširjanju znanja in krepitvi kompetenc diplomantov ter drugih strokovnjakov na področjih matematike, fizike in sorodnih ved. Pripravljene teme se osredotočajo predvsem na sodobna in hitro razvijajoča se področja obeh disciplin. Z uvedbo mikrodokazil želi UL FMF dodatno okrepiti mehanizme vseživljenjskega izobraževanja ter zagotoviti dostopne, prilagodljive in aktualne možnosti za profesionalni razvoj.

Delo na fakulteti je v letu 2025 potekalo nemoteno. Nekateri izzivi so bili povezani z obsežno prenovo plačnega sistema ob koncu leta ter s sprotnim upravljanjem raziskovalnih projektov in programov. Kljub tem obremenitvam se ohranja stabilno delovno okolje ter zagotavlja nemoteno podporo študijskemu in raziskovalnemu procesu.

1 Odličnost v izobraževanju

Razvijati v domače in mednarodno okolje vpeto izobraževanje za večjo ustvarjalnost, inovativnost, kritičnost in družbeno odgovornost

Strateški cilj 1: Vrhunske učne izkušnje in visoka zaposljivost

Razvijati in posodabljati študijske programe (akreditacija novih študijskih programov)

Visoka kakovost, aktualnost in uporabnost študijskih programov UL FMF ostajajo temeljna usmeritev fakultete, zato redne in sistematične posodobitve študijskih vsebin pomembno prispevajo k uresničevanju strateških ciljev. Fakulteta v študijske programe in posamezne predmete vključuje vsebine, po katerih se kaže dolgoročna potreba na lokalni, evropski in globalni ravni. S tem študentom omogoča pridobivanje znanj, veščin in kompetenc, ki so ključne za uspešno soočanje s kompleksnimi izzivi digitalne preobrazbe, tehnološkega napredka in trajnostnega razvoja.

S študijskim letom 2024/25 je UL FMF začela izvajati tri temeljito prenovljene študijske programe: visokošolska strokovna programa 1. stopnje Aplikativna fizika in Aplikativna matematika ter enoviti magistrski študijski program 2. stopnje Pedagoška matematika.

V letu 2025 je fakulteta s sodelovanjem pedagogov in raziskovalcev pripravila izhodišča za nadaljnjo prenovo obstoječih študijskih programov ter oblikovala osnutek novega interdisciplinarnega študijskega programa Inženirstvo in podnebje. Ob koncu leta 2025 je UL FMF pristopila k podpisu Dogovora o sodelovanju pri izvedbi interdisciplinarnega magistrskega študijskega programa Kvantno in kibernetično inženirstvo z UL FE in UL FRI, ki dodatno krepi prisotnost fakultete na področjih prihodnjih tehnologij. Fakulteta koordinatorka tega študijskega programa je UL FE.

Fakulteta je v preteklem letu tudi uspešno prenovila magistrski študijski program Fizika ter akreditirala dve novi študijski smeri: Fizika mehke snovi in Kvantna informatika. Obe smeri naslavljata hitro razvijajoča se področja fizike in se odzivata na povečane potrebe znanstvenoraziskovalnega in tehnološkega okolja.

Načrtovane posodobitve obstoječih programov ter razvoj novih interdisciplinarnih študijskih smeri tako odsevajo aktualne potrebe sodobne družbe in usmerjajo razvoj fakultete v prihodnost, ki bo temeljila na znanju, inovativnosti in visoki raziskovalni odličnosti.

Okrepiti internacionalizacijo izobraževanja

Z namenom krepite internacionalizacije izobraževanja je UL FMF v letu 2025 (že tretjič zapored) organizirala dve poletni šoli za tuje študente: Mathematics in Ljubljana 2025 ter Physics in Ljubljana 2025. Obe poletni šoli sta pomembno prispevali k mednarodni prepoznavnosti fakultete ter k privabljanju študentov iz tujine.

V preteklem letu je UL FMF okrepila promocijo mednarodne mobilnosti v okviru programa Erasmus+, pri čemer je posebno pozornost namenila ukrepom in priporočilom, ki so izhajala iz Posvetovalnega obiska, izvedenega junija 2024.

Fakulteta mednarodno mobilnost spodbuja tudi preko izvajanja določenih predmetov v tujem jeziku ter preko vključevanja pedagoškega in strokovnega osebja v mednarodne izmenjave in sodelovanja.

UL FMF sodeluje tudi pri skupnem študijskem programu na področju jedrske tehnike, ki ga izvaja skupaj z naslednjimi institucijami: Univerzo v Ljubljani, IMT Atlantique (Francija), Universidad Politécnica de Madrid (Španija) in Lappeenranta University of Technology (Finska). Program je financiran v okviru EU Erasmus+ in Erasmus Mundus Joint Master Degrees. V študijskem letu 2023/24 se je na UL FMF izobraževala zadnja od štirih generacij študentov v okviru prve pogodbe. Prijava na novo financiranje v okviru programa Erasmus Mundus Joint Master Degrees je bila v letu 2025 uspešna. Jeseni 2025 je UL FMF sprejela novo generacijo študentov v programu SARENA.

Fakulteta v študijski proces stalno vključuje vrhunske strokovnjake posameznih področij — tako prek predavanj gostujočih učiteljev kot preko sodelovanja z mednarodnimi gostujočimi predavatelji. To pomembno prispeva k dvigu kakovosti izobraževanja ter k večji povezanosti s svetovnim akademskim prostorom.

Razviti celovit program vseživljenjskega izobraževanja (povezovanje z uporabniki znanja prek kakovostnih ponudb programov vseživljenjskega izobraževanja, alumni, karierni center)

Mehanizmi vseživljenjskega izobraževanja na UL FMF v veliki meri sledijo strateškim ciljem fakultete. UL FMF se zaveda, da je za širjenje znanja in kompetenc pomemben ne le kakovosten študij, temveč tudi stalno nadgrajevanje znanja po zaključku študija. S tem fakulteta diplomantom omogoča, da ohranjajo visoko konkurenčnost na trgu dela ter se prožno prilagajajo novim zahtevam sodobnega naravoslovnotehniškega okolja.

Pomemben gradnik vseživljenjskega učenja predstavlja alumni skupnost UL FMF, ki deluje kot prostor prenosa znanja, dobrih praks in izkušenj med diplomanti, študenti ter fakulteto. Študenti se aktivno vključujejo tudi v dejavnosti Kariernega centra UL, kjer se redno udeležujejo izobraževanj in delavnic, posebej usmerjenih v razvoj dodatnih kompetenc, med katerimi izstopajo mehke veščine, digitalne kompetence ter druge spretnosti, ki pomembno prispevajo k uspešnemu nastopu na trgu dela.

Uveljavljati pedagoško odličnost

UL FMF uresničuje strateški cilj pedagoške odličnosti s stalnim poudarkom na študenta osredinjenemu učenju in poučevanju, ki predstavlja temeljni pristop za razvoj kompetenc in veščin prihodnosti. Vzorčni primer dobre prakse na tem področju ostaja magistrski študijski program Pedagoška fizika, ki na inovativen način povezuje sodobne pedagoške metode, raziskovalni pristop ter praktično usposabljanje.

Pedagogi UL FMF skozi celoten študijski proces aktivno spodbujajo motivacijo, sodelovanje in sprotno samorefleksijo študentov. Razumevanje učne snovi redno preverjajo z različnimi oblikami sprotnega vrednotenja, na podlagi česar prilagajajo svoje pedagoške pristope in metode poučevanja. Študentom je omogočena uporaba različnih oblik preverjanja in ocenjevanja znanja, kar povečuje prilagodljivost in omogoča bolj celostno spremljanje njihovega napredka.

Vsi pedagogi in mentorji ostajajo študentom v stalno podporo – tako z individualnimi povratnimi informacijami, kot s sprotnim reševanjem vprašanj, ki se pojavljajo pri študiju. Takšen pristop pomembno prispeva k ustvarjanju spodbudnega, odzivnega in študentu prijaznega učnega okolja.

IZVAJANJE ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Študijski programi na 1. in 2. stopnji

UL FMF je v študijskem letu 2024/25 izvajala 12 študijskih programov samostojno, tri interdisciplinarne študijske programe pa v sodelovanju z drugimi članicami UL. Ti programi so:

- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Aplikativna matematika;
- visokošolski strokovni študijski program 1. stopnje Aplikativna fizika;
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Matematika;
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Finančna matematika;
- univerzitetni študijski program 1. stopnje Fizika;
- enoviti magistrski študijski program 2. stopnje Pedagoška matematika;
- magistrski študijski program 2. stopnje Matematika;
- magistrski študijski program 2. stopnje Finančna matematika;
- magistrski študijski program 2. stopnje Fizika;
- magistrski študijski program 2. stopnje Jedrska tehnika;
- magistrski študijski program 2. stopnje Medicinska fizika;
- magistrski študijski program 2. stopnje Pedagoška fizika;
- interdisciplinarni univerzitetni študijski program 1. stopnje Računalništvo in matematika (skupni študijski program UL FRI in UL FMF, ki ga razpisuje in vodi evidenco študentov UL FRI);
- interdisciplinarni magistrski študijski program 2. stopnje Računalništvo in matematika (skupni študijski program UL FRI in UL FMF, ki ga razpisuje in vodi evidenco študentov UL FMF);
- interdisciplinarni magistrski študijski program 2. stopnje Uporabna statistika (skupni študijski program UL BF, UL EF, UL FDV, UL FE, UL FRI, UL MF in UL FMF, ki ga razpisuje in vodi evidenco študentov UL FE).

Razpis študijskih programov in določitev števila vpisnih mest sta za vsako študijsko leto posebej opredeljena v razpisu za vpis, skladno z nacionalnimi usmeritvami in potrebami po kadrih.

Zahtevnost univerzitetnih in visokošolskih strokovnih programov, ki jih izvaja UL FMF, je različna, njihova vsebina pa se sproti prilagaja zahtevnosti in aktualnim strokovnim usmeritvam. Visokošolski strokovni študijski programi so zasnovani tako, da študentom omogočajo pridobivanje praktično naravnanih spretnosti, medtem ko univerzitetni programi dajejo večji poudarek razumevanju temeljnega znanja in teoretskih konceptov.

Trend nadaljevanja študija na programih 2. stopnje je pričakovan predvsem med diplomanti univerzitetnih študijskih programov. Pri UL FMF se tak trend jasno odraža, kar fakulteta ocenjuje kot zelo spodbudno, saj tako uspešno izpolnjuje cilj

izobraževanja študentov za pridobitev poglobljenega strokovnega znanja in odličnih kompetenc, ki jih bodo zlahka uporabili na trgu dela. Nekateri diplomanti 1. stopnje nadaljujejo študij v tujini, vendar se del teh študentov na UL FMF vrača na tretjestopenjske študijske programe, kar dodatno potrjuje kakovost in mednarodno primerljivost fakultetnih študijskih programov.

Študijski programi UL FMF so izrazito interdisciplinarni in vključujejo vsebine s področij statistike, računalništva, ekonomije, pedagogike, medicine in okoljskih znanosti. Ustreden nabor študijskih vsebin v vseh programih študentom omogoča pridobitev širokega in aktualnega znanja. Študenti lahko izbirajo predmete iz skoraj vseh akreditiranih študijskih programov Univerze v Ljubljani, s čimer UL FMF spodbuja povezovanje med članicami in bogatenje učnih izkušenj.

UL FMF sicer ne izvaja formalnih programov za izpopolnjevanje, vendar pa aktivno sodeluje pri programih stalnega strokovnega izpopolnjevanja za učitelje osnovnih in srednjih šol. S tem pomembno prispeva k dvigu kakovosti poučevanja matematike in fizike v širšem izobraževalnem prostoru.

Doktorski študijski program 3. stopnje

UL FMF izvaja doktorski študijski program 3. stopnje Matematika in fizika dveh študijskih smeri: Matematika in Fizika. Študijska smer Matematika ima dva modula: Matematika in Matematično izobraževanje, študijska smer Fizika pa štiri: Fizika, Fizikalno izobraževanje, Meteorologija in Jedrska tehnika.

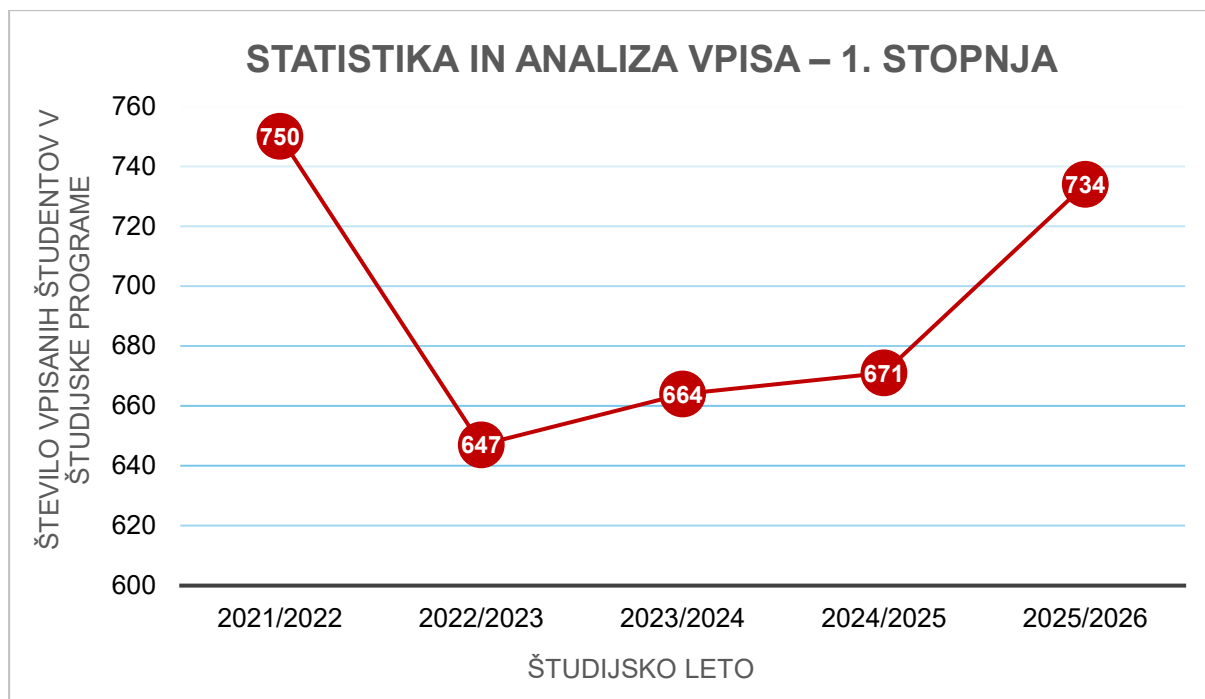
UL FMF sodeluje pri izvajanju treh interdisciplinarnih doktorskih študijskih programov, ki jih izvaja več članic UL:

- interdisciplinarni doktorski študijski program 3. stopnje Statistika (evidenco vpisanih študentov vodi UL FMF),
- interdisciplinarni doktorski študijski program 3. stopnje Varstvo okolja (evidenco vpisanih študentov vodi UL PF),
- interdisciplinarni doktorski študijski program 3. stopnje Znanost in inženirstvo materialov.

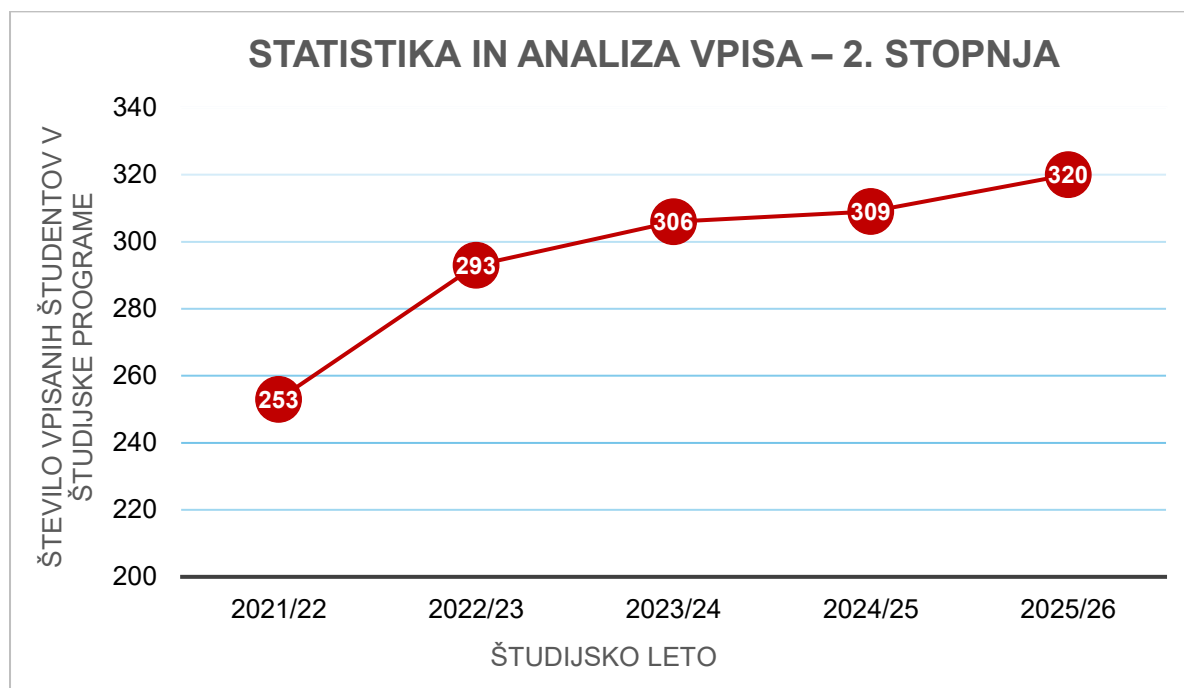
Pri izvajanju doktorskega študijskega programa UL FMF tesno sodeluje z Institutom »Jožef Stefan« (IJS). Raziskovalci IJS aktivno sodelujejo pri pripravi in izvedbi doktorskih nalog študentov UL FMF ter s svojim strokovnim znanjem prispevajo k visoki kakovosti raziskovalnega dela. Poleg raziskovalne infrastrukture fakultete se pri izvedbi programa uporablja tudi napredna raziskovalna oprema Instituta, kar študentom omogoča dostop do vrhunskih laboratorijev, sodobnih eksperimentalnih metod in interdisciplinarnega raziskovalnega okolja.

Statistika in analiza vpisa za študijska leta 2020/21–2025/26

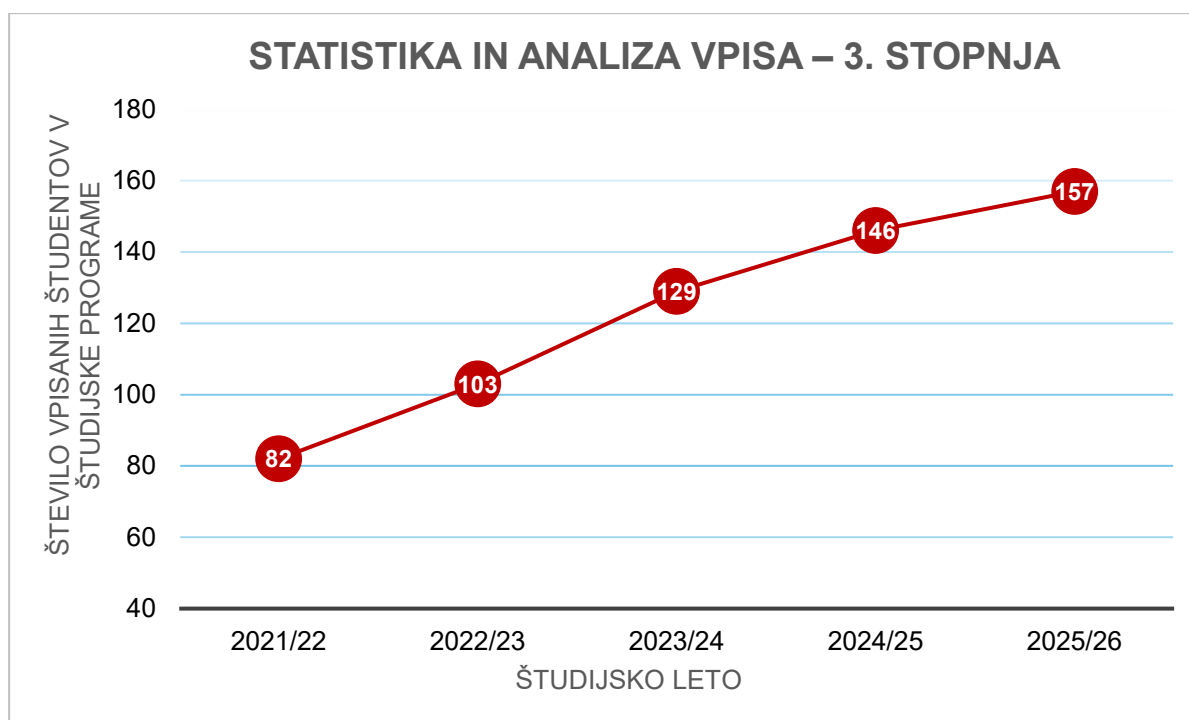
V študijskem letu 2025/26 je na študijske programe UL FMF vpisanih 1211 študentov (redni in izredni študenti brez dodatnega leta), od tega na 1. stopnji 454 moških in 280 žensk, na 2. stopnji 212 moških in 108 žensk ter na 3. stopnji (brez interdisciplinarnih študijskih programov) 120 moških in 37 žensk.



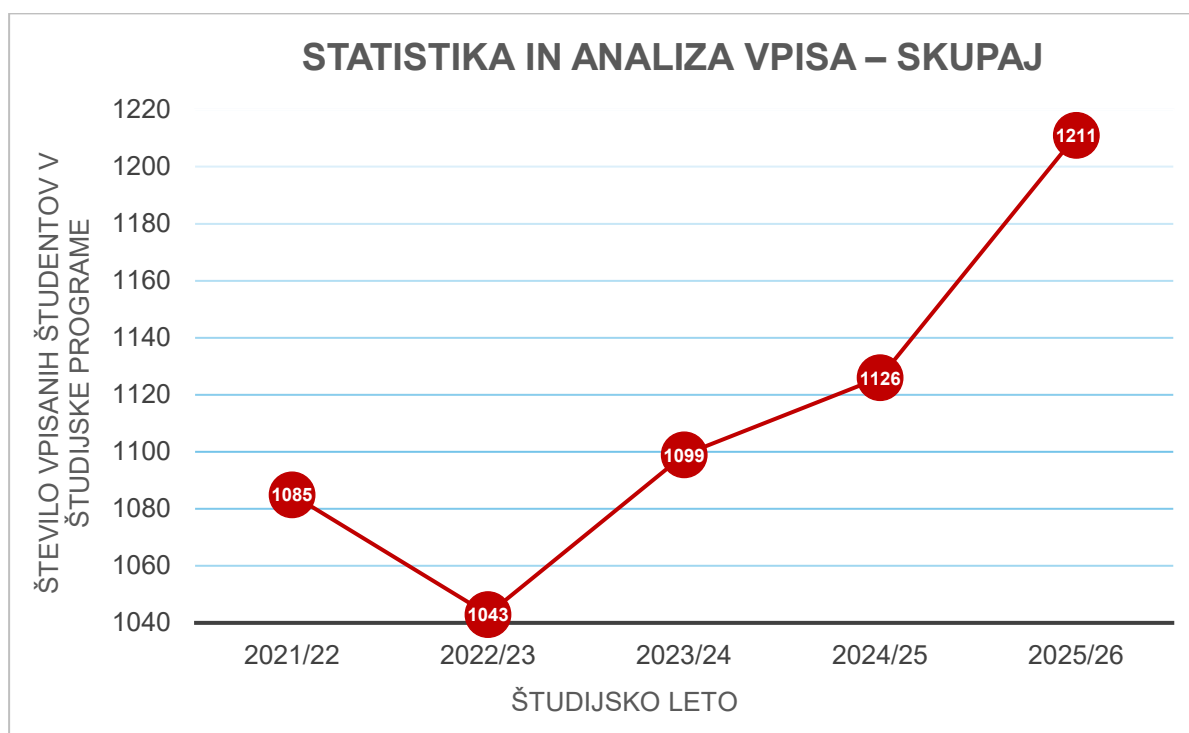
GRAFIKON 1: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV OD 2021/22 DO 2025/26 – 1. STOPNJA



GRAFIKON 2: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV OD 2021/22 DO 2025/26 – 2. STOPNJA



GRAFIKON 3: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV OD 2021/22 DO 2025/26 – 3. STOPNJA

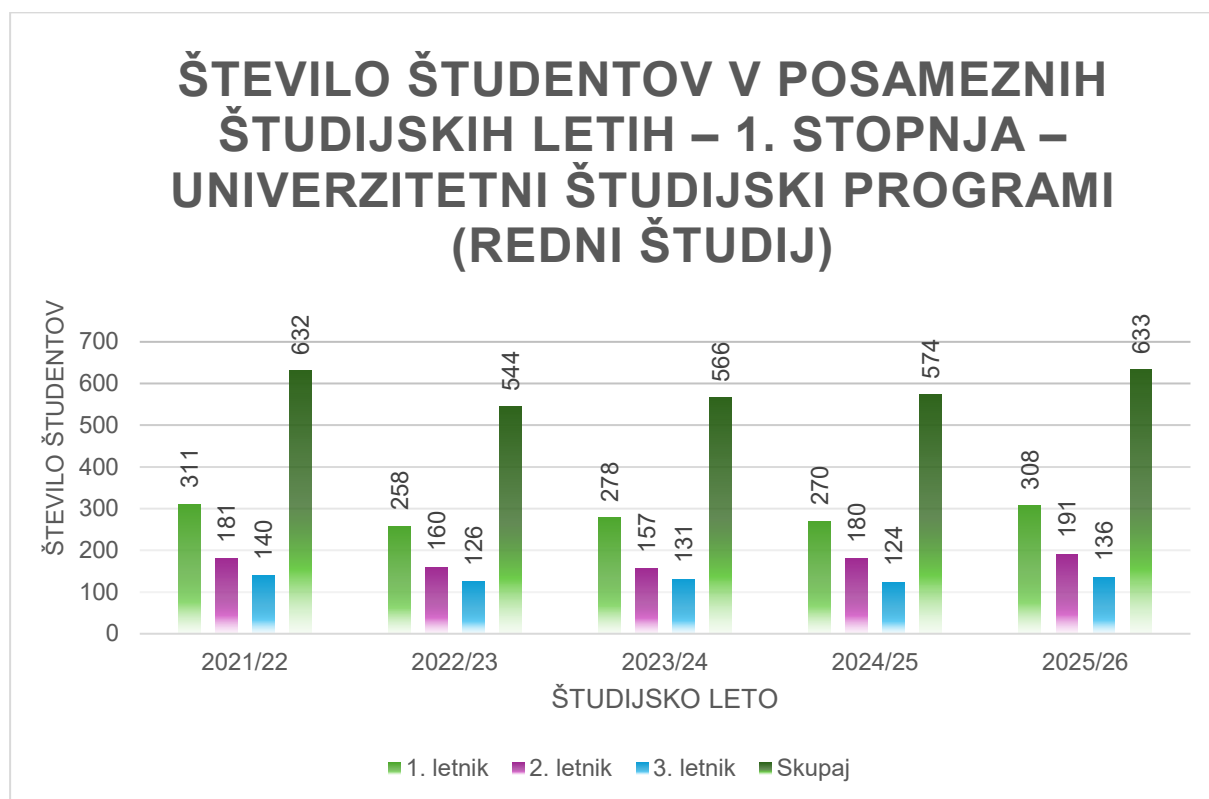


GRAFIKON 4: ŠTEVILO VPISANIH ŠTUDENTOV OD 2021/22 DO 2025/26 – SKUPAJ

Delež izredno vpisanih študentov je na UL FMF majhen, zato statistične analize o prehodnosti in trajanju izrednega študija UL FMF ne izračunava.

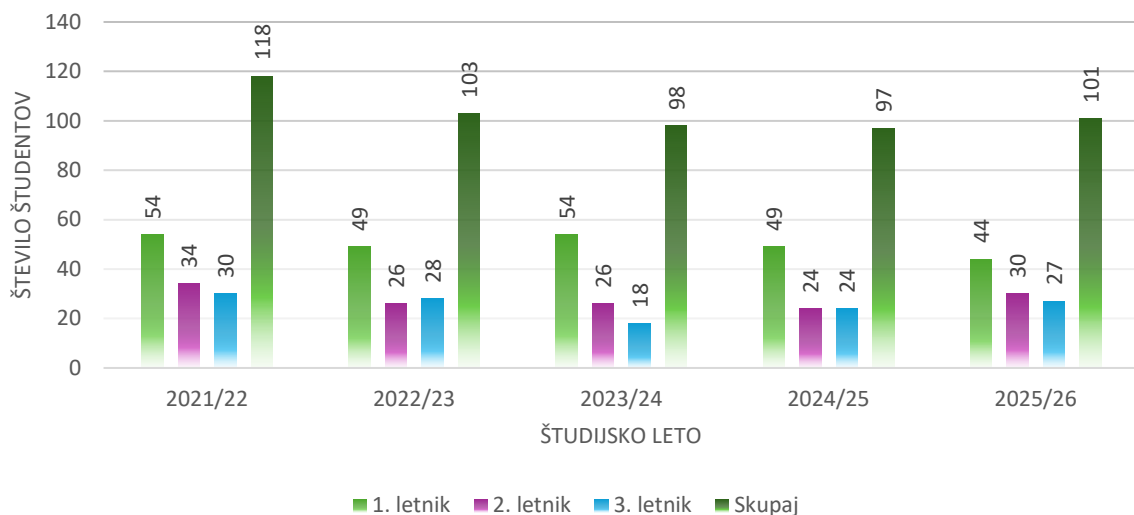
Število študentov na UL FMF se med posameznimi študijskimi leti naravno spreminja, kar je razvidno tudi iz analize vpisa (Grafikoni 5–9). Časovni trend obenem kaže

nihanja v prehodnosti študentov iz prvega v drugi letnik. Ta so pogosto povezana z razlikami v srednješolskem oziroma gimnazijskem predznanju posameznih generacij študentov, kar vpliva na njihove začetne kompetence in pripravljenost za študij.



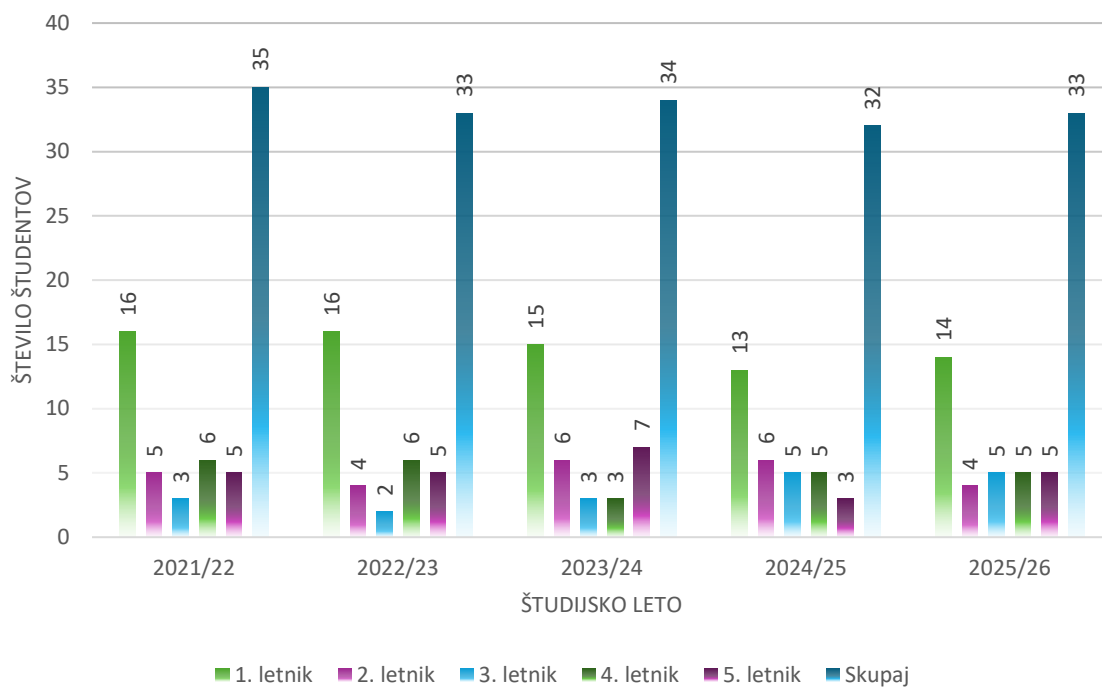
GRAFIKON 5: ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 1. STOPNJA – UNIVERZITETNI ŠTUDIJSKI PROGRAMI (REDNI ŠTUDIJ)

ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 1. STOPNJA – VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAM (REDNI ŠTUDIJ)



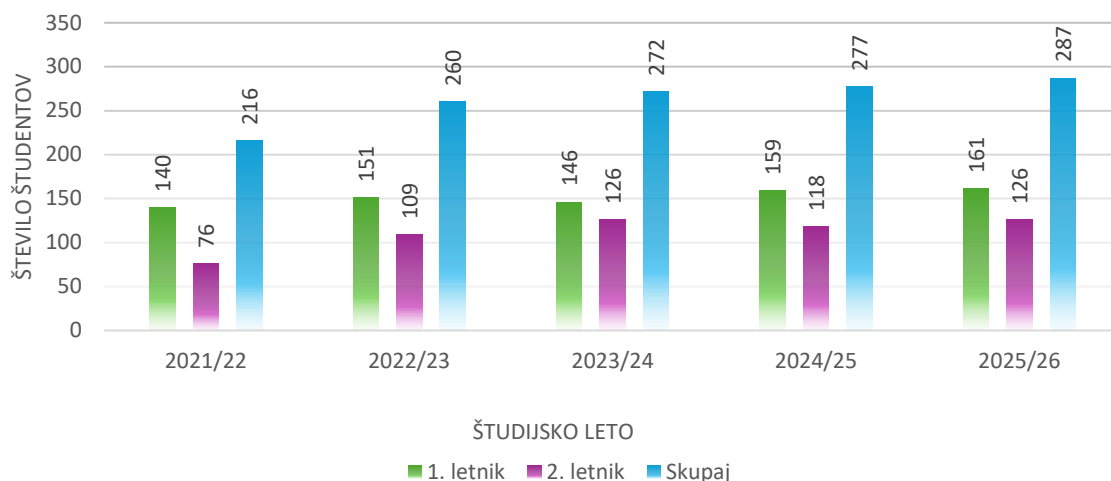
GRAFIKON 6: ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 1. STOPNJA – VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAMI (REDNI ŠTUDIJ)

ENOVITI MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM



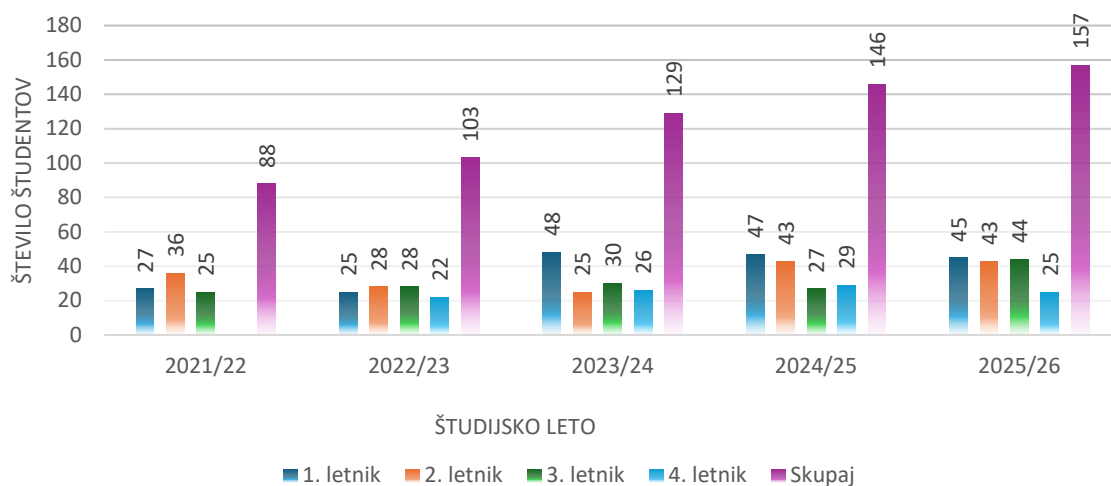
GRAFIKON 7: ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – ENOVITI MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM (REDNI ŠTUDIJ)

ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 2. STOPNJA – MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM (REDNI ŠTUDIJ)



GRAFIKON 8: ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 2. STOPNJA –
MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM (REDNI ŠTUDIJ)

ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 3. STOPNJA – DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM (IZREDNI ŠTUDIJ)



GRAFIKON 9: ŠTEVILO ŠTUDENTOV V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH – 3. STOPNJA –
DOKTORSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM (IZREDNI ŠTUDIJ)

Delež med številom razpisanih vpisnih mest in številom vpisanih študentov v posameznih študijskih programih

Podatki o razmerju med številom razpisanih vpisnih mest in dejanskim številom vpisanih študentov za posamezne študijske programe so prikazani v naslednjih tabelah. Delež zasedenosti vpisnih mest je neposredno povezan z dejanskim obsegom razpisanih mest v posameznem študijskem letu. Pri tem je treba upoštevati, da se je število razpisanih vpisnih mest v preteklih študijskih letih spreminjalo zaradi različnih dejavnikov, med drugim zaradi višje stopnje napredovanja študentov v predhodnem študijskem letu, dodatnih mest za Slovence brez državljanstva ter drugih prilagoditev, vezanih na potrebe okolja. Število razpisanih vpisnih mest za študijske programe Aplikativna fizika in Fizika (1. stopnja) ter za magistrski program Medicinska fizika (2. stopnja) se je zmanjšalo zaradi optimalne izvedbe študijskih programov.

Visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje (slovenski študenti + državljani EU)

	Število razpisanih vpisnih mest	Število vpisanih študentov	Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest	Študijsko leto
Aplikativna fizika	40	11	28 %	2021/22
	40	11	28 %	2022/23
	40	18	45 %	2023/24
	40	14	35 %	2024/25
	30	14	37 %	2025/26
Aplikativna matematika	50	29	58 %	2021/22
	50	29	58 %	2022/23
	50	33	66 %	2023/24
	50	28	56 %	2024/25
	50	26	52 %	2025/26

TABELA 1: DELEŽ ZASEDENOSTI RAZPISANIH VPISNIH MEST – VISOKOŠOLSKI STROKOVNI ŠTUDIJSKI PROGRAMI 1. STOPNJE (SLOVENSKI ŠTUDENTI + DRŽAVLJANI EU)

Univerzitetni študijski programi 1. stopnje (slovenski študenti + državljani EU)

	Število razpisanih vpisnih mest	Število vpisanih študentov	Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest	Študijsko leto
Fizika	160	103	64 %	2021/22
	160	98	61 %	2022/23
	160	100	63 %	2023/24
	160	90	56 %	2024/25
	130	120	92 %	2025/26
Matematika	80	70	88 %	2021/22
	80	49	61 %	2022/23
	80	62	78 %	2023/24

	80	65	81 %	2024/25
	80	66	83 %	2025/26
Finančna matematika	70	68	97 %	2021/22
	70	66	94 %	2022/23
	70	69	99 %	2023/24
	70	74	106 %	2024/25
	70	77	110 %	2025/26

TABELA 2: DELEŽ ZASEDENOSTI RAZPISANIH VPISNIH MEST – UNIVERZITETNI ŠTUDIJSKI PROGRAMI 1. STOPNJE (SLOVENSKI ŠTUDENTI + DRŽAVLJANI EU)

Enoviti magistrski študijski program Pedagoška matematika (slovenski študenti + državljani EU)

	Število razpisanih vpisnih mest	Število vpisanih študentov	Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest	Študijsko leto
Pedagoška matematika	35	14	40 %	2021/22
	35	16	46 %	2022/23
	35	12	34 %	2023/24
	35	13	37 %	2024/25
	35	12	34 %	2025/26

TABELA 3: DELEŽ ZASEDENOSTI RAZPISANIH VPISNIH MEST – ENOVITI MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAM PEDAGOŠKA MATEMATIKA (SLOVENSKI ŠTUDENTI + DRŽAVLJANI EU)

Magistrski študijski programi 2. stopnje (slovenski študenti + državljani EU)

	Število razpisanih vpisnih mest	Število vpisanih študentov	Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest	Študijsko leto
Fizika	63	46	73 %	2021/22
	63	35	56 %	2022/23
	63	32	51 %	2023/24
	63	46	73 %	2024/25
	63	30	48 %	2025/26
Pedagoška fizika	10	3	30 %	2021/22
	10	5	50 %	2022/23
	10	3	30 %	2023/24
	10	2	20 %	2024/25
	10	1	10 %	2025/26
Jedrska tehnika	15	1	7 %	2021/22
	15	4	27 %	2022/23
	15	5	33 %	2023/24
	15	8	53 %	2024/25
	15	11	73 %	2025/26

Medicinska fizika	21	7	33 %	2021/22
	21	7	33 %	2022/23
	21	3	14 %	2023/24
	21	6	29 %	2024/25
	18	10	56 %	2025/26
Matematika	30	10	33 %	2021/22
	30	31	103 %	2022/23
	30	17	57 %	2023/24
	30	26	87 %	2024/25
	30	15	50 %	2025/26
Finančna matematika	30	20	67 %	2021/22
	30	16	53 %	2022/23
	30	27	90 %	2023/24
	30	14	47 %	2024/25
	30	24	80 %	2025/26
Interdisciplinarni študijski program 2. stopnje Računalništvo in matematika	33	18	55 %	2021/22
	33	22	67 %	2022/23
	33	33	100 %	2023/24
	33	35	106 %	2024/25
	33	38	115 %	2025/26

TABELA 4: DELEŽ ZASEDENOSTI RAZPISANIH VPISNIH MEST – MAGISTRSKI ŠTUDIJSKI PROGRAMI 2. STOPNJE (SLOVENSKI ŠTUDENTI + DRŽAVLJANI EU)

Tujci (tretje države in Slovenci brez državljanstva)

	Število razpisanih vpisnih mest	Število vpisanih študentov	Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest	Študijsko leto
VŠŠ Aplikativna fizika	4	1	25 %	2021/22
	8	1	13 %	2022/23
	8	0	0 %	2023/24
	8	1	13 %	2024/25
	8	1	13 %	2025/26
VŠŠ Aplikativna matematika	5	4	80 %	2021/22
	10	3	30 %	2022/23
	10	0	0 %	2023/24
	10	2	20 %	2024/25
	10	7	70 %	2025/26
UN Fizika	10	3	30 %	2021/22

	20	4	20 %	2022/23
	20	5	25 %	2023/24
	20	8	40 %	2024/25
	25	11	44 %	2025/26
UN Matematika	8	2	25 %	2021/22
	16	1	6 %	2022/23
	16	1	6 %	2023/24
	16	3	19 %	2024/25
	16	5	31 %	2025/26
UN Finančna matematika	7	4	57 %	2021/22
	14	2	14 %	2022/23
	14	3	21 %	2023/24
	14	5	36 %	2024/25
	14	7	50 %	2025/26
EMag Pedagoška matematika	2	1	50 %	2021/22
	4	0	0 %	2022/23
	4	0	0 %	2023/24
	4	0	0 %	2024/25
	4	0	0 %	2025/26
MAG Fizika	9	0	0 %	2021/22
	10	0	0 %	2022/23
	10	1	10 %	2023/24
	10	1	10 %	2024/25
	10	3	30 %	2025/26
MAG Pedagoška fizika	1	0	0 %	2021/22
	2	0	0 %	2022/23
	2	0	0 %	2023/24
	2	0	0 %	2024/25
	2	0	0 %	2025/26
MAG Jedrska tehnika	2	0	0 %	2021/22
	3	1	33 %	2022/23
	11	2	18 %	2023/24
	11	3	27 %	2024/25
	11	0	0 %	2025/26
MAG Medicinska fizika	4	0	0 %	2021/22
	5	0	0 %	2022/23
	5	0	0 %	2023/24
	5	2	40 %	2024/25
	5	1	20 %	2025/26
MAG Matematika	6	1	17 %	2021/22

	6	1	17 %	2022/23
	6	0	0 %	2023/24
	6	1	17 %	2024/25
	6	1	17 %	2025/26
MAG Finančna matematika	5	1	20 %	2021/22
	6	2	33 %	2022/23
	6	1	17 %	2023/24
	6	1	17 %	2024/25
	6	0	0 %	2025/26
Interdisciplinarni študijski program 2. stopnje Računalništvo in matematika	5	1	20 %	2021/22
	6	1	17 %	2022/23
	6	0	0 %	2023/24
	6	3	50 %	2024/25
	6	5	83 %	2025/26

TABELA 5: DELEŽ ZASEDENOSTI RAZPISANIH VPISNIH VSEH ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV 1. IN 2. STOPNJE – TUJCI (TRETJE DRŽAVE IN SLOVENCİ BREZ DRŽAVLJANSTVA)

Doktorski študijski program Fizika in matematika (vsi vpisani skupaj)

	Število razpisanih vpisnih mest	Število vpisanih študentov	Delež zasedenosti razpisanih vpisnih mest	Študijsko leto
Doktorski študijski program Fizika in matematika	50	27 (od tega 6 tujcev ¹)	54 %	2021/22
	50	24 (od tega 3 tujci)	48 %	2022/23
	50	48 (od tega 17 tujcev)	96 %	2023/24
	60	47 (od tega 22 tujcev)	78 %	2024/25
	60	44 (od tega 17 tujcev)	73 %	2025/26

TABELA 6: DELEŽ ZASEDENOSTI RAZPISANIH VPISNIH MEST DOKTORSKEGA ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA FIZIKA IN MATEMATIKA (VSI SKUPAJ)

¹ Tujci – tretje države, Slovenci brez državljanstva.

Prehodnost in trajanje študija

Podatki o prehodnosti študentov iz prvega v drugi letnik (1. in 2. stopnja) so prikazani v Tabeli 7, podatki o prehodnosti iz drugega v tretji letnik (1. in 2. stopnja) pa v Tabeli 8. V Tabeli 9 je prikazana prehodnost doktorskih študentov.

	Število vpisanih v 1. letnik v š. l. 2024/25	Število vpisanih v 2. letnik v š. l. 2025/26	Prehodnost iz 1. v 2. letnik v %
UN – 1. stopnja	270	152	56,30 %
VS – 1. stopnja	49	24	48,98 %
MAG – enoviti mag. študij 2. stopnje	13	3	23,08 %
MAG – 2. stopnja	159	127	79,87 %
Skupaj	491	306	62,32 %

TABELA 7: PREHODNOST REDNIH ŠTUDENTOV IZ 1. V 2. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2025/26

	Število vpisanih v 2. letnik v š. l. 2024/25	Število vpisanih v 3. letnik v š. l. 2025/26	Prehodnost iz 2. v 3. letnik v %
UN – 1. stopnja	180	131	72,78 %
VS – 1. stopnja	24	25	104,17 %
MAG – enoviti mag. študij 2. stopnje	6	5	83,33 %
Skupaj	210	161	76,67 %

TABELA 8: PREHODNOST REDNIH ŠTUDENTOV IZ 2. V 3. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2025/26

	Število vpisanih v 1. letnik v š. l. 2024/25	Število vpisanih v 2. letnik v š. l. 2025/26	Prehodnost iz 1. v 2. letnik v %
DR	47	43	91,49 %
	Število vpisanih v 2. letnik v š. l. 2024/25	Število vpisanih v 3. letnik v š. l. 2025/26	Prehodnost iz 2. v 3. letnik v %
DR	43	43	100 %
	Število vpisanih v 3. letnik v š. l. 2024/25	Število vpisanih v 4. letnik v š. l. 2025/26	Prehodnost iz 3. v 4. letnik v %
DR	27	25	92,59 %

TABELA 9: PREHODNOST DOKTORSKIH ŠTUDENTOV IZ 1. V 2., 2. V 3. IN 3. V 4. LETNIK V ŠTUDIJSKEM LETU 2025/2026

Iz preglednih tabel je razvidno, da se je skupna prehodnost študentov v obravnavanem obdobju nekoliko znižala. Prehodnost iz prvega v drugi letnik, združena za vse vrste študija na 1. in 2. stopnji, je v tekočem študijskem letu (iz 2024/25 v 2025/26) 62,32 %, medtem ko je v preteklem študijskem letu znašala 66,53 %. Znižala se je tudi

prehodnost iz drugega v tretji letnik: v tekočem letu je 76,67 %, medtem ko je bila v preteklem letu 80,95 %. Doktorski študenti tudi v tem obdobju izkazujejo zelo visoko prehodnost med letniki, kar potrjuje stabilno kakovost doktorskega študija in dobro mentorstvo. Pri interpretaciji podatkov je pomembno upoštevati, da so v prikazane odstotke vključeni tudi študenti, ki so se v študijsko leto 2024/25 vpisali po ponavljanju letnika ali po letu brez statusa. To lahko vpliva na statistično sliko prehodnosti v posameznih letih.

Minimalni standardi, ki jih UL FMF pričakuje od študentov, so zasnovani tako, da ima kakovost študija vedno prednost pred prehodnostjo. Fakulteta zato tudi v prihodnosti v okviru strateških usmeritev ne načrtuje povečevanja prehodnosti na račun zniževanja kakovosti, temveč bo še naprej zagotavljala zahtevne, kakovostno zasnovane in mednarodno primerljive študijske programe.

Pri študentih, ki so redni študij zaključili v obdobju od 1. 1. 2021 do 31. 12. 2025, je povprečna doba trajanja študija znašala:

- visokošolski strokovni študijski programi 1. stopnje: 4,54 leta;
- univerzitetni študijski programi 1. stopnje: 4,23 leta;
- magistrski študijski programi 2. stopnje: 3,13 leta;
- enoviti magistrski študijski program Pedagoška matematika (2. stopnja): 6,04 leta;
- doktorski študijski program Matematika in fizika (3. stopnja): 5 let.

Za študente, ki so redni študij zaključili v koledarskem letu 2025 (od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025), so podatki naslednji:

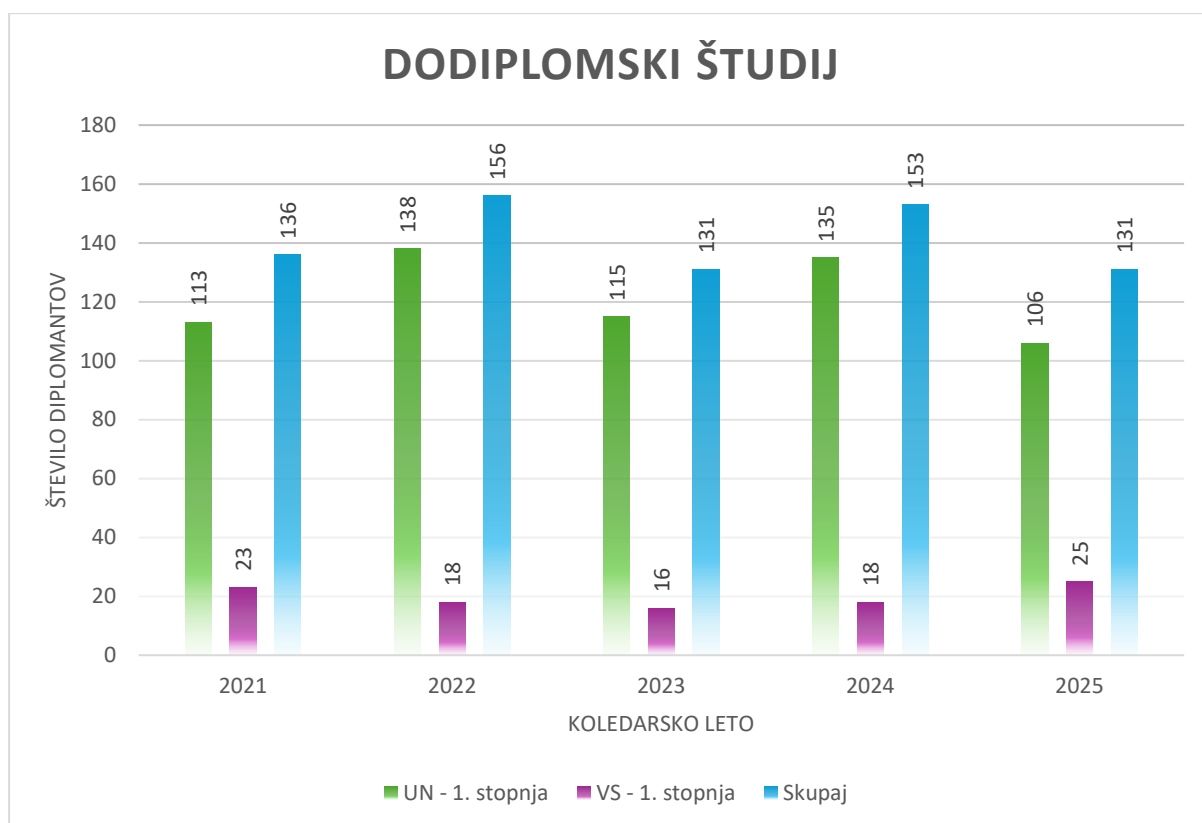
- visokošolski strokovni programi 1. stopnje: 4,9 leta;
- univerzitetni programi 1. stopnje: 4,19 leta;
- magistrski programi 2. stopnje: 3,14 leta;
- enoviti magistrski program Pedagoška matematika: 7,9 leta;
- doktorski študijski program Matematika in fizika: 4,79 leta.

V letu 2025 je UL FMF izvajala številne aktivnosti, usmerjene v skrajševanje časa do zaključka študija in boljšo podporo študentom, med drugim je zagotavljala:

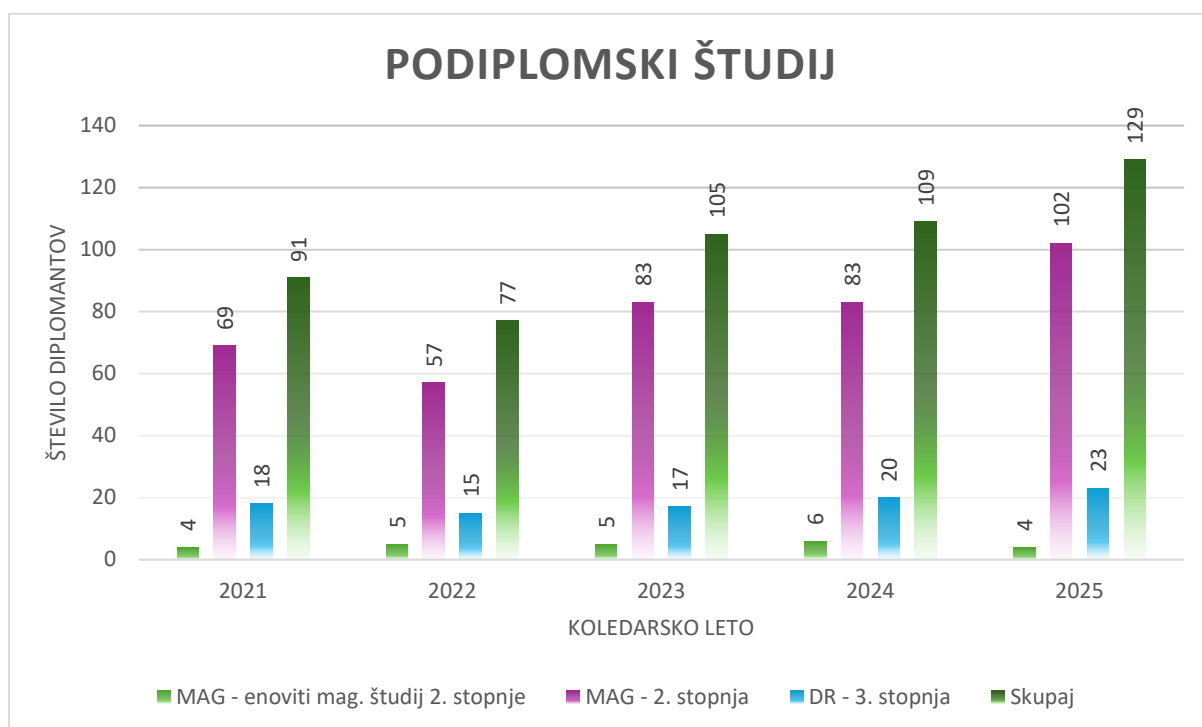
- različne oblike tutorstva in študentske podpore;
- organizacijo dodatnih vaj in seminarjev;
- individualno svetovanje pedagogov in mentorjev;
- redno objavljane gradiv in zapiskov v spletnih učilnicah;
- okrepljeno elektronsko komunikacijo med študenti in pedagogi;
- druge oblike sprotne podpore za izboljšanje uspešnosti in motivacije študentov.

Te aktivnosti pomembno prispevajo k večji uspešnosti študentov in k izboljšanju študijskega procesa brez poseganja v zahtevnost ali kakovost programov.

Podatki o številu diplomantov v letih 2021–2025



GRAFIKON 10: ŠTEVILO DIPLOMANTOV V LETIH 2021–2025 – DODIPLOMSKI ŠTUDIJ



GRAFIKON 11: ŠTEVILO DIPLOMANTOV V LETIH 2021–2025 – PODIPLOMSKI ŠTUDIJ

Zaposljivost diplomantov

Podatki o zaposljivosti in zaposlenosti diplomantov predstavljajo pomembno izhodišče za poglobljene analize ustreznosti znanj, veščin in kompetenc, ki jih diplomanti pridobijo med študijem. Povratne informacije o tem UL FMF prejema tako po formalnih kot neformalnih poteh, med drugim preko stikov z delodajalci, ki sodelujejo na Kariernih dnevih, srečanjih alumni skupnosti, pri sodelovanju z OLMU – Odprtim laboratorijem za matematiko v uporabi, ali preko mentorjev študentom v okviru praktičnega usposabljanja. Te informacije so dragocen vir za nadaljnje zagotavljanje in izboljševanje kakovosti študijskih programov ter za prispevek k razvoju celotnega izobraževalnega sistema.

UL FMF na oglasni deski redno objavlja zaposlitvene priložnosti, ki jih posredujejo delodajalci. Spletna stran z objavljenimi oglasi je dostopna na naslovu: <https://www.fmf.uni-lj.si/sl/obvestila/agregator/161/zaposlitveni-oglas/>. Vsak oglas je posredovan tudi naročnikom spletnih obvestil, med katerimi so večinoma študenti in diplomanti UL FMF, s čimer fakulteta zagotavlja dobro informiranost o aktualnih zaposlitvenih možnostih.

Število zaposlitvenih oglasov na elektronski oglasni deski fakultete potrjuje, da so diplomanti UL FMF zelo iskani in hitro zaposljivi na trgu dela. Zavedanje o dobrih zaposlitvenih možnostih deluje kot dodatna motivacija za uspešen in pravočasen zaključek študija. V posameznih primerih pa se študenti zaposlijo že med študijem – pogosto preko študentskega dela – kar lahko vodi v nekoliko daljši čas do zaključka študija, hkrati pa omogoča zgodnje pridobivanje dragocenih delovnih izkušenj.



GRAFIKON 12: ŠTEVILO ZAPOSLITVENIH OGLASOV V LETIH 2021–2025

Večina zaposlitvenih oglasov, ki jih UL FMF prejme, prihaja od slovenskih podjetij, objavljeni pa so tudi posamezni tuji oglasi. Največ ponudb je povezanih s področji programerstva ter analize podatkov, sledijo področja bančništva, zavarovalništva,

statistike in izkazane potrebe po učiteljih. Diplomanti UL FMF so zelo iskani tudi v visokem šolstvu ter na raziskovalnih inštitutih, preostali oglasi pa so razpršeni med različne segmente trga dela.

Časovni trend sicer kaže zmanjšanje števila prejetih zaposlitvenih oglasov, vendar povpraševanje po kadrih z matematičnimi in fizikalnimi znanji še naprej krepko presega število diplomantov fakultete. Fakulteta poglobljenih analiz o razlogih za upad oglasov ni izvedla, predvideva se, da zaradi povečevanja kariernih dogodkov, ki se izvajajo na fakulteti, delodajalci stik s študenti vzpostavijo že na Kariernih dnevih, med delovno prakso, preko sodelovanja z alumni skupnostjo ali v okviru projektnih sodelovanj.

Brezplačna zaposlitvena oglasna deska je izjemno učinkovit komunikacijski kanal tako za delodajalce kot za študente. Prek objavljenih oglasov se študenti lahko seznani z možnostmi uporabe svojih znanj, sposobnosti in veščin v realnem delovnem okolju ter dobijo vpogled v dejanske potrebe trga dela. Zaposlitveni oglasi študentom pogosto služijo kot pomembna usmeritev pri iskanju primerne delovne prakse, ki je v nekaterih programih obvezna, v drugih pa izbirna. V veliki večini primerov se delovna praksa podaljša v redno zaposlitev, kar dodatno potrjuje kakovost in uporabnost študijskih programov UL FMF ter dobro pripravljenost študentov na prehod v profesionalno okolje.

Kljub splošno ugodni zaposljivosti diplomantov je še naprej zelo izrazito povečano povpraševanje po učiteljih matematike in fizike v osnovnih in srednjih šolah. Potrebe trga dela presegajo razpoložljiv kader, pri čemer so iskani ne samo diplomanti, ampak tudi študenti višjih letnikov. Pomanjkanje učiteljev ostaja pomembna družbena tema, ki jo UL FMF aktivno naslavlja. Septembra 2025 je fakulteta aktivno podprla drugo Konferenco slovenskih matematikov v Kopru, kjer je bila osrednja tema sklepne okrogle mize prav težava pomanjkanja učiteljev matematike in fizike. Dogodek je bil tudi medijsko odmeven in je ponovno opozoril na nujnost sistemskih rešitev. Kljub temu da sta vpis in število diplomantov na pedagoških programih v zadnjih letih stabilna, je teh še vedno premalo za pokrivanje vseh potreb izobraževalnega sistema.

UL FMF aktivno izvaja promocijo učiteljskega poklica, predstavitev študijskih programov, vključevanje študentov v pedagoško prakso ter posodabljanje in izboljševanje študijskih vsebin. Kljub temu se nekateri diplomanti za delo v šoli ne odločijo zaradi plačne politike, povečanih administrativnih ukrepov, raznovrstnih sistemskih omejitev ter vse pogostejših posegov staršev, učencev in dijakov v strokovno delo učiteljev. Našteti dejavniki vplivajo na zmanjšanje privlačnosti in ugleda učiteljskega poklica.

Fakulteta študente z delodajalci povezuje tudi preko številnih drugih aktivnosti, kot so Srečanja z matematiki, Podjetja se predstavijo, Karierni dnevi ter dogodki v okviru Podjetniškega kluba UL FMF. Ti dogodki omogočajo neposreden stik s potencialnimi delodajalci že med študijem. Za številne pa prav zaposlitveni oglasi predstavljajo prvo priložnost za vzpostavitev stika s podjetji in organizacijami, pri katerih bi lahko kasneje opravljali prakso ali se zaposlili.

V nadnacionalnem okviru Evropske unije je med letoma 2022 in 2024 potekal projekt EUROGRADUATE – European Graduate Tracking Initiative (2nd Phase of the Eurograduate Pilot Survey 2022–2024), katerega osrednji cilj je sistematično

spremljanje diplomantov na nacionalni ravni. Projekt je za Slovenijo predstavljal novost, saj je uvedel enoten pristop k zbiranju podatkov o diplomantih, njihovi zaposljivosti ter kariernih poteh, in je že v uporabi tudi na nacionalni ravni. Metodologija projekta temelji na tem, da vsaka sodelujoča država izvede anketiranje diplomantov na nacionalni ravni, medtem ko se na ravni EU izvajajo primerjalne analize med državami. Podobno kot v slovenskem nacionalnem projektu je tudi cilj projekta Eurograduate 2nd Pilot pridobiti primerljive, mednarodno usklajene podatke o diplomantih, njihovem zaposlovanju, zadovoljstvu, mobilnosti in ujemanju znanj s potrebami trga dela. Ti podatki predstavljajo pomembno podlago za oblikovanje nacionalnih politik, za nadaljnji razvoj visokošolskih zavodov ter za izboljšave na ravni celotnega visokošolskega sistema v posameznih državah. Projekt omogoča tudi primerljivost podatkov, ki so ključni za dolgoročno samoevalvacijo visokošolskih institucij in za spremljanje kazalnikov s strani zunanjih deležnikov. Glavni rezultati druge faze projekta so bili predstavljeni Evropski mreži za sledenje diplomantom (European Network for Graduate Tracking). Ugotovitve kažejo, da so diplomanti na splošno zelo zadovoljni s svojim študijem ter visoko zaposljivi, kar pomeni dobro ujemanje med njihovo stopnjo izobrazbe in potrebami trga dela. Kljub temu pa ostajajo prisotna določena vertikalna neskladja (npr. zaposlitve pod ravniyo pridobljene izobrazbe). Mednarodna mobilnost diplomantov se je v analiziranem obdobju zmanjšala, vendar ostaja pomemben dejavnik, saj je povezana z boljšim ujemanjem diplomantov na trgu dela. Za naslovitev ugotovitev iz druge faze so predvidene premostitvene aktivnosti, ki bodo vključene v pripravo in izvedbo novega projekta EUROGRADUATE 2026. Ta bo omogočil nadaljevanje primerjalnega spremljanja diplomantov ter nadgradnjo obstoječih mehanizmov zbiranja in analize podatkov.

Internacionalizacija v izobraževalni dejavnosti

Med 30. junijem in 5. julijem 2025 sta bili na UL FMF že tretjič uspešno izvedeni poletni šoli »Mathematics in Ljubljana 2025« ter »Physics in Ljubljana 2025«. Namenjeni sta bili tujim dodiplomskim in magistrskim študentom matematike in fizike. Glavni namen obeh šol je bil promocija magistrskih in doktorskih študijskih programov UL FMF ter širjenje mednarodne prepoznavnosti fakultete.

Poletne šole »Mathematics in Ljubljana 2025« se je udeležilo 27 udeležencev, poletne šole »Physics in Ljubljana 2024« pa 24 udeležencev.

Poleg strokovnih vsebin (krajša strokovna predavanja, »mini tečaji«, predstavitve raziskovalnih skupin) so udeleženci prejeli tudi podrobne informacije o možnostih študija na UL FMF, postopkih prijave na magistrski in doktorski študij v Sloveniji ter o življenju v Ljubljani. Organizirano je bilo srečanje s trenutnimi in nekdanjimi tujimi študenti, ki so predstavili svoje izkušnje z bivanjem in študijem na UL FMF. Udeleženci šole »Physics in Ljubljana 2025« so imeli organiziran tudi ogled reaktorja TRIGA.

Analiza povratnih informacij po zaključku obeh poletnih šol je pokazala, da so bili udeleženci z izvedbo zelo zadovoljni. Podali so več konstruktivnih predlogov za izboljšave.

Med 26. junijem in 2. julijem 2025 je na UL FMF potekala poletna šola Machine Learning for Physics (ML4Physics), ki je združila udeležence z različnih področij znanosti in tehnologije z namenom poglobljenega raziskovanja najsodobnejših pristopov strojnega učenja v fiziki. Dogodek je bil organiziran v sodelovanju z več

uglednimi partnerji: SMASH mrežo, COMETA COST Action, SMARTHEP evropsko raziskovalno mrežo, Inštitutom »Jožef Stefan« in UL FMF. Program je bil zasnovan bogato in dinamično:

- v prvih treh dneh sta potekala dva vzporedna sklopa – eden namenjen osnovam strojnega učenja, drugi aplikacijam v realnem času;
- v drugem delu so sledila plenarna predavanja s poudarkom na analizah podatkov in primerih uporabe v fiziki.

Med vrhunci poletne šole sta bili osrednji predavanji Uroša Seljaka (UC Berkeley) in Nenada Tomaseva (DeepMind), ki sta pritegnili izjemno pozornost udeležencev in spodbudili številne strokovne razprave.

Na šoli je sodelovalo 55 udeležencev (od tega 47 iz tujine) ter 11 predavateljev in mentorjev. Dogodek je predstavljal izjemno priložnost za mednarodno povezovanje, izmenjavo znanja ter grajenje mostov med področjema umetne inteligence in fizike.

Druge aktivnosti v povezavi z internacionalizacijo so opisane v nadaljevanju.

Izvajanje predmetov v angleškem jeziku

V študijskem letu 2024/25 je UL FMF v študijskih programih izvajala 28 predmetov v angleškem jeziku (na programih 2. in 3. stopnje). V angleškem jeziku so se izvajali predmeti, zapisani v Tabeli 10.

Predmet, izveden v tujem jeziku	Stopnja študija
Izbrana poglavja iz analize	2. stopnja
Parcialne diferencialne enačbe	2. stopnja
Izbrana poglavja iz algebre	2. stopnja
Izbrana poglavja iz diskretne matematike 1	2. stopnja
Komutativna algebra	2. stopnja
Teorija grafov	2. stopnja
Aktuarska matematika	2. stopnja
Finančna matematika 3	2. stopnja
Optimizacija v financah	2. stopnja
Izbrana poglavja iz računalniške matematike	2. stopnja
Logika	2. stopnja
Teorija izračunljivosti	2. stopnja
Dinamični sistemi	2. stopnja
Riemannove ploskve	2. stopnja
Izbrana poglavja iz analize ²	3. stopnja
Izbrana poglavja iz diskretne matematike	3. stopnja
Izbrana poglavja iz računalniške matematike ³	3. stopnja
Izbrana poglavja iz verjetnosti in statistike	3. stopnja
Fizikalni eksperiment 1	2. stopnja

² Predmet se lahko izvaja v celoti ali pa s konzultacijami.

³ Predmet se lahko izvaja v celoti ali pa s konzultacijami.

Fizikalni eksperiment 2	2. stopnja
Kvantna optika	2. stopnja
Fotonika 2	2. stopnja

TABELA 10: PREDMETI, IZVEDENI V ANGLEŠKEM JEZIKU

Veljavna zakonodaja o rabi slovenskega jezika omejuje izvajanje večjega števila študijskih predmetov v tujem jeziku. Čeprav sta raba slovenskega jezika in njegov pojmovni razvoj v znanosti izjemno pomembna, se UL FMF zaveda, da znanstvena kariera številnih študentov zahteva tudi dobro poznavanje strokovne terminologije v angleščini. Zato fakulteta izvaja določeno število predmetov v tujem jeziku.

S tem ne podpira zgolj razvoja kompetenc domačih študentov, temveč tujim študentom omogoča bolj dostopno in vključujoče učno okolje, saj slovenščina ni njihov materni jezik. Izvajanje predmetov v tujem jeziku hkrati prispeva k večji internacionalizaciji študijskih programov ter spodbuja mobilnost in povezovanje z mednarodnim akademskim prostorom.

UL FMF s takšnim pristopom podpira tudi prizadevanja za prenovo Nacionalnega programa visokega šolstva Republike Slovenije (NPVŠ) v smeri posodobitve ureditve izvajanja delov študijskih programov v tujem jeziku. Namen teh prizadevanj je poenostaviti in racionalizirati pravni okvir ter zagotoviti, da bodo slovenske visokošolske institucije lahko enakovredno sledile razvoju v evropskem visokošolskem prostoru.

Program dvojne diplome z Univerzo v Trstu

UL FMF v sodelovanju z Univerzo v Trstu že vrsto let izvaja program dvojne diplome na univerzitetnem študijskem programu 1. stopnje Matematika. Leta 2017 je bil podpisan tudi sporazum o izvajanju programa dvojnega magisterija na 2. stopnji (magistrski študijski program Matematika), ki je bil prvič razpisan v študijskem letu 2018/19.

V študijskem letu 2024/25 je bil v program dvojne diplome in dvojnega magisterija vpisan en študent iz Univerze v Trstu, ki pa se je tik pred koncem študijskega leta izpisal iz UL FMF. V tem obdobju se noben študent iz UL FMF ni vpisal na Univerzo v Trstu, prav tako v študijskem letu 2024/25 ni programov zaključil noben študent.

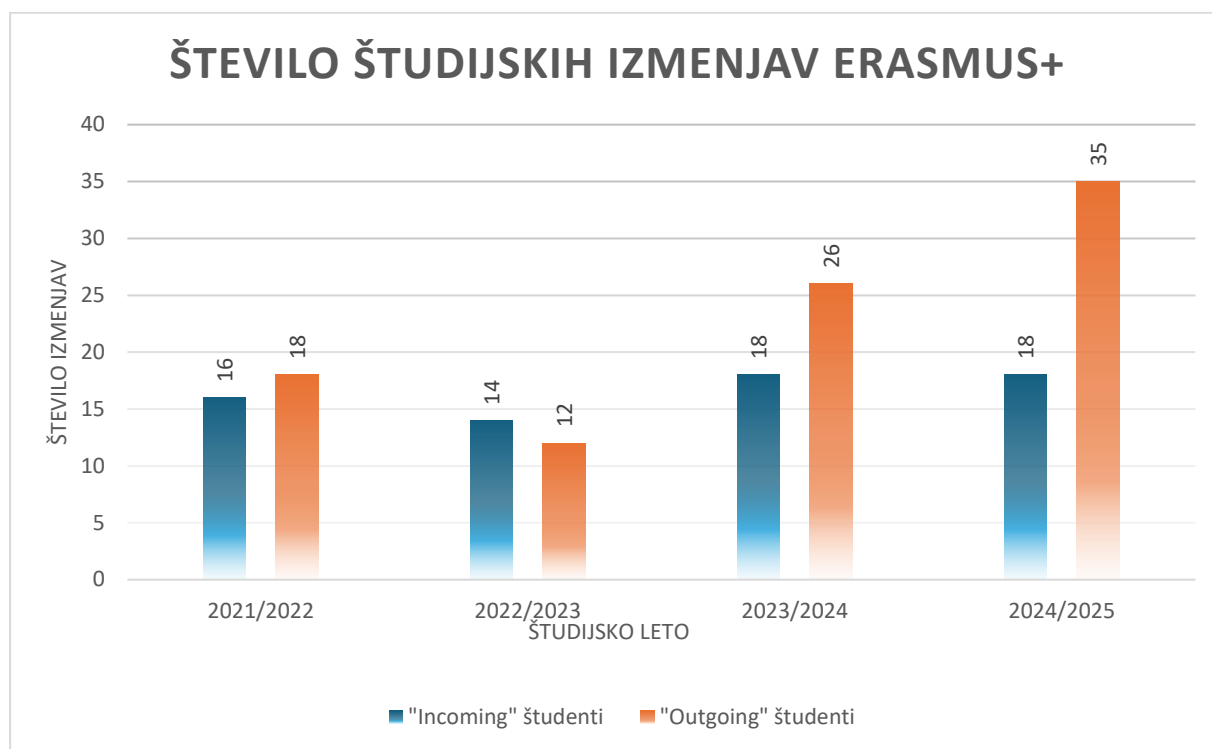
Želeli bi si, da bi več študentov izkoristilo program dvojne diplome, ker omogoča širitev matematičnega znanja, mednarodno vpetost in povečanje zaposlitvenih možnosti.

Izmenjave v okviru programov ERASMUS+ in CEEPUS

Študenti UL FMF lahko na podlagi bilateralnih sporazumov med matično fakulteto in partnerskimi ustanovami del svojih študijskih obveznosti opravijo na institucijah v državah članicah Evropske unije. V študijskem letu 2022/23 je Univerza v Ljubljani prešla na elektronsko podpisovanje medinstitucionalnih sporazumov v okviru sistema Erasmus Without Paper (EWP), kar je postopek administrativno poenostavilo in pospešilo.

V študijskem letu 2024/25 je UL FMF večino sporazumov že sklepala v elektronski obliki, hkrati pa se je število partnerskih organizacij nekoliko povečalo. Trenutno UL FMF sodeluje v izmenjavah na podlagi približno 90 pogodb s 65 partnerskimi institucijami. Mobilnost študentov na partnerskih univerzah praviloma traja en semester, medtem ko je dovoljen razpon trajanja mobilnosti od 3 do največ 12 mesecev.

Trend mobilnosti kaže, da so med študenti najbolj priljubljene univerze v zahodni Evropi, kjer je vsaj del predmetnika na voljo v angleškem jeziku, kar olajša vključevanje študentov v tuje akademsko okolje in uspešno opravljanje študijskih obveznosti.



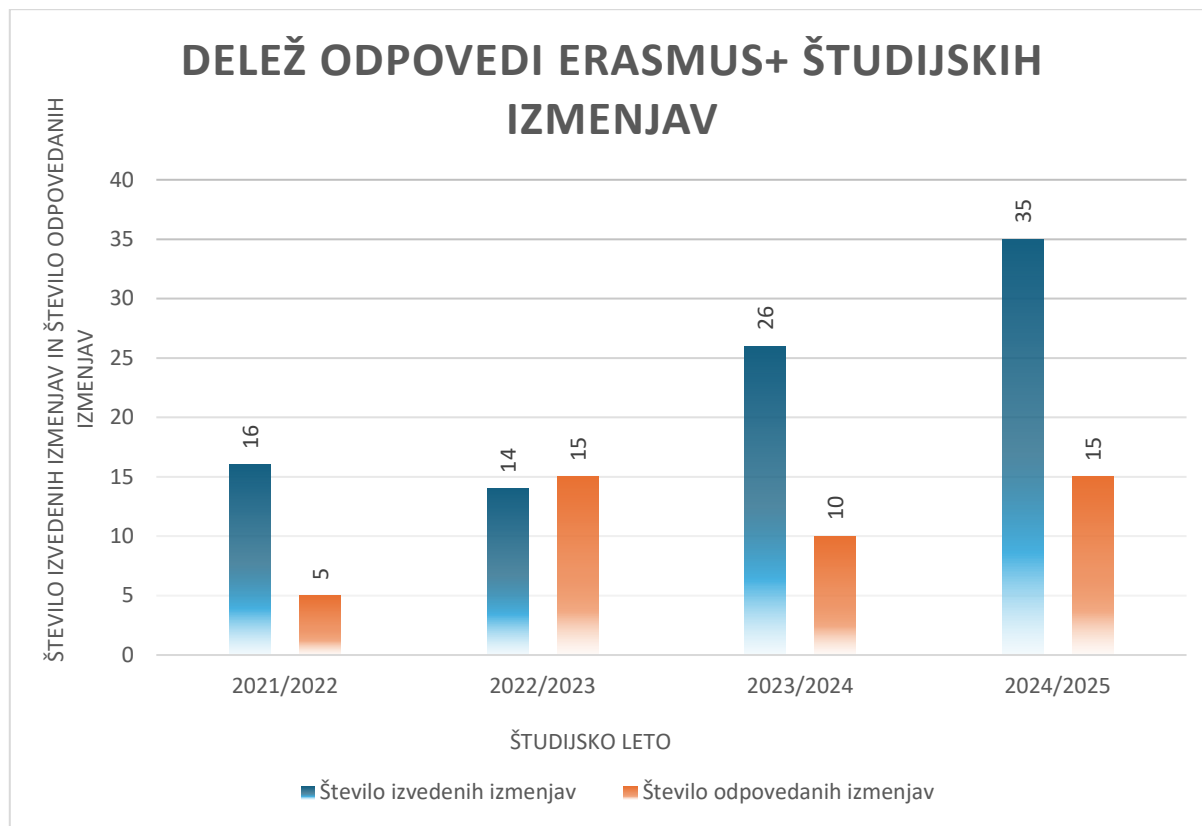
GRAFIKON 13: ŠTEVILO ERASMUS+ ŠTUDIJSKIH IZMENJAV⁴

Obiski tujih študentov na UL FMF se izvajajo v okviru programov ERASMUS+ in CEEPUS. Število »incoming« študentov v zadnjih letih ostaja razmeroma stabilno, medtem ko število »outgoing« študentov postopoma narašča. Povečanje števila študentov, ki se odločijo za študijsko izmenjavo v tujini, UL FMF pripisuje okrepljenim aktivnostim informiranja, zlasti izvedbi informativnih dni o mobilnosti, ki omogočajo boljše razumevanje postopkov in spodbud študentom.

Eden ključnih omejitvenih dejavnikov za večji obseg »incoming« mobilnosti ostaja dejstvo, da se pedagoški proces zaradi zakonskih omejitev primarno izvaja v slovenskem jeziku, kar tujim študentom otežuje sledenje predavanjem in vključevanje v redni študijski proces.

⁴ Podatki se med študijskim letom lahko spremenijo (odjave pred začetkom izmenjave).

Fakulteta je testirala tudi sistem za avtomatizirano prevajanje slovenskih predavanj v angleščino Online Notes (ON), ki ima velik potencial. Z uporabo sistema bi zmanjšali jezikovne ovire in okrepili mednarodno mobilnost.

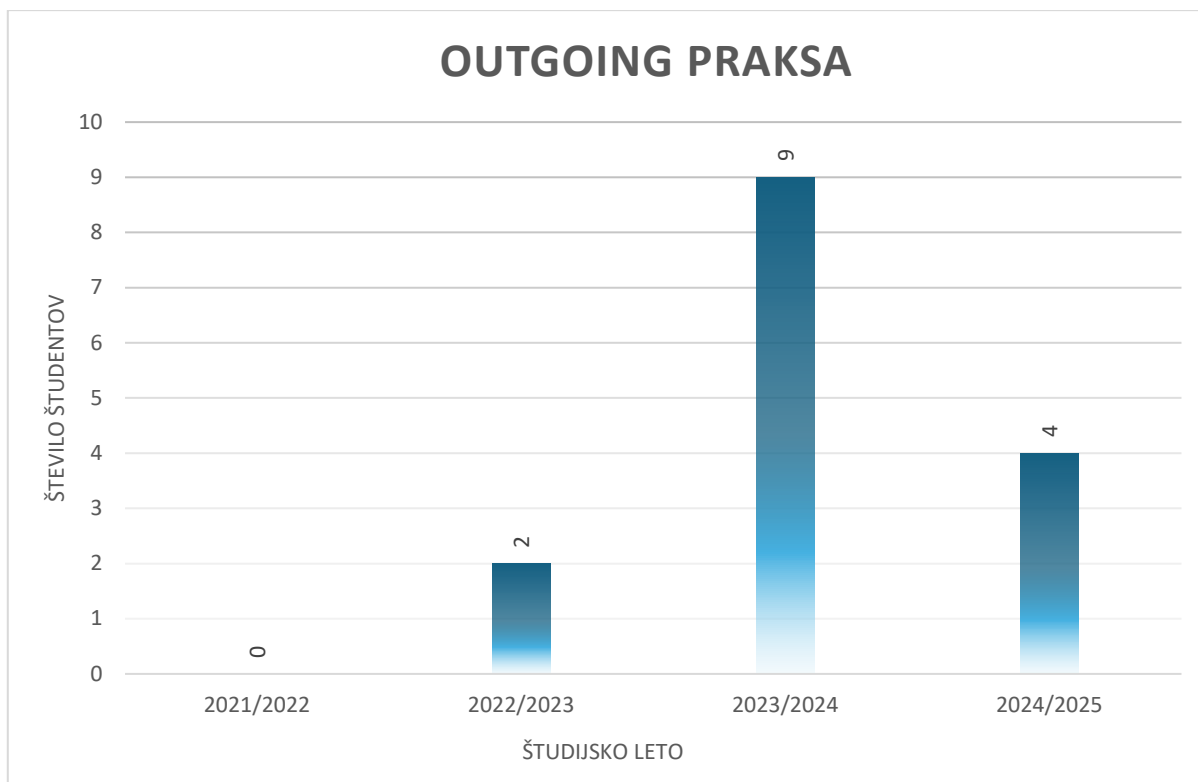


GRAFIKON 14: ŠTEVILO ODPOVEDANIH ERASMUS+ ŠTUDIJSKIH IZMENJAV⁵

Število odpovedanih izmenjav se je v zadnjem obdobju povečalo, pri čemer je porast sorazmeren s povečanjem števila prijav. Največji delež odpovedi je povezan z osebnimi razlogi študentov, ki se za izmenjavo na koncu ne odločijo.

Z namenom zmanjševanja števila odpovedi ter izboljšanja informiranosti študentov UL FMF v informativne dneve o mobilnosti vključuje tudi študente, ki so izmenjavo že uspešno opravili. Njihove neposredne izkušnje, nasveti in priporočila pomagajo prihodnjim udeležencem bolje razumeti potek izmenjave, se nanjo ustrezno pripraviti in tako sprejeti informirano odločitev.

⁵ Podatki se med študijskim letom lahko spremenijo (odjave pred začetkom izmenjave).



GRAFIKON 15: ŠTEVILO ERASMUS+ ŠTUDIJSKIH PRAKS⁶

Število študentov, ki so se v študijskem letu udeležili programa Erasmus+ praksa, se je ponovno zmanjšalo. Fakulteta pri tem ni zaznala jasnih razlogov za upad, kar nakazuje, da na odločitev študentov verjetno vpliva kombinacija individualnih okoliščin in zunanjih dejavnikov.

Kljub zmanjšanju udeležbe UL FMF nadaljuje s spodbujanjem vključevanja v prakso v tujini, in sicer z različnimi ukrepi, kot so:

- organizacija informativnih dni;
- zagotavljanje individualnega svetovanja;
- aktivna promocija možnosti financiranja mobilnosti.

Z omenjenimi aktivnostmi želi fakulteta študentom olajšati odločitev za sodelovanje v programu Erasmus+ praksa ter izboljšati njihovo dostopnost do mednarodnih strokovnih izkušenj.

Skupna izvedba študijskega programa v okviru razpisa Erasmus Mundus

UL FMF je leta 2018 skupaj s štirimi tujimi univerzami pristopila k pripravi projekta Safe and Reliable Nuclear Applications (SARENA) v okviru razpisa Erasmus Mundus. Pripravljalne aktivnosti so potekale že v letu 2017. Z uspešno prijavo na razpis danes UL FMF izvaja skupni magistrski študijski program na področju jedrske tehnike v sodelovanju z naslednjimi institucijami:

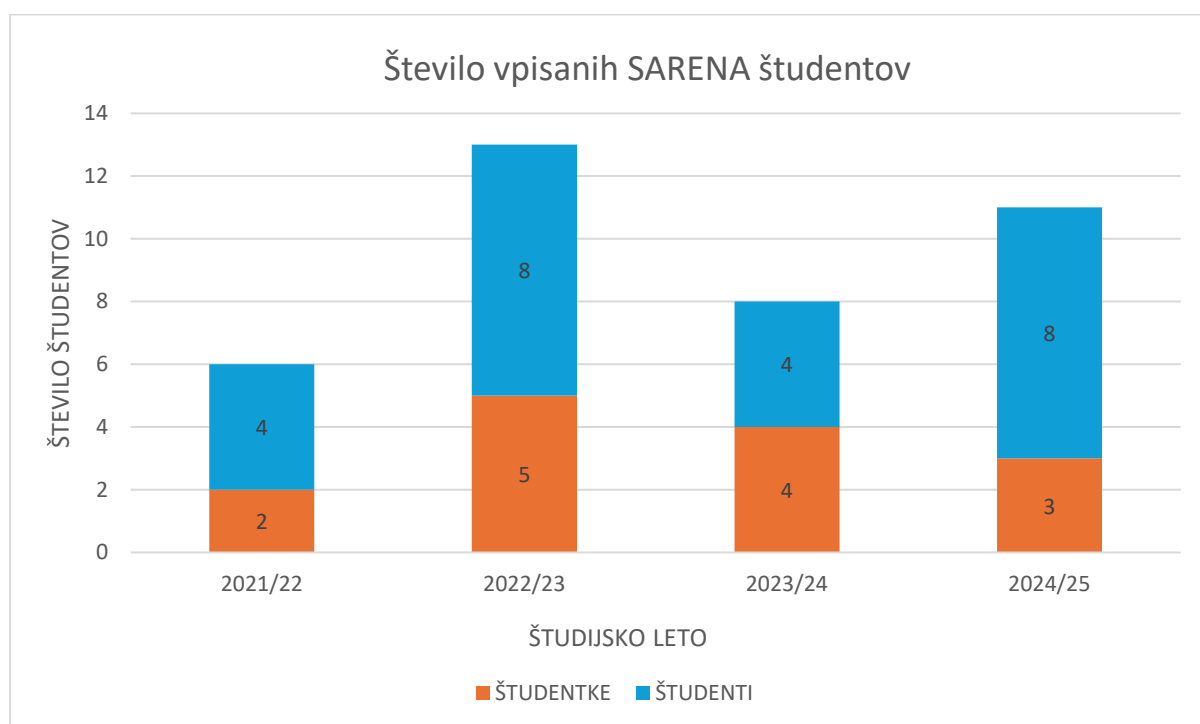
- Univerza v Ljubljani;
- IMT Atlantique (Francija);
- Universidad Politécnica de Madrid (Španija);

⁶ Podatki se med študijskim letom lahko spremenijo (odjave pred začetkom izmenjave).

- Lappeenranta University of Technology (Finska).

Program je financiran v okviru Erasmus+ in Erasmus Mundus Joint Master Degrees, pri čemer glavno financiranje predstavljajo študentske štipendije in kritje stroškov šolnine. Sporazum s konzorcijem štirih univerz za skupno izvajanje programa Jedrska tehnika Erasmus Mundus – SARENA je bil podpisan oktobra 2019, koordinacijo programa pa vodi francoska univerza IMT Atlantique. Po študijskem programu študenti zaključijo študij z dvojno diplomom, ki jo pridobijo na dveh od štirih univerz konzorcija.

V študijskem letu 2019/20 so se prvi študenti vpisali na partnersko institucijo v Franciji. V študijskem letu 2020/21 so se v okviru programa SARENA prvič vpisali tudi tuji študenti v 2. letnik magistrskega študijskega programa 2. stopnje Jedrska tehnika UL FMF. Šlo je za visoko motivirane in odlične študente, ki so uspešno prestali zahteven izbirni postopek ter uspešno zaključili prvi letnik programa.



GRAFIKON 16: ŠTEVILO SARENA ŠTUDENTOV VSEH ŠTIRIH GENERACIJ V 3. SEMESTRU ŠTUDIJA

Del študentov UL FMF zaključuje ali bo zaključil študij v sodelovanju z Institutom »Jožef Stefan« z izdelavo magistrskega dela. UL FMF ocenjuje, da povečanje števila študentov v magistrskem študijskem programu Jedrska tehnika (2. stopnja) pomembno bogati program, krepi raziskovalno sodelovanje ter povečuje mednarodno prepoznavnost področja na fakulteti.

V študijskem letu 2024/25 se je v 1. letniku izobraževala zadnja, četrta generacija študentov v okviru programa SARENA na prej naštetih partnerskih univerzah.

V študijskem letu 2025/26 se pričakuje njihov prehod v 2. letnik na UL FMF. Vsaka generacija obsega približno 15 študentov. Približno polovica študentov opravlja tretji semester študija na UL FMF, ki je del rednega kurikula magistrskega programa

Jedrska tehnika. Približno četrtnina študentov na UL FMF v sodelovanju z IJS opravlja tudi magistrsko delo.

Diplomanti, ki magistrsko delo opravijo na UL FMF, pridobijo priznanje diplome tudi na finski univerzi LUT in obratno. Takšen model omogoča večjo mednarodno mobilnost, okrepljeno sodelovanje med institucijami konzorcija ter širše možnosti zaposlovanja na področju jedrske tehnike.

Uspešno izvedbo programa je prepoznala tudi Evropska unija, ki je pozitivno ocenila novo prijavo za nadaljevanje programa in po enoletnem premoru odobrila financiranje novega štiriletnega cikla. Na spletni strani IMT Atlantique (<https://www.imt-atlantique.fr/fr>) je bil objavljen razpis za štipendije za študente, ki so jeseni 2024 začeli študij v Franciji in ga v letu 2025 nadaljujejo na UL FMF. Študij poteka po podobnem sistemu in programu kot v obstoječem programu SARENA.

EUTOPIA in CO-TUTORING

UL FMF je prek Univerze v Ljubljani vključena v mrežo EUTOPIA (European Universities Transforming to an Open Inclusive Academy for 2050), katerih članice zaveznice so evropske univerze, in sicer:

- The Babeş-Bolyai University (Romunija);
- The Vrije Universiteit Brussel (Belgija);
- The Ca'Foscari University of Venice (Italija);
- CY Cergy Paris University (Francija);
- The Technische Universität Dresden (Nemčija);
- The University of Gothenburg (Švedska);
- Univerza v Ljubljani (Slovenija);
- NOVA University Lisbon (Portugalska);
- The Pompeu Fabra University – Barcelona (Španija);
- The University of Warwick (Združeno kraljestvo).

V letu 2022 je bil s strani Evropske unije v financiranje sprejet projekt EUTOPIA MORE, ki poteka od leta 2022 do 30. 11. 2026 in predstavlja strateško nadaljevanje ter nadgradnjo prvotnega projekta EUTOPIA. S svojo ambiciozno vizijo, jasno usmerjenostjo v razvoj evropskega visokošolskega prostora ter inovativnim programom je projekt prepričal Evropsko komisijo, ki mu je namenila 14 milijonov evrov za oblikovanje novih aktivnosti ter krepitev medsebojnega sodelovanja med partnerskimi univerzami.

Konzorcij EUTOPIA si prizadeva obogatiti študijske programe vseh treh stopenj ter zgraditi trdne temelje za dolgoročno vzpostavljanje skupnih izobraževalnih pobud, raziskovalnih projektov in inovacijskih smeri. Skupni cilji partnerjev se usmerjajo v razvoj interdisciplinarnih rešitev, ki bodo učinkovito odgovarjale na ključne družbene izzive sodobnega časa.

Osrednji cilj projekta EUTOPIA MORE je z uveljavitvijo svojega temeljnega pristopa »globalnega povezovanja skupnosti« ustvariti pogoje za razvoj in izvajanje pobud, ki nastajajo po načelu pristopa od spodaj navzgor. Takšne pobude univerzam omogočajo, da z lastnimi projekti naslavljaajo globalno pomembne izzive na področju izobraževanja, raziskovanja ter družbenega ozaveščanja.

Izobraževalne aktivnosti znotraj projekta EUTOPIA omogočajo razvoj bogatejših učnih načrtov na dodiplomski, magistrski in doktorski ravni ter pripravo skupnih programov prihodnje Skupne akademije EUTOPIA. Ob tem projekt spodbuja tudi inovacije, ki

izhajajo iz programov vseživljenjskega učenja, ter krepi povezovanje raziskovalnih in inovacijskih pobud med partnerji. Na ta način mreža EUTOPIA razvija napredne modele sodelovanja, ki so usmerjeni v iskanje odgovorov na velike družbene izzive današnjega časa.

V letu 2023 je bila sklenjena pogodba CO-TUTORING AGREEMENT: Partnership agreement governing the joint supervision of a doctorate diploma between Università di Genova and the University of Ljubljana. Dogovor predstavlja pomemben korak v smeri krepitve in širjenja sodelovanja med Slovenijo in Italijo na področju visokega šolstva, hkrati pa spodbuja razvoj skupnih doktorskih raziskav ter dolgoročno povezovanje raziskovalnih skupnosti obeh univerz.

Na podlagi tega dogovora se je v študijskem letu 2023/24 v 2. letnik doktorskega študijskega programa Matematika in fizika (smer Matematika) na UL FMF vpisal en doktorski študent Univerze v Genovi. V študijskem letu 2024/25 je vpisan v 4. letnik. Po uspešno zaključenem študiju bo prejel dvojni doktorski naziv, kar predstavlja pomemben dosežek fakultete pri internacionalizaciji doktorskega študija. Takšna oblika sodelovanja krepi raziskovalno odličnost, pogloblja mednarodne povezave in prispeva k večji prepoznavnosti UL FMF v evropskem in širšem akademskem prostoru.

PRIZNANJA IN NAGRADE ŠTUDENTOM UL FMF

UL FMF s podeljevanjem nagrad za najboljša dela že vrsto let spodbuja kakovost znanstvenoraziskovalne aktivnosti študentov do zaključene II. bolonjske stopnje izobrazbe in enovitega magistrskega študija.

Univerzitetna Prešernova nagrada

V letu 2025 je univerzitetno Prešernovo nagrado prejel:

- Ivan Kobe – magistrsko delo z naslovom »Teorija tipov za sintetične kategorije«, mentor: prof. dr. Andrej Bauer, somentor: asist. dr. Egbert Maarten Rijke.

Fakultetne Prešernove nagrade in nagrada Franca Močnika

V letu 2025 so fakultetne Prešernove nagrade prejeli:

- Lovro Drofenik – delo diplomskega seminarja z naslovom »Konfiguracijski prostor pajkom podobnih paličnih sklopov«, mentor: prof. dr. Petar Pavešić;
- Izak Jenko – magistrsko delo z naslovom »K3 ploskve z vidika izpeljanih kategorij«, mentor: doc. dr. Matej Filip, somentor: dr. Reinder Meisma;
- Matija Kocbek – delo diplomskega seminarja z naslovom »Redkejši grafi z velikim kromatičnim številom«, mentor: prof. dr. Riste Škrekovski;
- Lara Erzin – magistrsko delo z naslovom »Modeliranje lastnosti proteinov s površinskimi deskriptorji«, mentor prof. dr. Miha Ravnik, somentor dr. Drago Kuzman;
- Teodor Iličin – magistrsko delo z naslovom »Kvazidelci v superprevodnih kvantnih vezjih«, mentor: prof. dr. Rok Žitko;
- Črtomir Ernesto Perharič Bailey – magistrsko delo z naslovom »Ocena zooplanktonskega prispevka k biološki ogljični črpalki v globalnem oceanu s pomočjo razpadnih modelov in Lagrangeovega sledenja«, mentor: doc. dr. Matjaž Ličer, somentorica: doc. dr. Tinkara Tinta;

- Megi Tinev – magistrsko delo z naslovom »Prehod porotvornega sredstva skozi fosfolipidno membrano«, mentor: prof. dr. Primož Ziherl, somentor: doc. dr. Bojan Božič.

Nagrado Franca Močnika je v letu 2025 prejela Terezija Krečič za magistrsko delo z naslovom »Origami konstrukcije in reševanje problemov s prepogibanjem papirja«, mentor: prof. dr. Aleš Vavpetič.

Dekanovo priznanje UL FMF

Dekanovo priznanje študentom UL FMF je prejelo 25 študentov Oddelka za fiziko in 25 študentov Oddelka za matematiko.

Svečana listina UL za najboljše študijske dosežke

Svečano listino študentom UL za najboljše študijske dosežke sta prejela Sara Klopčič in Beno Učakar.

USTVARJALNE RAZMERE ZA DELO IN ŠTUDIJ – IZVAJANJE OBŠTUDIJSKE DEJAVNOSTI

Fakulteta študentkam in študentom zagotavlja ustvarjalne, spodbudne in podpore razmere za delo in študij, ki pomembno presegajo zgolj izvajanje študijskih programov. Študentom omogoča aktivno vključevanje v raznolike obštudijske dejavnosti, prek katerih dopolnjujejo in nadgrajujejo pridobljeno znanje, razvijajo prenosljive kompetence ter načrtujejo in oblikujejo svojo karierno pot. Dejavno spodbuja tudi medsebojno povezovanje študentov, sodelovanje z zunanjimi partnerji ter vzpostavljanje in ohranjanje stikov z diplomanti. Z različnimi dejavnostmi, usmerjenimi tudi v širšo javnost, krepi prepoznavnost znanosti, utrjuje svojo družbeno odgovornost ter prispeva k promociji fakultete in njenih študijskih programov.

Poseben poudarek namenja tekmovalnim in drugim izzivalnim dejavnostim, ki študentom omogočajo aktivno udejstvovanje, preizkušanje in razvijanje lastnega potenciala ter poglobljanje strokovnih znanj. Pomemben del podpornega okolja predstavljajo tudi kreditno ovrednotene obštudijske dejavnosti, ki zagotavljajo sistematično, transparentno in formalno vrednotenje njihovega dodatnega angažmaja. UL FMF svoje študentke in študente dosledno spodbuja k uresničevanju lastnih talentov in potencialov, k širjenju obzorij ter k doseganju zastavljenih ciljev. Z vsebinami študijskih programov, kakovostno izvedbo študijskega procesa, pestrim naborom obštudijskih priložnosti ter spodbudnim, spoštljivim in vključujočim študijskim okoljem fakulteta zagotavlja strokovno in operativno usposabljanje ustvarjalnih, samostojnih in kritično mislečih mladih strokovnjakov. Ti se bodo lahko samozavestno, odločno in odgovorno spopadli z izzivi prihodnosti na svojem področju.

Organiziranje študentov na UL FMF

Študenti so na UL FMF organizirani v ŠS UL FMF.

Dejavnosti samoorganiziranja študentov so razvrščene v več sklopov, opisanih v nadaljevanju.

Dejavnosti, povezane s študijem

Študentke in študenti UL FMF se dejavno vključujejo v številne procese, pomembne za kakovost študija in razvoj fakultete. Redno sodelujejo v anketah o pedagoškem delu ter pri pripravi študentskih mnenj za izvolitve visokošolskih učiteljev in sodelavcev v akademske nazive. Prav tako prispevajo k razpravam o zadovoljstvu s študijskimi programi in tako soustvarjajo razvojno usmerjen študijski proces.

Svoje interese zastopajo v organih UL FMF in Univerze v Ljubljani, kjer sodelujejo pri sprejemanju pomembnih odločitev, povezanih s študijem in delovanjem fakultete. Poleg tega se udeležujejo srečanj z diplomanti, obiskujejo karierne sejme ter dejavno sodelujejo pri promocijskih in drugih fakultetnih dejavnostih, s katerimi krepijo prepoznavnost fakultete, razvijajo svoje kompetence in gradijo povezave s strokovnim ter širšim družbenim okoljem.

Obštudijske dejavnosti

Med najpogostejšimi in najbolj obiskanimi obštudijskimi dejavnostmi študentk in študentov UL FMF so tradicionalni Mafijski piknik, različni družabni večeri, tematski izleti, dobrodelni teden, srečanja Knjižnega kluba UL FMF, državno tekmovanje v recitiranju števila π ter številne športne dejavnosti.

Te dejavnosti pomembno prispevajo k oblikovanju živahnega in povezanega študentskega življenja, spodbujajo neformalno druženje, sodelovanje med študenti različnih smeri ter krepijo pripadnost fakulteti. Poleg sprostitve in druženja študentom omogočajo tudi pridobivanje organizacijskih, komunikacijskih in socialnih veščin, ki dopolnjujejo njihov akademski razvoj.

UL FMF v letu 2025 izpostavlja več raznolikih in odmevnih obštudijskih dejavnosti, ki pomembno prispevajo k bogatenju študentskega življenja, krepitvi pripadnosti fakulteti ter povezovanju študentov, zaposlenih in širše javnosti:

- Tekmovanje v recitiranju števila π (Dan pi)
 - V letu 2025 je tekmovanje v recitiranju decimalk števila π potekalo v prostorih fakultete kot osrednji del tradicionalnega Dneva pi. Program je poleg glavnega tekmovanja in tekmovanja v peki pit vključeval tudi demonstracije fizikalnih eksperimentov, poljudnoznanstvena predavanja ter zabavni program, za katerega je poskrbela fakultetna Improliga. Dogodek je povezoval igralec in voditelj Juš Milčinski, ki je dogodku dodal dodatno energijo in prepoznavnost.
- Mafijski piknik
 - Tradicionalni Mafijski piknik je tudi letos potekal v rekreacijskem centru Mostec in je združil študente, profesorje in druge člane UL FMF. Dogodek je obiskalo več kot 900 udeležencev, kar ga uvršča med največje družabne dogodke fakultete. Pri organizaciji sta sodelovala Študentski svet UL FMF in fakulteta.
- Družabni večeri v kavarni Mafija
 - V sodelovanju s ŠO FMF je bilo v letu 2025 organiziranih več družabnih večerov v kavarni Mafija. Ti dogodki so namenjeni sproščenemu druženju, krepitvi medsebojnih povezav ter vključevanju študentov različnih letnikov in smeri.
- Strokovna ekskurzija
 - UL FMF je za študente v okviru študijskega programa organizirala strokovno ekskurzijo v Francijo. Študenti so se seznanili z meteorologijo in ekonomijo obiskane pokrajine ter obiskali mednarodni projekt fuzijskega reaktorja ITER,

kjer je bil izveden strokovni ogled. Pri organizaciji so sodelovali tudi študenti iz Študentskega sveta FMF in ŠO FMF.

- Tekmovanje Univerze v Ljubljani v velikem kanuju
 - Na univerzitetnem tekmovanju v velikem kanuju, ki je potekalo na Špici, se je ekipa UL FMF izkazala z izjemno borbenostjo, ekipnim duhom in športno energijo. V konkurenci 20 ekip je osvojila zelo dobro 7. mesto.
- Športne aktivnosti študentov UL FMF
 - Študenti UL FMF so se tudi v letu 2025 aktivno udeleževali na športnih tekmovanjih Univerze v Ljubljani. Fakulteto so zastopali v naslednjih disciplinah:
 - futsal (moški);
 - dvoranska odbojka (moški);
 - dvoranska odbojka (ženske);
 - košarka 5×5 (moški);
 - košarka 3×3 (moški).

Aktivnosti Kariernega centra UL pri razvoju kariere študentov in diplomantov

UL FMF tudi v letu 2025 ocenjuje sodelovanje s Kariernim centrom Univerze v Ljubljani kot zelo uspešno. Aktivnosti KC UL se je udeležilo skupno 288 študentk in študentov UL FMF, kar predstavlja izrazito rast v primerjavi s preteklim letom (198 udeležencev). Skupno število vseh udeležb na delavnicah, webinarjih in dogodkih je doseglo 1234, pri čemer sta bila največ zanimanja deležna sklopa delavnic za razvoj veščin vodenja kariere ter delavnic za pripravo in oblikovanje življenjepisa.

Poleg skupinskih aktivnosti je bilo v letu 2025 izvedenih tudi 33 individualnih kariernih svetovanj pri svetovalki Andreji Jurček, medtem ko se je 21 študentov udeležilo t. i. »CV klinike«, namenjene podrobni analizi in izpopolnitvi življenjepisa.

Zelo dobro obiskani so bili tudi obiski podjetij v organizaciji KC UL, ki študentom omogočajo neposreden vpogled v delovna okolja in karierne možnosti. V preteklem letu so študenti obiskali podjetja HSE, Outfit7, Lek in GEN-I.

Opazen porast števila udeležencev pri kariernih delavnicah, dogodkih in svetovanjih v primerjavi z letom 2024 potrjuje, da se med študenti krepi zavedanje o pomembnosti razvojnih kompetenc in mehkih veščin poleg strokovnega znanja. Obenem pa je povečana udeležba tudi kazalnik učinkovitega informiranja in usmerjanja študentov, ki ga zagotavlja fakulteta.

Fakulteta se zaveda, da je za uspešen prehod na trg dela bistveno, da so študenti poleg akademskih znanj opremljeni tudi z ustreznimi kariernimi veščinami. Zato je že vrsto let pri izbranih predmetih matematičnih magistrskih študijskih programov obisk ene izmed delavnic Kariernega centra UL ter priprava življenjepisa del rednih obveznosti. V letu 2025 je bilo dogovorjeno, da se bo s študijskim letom 2026/27 podobna praksa uvedla tudi na magistrskih študijskih programih s področja fizike, s čimer bo fakulteta svojo podporo celostnemu kariernemu razvoju študentov še dodatno okrepila.

Povezovanje študentov s trgom dela in pomoč pri karierni orientaciji

UL FMF tudi v letu 2025 ostaja zavezana sistematičnemu in kontinuiranemu povezovanju študentov s trgom dela ter aktivnemu sodelovanju z gospodarstvom in drugimi potencialnimi delodajalci. Pomemben del te strategije je organizacija različnih dogodkov, delavnic, srečanj z alumni ter sodelovanje s Kariernim centrom Univerze v Ljubljani in drugimi partnerji.

Fakulteta vrsto let redno organizira dogodek Srečanja z matematiki, katerega namen je povezovanje študentov z diplomanti, ki delujejo v gospodarstvu ali se poklicno ukvarjajo z uporabno matematiko. Izmenjava izkušenj, vpogled v karierni poti in praktični nasveti gostov so za študente izjemno dragoceni pri odločanju o izbiri izbirnih predmetov, nadaljnjem izobraževanju ter razumevanju možnosti zaposlitve. Srečanja pomagajo študentom:

- oceniti, kateri izbirni predmeti so najbolj relevantni za njihovo karierno pot;
- razumeti možnosti za nadaljevanje študija in zaposlitev;
- spoznati raznolikost poklicnih poti diplomantov matematike;
- vzpostavljati vezi med UL FMF in gospodarstvom;
- ohranjati stik z alumni skupnostjo.

V koledarskem letu 2025 so bila organizirana 56., 57., 58. in 59. Srečanje z matematiki, na katerih so sodelovali naslednji gostje:

- Luka Brzin – diplomant uporabne matematike (1998), nekdanji programer v Hermes SoftLab, vodja družinskega hotela Pri Lenart, danes konzultant za digitalizacijo v podjetju DigEnt, d. o. o.
- Doc. dr. Eva Horvat – diplomantka teoretične matematike (2006), doktorica znanosti (2014), zaposlena na Pedagoški fakulteti, raziskovalno aktivna na področju teorije vozlov.
- Leon Horvat – diplomant in magister finančne matematike (2018, 2021), izkušnje iz Zavarovalnice Generali, trenutno poslovni analitik na Petrolu.
- Ines Meršak – diplomantka in magistrica matematike (2016, 2019), nekdanja razvijalka programske opreme pri Bitstamp in Avaloq, trenutno zaposlena v podjetju Google.
- Nuša Mikuljan Šljivić – diplomantka uporabne matematike (2009), doktorica matematične statistike (2017), zaposlena kot podatkovna znanstvenica v Ekipa2 (Outfit7).
- Aljaž Osojnik – magister matematike (2013), doktorat na MPŠ JS (2018), raziskovalec na področju strojnega učenja na IJS.
- Dr. Jure Slak – diplomant (2015), magister (2017), doktor (2020); izkušen v HPC in porazdeljenem računanju, trenutno zaposlen v podjetju Google.
- Dr. Dejan Širaj – diplomant teoretične in finančne matematike (2011), doktorat na University of Warwick (2015); vodja Aktuarskega razvoja osebnih zavarovanj v Zavarovalnici Triglav.

Visoka udeležba in velik interes študentov tudi v letu 2025 potrjujeta pomembnost takšnih dogodkov. Posebej pozitivno je razmerje med spoloma med gosti, saj z uravnoteženo zastopanostjo fakulteta aktivno podpira cilje Načrta uveljavljanja enakosti spolov.

Fakulteta organizira tudi dogodek Srečanja s profesorji in asistenti, namenjen predvsem:

- spodbujanju študentov k vpisu na doktorski študij;
- predstavitvi raziskovalnega dela in poti v akademsko kariero;
- krepitevi razumevanja o delovanju raziskovalnih skupin UL FMF.

V letu 2025 je bilo organizirano eno takšno srečanje, na katerem so sodelovali:

- Asist. Katarina Brilej, mag. fin. mat. je leta 2019 diplomirala in leta 2021 magistrirala iz finančne matematike, trenutno je doktorska študentka statistike.
- Asist. Jan Rems – leta 2019 diplomiral iz finančne matematike, leta 2021 magistriral iz matematike, leta 2025 pa doktoriral iz matematike. Raziskovalno se ukvarja s stohastično optimizacijo in uporabo metod strojnega učenja v njej. Delno je zaposlen v podjetju AFlabs kot raziskovalec in razvijalec programske opreme.
- Izr. prof. dr. Daniel Smertnig je doktoriral iz matematike leta 2014 na Univerzi v Gradcu. Kot podoktorski raziskovalec je deloval na Dartmouth College v ZDA in na Univerzi v Waterlooju v Kanadi. Raziskovalno se ukvarja z nekomutativno algebro in njeno povezavo z aritmetiko in teorijo avtomatov.
- Asist. dr. Gregor Šega je diplomiral leta 1997, magistriral leta 2000, doktoriral pa leta 2009 na Univerzi v Ljubljani. Raziskovalno se ukvarja z verjetnostjo (predvsem diskretno), malo pa tudi s statistiko.
- Asist. Daniel Vitas je leta 2020 diplomiral, leta 2022 pa magistriral iz matematike na Univerzi v Ljubljani. Trenutno je doktorski študent na Oddelku za matematiko UL FMF in se raziskovalno ukvarja z nekomutativno algebro.
- Prof. dr. Emil Žagar je diplomiral iz uporabne matematike leta 1994 in doktoriral leta 2002 na Univerzi v Ljubljani. Raziskovalno se ukvarja z numerično matematiko in računalniško podprtim geometrijskim oblikovanjem.

Študenti so največ zanimanja pokazali za informacije o možnostih vpisa na doktorski študij in informacije o izkušnjah mlajših raziskovalcev, ki so izpostavili realno sliko doktorskega izobraževanja.

Podjetniški klub UL FMF je bil ustanovljen konec leta 2023 na pobudo doktorskega študenta, z namenom:

- spodbujanja podjetniških kompetenc;
- povezovanja študentov in alumnov;
- omogočanja neposrednega stika z izkušenimi podjetniki, mentorji in investitorji;
- premoščanja vrzeli med akademskim znanjem in podjetniško prakso.

V letu 2025 je klub organiziral devet srečanj, ki so bila namenjena spoznavanju start-up okolja, izmenjavi podjetniških idej in mreženju. Najbolj obiskan dogodek je bil obisk Iva Boscarola (Pipistrel), ki je pritegnil 34 udeležencev.

Med drugimi gosti so bili tudi:

- Anka Brus (Agitavit Solutions);
- Tone Birtovšek (IRM, d. o. o.);
- Andrija Šulić (Trampoline Studio);
- Marej Berger in Matej Balantič (Kriptal);
- Darko Butina (ustanovitelj sklada za AI transformacijo);

- Blaž Brodnjak (NLB).

Fakulteta delovanje kluba ocenjuje kot izjemno pozitivno in skladno s svojimi strateškimi cilji.

Karierni dnevi UL FMF potekajo vsaj enkrat letno in študentom omogočajo neposreden stik s predstavniki podjetij, ki zaposlujejo matematike in fizike. V letu 2025 so sodelovala podjetja:

- GEN-I,
- HSE,
- Ixtlan Team,
- Krka,
- Lek,
- NLB,
- OTP banka,
- Petrol,
- Zavarovalnica Sava,
- Sava Re,
- Zavarovalnica Vita.

Dogodek Karierne poti fizikov je bil prav tako odlično obiskan. Svoje poti so predstavili alumni UL FMF:

- David Seč (Sandoz);
- Rok Medveš (5Element);
- Jure Drobnak (Systematica Investments);
- Urša Skerbiš Štok (Pipistrel);
- Igor Verstovšek (Cosylab).

Podjetja so izrazila zadovoljstvo z organizacijo dogodka in izpostavila dragocen vpogled v interese študentov.

Del posameznih študijskih programov je tudi:

- obvezno praktično usposabljanje na dodiplomski ravni;
- delovna praksa na magistrskih programih (pri nekaterih izbirna).

Študenti se za prakso pogosto odločijo, saj jim omogoča navezovanje stikov z delodajalci in v številnih primerih vodi v kasnejšo zaposlitev.

Vse opisane aktivnosti iz leta 2025 pomembno prispevajo k:

- učinkoviti karierni orientaciji;
- razumevanju zaposlitvenih možnosti;
- razvoju kariernih kompetenc;
- povezovanju študentov z gospodarstvom;
- dvigu kakovosti izobraževalnega procesa.

UL FMF na sistematičen in večplasten način zagotavlja pogoje za uspešen prehod študentov na trg dela, kar potrjujejo pozitivni odzivi študentov, alumnov in delodajalcev. Fakulteta bo tudi v prihodnje ohranjala visok standard kakovosti ter uvajala nove, inovativne oblike karierne podpore.

Mreža klubov alumnov

V letu 2025 UL FMF ni organizirala večjega, samostojnega srečanja z alumni, je pa z diplomanti redno ohranjala stik na individualni in vsebinski ravni prek številnih drugih aktivnosti.

Stik z alumni se je tako vzdrževal skozi:

- Srečanja z matematiki in Srečanja s profesorji in asistenti;
- Karierne dneve;
- Informativne dneve;
- dogodke v organizaciji Podjetniškega kluba UL FMF;
- vabljeni predavanja znotraj posameznih predmetov;
- delovno prakso, kjer alumni pogosto nastopajo kot mentorji študentom.

Fakulteta je alumne redno obveščala prek portala za alumne, kjer so prejeli informacije o aktualnih dogodkih in možnostih vključevanja, hkrati pa so bili seznanjeni tudi z dejavnostmi krovnega kluba alumnov Univerze v Ljubljani.

V letu 2025 se je alumni skupnost UL FMF dodatno okrepila:

- Klub alumnov Oddelka za matematiko je v enem letu pridobil 49 novih članov in zdaj šteje 361 članov;
- Klub alumnov Oddelka za fiziko je pridobil 32 novih članov, skupno 260 alumnov:
 - na Oddelku za fiziko je bil organiziran tudi dogodek Karierne poti fizikov, na katerem so svoje poklicne poti predstavili izključno alumni UL FMF, kar je še dodatno okrepilo povezanost med študenti in diplomanti.

Ohranjanje stikov z alumni je za fakulteto izredno pomembno in pomembno prispeva k razvoju celotne UL FMF. Močna, aktivna alumni mreža:

- krepi povezanost med fakulteto in diplomanti vseh stopenj;
- omogoča izmenjavo znanj, izkušenj in dobrih praks;
- odpira nove poti sodelovanja z gospodarstvom;
- podpira študente pri kariernem odločanju;
- izboljšuje prepoznavnost in ugled fakultete;
- ustvarja priložnosti za inovacije, mreženje in razvoj stroki pomembnih iniciativ.

UL FMF zato tudi v letu 2025 ocenjuje svoje povezovanje z alumni kot uspešno in strateško pomembno ter si bo prizadevala to področje še naprej načrtno razvijati.

Aktivnosti za študente, dijake, bodoče študente, diplomante in širšo javnost

Mafija 0 (uvod v matematične metode v fiziki)

Za študente fizike je matematika nepogrešljivo orodje, ki omogoča zapisovanje zakonov narave ter njihovo uporabo pri razlagi in napovedovanju fizikalnih pojavov. Velik del temeljnih matematičnih znanj morajo študenti usvojiti že v prvem letniku študija, ko se prvič srečajo s hitrim tempom matematično-fizikalnih predmetov.

Zaradi vse pogostejšega upada predznanja matematike pri bodočih študentih je UL FMF v študijskem letu 2016/17 prvič organizirala delavnico »Mafija 0«. Namen delavnice je ponovitev ključnih srednješolskih vsebin realne analize ter nadgradnja

znanja s področij aproksimacij, Taylorjevih vrst, odvodov, integralov in diferencialnih enačb. Z leti so bili odzivi študentov zelo pozitivni, obenem pa je fakulteta zaznala tudi izboljšanje predznanja ter večjo vključenost študentov pri rednih vajah iz Klasične fizike. Zaradi teh učinkov se je »Mafija 0« uveljavila kot vsakoletni dogodek, katerega vsebino fakulteta sproti prilagaja novim generacijam in spremembam v predznanju.

Poleg primarnega cilja – izboljšanja matematične podlage študentov – ima delavnica tudi pomemben sekundarni prispevek; omogoča usposabljanje perspektivnih študentov za pripravo lekcij in izvajanje predavanj, kar neposredno koristi tistim, ki razmišljajo o karieri asistenta ali raziskovalca.

Delavnico sta v letu 2025 organizirala doc. dr. Simon Čopar in doc. dr. Enej Ilijevski, pri izvedbi pa so sodelovali še študenti višjih letnikov fizike ter mladi raziskovalci UL FMF in Instituta »Jožef Stefan«. Delavnica je bila izvedena hibridno, saj so izkušnje pokazale, da ta pristop močno olajša udeležbo študentom, ki pred začetkom študija še nimajo urejenega bivališča v Ljubljani. Na dogodek se je prijavilo 78 študentov, pri čemer je 44 študentov izrazilo željo po udeležbi v živo, dejansko pa se je redno v živo udeleževalo okoli 40 udeležencev.

Največji del programa je bil namenjen matematično-fizikalnim vsebinam. Izvedenih je bilo 9 predavanj po 90 minut iz temeljnih matematičnih in fizikalnih področij. V okviru uvodnega nagovora je organizator predstavil študij fizike, študijsko literaturo, organizacijo dela in logistične informacije, zlasti pomembne za bruce. Vsak dan je bilo organizirano tudi 45-minutno poljudno predavanje, organizirana sta bila tudi ogleda dveh laboratorijev, in sicer laboratorija za kvantno optiko ter laboratorija za fiziko mehke snovi, ki sta brucem omogočila prvi stik z raziskovalnim delom na UL FMF.

Delavnica je bila tudi v letu 2025 izredno dobro sprejeta, podobno kot v vseh preteklih letih. Rezultati anket kažejo, da kakovost izvedbe ostaja visoka, zanimanje pa stabilno, zato fakulteta ocenjuje, da so format delavnice, izbor vsebin in način izvedbe še vedno ustrezni. Načrt za prihodnja leta tako predvideva ohranjanje obstoječe strukture, z manjšimi prilagoditvami glede na potrebe novih generacij brucev.

Uvajalni tečaj algoritmičnega razmišljanja in repetitorij matematike 2025

Uvajalni tečaj algoritmičnega razmišljanja in repetitorij matematike, ki ju je konec septembra 2025 fakulteta izvedla že tretjič, sta namenjena študentom (brucem), ki so prvič vpisani na študijske programe Aplikativna matematika, Aplikativna fizika in Pedagoška matematika. Namen tečaja je pregled osnovnih konceptov algoritmičnega razmišljanja, ki se uporabljajo v programiranju, namen repetitorija pa ponovitev glavnih tem srednješolske matematike. Študenti na omenjene študijske programe prihajajo z zelo različnim predznanjem srednješolske matematike, večina pa skoraj brez znanja programiranja.

Prvi dve leti sta se tečaj in repetitorij izvedla v okviru projekta NOO. S strani brucev sta bila zelo dobro sprejeta, zato sta bila kljub izteku financiranja s strani projekta ponovno izvedena. Fakulteta si namreč želi, da je prehod iz srednješolskega v visokošolsko izobraževanje čim bolj mehak in uspešen za vse študente.

Tečaja in repetitorija, vsakega v obsegu po 15 ur, se je udeležilo 14 slušateljev. Izvajalci tečaja in repetitorija so bili asistenti in študenti UL FMF, ki podobno kot pri

Mafiji 0 trenirajo v podajanju vsebin izbranemu ciljnemu občinstvu, s tem pa pridobivajo tudi pedagoške in komunikacijske veščine.

V končni evalvaciji so udeleženci tečaj in repetitorij ocenili kot koristno aktivnost pred začetkom študijskega leta.

Mafijski vikend

Od petka, 17. januarja, do nedelje, 19. januarja 2025, je potekala tradicionalna zimska šola za dijake Mafijski vikend, ki je namenjena promociji matematike in fizike ter spodbujanju zanimanja dijakov za študij na UL FMF.

Dogodek sta v petek zvečer odprli predavanji profesorjev z obeh oddelkov UL FMF, ki sta dijakom ponudili zanimiv uvod v matematično-fizikalne vsebine in širši študijski kontekst. V soboto in nedeljo dopoldne so sledile matematične in fizikalne delavnice, ki so jih vodili študenti UL FMF. Izvajalci so od udeležencev prejeli odlične ocene, kar potrjuje kakovost in ustreznost vsebine ter njihovo izjemno pedagoško zavzetost.

Poleg strokovnega programa so študenti UL FMF poskrbeli tudi za družabni del srečanja. Na popoldanskem druženju so dijaki v skupinah igrali *Mafijski activity*, ki spodbuja sodelovanje in timsko delo, medtem ko so prek lova na zaklad z matematičnimi in fizikalnimi izzivi na zabaven način spoznavali laboratorije in prostore fakultete.

Dogodka se je udeležilo 23 dijakov, kar je primerljivo s povprečjem preteklih let. Večina udeležencev je prišla iz Ljubljane in okolice, saj v okviru dogodka trenutno ni organiziranega prenočišča. Fakulteta že aktivno razmišlja o ustreznih rešitvah, ki bi v prihodnje omogočile vključitev dijakov iz vseh slovenskih regij.

Takšni dogodki so za fakulteto izjemno pomembni. Na eni strani predstavljajo pomembno obliko promocije študija matematike in fizike, na drugi strani pa omogočajo študentom UL FMF razvoj pedagoških, organizacijskih in komunikacijskih kompetenc, ki so dragocene v nadaljnji akademski ali poklicni poti. Fakulteta bo Mafijski vikend še naprej redno organizirala tudi v prihodnje.

Poletna šola matematike in fizike za dijake

Poletna matematično-fizikalna šola je namenjena dijakom vseh letnikov srednjih šol, pri čemer je pričakovano predznanje na ravni 1. in 2. letnika. V letu 2025 je bila organizirana v drugi polovici avgusta in je udeležencem ponudila teden intenzivnega spoznavanja matematičnih ter fizikalnih vsebin v obliki tematskih delavnic.

Delavnice so vodili magistrski študenti ter zaposleni na UL FMF, kar dijakom omogoča neposreden stik z aktualnimi temami in pristopi v matematiki in fiziki, obenem pa nudi dragoceno priložnost za srečanje s študijskim okoljem fakultete.

Poletne šole se je udeležilo 28 dijakov, kar pomeni povečanje v primerjavi z letom 2024 in kaže na rast zanimanja za to vrsto aktivnosti.

Dijaki so kot najpozitivnejše izpostavili:

- delo v manjših skupinah;
- aktivno sodelovanje in soustvarjanje znanja;
- prijetno vzdušje in druženje;
- posebno doživetje aktivnosti na Golovcu.

Kot priložnosti za nadaljnje izboljšave so predlagali razširitev ali poglobitev nekaterih tem, kar kaže na visoko motiviranost udeležencev in njihovo željo po dodatnem znanju. Sklepna ocena

Tako kot pri zimski šoli UL FMF ocenjuje, da je bil tudi pri poletni matematično-fizikalni šoli cilj v celoti dosežen: dijakom je dogodek približal matematiko in fiziko na zanimiv, interaktiven in dostopen način, obenem pa okrepil njihovo motivacijo za nadaljnje izobraževanje na teh področjih.

Jesenska šola fizike za dijake

Jesenska šola fizike je namenjena dijakinjam in dijakom, ki jih navdušujejo fizika, raziskovanje in eksperimentalno delo. V letu 2025 je bila na UL FMF izvedena prvič, zaradi izjemnega zanimanja pa kar dvakrat – enkrat v oktobru in drugič v novembru. Obe izvedbi sta bili pripravljene v obsegu 22 šolskih ur in sta dijakom ponudili poglobljen vpogled v eksperimentalno fiziko ter sodobne raziskovalne pristope.

Rezultati evalvacije ob zaključku šole so pokazali, da je bila Jesenska šola fizike zelo dobro sprejeta: udeležencem je bila izjemno všeč, večini pa je izpolnila ali celo preseгла pričakovanja. Takšen odziv potrjuje, da program ustrezno nagovarja radovedne, motivirane in nadarjene dijake.

Izvedba Jesenske šole fizike jasno izkazuje usmerjenost UL FMF v zgodnje prepoznavanje in spodbujanje nadarjenih mladih, v kakovostno znanstvenoraziskovalno učenje ter v izvajanje izkušenskega eksperimentalnega pouka. Fakulteta s tem poudarja pomen neposrednega stika z dijaki ter pristopa, ki jih že pred vpisom navdušuje za fiziko in jih spodbuja k poglobljanju znanstvene radovednosti.

Velik interes dijakov in izjemno pozitivna povratna informacija potrjujeta, da je takšen format:

- učinkovit pri spodbujanju zanimanja za naravoslovje;
- dragocen za prepoznavanje nadarjenih srednješolcev;
- pomemben za krepitev prepoznavnosti fakultete;
- prispeva k dolgoročnemu vpisu visoko motiviranih študentov.

Jesenska šola fizike se je tako v svojem prvem letu izkazala kot izjemno uspešna in perspektivna oblika promocije znanosti ter kot pomemben element strategije UL FMF na področju dela z mladimi

Druge promocijske aktivnosti za dijake oziroma bodoče študente

V letu 2025 je UL FMF nadaljevala promocijske in predstavitvene dejavnosti na srednjih šolah ter sodelovala na dogodkih. Predstavniki fakultete – predvsem magistrski študenti, v nekaterih primerih pa tudi zaposleni ali alumni UL FMF, so dijakom predstavljali študijske programe fakultete v obliki predstavitev, interaktivnih dejavnosti ali stojnic, kjer so zainteresirani lahko pridobili dodatne informacije in zastavili vprašanja. Po potrebi so izvajalci promocije program obogatili tudi z matematičnimi ali fizikalnimi vsebinami v poljudni obliki.

Ob koncu leta je UL FMF na Oddelku za fiziko gostila dijake Gimnazije Murska Sobota v okviru naravoslovnega dne. Za obiskovalce je bil pripravljen raznolik program predstavitev in demonstracij raziskovalnega dela ter študija na fakulteti. Dogodek je bil med dijaki dobro sprejet in predstavlja dobro izhodišče za nadaljnje podobne aktivnosti.

Promocijske aktivnosti za širšo javnost

Pedagogi in raziskovalci UL FMF so tudi v letu 2025 dejavno sodelovali v številnih medijskih prispevkih in oddajah, med drugim v televizijskih oddajah Ugriznimo znanost, Odmevi ter v radijskih, tiskanih in spletnih medijih. S svojim strokovnim znanjem so se vključili v obravnavo aktualnih znanstvenih, tehnoloških in družbenih vprašanj. Fakulteta na ta način sistematično prispeva k popularizaciji znanosti, krepi razumevanje matematičnih in fizikalnih vsebin v javnosti ter spodbuja kritično razmišljanje o sodobnih izzivih.

Že vrsto let UL FMF organizira Matematični kolokvij, ki predstavlja enega najprepoznavnejših dogodkov promocije matematike v Sloveniji. Namenjen je približevanju matematičnih konceptov širši javnosti, saj ugledni domači in tuji strokovnjaki svoja področja predstavijo na dostopen in pregleden način.

V letu 2025 je bilo izvedenih šest Matematičnih kolokvijev, na katerih so predavali:

- Franz Lehner (TU Graz): Free Integral Calculus;
- Peter Hintz (ETH Zürich): Perturbations and weak interactions of black holes;
- Robert Tichy (TU Graz): Pseudorandomness: an analysis via number-theoretic methods;
- Han Peters (Amsterdam University): Phase transitions and bifurcations;
- Laura Farré Rozada: Conceptual Simplification: Formalisation of a New Method to Simplify Complexity in Post-Tonal Piano Music;
- Seamus Albion Ferlinc (IMFM, Ljubljana): The Selberg integral.

Kolokviji pritegnejo tako študente, ki jih zanimajo raziskovalne tematike, kot tudi širšo javnost, ki želi spoznati sodobne razvojne smeri matematike.

Tako kot v preteklih letih je UL FMF tudi v letu 2025 sodelovala na številnih dogodkih, namenjenih širši javnosti, osnovnošolcem in srednješolcem.

Junija 2025 se je UL FMF predstavila na Vrtu eksperimentov, osrednjem delu Znanstivala, ki ga organizira Hiša eksperimentov v Ljubljani. Fakulteta je pripravila interaktivne predstavitve z demonstracijami fizikalnih eksperimentov, matematičnimi izzivi ter prikazi, ki obiskovalcem približajo naravoslovje na dostopen in raziskovalen način.

UL FMF je sodelovala tudi na prireditvi Zotkini talenti v Cankarjevem domu, osrednjem dogodku za podelitev zlatih priznanj državnih tekmovanj iz znanja in srečanj mladih raziskovalcev v organizaciji ZOTKS. S svojo prisotnostjo je fakulteta izrazila podporo nadarjenim mladim ter prispevala k promociji raziskovanja, znanja in ustvarjalnosti.

Septembra 2025 je UL FMF sodelovala tudi na dogodku Arena tehnologij v Križankah, kjer se javnosti predstavljajo sodobne tehnološke in znanstvene vsebine. Fakulteta je

sodelovala s predstavitvami, ki so obiskovalcem približale področja matematike in fizike ter možnosti študija in raziskovalnega dela na UL FMF.

Sodelovanje na tovrstnih dogodkih krepi prepoznavnost fakultete, spodbuja zanimanje mladih za naravoslovje ter utrjuje poslanstvo UL FMF kot odprte, vključujoče in družbeno odgovorne izobraževalne ustanove.

V letu 2025 je UL FMF nadaljevala z razvojem sodobnih pristopov za promocijo znanosti. V okviru zaključne konference projekta ULTRA: Nova znanja za nove generacije, ki je potekala 11. novembra 2025, je fakulteta pripravila svojo prvo izobraževalno sobo pobega. Ta je bila zasnovana kot interaktivna problemska izkušnja, ki je udeležencem omogočila raziskovanje matematičnega in fizikalnega razmišljanja, reševanje logičnih izzivov, timsko sodelovanje ter poglobljeno učenje skozi igro. Takšna oblika izobraževanja predstavlja pomembno nadgradnjo klasičnih promocijskih pristopov.

UL FMF bo tudi v prihodnje ostala dejavna pri povezovanju z javnostjo, promociji znanosti ter približevanju matematike in fizike mladim. Fakulteta se bo odzivala na povabila k sodelovanju, razvijala nove oblike znanstvene komunikacije in nadalje utrjevala svojo vlogo odprte, dostopne in družbeno odgovorne znanstveno izobraževalne ustanove, ki navdihuje radovednost, ustvarjalnost in kritično mišljenje.

Mednarodna in domača študentska tekmovanja

Leto 2025 je bilo za študentke in študente UL FMF izjemno uspešno tudi na področju domačih in mednarodnih tekmovanj. Njihovi dosežki odražajo visoko raven znanja, vztrajnosti in pripravljenosti, hkrati pa potrjujejo kakovostno pedagoško in mentorsko delo zaposlenih na fakulteti.

Na šolskem tekmovanju študentov v znanju matematike za Vegova priznanja, ki ga je leta 2025 gostila UL FMF, je sodelovalo 82 tekmovalcev, študenti UL FMF pa so dosegli kar 39 priznanj. Na državnem tekmovanju je sodelovalo 41 študentov, med njimi 22 z UL FMF. Tekmovalci fakultete so osvojili izjemnih:

- 12 zlatih priznanj;
- 7 srebrnih priznanj.

Ti rezultati potrjujejo odličnost študentov ter visoko kakovost poučevanja matematike na fakulteti.

Tako kot v preteklih letih se je tudi avgusta 2025 ekipa UL FMF udeležila International Mathematics Competition (IMC) v Blagoevgradu v Bolgariji. Ekipo UL FMF je sestavljalo šest tekmovalcev in dve tekmovalki, ki so tekmovali v konkurenci 434 sodelujočih iz 74 univerz po svetu. Rezultati so bili izjemni:

- dva študenta sta osvojila prvo nagrado;
- dva drugo nagrado;
- trije tretjo nagrado;
- ena študentka je prejela potrdilo o udeležbi.

Posebej vredno poudarka je, da se je večina udeležencev tekmovanja udeležila prvič, kar izjemnost dosežkov še povečuje. Ekipa UL FMF je v skupnem seštevku zasedla zelo dobro 19. mesto.

Oktobra 2025 je UL FMF gostila mednarodno tekmovanje iz matematike, ki ga organizira avstralska organizacija Simon Marais Mathematics Competition Limited (SMMC). Sodelovalo je 21 študentov UL FMF (7 v posamični kategoriji in 7 parov). V zahodni konferenci (Evropa in Afrika) si je zmago delil študent UL FMF, fakulteta pa je v skupnem seštevku že tretjič zapored osvojila naslov konferenčnega prvaka.

Maja 2025 je UL FMF gostila državno matematično tekmovanje matematičnih iger pod okriljem Fédération Française de Jeux Mathématiques (FFJM). Udeležilo se ga je 28 študentov.

Oddelek za fiziko tradicionalno organizira tekmovanje RIS (slovensko študentsko tekmovanje o razvoju novih analitskih metod v medicini). Leta 2025 so UL FMF zastopale tri ekipe, najboljša pa je dosegla 3. mesto.

Zaposleni UL FMF kot mentorji že vrsto let intenzivno sodelujejo z nadarjenimi dijaki po Sloveniji. Poleg priprave dijakov na državna in mednarodna tekmovanja sodelujejo tudi pri izbiri ekip za tekmovanja najvišjega ranga, med katerimi so:

- Mednarodna fizikalna olimpijada (IPhO);
- Evropska fizikalna olimpijada (EuPhO);
- Balkanska fizikalna olimpijada (BPhO);
- Mednarodno tekmovanje AYPT;
- druge olimpijade in tekmovanja s področja naravoslovja.

S tem zaposlenim uspeva mladim približati matematiko in fiziko ter jih navduševati za nadaljnji študij na UL FMF.

Eden najodmevnejših dosežkov leta 2025 je bil zgodovinski uspeh slovenske ekipe dijakov na 18. Mednarodni olimpijadi iz astronomije in astrofizike (MOAA), ki je avgusta potekala v konkurenci 288 tekmovalk in tekmovalcev iz 62 držav. Slovenska ekipa je dosegla največji uspeh v 13 letih sodelovanja, in sicer:

- 3 zlata odličja;
- 1 srebrno medaljo;
- 1 bronasto medaljo.

Ekipo sta spremljala dva mentorja z UL FMF – profesorica in študent, kar še dodatno potrjuje izjemno kakovost mentorskega dela na fakulteti. Za izbor ekipe, organizacijsko in finančno podporo sta poskrbela DMFA Slovenije in Zavod Cosmolab.

Mednarodna in domača tekmovanja predstavljajo pomemben kazalnik pedagoške odličnosti UL FMF, kakovostnega mentorskega dela in uspešnega sodelovanja fakultete z nadarjenimi mladimi. Izjemni dosežki študentov in dijakov v letu 2025 so rezultat strokovnosti, predanosti in sistematičnega dela zaposlenih UL FMF, ki ustvarjajo spodbudno in razvojno naravnano okolje za doseganje vrhunskih rezultatov. Fakulteta bo tudi v prihodnje nadaljevala z vlaganji v mentorsko delo, podporo mladim talentom in razvijanjem odličnosti, ki krepi ugled UL FMF doma in v mednarodnem prostoru.

Kreditno ovrednotena obštudijska dejavnost v izvedbi UL FMF

V letu 2025 (študijsko leto 2024/25 in 2025/26) je fakulteta že tretjič oziroma četrtič izvajala splošna izbirna predmeta v sklopu obštudijskih dejavnosti, in sicer *Bridž* in *Prostovoljna učna pomoč (PUP)*.

V študijskem letu 2023/24 je bilo v obštudijsko dejavnost Bridž vpisanih 22 študentov, od teh tudi dva iz drugih članic. Vsi študenti so dejavnost uspešno zaključili; 17 študentov je uveljavljalo kreditne točke v okviru zunanje izbirnosti. V drugem semestru 2024/25 je bil izveden Bridž krožek, kjer so študenti lahko svoje znanje izpopolnjevali. Spomladi 2025 so se študenti udeležili tudi mladinskega evropskega spletnega prvenstva, ki ga je organizirala Evropska bridž zveza. S tem fakulteta nadarjenim študentom omogoča razvijanje svojih sposobnosti.

Jeseni oziroma v študijskem letu 2025/26 se je v obštudijsko dejavnost Bridž vpisalo 31 študentov, od tega dva iz drugih članic UL. Predvidoma 15 od vpisanih študentov uveljavlja kreditne točke.

Predmet Prostovoljna učna pomoč (PUP) je bil vpeljan na podlagi večletnega uspešnega sodelovanja z različnimi humanitarnimi organizacijami (predvsem Zvezo prijateljev mladine Moste Polje).

V prvi polovici leta 2025 (študijsko leto 2024/25) je pri predmetu aktivno sodelovalo 13 študentov, od tega 12 študentov UL FMF in en študent Teološke fakultete. Študentje so pomagali v okviru organizacij Zveze prijateljev mladine Ljubljana Moste Polje oziroma po novem pri Zvezi Anita Ogulin in ZPM, pri ZGNL (Zavod za gluhe in naglušne Ljubljana), v Mladinskem centru Tržič in v Mladinskem domu Malči Beličeve. Vsi študentje so ob zaključku študijskega leta 2024/2025 uspešno in v veliko zadovoljstvo omenjenih organizacij in njihovih varovancev zaključili več kot pričakovano kvoto dobrodelnih ur učne pomoči (več kot 400 ur) otrokom iz socialno ogroženih družin. V drugi polovici leta 2025 (študijskem letu 2025/26 se je k predmetu PUP prijavilo skupaj kar 28 študentov, kar je največ od začetka izvajanja. Največ ur prostovoljne učne pomoči študenti PUP opravijo pri Zvezi Anita Ogulin, ZPM in v Mladinskem domu Malči Beličeve.

S pozitivnim pristopom k izvajanju predmeta med študenti UL FMF in drugih članic se krepi občutek solidarnosti in skrbi za družbeno blaginjo. Ob vsem tem pa se krepi tudi ugled fakultete, njenih študentov in zaposlenih v družbi.

IZVAJANJE SAMOEVALVACIJ ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV

Samoevalvacija študijskih programov je na UL FMF utečen, sistematičen in strateško pomemben proces, ki ga fakulteta z natančnim načrtovanjem, razporeditvijo dela in sodelovanjem vseh deležnikov nenehno optimizira. Poročila se pripravljajo za vse študijske programe na prvi, drugi in tretji stopnji, UL FMF pa aktivno sodeluje tudi pri pripravi poročil za interdisciplinarne študijske programe, kjer dobro sodeluje s soizvajalkami – tako vsebinsko kot administrativno-podporno.

UL FMF ocenjuje, da je dolgoletni sistem skrbnikov študijskih programov izjemno učinkovit. Skrbniki so proaktivni pri:

- zasnovi in razvoju programov;
- spremljanju izvedbe;
- izvajanju sprememb in izboljšav;
- vključevanju informacij iz učnih procesov, vaj, prakse in sodelovanja z delodajalci.

Na podlagi rednega spremljanja kakovosti fakulteta beleži pozitivne trende v ustvarjanju spodbudnega okolja za študij in delo, kar je neposredno povezano s kakovostnim in stabilnim sistemom samoevalvacije.

UL FMF izvaja samoevalvacijo skladno z zankami kakovosti Univerze v Ljubljani in z lastnim akcijskim procesom že od študijskega leta 2017/18. Razen nekaj vmesnih obdobj se samoevalvacijska poročila pripravljajo redno – vsako leto. Pred dvema letoma je fakulteta celoten proces priprave, pregleda in oddaje poročil prenesla v Aplikacijo UL za poročanje, kar se je izkazalo za pomembno optimizacijo. Prehod je omogočil:

- poenostavljeno pripravo poročil;
- boljšo strukturo in preglednost;
- enotno zbiranje in arhiviranje podatkov;
- celostno spremljanje realiziranih in načrtovanih ukrepov.

Pri pripravi samoevalvacijskih poročil sodelujejo:

- visokošolski učitelji in sodelavci;
- študenti;
- strokovne službe fakultete.

Skrbniki programov pripravljajo poročila na podlagi različnih informacijskih virov, med drugim tudi informacij mentorjev na praksi ter delodajalcev, pridobljenih prek:

- poročil in predstavitev študentov na praksi;
- dogodkov, kot so npr. Srečanja z matematiki;
- Kariernega dne UL FMF;
- drugih neposrednih oblik sodelovanja z okoljem.

Pripravljena poročila se obravnavajo na organih fakultete, in sicer v/na:

- Znanstveno-pedagoških svetih oddelkov (ZPS);
- Komisiji za kakovost UL FMF, v kateri sodelujeta tudi predstavnika Študentskega sveta;
- Senatu UL FMF.

Samoevalvacijska poročila vključujejo:

- kritičen pregled nad izvedenimi ukrepi;
- identifikacijo dobrih praks;
- analizo morebitnih odstopanj;
- predlog ukrepov za prihodnje študijsko leto.

Ugotovitve procesa fakulteta uporablja za:

- izboljševanje kakovosti študijskih programov,
- delovanje ter organizacijo dela na ravni članice in celotne študijske dejavnosti UL.

V nadaljevanju dokumenta fakulteta podaja pregled ukrepov in sprememb, uresničenih v študijskem letu 2024/25, skupaj s komentarjem o njihovem vplivu na kakovost študijskih programov in na organizacijski razvoj ter delovanje UL FMF.

Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Aplikativna fizika (1011065)		
Predlog spremembe ŠP – Razširitev predmeta »Računalniško upravljanje laboratorijskih eksperimentov« za eno dodatno uro vaj, ki bodo osredotočene na vaje iz računalniškega programiranja.	realiziran	Predmet v razširjeni obliki se bo začel izvajati v letnem semestru 2025/26. <u>Vpliv na kakovost:</u> Razširitev predmeta z dodatno uro vaj, osredotočeno na računalniško programiranje, krepi praktične kompetence študentov in izboljšuje povezavo med teoretičnimi in laboratorijskimi vsebinami.
Pridobitev opisov kariernih poti od 3 do 6 alumnov programa, ki so zaposleni v različnih sektorjih	delno realiziran	V sredini leta 2025 smo začeli pripravljati novo serijo video-promocijskih gradiv, v katera bomo vključili tudi izjave alumnov. Aktivnosti so v teku. <u>Vpliv na kakovost:</u> Predstavitev kariernih poti alumnov prispeva k večji informiranosti študentov o kariernih možnostih po zaključku študija, krepi njihovo motivacijo ter omogoča boljši vpogled v raznolike zaposlitvene poti diplomantov.
Sprememba ŠP – Posodobitev učnega načrta predmeta in objava posodobljenega učnega načrta na spletni strani študijskega programa.	realiziran	Učni načrt predmeta Elektronika v fiziki je bil posodobljen. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Nadaljevanje nabave opreme in potrošnega materiala za izvedbo praktikumov in študentskih projektov. Poenostavitev nabavnih postopkov.	realiziran	Oprema je bila nabavljena. Praktikumi Aplikativne fizike 1–4 so v celoti posodobljeni. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študenti pri svojem delu uporabljajo najnovejšo opremo, kar še dviguje kakovost učenja in poučevanja. V preteklem letu so bili postopki v Nabavni službi UL FMF sicer ne poenostavljeni, a

		zagotovo jasneje opredeljeni in predstavljeni, kar prav tako vpliva na kakovost poslovnih procesov na fakulteti.
Anketiranje čim večjega števila študentov ob zaključku študijskega leta.	delno realiziran	Študenti v veliki meri odgovarjajo na interne ankete, sodelovanje v splošnih anketah pa je zlasti v višjih letnikih še vedno dokaj slabo. Anketni vprašalniki so najpogostejše orodje za pridobivanje povratnih informacij s strani študentov, a pogosto ti odzivi ne odražajo dejanskega stanja v popolnosti. Povratne informacije pa pridobivamo tudi po različnih neformalnih poteh. <u>Vpliv na kakovost:</u> Formalno in neformalno pridobljene povratne informacije so izhodišče oziroma osnova za spremembe, izboljšave in posodobitve študijskih programov ter pedagoških pristopov. Našteto je izhodišče za kakovosten študij in dobre študijske izkušnje.
Spodbujanje pedagogov, da informacije in gradiva za svoje učne predmete objavljajo v sklopu spletne učilnice FMF.	delno realiziran	Trenutno je 9 predmetov študentom na voljo na spletni učilnici. <u>Vpliv na kakovost:</u> Dostopnost gradiv omogoča študentom dodatno pomoč, kar prispeva k večji uspešnosti pri študiju.
Financiranje ekskurzij v okviru projekta NOO. Po izteku projekta NOO pa iz sredstev OF FMF.	realiziran	Ekskurzije redno izvajamo. Udeležujejo se jih študenti vseh letnikov. <u>Vpliv na kakovost:</u> Povezovanje z gospodarstvom, omogočanje obojestranskega stika (študenti – potencialni delodajalci).
Spodbuditev vodstva fakultete k naročilu in izvedbi tehničnih aktivnosti za razrešitev težav z brezžičnim omrežjem.	delno realiziran	Računalniško omrežje stalno posodabljam. <u>Vpliv na kakovost:</u> Tudi s tovrstno dostopnostjo stremimo k zadovoljstvu študentov.
Namestitev navodil na spletno učilnico predmeta Delovna praksa	delno realiziran	Skrbnik je pripravil prezentacijo z glavnimi informacijami o predmetu. Prezentacija je na voljo študentom preko študentskega referata. <u>Vpliv na kakovost:</u>

		Dostopnost osnovnih informacij o predmetu prispeva k boljši informiranosti študentov in jasnejšemu razumevanju poteka ter zahtev predmeta.
Okrepitev »vidnosti« ŠP med srednješolsko populacijo – Izvedba predstavitev v srednjih šolah ter priprava novih promocijskih gradiv ločeno od predstavitev oz. gradiv za univerzitetni študijski program Fizika.	realiziran	Organizirali smo predstavitve na izbranih srednjih šolah. V njih so sodelovali tudi študenti programa Aplikativna fizika. <u>Vpliv na kakovost:</u> Ciljno usmerjene promocijske aktivnosti s sodobnimi promocijskimi gradivi krepijo prepoznavnost in ugled študijskega programa, povečujejo zanimanje za vpis ter pritegnejo motivirane študente. S tem se izboljšuje ujemanje pričakovanj dijakov (bodočih študentov) z dejansko izkušnjo študija, kar prispeva k višji uspešnosti in manjšemu osipu.
Izboljšanje promocije ŠP doma in v tujini – priprava nove ločene brošure in drugih promocijskih gradiv.	realiziran	Izdelali smo promocijsko zgibanko v slovenskem in angleškem jeziku ter promocijski plakat na pingvin stojalu. Posnet je bil promocijski video. <u>Vpliv na kakovost:</u> /
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Aplikativna matematika (1011072)		
Realizacija ali dokončanje realizacije ukrepov iz predhodne samoevalvacije.	delno realiziran	Medpredmetno povezovanje – ukrep je delno realiziran. Aktivnosti planiramo tudi v bodoče. Posodobitev vsebin predmetov z namenom digitalnega prehoda – realizirano. Razgovor s predavatelji – delno realizirano, ukrep je trajne narave in ga bomo izvajali tudi v bodoče. Uvedba novega predmeta s področja umetne inteligence – Realizirano; predmet se izvaja v š. l. 2025/2026. <u>Vpliv na kakovost:</u>

		Realizacija in nadaljnje izvajanje ukrepov iz predhodne samoevalvacije prispevata k sprotnemu posodabljanju študijskega programa, krepitvi medpredmetnega povezovanja ter izboljšanju pedagoškega procesa. Posodobitev vsebin v smeri digitalnega prehoda in uvedba novega predmeta s področja umetne inteligence povečujeta aktualnost in relevantnost programa, trajni ukrepi sodelovanja s predavatelji pa dolgoročno prispevajo k višji kakovosti izvajanja študija.
Realizacija ukrepov iz predhodne samoevalvacije.	realiziran	Videoteka predavanj – opuščeno zaradi sprememb v tehnologiji. Razvoj računalniških orodij – realizirano. Ukrepi so trajne narave in ga bomo izvajali tudi v bodoče. Napredna uporaba Moodla – realizirano. Projekt Tomo – realizirano. Ukrepi so trajne narave in ga bomo izvajali tudi v bodoče. Spodbujanje predavateljev za v študenta osredinjeno učenje – realizirano. <u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev pedagoških pristopov in orodij.
Uvedba novega izbirnega predmeta s področja umetne inteligence.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Uvedba novega predmeta s področja umetne inteligence povečuje aktualnost in relevantnost programa.
Znižanje števila KT, potrebnih za napredovanje po programu, in sicer: pri prehodu iz 1. v 2. letnik bo zahteva po opravljenih obveznostih vsaj 50 KT, pri prehodu iz 2. v 3. letnik pa 52 KT.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Ukrepi prispeva k večji prehodnosti in uspešnosti študentov ter k večjemu številu diplomantov, ob hkratnem ohranjanju zahtevnosti in kakovosti študijskega programa.
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Finančna matematika (1000403)		

Prehodnost bomo še naprej spremljali in z dodatnimi oblikami pomoči, kot je tutorstvo, povečali prehodnost. Sistematsko bomo začeli iskati mlajše sodelavce za izvajanje finančnih programov.	realiziran	Uvedba ukrepov za povečanje prehodnosti je obrodila sadove. Prehodnost bomo spremljali še naprej, da potrdimo, da gre za sistematsko izboljšanje. <u>Vpliv na kakovost:</u> Spremljanje prehodnosti in dodatnih oblik pomoči študentom, kot je tutorstvo, prispevata k večji uspešnosti študija in boljši podpori študentom pri izpolnjevanju študijskih obveznosti.
Začeti postopek preimenovanja predmeta.	realiziran	Predmet je preimenovan. <u>Vpliv na kakovost:</u> /
Nosilci se bodo poenotili glede bolj učinkovite porazdelitve vsebin med temi štirimi sorodnimi predmeti in sprožili postopek za večje spremembe.	delno realiziran	O tem še potekajo razgovori. <u>Vpliv na kakovost:</u> Usklajenost vsebin med sorodnimi predmeti izboljšuje preglednost in kontinuiteto študija ter povečuje učinkovitost poučevanja in usvajanja strokovnega znanja.
Izdelati predlog za morebitne spremembe strukture programa in posameznih bolj strokovno-specifičnih predmetov.	delno realiziran	O tem še potekajo razgovori. <u>Vpliv na kakovost:</u> /
Podali bomo predlog za spremembe obveznih sestavin študijskega programa, ki se nanašajo na pogoje za prehajanje med študijskimi programi znotraj Oddelka za matematiko FMF in jih uskladili s splošnimi pogoji, ki veljajo za vpis. Opravili bomo osebne pogovore z vsemi mlajšimi kolegi, ki so pri zaključku doktorskega študija in za katere ocenjujemo, da bi prispevali k pedagoškemu in raziskovalnemu delu na področju študijskega programa.	realiziran realiziran	Pogoji so usklajeni. <u>Vpliv na kakovost:</u> Enotni pogoji za prehajanje med študijskimi programi izboljšujejo preglednost in jasnost študijskih poti ter poenostavljajo administrativne postopke. Pogovori so opravljeni. Konkretno eden od obetavnih mlajših kolegov ne vidi svoje prihodnosti v akademskem okolju. <u>Vpliv na kakovost:</u>

Uvedba zavarovalnih vsebin na 1. stopnji.	delno realiziran	Mladi sodelavci na študijskem programu nudijo večjo širino znanja ter manjšo obremenitev ostalih sodelavcev, kar pripomore h kakovosti izvedenih pedagoških obveznosti in s tem kakovosti celega študijskega programa. Na stopnji razgovorov. Program je natrpan, zato bi tak predmet uvedli kot izbirno vsebino. <u>Vpliv na kakovost:</u> /
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Fizika (1000406)		
Pregledali bomo in po potrebi posodobili obvezne sestavine ŠP, konkretno: »Pri prehajanju med programi mora biti ne glede na ostale pogoje izpolnjen pogoj: kandidat mora izpolnjevati pogoje za vpis v študijski program za pridobitev izobrazbe, v katerega prehaja.«	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Pregled in posodobitev obveznih sestavin študijskega programa zagotavlja jasna in usklajena pravila za prehajanje med programi, kar povečuje preglednost, pravičnost in učinkovitost študijskih poti ter prispeva k višji kakovosti programa.
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Matematika (1000404)		
Redno izvajati ankete o izbirah študentov, prilagoditi urnike.	realiziran	Ob začetku semestra prejmemo informacije o izbranih predmetih, takrat po potrebi izvedemo sestanek skrbnika in urničarjev ter prilagodimo urnik. <u>Vpliv na kakovost:</u> Večja učinkovitost organizacije pouka in boljša prilagoditev urnikov dejanskim potrebam študentov, kar vpliva na njihovo zadovoljstvo.

Posodobiti učni načrt in vse uradne dokumente s preimenovanim naslovom predmeta. Komunicirati spremembo študentom.	realiziran	Predmet smo preimenovali in posodobili vse uradne dokumente. Sprememba se bo uveljavila s 1. 10. 2026. <u>Vpliv na kakovost:</u> Preimenovan predmet bolje odraža vsebino predmeta
Razvoj in izvedba ciljno usmerjenih marketinških strategij, vključno z uporabo digitalnih platform in socialnih medijev za doseganje dijaške populacije. Organizacija interaktivnih dogodkov, kot so delavnice in dnevi odprtih vrat, za predstavitev programa in njegovih prednosti. Izboljšanje sodelovanja z osnovnimi in srednjimi šolami za zgodnejše seznanjanje dijakov s programom. Poudarek na uspehih in kariernih možnostih diplomantov za prikaz praktične vrednosti študija.	realiziran	Na UL FMF smo vzpostavili Službo za komuniciranje. Ta je začela pripravo novih marketinških strategij (socialni mediji) za doseganje dijaške populacije in izboljšanje vidnosti študijskega programa. <u>Vpliv na kakovost:</u> Ciljno naravnane promocijske aktivnosti povečujejo prepoznavnost in ugled programa, privabljajo bolj motivirane študente, povečujejo zanimanje za vpis in zagotavljajo boljše ujemanje pričakovanj študentov z dejansko izkušnjo, kar prispeva k višji uspešnosti in manjšemu osipu študentov.
Prilagoditi vsebino poletne šole <i>Mathematics in Ljubljana</i> študentom 1. stopnje, vključiti predstavitev programa Erasmus.	realiziran	V letu 2024/25 smo pri izvedbi poletne šole <i>Mathematics in Ljubljana</i> dodali več pedagoških vsebin, s čimer je šola postala bolj dostopna študentom 1. stopnje. Prav tako smo vključili predstavitev Erasmus programa. <u>Vpliv na kakovost:</u> Večja dostopnost poletne šole in promocija internacionalizacije študija vplivata na zadovoljstvo študentov in na kakovost študijske izkušnje.
Pregledali bomo in po potrebi posodobili obvezne sestavine študijskega programa.	realiziran	/ <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.

Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Pedagoška matematika (1000410)		
Spremljali bomo učinke prenove študijskega programa in po potrebi izvajali dodatne prilagoditve.	delno realiziran	Učinke spremljamo in jih bomo spremljali še naprej. <u>Vpliv na kakovost:</u> Dejanski vpliv bo mogoče ovrednotiti šele v daljšem časovnem obdobju, ko bo izveden vsaj en cikel prenovljenega študijskega programa.

TABELA 11: SAMOEVALVACIJA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV 1. STOPNJE IN ENOVITEGA MAGISTRSKEGA ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA

Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Finančna matematika (1000411)		
Pogovor s študenti glede mednarodnih izmenjav. Razmislek o tem, kako povratne informacije študentov, ki so bili na izmenjavi, podati študentom, ki se za izmenjavo odločajo.	delno realiziran	V študijskem letu 2024/25 smo na fakulteti organizirali Erasmus+ informativni dan, na katerem so študenti prejeli informacije o prijavi in poteku študija v tujini, predstavili pa so se tudi študenti z izkušnjo izmenjave. Nadaljevali smo s podporo preko Erasmus+ tutorja. V prihodnje želimo vzpostaviti še kratko povratno anketo za študente, ki so bili na izmenjavi, da bi njihove izkušnje in nasvete sistematično posredovali študentom, ki o izmenjavi razmišljajo. <u>Vpliv na kakovost:</u> Promocija internacionalizacije študija in pozitivnih izkušenj na mednarodnih izmenjavah dajejo študentom širši vpogled v to študijsko izkušnjo, da se lažje odločijo za izmenjavo. Podrobne informacije in usmeritve vplivajo na njihovo predstavo o tem, kaj lahko pričakujejo. Izmenjava sama po sebi širi obzorja in običajno vpliva na zadovoljstvo študentov.

Oblikovali bomo delovno skupino, ki bo pripravila predlog novih meril za izbiro študentov ob morebitni omejitvi vpisa in ki bo ob pozitivnem odzivu članov znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF izvedla nadaljnje postopke za realizacijo spremembe.	realiziran	Oblikovali smo delovno skupino, ki je pripravila predlog novih meril za izbiro študentov v primeru omejitve vpisa. Predlog je bil predstavljen članom znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF in je prejel pozitiven odziv. Na podlagi tega smo izvedli vse nadaljnje postopke, potrebne za formalno uvedbo sprememb, ki bodo začele veljati s študijskim letom 2026/27. <u>Vpliv na kakovost:</u> Nova merila za izbor študentov prispevajo k bolj transparentnemu, pravičnemu in strokovno utemeljenemu procesu vpisa.
Oblikovali bomo delovno skupino, ki bo razmislila o smiselnosti prerazporeditve predmetov Kardinalna aritmetika in Logika iz skupine M2 v skupino R1 ter o smiselnosti preimenovanja predmeta Kardinalna aritmetika. Skupina bo ob pozitivnem odzivu članov znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF izvedla nadaljnje postopke za realizacijo sprememb.	realiziran	Ukrepi so bili realizirani oz. potrjeni na Komisiji za magistrski študij na UL. Omejena predmeta smo prerazporedili v drugo skupino predmetov; predmet je bil preimenovan. Vse spremembe bodo začele veljati v študijskem letu 2026/27. <u>Vpliv na kakovost:</u> Izboljšana preglednost izbirnih predmetov in jasnejše poimenovanje predmeta prispevata k boljši orientaciji študentov in višji kakovosti študijske izkušnje.
Pripraviti predlog UN, ga predstaviti članom znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF in ob njihovem strinjanju izvesti nadaljnje postopke za realizacijo.	realiziran	Nov izbirni predmet je bil akreditiran. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Pripraviti predlog spremembe, ga predstaviti članom znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF in ob njihovem strinjanju izvesti nadaljnje postopke za realizacijo.	realiziran	Sprememba je bila realizirana. <u>Vpliv na kakovost:</u>

		Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Fizika (1000416)		
Priprava in potrditev posodobljenega učnega načrta.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.
Priprava in potrditev posodobljenih učnih načrtov za predmeta Fizikalni eksperimenti 1 in 2.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.
1. Zasnova predmetnika novih smeri. 2. Priprava predloga sprememb ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.
1. Zasnova predmetnikov s po štirimi obveznimi predmeti na vseh smereh ŠP, razen na smeri Meteorologija. 2. Simulacija kadrovskih, organizacijskih in drugih vidikov te spremembe ŠP. 3. Prevedba ključnih izbirnih predmetov, specifičnih za vsako smer, v obvezne predmete na vseh smereh ŠP, razen na smeri Meteorologija. 4. Priprava predloga sprememb ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Usklajena struktura predmetnikov in vključitev ključnih vsebin kot obveznih izboljšujeta preglednost, kontinuiteto učenja in učinkovitost študijskega programa.

1. Zasnova predmetnikov s po tremi ali štirimi obveznimi predmeti na vseh smereh ŠP, razen na smeri Meteorologija. 2. Simulacija kadrovskih, organizacijskih in drugih vidikov te spremembe ŠP. 3. Prevedba ključnih izbirnih predmetov, specifičnih za dano smer, v obvezne predmete na vseh smereh ŠP, razen na smeri Meteorologija. 4. Priprava predloga sprememb ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Usklajena struktura predmetnikov in vključitev ključnih vsebin kot obveznih izboljšujeta preglednost, kontinuiteto učenja in učinkovitost študijskega programa.
1. Zasnova smeri Kvantne tehnologije. 2. Umetitev smeri v ŠP in morebitna povezava z ustrežno obstoječo smerjo. 3. Priprava predloga sprememb ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Nova smer Kvantne tehnologije posodablja program, zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi.
Vključevanje aktualnih rezultatov mednarodnega raziskovalnega sodelovanja v učne vsebine.	delno realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Aktualni rezultati mednarodnega raziskovalnega sodelovanja nadgrajujejo učne vsebine z najnovejšim znanjem in izboljšujejo strokovno relevantnost študija.
Priprava seminarjev v tujem jeziku.	delno realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Seminarji v tujem jeziku izboljšujejo jezikovne kompetence študentov in omogočajo vključitev mednarodnih študentov v proces študija.
Izvedba raziskovalnega dela za magistrsko nalogo v laboratorijih z odličnimi mednarodnimi povezavami.	delno realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Opravljanje obveznosti v laboratorijih z mednarodnimi povezavami dajejo študentom odskočno desko za lastno karierno pot ter zagotavljajo najnovejše raziskovalne podatke.
Redno objavljane predmetov, ki se bodo ciklično izvajali v prihodnjih dveh akademskih letih.	delno realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Objava aktualnih podatkov je ključna za nemoten, informiran in pregleden prehod v višje letnike študijskega programa.
Objava priporočenih znanj za posamezen predmet.	delno realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Priporočena znanja izboljšujejo pripravo študentov, preglednost zahtev in učinkovitost učenja.

Priprava in potrditev učnega načrta.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.
Priprava in potrditev učnega načrta.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.
V EŠP pri vseh smereh, pri katerih sta Seminar 1 in Seminar 2 navedena kot izbirna, navesti, da sta obvezna.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Objava aktualnih podatkov je ključna za nemoten, informiran in pregleden prehod v višje letnike študijskega programa.
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Jedrsko tehnika (1000415)		
Zmanjšanje splošne in povečanje strokovne izbirnosti.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Povečanje strokovne izbirnosti študente pripravi na naloge iz strokovnih področij ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive na svojih kariernih poteh.
Interne ankete, pogovori s študenti.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Odziv študentov na ankete in njihova mnenja na pogovorih so temeljno izhodišče za spremembe in posodobitve študijskih programov, vse z namenom doseganja kakovosti študija in odlične študentske izkušnje.
V internih pogovorih s študenti bomo ugotovili, ali gre za statistične fluktuacije ali pa je morda obremenitev res neprimerna. Po potrebi prilagoditi obremenitve.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> /

Spodbujanje študentov ob individualnih pogovorih in ustnih izpitih.	delno realiziran	Stalna aktivnost. <u>Vpliv na kakovost:</u> Pogovori prispevajo k večji motiviranosti študentov, boljši komunikaciji med študenti in izvajalci ter k izboljšanju kakovosti študijskega procesa.
Iz individualnih pogovorov s študenti smo se strinjali, da je problem v obremenitvah v 1. (zimskem) semestru, ko se izvaja precej več predmetov kot v 2. semestru študijskega leta. Mednarodni program SARENA je problem še povečal: v okviru tega programa se morajo vsi štirje predmeti (plus seminar) izvajati v zimskem semestru.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Razbremenitev oziroma enakomernejša obremenitev študentov vpliva na njihovo zadovoljstvo in na učne izide.
Priprava UN predmeta in akreditacija novega izbirnega predmeta.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Večja fleksibilnost študijskega programa in večja prilagojenost interesom ter potrebam študentov.
Pregledali bomo in po potrebi posodobili obvezne sestavine ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju in širše v družbi ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo kos izzivom sedanjosti in prihodnosti.
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Matematika (1000412)		
Pogovor s študenti glede mednarodnih izmenjav. Razmislek o tem, kako povratne informacije študentov, ki so bili na izmenjavi, podati študentom, ki se za izmenjavo odločajo.	delno realiziran	V študijskem letu 2024/25 smo na fakulteti organizirali Erasmus+ informativni dan, na katerem so študenti prejeli informacije o prijavi in poteku študija v tujini, predstavili pa so se tudi študenti z izkušnjo izmenjave. Nadaljevali smo s podporo preko Erasmus+ tutorja. V prihodnje želimo vzpostaviti še kratko anketo za študente, ki so bili na izmenjavi, da bi njihove izkušnje

		in nasvete sistematično posredovali študentom, ki o izmenjavi razmišljajo. <u>Vpliv na kakovost:</u> Promocija internacionalizacije študija in pozitivnih izkušenj na mednarodnih izmenjavah. Podrobne informacije in usmeritve vplivajo na njihovo predstavo o tem, kaj lahko pričakujejo. Izmenjava samo po sebi širi obzorja in navadno vpliva na zadovoljstvo študentov.
Oblikovali bomo delovno skupino, ki bo pripravila predlog novih meril za izbiro študentov ob morebitni omejitvi vpisa in ki bo ob pozitivnem odzivu članov znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF izvedla nadaljnje postopke za realizacijo spremembe.	realiziran	Oblikovali smo delovno skupino, ki je pripravila predlog novih meril za izbiro študentov v primeru omejitve vpisa. Predlog je bil predstavljen članom znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF in je prejel pozitiven odziv. Na podlagi tega smo izvedli vse nadaljnje postopke, potrebne za formalno uvedbo sprememb, ki bodo začele veljati s študijskim letom 2026/27. <u>Vpliv na kakovost:</u> Nova merila za izbor študentov prispevajo k bolj transparentnemu, pravičnemu in strokovno utemeljenemu procesu vpisa.
Oblikovali bomo delovno skupino, ki bo razmislila o smiselnosti prerazporeditve predmetov Kardinalna aritmetika in Logika iz skupine M2 v skupino R1 ter o smiselnosti preimenovanja predmeta Kardinalna aritmetika. Skupina bo ob pozitivnem odzivu članov znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF izvedla nadaljnje postopke za realizacijo sprememb.	realiziran	Ukrepi so bili realizirani oz. potrjeni na Komisiji za magistrski študij na UL. Omejena predmeta smo prerazporedili v drugo skupino predmetov; predmet je bil preimenovan. Vse spremembe bodo začele veljati v študijskem letu 2026/27. <u>Vpliv na kakovost:</u> Izboljšana preglednost izbirnih predmetov in jasnejše poimenovanje predmeta prispevata k boljši orientaciji študentov in višji kakovosti študijske izkušnje. Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.

Pripraviti predlog UN, ga predstaviti članom znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF in ob njihovem strinjanju izvesti nadaljnje postopke za realizacijo.	realiziran	Nov izbirni predmet je bil akreditiran. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Pripraviti predlog spremembe, ga predstaviti članom znanstveno-pedagoškega sveta OM FMF in ob njihovem strinjanju izvesti nadaljnje postopke za realizacijo.	realiziran	Sprememba je bila realizirana. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Medicinska fizika (1000413)		
U1: Priprava novih obveznih predmetov s področja umetne inteligence. U2: Priprava novega obveznega predmeta s področja uporabe medicinskih podatkov. U3: Dopolnitev obstoječega izbirnega predmeta »Statistične metode v fiziki« z vsebinami s področja Bayesove statistike in biostatistike. U4: Uvedba novih izbirnih predmetov s področja programiranja, obdelave medicinskih slik in ostalih medicinskih podatkov. U5: Aktivno obveščanje študentov FMF in širše glede razvoja in uporabe strojnega učenja v medicini in vlogi medicinske fizike v obliki seminarjev, vabljenih predavanj in ostalih diseminacijskih aktivnosti znotraj programske skupine Medicinska fizika.	delno realiziran	U1 in U2 sta realizirana. U3 in U4 še poteka v sklopu uvedbe modula Umetna inteligenca v medicinski fiziki. U5 je realiziran v obliki vabljenih predavanj, tekmovanja Ris in mikrocertifikatov. U6 bo sledil implementaciji novega modula s področja Uporabe UI v medicini. <u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev študijskega programa, aktualizacija vsebin.

U6: Aktivno obveščanje študentov FMF in zunanjih študentov o uvedbi nove študijske smeri s področja umetne inteligence in uporabe medicinskih podatkov.		
Pogovor z izvajalcem predmeta Anatomija človeka/Fiziologija ter priprava načrta za izboljšanje izvajanja predmeta.	delno realiziran	Izvajalec je bil obveščen o rezultatih ankete in bo ustrezno prilagodil izvajanje predmeta. Predmet je ciklični in se izvaja v študijskem letu 2025/26. Učinek sprememb bo zato mogoče oceniti v naslednjem poročilu. <u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev pedagoških pristopov in metod za doseganje učnih izidov.
Prenova izbirnega predmeta Bioelektromagnetizem – redno izvajanje izbirnega predmeta Bioelektromagnetizem.	realiziran	Predmet se prvič izvaja v prenovljeni obliki v letu 2025/2026. <u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev pedagoških pristopov in metod za doseganje učnih izidov.
U1: Individualni pogovori s študenti medicinske fizike. U2: Izboljšava vsebin, ki niso jasne.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Boljša podpora pri razumevanju učnih vsebin vpliva na zadovoljstvo študentov in kakovost njihovega študija.
Uvesti dodatne aktivnosti pri predmetu, ki bodo povečale časovno zahtevnost predmeta.	delno realiziran	Nosilca predmeta Radiobiologija sta bila obveščena o rezultatu ankete glede premajhne zahtevnosti in bosta izvajanje prilagodila. Predmet je ciklični in se bo izvajal v poletnem semestru 2025/2026. <u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev pedagoških pristopov in metod za doseganje učnih izidov.
Boljše obveščanje študentov s strani koordinatorja Erasmus izmenjav na Oddelku za fiziko. Primeri dobrih praks s strani študentov, ki so se Erasmus izmenjave udeležili.	realiziran	Koordinator Erasmus izmenjav organizira redna srečanja s študenti. V sklopu predmeta Izbrana poglavja iz medicinske fizike je bil predstavljen primer izmenjave z Nizozemsko, kjer je študent medicinske fizike predstavil svoje izkušnje z izmenjavo. <u>Vpliv na kakovost:</u>

		Internacionalizacija študija. Ustrezne in zadostne informacije in dalje pozitivna Erasmus izkušnja vplivajo na zadovoljstvo študentov.
Izboljšanje kompetenc pri predmetu Anatomija človeka/Fiziologija.	realiziran	Vpeljava nove glavne literature za predmet, vpeljava aplikativnih seminarjev in seminarskega dneva, prenova prosojnic ... <u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev pedagoških pristopov in metod za doseganje učnih izidov.
Povečati odstotek študentov, ki magistrirajo.	delno realiziran	Poteka aktivna komunikacija s študenti, ki so opravili vse svoje obveznosti, razen zagovora magisterija, z namenom, da se jih spodbudi h končanju. Za komunikacijo s študenti neformalno skrbijo skrbnik ŠP v primeru, da ima ustrezne kontakte s študenti, in mentorji študentov pri magistrskem delu. Če komunikacija poteka preko elektronske pošte, je komunikacija zavedena v obliki elektronskih sporočil. <u>Vpliv na kakovost:</u> Formalen zaključek študija da magistrantom boljša izhodišča za zaposlitev ali nadaljnji študij.
Povečati število elementov in aktivnosti na študenta osredinjenega učenja in poučevanja.	delno realiziran	Aktivnosti na tem področju še vedno potekajo. <u>Vpliv na kakovost:</u> Z večanjem števila elementov in aktivnosti, osredinjenih na študenta, bo izboljšana vključenost študentov v proces učenja ter povečana učinkovitost pedagoškega dela.
Nosilec predmeta postane doc. dr. Borut Kirn.	realiziran	Nosilec predmeta Bioelektromagnetizem je postal doc. dr. Kirn, ki predmet tudi izvaja. <u>Vpliv na kakovost:</u> /
Pregledali in posodobili bomo učne načrte študijskega programa.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u>

		Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Posodobitev vpisnih pogojev tako, da se prvostopenjski študij matematike vključi pod ostale študijske programe, za katere se zahtevajo diferencialni izpiti.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študenti s primerljivim predhodnim znanjem lažje sledijo študijskemu programu, opravljajo obveznosti in napredujejo po programu.
Pregledali in po potrebi posodobili bomo obvezne sestavine ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Fizika jedra in osnovnih delcev postane izbirni predmet z opombo, da je obvezen za študente, ki tega predmeta niso opravili na prvi stopnji.	realiziran	Ker gre za obvezno sestavino ŠP, se bo sprememba začela izvajati v naslednjem študijskem letu 2026/2027. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Priprava novih obveznih predmetov s področja umetne inteligence. Uvedba novih izbirnih predmetov s področja programiranja, obdelave medicinskih slik in ostalih medicinskih podatkov Aktivno obveščanje študentov UL FMF in širše glede razvoja in uporabe strojnega učenja v medicini in vlogi medicinske fizike v obliki seminarjev, vabljenih predavanj in ostalih diseminacijskih aktivnosti znotraj programske skupine Medicinska fizika.	delno realiziran	Dva predmeta s področja umetne inteligence sta bila uvedena, potekajo postopki priprave uvedbe novega modula, ki bo pokrnil področje umetne inteligence v medicini. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.

Aktivno obveščanje študentov FMF in zunanjih študentov o uvedbi nove študijske smeri s področja umetne inteligence in uporabe medicinskih podatkov.		
Priprava in potrditev posodobljenih učnih načrtov za predmeta Fizikalni eksperimenti 1 in 2. Potrditev posodobljenih učnih načrtov.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Ukrepi predhodne samoevalvacije Pedagoška fizika (1000417)	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev ukrepa
Težave z vpisom na ŠP, ki so posledica cikličnega izvajanja predmeta Psihologija učenja in pouka, lahko rešimo s posodobitvijo pogojev za vpis.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Posodobitev vpisnih pogojev prispeva k boljši dostopnosti študijskega programa.
Težave z neenakomerno obremenitvijo predavateljev lahko zmanjšamo z zamenjavo cikličnosti obveznega predmeta Razvoj fizike.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Zmanjšanje neenakomerne obremenitve predavateljev prispeva k bolj učinkoviti organizaciji pouka in kakovosti izvajanja predmeta.
Pomanjkanje izbirnih predmetov, ki so posebej primerni za bodoče učitelje fizike v gimnazijah, lahko deloma rešimo z uvrstitvijo novega predmeta Podnebne spremembe na seznam izbirnih predmetov ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Večja ponudba izbirnih predmetov in izboljšana strokovna usmerjenost študentov.
Spodbujanje predavateljev in asistentov pri obveznih predmetih programa, da začno izvajati na študenta osredinjen pouk (konkretno pristop ISLE), in sicer z nudenjem pomoči, idejami, gradivi ter hospitacijami vzorčnih ur.	delno realiziran	Sprememba pristopa poučevanja je izvedljiva le z učitelji, ki so notranje motivirani in nov pristop vidijo kot naložbo v svoj osebni poklicni razvoj. <u>Vpliv na kakovost:</u> Prispevalo bo k večji vključenosti študentov in kakovosti poučevanja.

Pregledali bomo in po potrebi posodobili obvezne sestavine ŠP.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljeni na izzive delovnega področja.
Ukrepi predhodne samoevalvacije Računalništvo in matematika (1000934)	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev ukrepa
Pripravlja se predlog prenove študijskega programa Računalništvo in informatika. Eden od ciljev prenove je razmejitev predmetov na različnih programih za lažje doseganje programsko-specifičnih kompetenc, kar lahko pripelje do novih predmetov, izvajanih s strani UL FRI zgolj za program IŠRM2.	delno realiziran	V sodelovanju z UL FRI smo sestavili predlog prenove magistrskega interdisciplinarnega študijskega programa Računalništvo in matematika. Bistvena sprememba je ta, da bodo morali študenti v sklopu izbire računalniških strokovnih izbirnih predmetov izbrati en modul, ki sestoji iz štirih predmetov, in ga bodo študenti opravili znotraj prvega ali drugega letnika študija. Poleg tega se bo prenovil tudi seznam računalniških strokovnih izbirnih predmetov, ki jih bodo študenti lahko izbrali izven modula. Do sedaj obvezni računalniški predmet Funkcijsko programiranje bo sedaj na voljo samo znotraj ustreznega modula, obvezni računalniški predmet Algoritmi, ki so ga študenti IŠRM-2 poslušali skupaj s študenti RI-2, pa se bo nadomestil z novim predmetom, ki ga bo FRI izvajal zgolj za program IŠRM. Poleg tega predlog ukinja razlikovanje med matematičnimi strokovnimi izbirnimi predmeti v skupinah MAT A in MAT B. Do sedaj so namreč študenti izbrali vsaj sedem strokovnih izbirnih matematičnih predmetov, od tega vsaj dva (od ponujenih štirih) iz skupine MAT A. Ker se magistrski predmeti na UL FMF izvajajo vsaki dve leti, s tem prihaja do velikega števila študentov pri nekaterih predmetih iz skupine MAT A. Z ukinitvijo tega razlikovanja pričakujemo, da bo te predmete izbralo nekoliko manj študentov IŠRM-2, s čimer bi nekoliko razbremenili izvajalce teh predmetov. <u>Vpliv na kakovost:</u>

		Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljani na izzive delovnega področja.
Pregledali bomo in po potrebi posodobili obvezne sestavine ŠP.	delno realiziran	Predmet »Napredne metode računalniškega vida« se bo preimenoval v »Računalniški vid za razumevanje videa«. V skladu s tem predlogom je v pripravi še več novih in prenovljenih predmetov ter njihova organizacija v module. <u>Vpliv na kakovost:</u> Študijski program zasleduje aktualne potrebe na strokovnem področju ter tako izobražuje strokovnjake, ki bodo pripravljani na izzive delovnega področja.

TABELA 12: SAMOEVALVACIJA ŠTUDIJSKIH PROGRAMOV 2. STOPNJE

Ukrepi iz predhodne samoevalvacije	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije ukrepa in opredelitev vpliva na kakovost (samo za delno in za popolnoma realizirane ukrepe)
Matematika in fizika (1001066)		
Spremljanje uspešnosti prenovljenega načina izvajanja cikličnih predmetov Izbrana poglavja iz sodobne fizike, Specialistični seminar iz teoretične fizike ter Specialistični seminar iz eksperimentalne fizike. Predmete bomo na podlagi izkušenj po presoji dodatno prilagajali potrebam doktorskih študentov. Še naprej bomo v informativnih pogovorih s študenti izpostavljali pomen poletnih šol za pridobivanje specialističnih znanj.	delno realiziran	Gre za proces v teku čez več ciklov predavanj. <u>Vpliv na kakovost:</u> Spremljanje uspešnosti prispeva k boljši prilagoditvi vsebin cikličnih predmetov doktorskih študentov. Z informativnimi pogovori si prizadevamo bolj ozavestiti študente o pomenu poletnih šol za pridobivanje specialističnih znanj.

Nameravamo zbrati in objaviti nabor vsebin iz preteklih let izvajanja predmetov Specialistični seminar in Izbrana poglavja iz moderne fizike. Ta nabor nameravamo v prihodnjih letih sproti osveževati in dopolnjevati. S predavatelji teh vsebin nameravamo po potrebi organizirati sistem individualnih konzultacij s posameznimi študenti.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Ažurne učne vsebine in individualna podpora študentom vplivata na zadovoljstvo in uspešnost študentov pri študiju.
Posvetovanje s študenti glede možnosti oblikovanja sistema tutorstva, v sklopu katerega bi slovenski doktorski študenti svojim kolegom iz tujine pomagali pri administrativnih postopkih.	delno realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Pomoč tujim študentom v sklopu tutorstva prispeva k boljši integraciji tujih študentov v študijski proces ter spodbuja medsebojno pomoč.
Natančna formalizacija postopka oziroma uvedba protokola, s katerim kandidat formalno zaprosi za doktorat iz člankov. Priprava predloge doktorske disertacije, sestavljene iz nabora člankov.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Boljša formulacija postopkov in jasnejša struktura doktorskih disertacij lajša delo vsem deležnikom procesa ter vpliva na kakovosten zaključek študija in lažji začetek kariernih poti.
Določitev formalnega merila, po katerem se določi število prvih avtorstev.	realiziran	<u>Vpliv na kakovost:</u> Merila prispevajo k večji jasnosti in transparentnosti pri določanju števila prvih avtorstev ter izboljšajo objektivnost ocenjevanja postopkov.

TABELA 13: SAMOEVALVACIJA ŠTUDIJSKEGA PROGRAMA 3. STOPNJE

Na podlagi samoevalvacijskih poročil (za študijsko leto 2024/25) študijskih programov si UL FMF za leto 2026 in dolgoročneje zastavlja naslednje cilje:

- sistematično posodabljanje in modernizacija študijskih programov in učnih načrtov, ob upoštevanju razvoja znanosti, tehnologije in potreb okolja;
- krepitev praktičnih, projektnih in aplikativnih kompetenc študentov, strateško usmerjena karierna orientacija ter s tem povezana večja zaposljivost diplomantov;
- izboljšanje študijske uspešnosti, prehodnosti in deleža diplomantov z zagotavljanjem bolj preglednega, informiranega in študentu prilagojenega študijskega procesa;
- uravnotežena in smiselna ureditev strukture študija, vključno z obremenitvami, kreditnimi točkami (ECTS) in dejansko izbirnostjo študija.

Nekateri cilji so dolgoročnejši in jih v letu 2026 ne bo mogoče v celoti doseči.

Ukrepi, ki jih bo UL FMF v letu 2026 in tudi dolgoročneje izvajala za doseg zastavljenih ciljev:

- vzpostavitev rednega in sistematičnega pregleda študijskih programov in učnih načrtov, v okviru katerega se preverja aktualnost vsebin, skladnost učnih ciljev in medpredmetna usklajenost ter se po potrebi pripravijo predlogi posodobitev;
- postopno povečevanje deleža projektnega, laboratorijskega in problemsko usmerjenega dela v študijskih programih ter spodbujanje vključevanja zunanjih deležnikov pri izvedbi praktičnih in aplikativnih vsebin;
- krepitev karierne orientacije študentov z nadaljnjim razvojem sodelovanja s Kariernim centrom UL, organizacijo kariernih dogodkov ter povezovanjem z delodajalci;
- izvajanje usmerjevalnih in informativnih aktivnosti za študente v ključnih fazah študija (začetek študija, prehodi med letniki, zaključevanje študija) ter spremljanje kazalnikov študijske uspešnosti in prehodnosti;
- zagotavljanje enotnih, preglednih in pravočasnih informacij o poteku študija, predmetnih obveznostih, izbirnosti in zaključevanju študija ter sistematično upoštevanje povratnih informacij študentov;
- pregled in usklajitev obremenitev študentov ter kreditnih točk (ECTS) z dejansko zahtevnostjo predmetov in oblikami pedagoškega dela, vključno s poenotenjem zapisov v učnih načrtih in informacijskih sistemih;
- izboljšanje preglednosti in dejanske izbirnosti študija z razširjanjem nabora izbirnih predmetov, prilagoditvijo njihove umestitve v predmetnike ter jasnejšo predstavitev izbirnih možnosti študentom.

Prenova visokošolskih strokovnih študijskih programov UL FMF Aplikativna fizika in Praktična matematika

UL FMF je koordinirala dva NOO ULTRA pilotna projekta, ki sta se zaključila konec leta 2025, in sicer *Okoljske tehnologije za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje* ter *Digitalni inženiring: temeljne kompetence za zelene tehnologije*. Poglavitni cilj pilotnega projekta *Digitalni inženiring: temeljne kompetence za zelene tehnologije* je prenova obeh visokošolskih strokovnih študijskih programov UL FMF – Aplikativna fizika in Praktična matematika.

UL FMF je v preteklem letu oziroma s študijskim letom 2025/26 začela že drugič z izvedbo posodobljenih študijskih programov, vključno z novimi predmeti, prenovljenimi predmetniki in vsebinami odprtega laboratorija. Zaključene so bile še nekatere vsebinske in postopkovne zahteve; kot pri ostalih študijskih programih tudi tu redno izvaja postopke zunanje in notranje evalvacije. Oba prenovljena visokošolska študijska programa UL FMF, Aplikativna fizika in Aplikativna matematika pa sta bila s strani NAKVIS izbrana za vzorčno evalvacijo 2025/26.

Na študijskem programu Praktična matematika, ki se je s študijskim letom 2024/25 preimenoval v Aplikativno matematiko, je UL FMF v sklopu posodobitve in sprememb študijskega programa uvedla dva nova izbirna predmeta, in sicer *Podatkovna analiza in pravno varstvo podatkov* (interdisciplinaren), ki se je izvajal v študijskih letih 2023/24 in 2024/25, ter *Uvod v umetno inteligenco*, ki se izvaja v študijskem letu 2025/26. UL FMF se z uvedbo obeh predmetov kritično in odgovorno odziva na potrebe digitalnega prehoda v *Družbo 5.0*.

V nadaljevanju UL FMF povzema zapis iz samoevalvacijskega poročila posameznega študijskega programa.

Študijski program Aplikativna fizika je bil vključen v projekt NOO ULTRA, PILOT 6: OKOLJSKE TEHNOLOGIJE, podprojekt 6.04 – Digitalni inženiring: Temeljne kompetence za zelene tehnologije. Med učinki projekta fakulteta izpostavlja:

- projekt je spodbudil in omogočil nov zagon prenove študijskega programa Aplikativna fizika;
- evalvacije prenove so pokazale pozitiven odziv študentov na prenovo;
- pomemben prispevek projekta je tudi posodobitev pedagoških pristopov, ki so se usmerili v na študenta osredinjen pouk in so se izkazali za izredno uspešne;
- študenti in pedagogi so zadovoljni z izpeljavo novih interdisciplinarnih predmetov, ki so osredotočeni na različna področja trajnostnega razvoja (podnebne spremembe, energetika, družbeni učinki znanstvenega razvoja);
- opazno je povečanje sodelovanja z gospodarskim sektorjem;
- vpeljane spremembe so ključne za trajnost in nadaljnji razvoj programa, saj so vnesle praktične vsebine in tehnično znanje, kar je zelo pomembno za pridobivanje relevantnih inženirskih kompetenc na področju aplikativne fizike.

Študijski program Aplikativna matematika je bil vključen v projekt NOO ULTRA z naslovom projekta: »Digitalni inženiring: temeljne kompetence za zelene tehnologije«. Glavnina sprememb študijskega programa izvira iz potreb sledenju novejšim trendom v matematiki ter potreb zaposlovalcev po ustrezno profiliranih kadrih. Projekt NOO je prispeval k pospešitvi in izvedbi teh sprememb. Prenovljen program je fakulteta začela izvajati v študijskem letu 2024/2025 in z izvedbo nadaljuje tudi v študijskem letu 2025/26.

V okviru programa NOO je bil vpeljan in že v obeh študijskih letih tudi izveden interdisciplinarni izbirni predmet »*Podatkovna analiza in pravno varstvo podatkov*«. Predmet so imeli na voljo študentje 2. in 3. letnika. Zanimanje za predmet je bilo dovolj veliko, da bo fakulteta predmet, tudi po zaključku projekta, vključila v nabor izbirnih predmetov študijskega programa.

Sam pouk matematike je težko povezati s trajnostnim razvojem. Usmerjene dejavnosti ozaveščanja študentov o ciljih trajnostnega razvoja fakulteta ni izvedla. To tematiko se je izpostavljalo le sporadično pri nekaterih predmetih.

Posodobitev pedagoških študijskih programov

V okviru NOO se izvaja Posodobitev pedagoških študijskih programov oz. posodobitev PŠP. UL FMF je z aktivnostmi na projektu začela v decembru 2023, delo pa nadaljevala v letih 2024 in 2025. Osrednja tema je bila priprava kompetenčnega okvirja, s poudarkom na digitalnih in trajnostnih kompetencah.

Naloge projekta so:

- izdelava kompetenčnega okvira v univerzitetnih pedagoških študijskih programih s kompetencami, pomembnimi za soočanje z aktualnimi izzivi in izzivi prihodnosti, s poudarkom na digitalnih kompetencah in kompetencah za trajnostni razvoj; vključeval bo splošne pedagoške kompetence, ki so skupne vsem strokovnim delavcem v vzgoji in izobraževanju, ter specifične pedagoške kompetence za različna študijska področja;
- analiza pedagoških študijskih programov skozi kompetenčni okvir (60 študijskih programov in trije programi za izpopolnjevanje);
- ena PAI in ena specialno pedagoška znanja (od tega UL 35 programov); izvedba pilotnih projektov z namenom priprave posodobitev in prilagajanje učnega načrta obstoječega predmeta ali priprava učnega načrta novega predmeta z umestitvijo v predmetnik študijskega programa v pedagoških študijskih programih, pilotiranje oz. praktično preizkušanje s skupinami študentov in evalvacija.

Spremembe študijskih programov in Evidenca študijskih programov (EŠP)

UL FMF na podlagi ugotovitev iz samoevalvacijskih poročil vsako leto sproti posodablja in izboljšuje svoje študijske programe. Letne posodobitve vključujejo tako aktualizacijo vsebin kot tudi prilagoditve učnih načrtov, ki temeljijo na rezultatih mednarodnih raziskav, napredku disciplin ter potrebah delovnega okolja. Gre predvsem za premišljene in ciljno usmerjene spremembe, ki krepijo kakovost študijskih procesov in omogočajo skladnost študijskih programov z razvojem stroke.

Ukrepi za spremembe študijskih programov se oblikujejo na podlagi ustaljenega in dobro delujočega procesa, ki vključuje:

- redne sestanke kolegijev učiteljev;
- seje znanstveno-pedagoških svetov (ZPS);
- sestanke skrbnikov študijskih programov;
- usklajevanje posameznih izvajalcev predmetov in programov.

Ta strukturiran pristop fakulteti omogoča pregledno načrtovanje, pravočasno sprejemanje ukrepov in vključevanje vseh ključnih deležnikov, ki so povezani z izvedbo študijske dejavnosti.

Pri oblikovanju predlogov sprememb UL FMF sistematično uporablja povratne informacije, pridobljene prek:

- študentskih anket;
- sestankov skrbnikov s študenti;
- individualnih pogovorov med skrbniki programov, vodstvom in študenti;
- srečanj s predstavniki letnikov in Študentskega sveta UL FMF;
- povratnih informacij delodajalcev;

- vseh oblik sodelovanja z alumni.

Ti podatki fakulteti omogočajo, da posodobitve programov temeljijo na realnih potrebah uporabnikov – tako študentov kot tudi organizacij, ki diplomante zaposlujejo.

Postopki sprejemanja sprememb študijskih programov so dobro utečeni tako na ravni UL FMF kot v sodelovanju z univerzitetnimi službami. Proces poteka pregledno in sledljivo, kar zagotavlja skladnost vseh sprememb z univerzitetnimi standardi kakovosti in zakonodajo.

Evidenca študijskih programov (EŠP) predstavlja ključno orodje za zagotavljanje preglednosti in enotnosti podatkov. Sistem omogoča:

- preglednost vseh obveznih sestavin študijskih programov;
- poenostavitev postopkov uvajanja sprememb;
- sledljivost različicam predmetov in programov;
- nadzor nad veljavnostjo programov.

Od študijskega leta 2019/20 so v EŠP vneseni vsi študijski programi UL FMF. V preteklih letih je fakulteta vanjo vnesla tudi več predmetov, ki so bili v različnih obdobjih vključeni v več študijskih programov, a so imeli enake učne načrte.

V skladu s pozivom Univerze v Ljubljani je UL FMF spomladi izvedla celovit pregled predmetov in njihovih učnih načrtov. Predmeti z enakimi učnimi načrti, a različnimi šiframi v EŠP, so bili združeni, kar je povečalo preglednost in poenostavilo upravljanje predmetnika na ravni celotne fakultete.

V nadaljevanju je podan povzetek ključnih sprememb v obveznih sestavinah študijskih programov ter neobveznih sestavinah učnih načrtov UL FMF.

Študijski programi 1. stopnje

Visokošolski strokovni študijski program Aplikativna fizika:

- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - prerezporeditev ur izvajanja,
 - vsebina,
 - literatura in viri,
 - cilji in kompetence,
 - predvideni študijski rezultati.

Univerzitetni študijski program Fizika:

- sprememba oziroma posodobitev pogojev za prehajanje med programi (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilci in reference,
 - literatura in viri,

- metode poučevanja in učenja,
- načini izvajanja,
- redakcijski popravki.

Univerzitetni študijski program Finančna matematika:

- sprememba oziroma posodobitev pogojev za prehajanje med programi ter preimenovanje predmeta (spremembi bosta začeli veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilci in reference,
 - načini ocenjevanja,
 - koda predmeta na članici.

Univerzitetni študijski program Matematika

- sprememba oziroma posodobitev pogojev za prehajanje med programi ter preimenovanje predmeta (spremembi bosta začeli veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilci in reference,
 - načini ocenjevanja,
 - koda predmeta na članici.

Visokošolski strokovni študijski program Aplikativna matematika:

- sprememba pogojev za napredovanje po programu z namenom boljše prehodnosti (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - semester izvajanja,
 - načini ocenjevanja,
 - temeljna literatura in viri;
- redakcijski popravki neobveznih sestavin nekaterih učnih načrtov.

Študijski programi 2. stopnje

Magistrski študijski program Fizika:

- magistrski študijski program je bil v preteklem letu korenito spremenjen oziroma posodobljen. Poleg rednega pregleda in posodobitve učnih načrtov je bilo veliko tudi sprememb obveznih sestavin študijskega programa. V nadaljevanju sledi povzetek glavnih sprememb:
- sprememba oziroma posodobitev obveznih sestavin študijskega programa (spremembe bodo začele veljati v študijskem letu 2026/27), in sicer:
 - vpeljava dveh novih smeri,
 - šest novih predmetov,

- preimenovanje in preoblikovanje dveh obstoječih študijskih smeri,
- povečanje števila obveznih predmetov,
- spremembe kreditnih točk,
- sprememba izbirnosti znotraj celotnega študijskega programa.
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - vsebina,
 - semester,
 - literatura in viri,
 - načini ocenjevanja,
 - predvideni študijski rezultati,
 - prerazporeditev ur.

Magistrski študijski program Medicinska fizika:

- spremembe oziroma posodobitev obveznih sestavin študijskega programa (spremembe bodo začele veljati v študijskem letu 2026/27), in sicer:
 - pogoji za vpis,
 - sprememba imena predmeta,
 - sprememba KT in
 - sprememba izbirnosti;
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - vsebina,
 - semester izvajanja,
 - prerazporeditev ur izvajanja,
 - načini ocenjevanja.

Magistrski študijski program Finančna matematika:

- uvedba novega izbirnega predmeta (sprememba je začela veljati v študijskem letu 2025/26);
- sprememba oziroma posodobitev meril za izbiro ob omejitvi vpisa, sprememba imena predmeta, prerazporeditev predmetov znotraj predmetnika (skupina predmetov) (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - pogoji za vključitev v delo,
 - vsebina,
 - literatura in viri,
 - cilji,
 - kompetence,
 - šifra predmeta na članici,

- prerazporeditev ur izvajanja.

Magistrski študijski program Jedrska fizika:

- fakulteta je posodobila obvezne vsebine, in sicer izbirnost ter opombe pod predmetnikom (spremembe bodo začele veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - semester izvajanja,
 - prerazporeditev ur izvajanja.

Magistrski študijski program Matematika:

- uvedba novega izbirnega predmeta (sprememba je začela veljati v študijskem letu 2025/26);
- sprememba oziroma posodobitev meril za izbiro ob omejitvi vpisa, sprememba imena predmeta, prerazporeditev predmetov znotraj predmetnika (skupina predmetov) (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - pogoji za vključitev v delo,
 - vsebina, literatura in viri,
 - cilji in kompetence,
 - šifra predmeta na članici,
 - prerazporeditev ur izvajanja.

Magistrski študijski program Pedagoška fizika:

- uvedba novega izbirnega predmeta (sprememba je začela veljati v študijskem letu 2025/26);
- sprememba oziroma posodobitev, ki bo začela veljati v študijskem letu 2026/27, obveznih sestavin študijskega programa, in sicer:
 - pogoji za vpis,
 - predmetnik in znotraj tega oznake o izbirnosti ter opombe pod predmetnikom;
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - semester,
 - prerazporeditev ur izvajanja.

Enoviti magistrski študijski program Pedagoška matematika:

- sprememba oziroma posodobitev pogojev za prehajanje med programi;
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;

- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - vsebina,
 - literatura in viri,
 - cilji in kompetence,
 - predvideni študijski rezultati,
 - načini ocenjevanja.

Interdisciplinarni magistrski študijski program Računalništvo in matematika:

(skupaj z UL FRI):

- uvedba dveh novih predmetov (sprememba je začela veljati v študijskem letu 2025/26);
- sprememba oziroma posodobitev pogojev za prehajanje med programi (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - vsebina,
 - literatura in viri,
 - predvideni študijski rezultati,
 - cilji in kompetence,
 - metode poučevanja in učenja,
 - načini ocenjevanja.

Interdisciplinarni magistrski študijski program Uporabna statistika:

(skupaj z drugimi sodelujočimi članicami):

- spremembe neobveznih sestavin učnih načrtov, a nobena od teh ni bila izvedena na pobudo UL FMF.

Študijski program 3. stopnje

Doktorski študijski program Matematika in fizika:

- sprememba oziroma posodobitev pogojev za dokončanje študija (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);
- strokovne službe UL so na predlog UL FMF uredile redakcijske popravke nekaterih obveznih sestavin študijskega programa;
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26), in sicer:
 - nosilec in reference,
 - pogoji za vključitev v delo,
 - prerazporeditev ur izvajanja.

Interdisciplinarni doktorski študijski program Statistika:

(skupaj z drugimi sodelujočimi članicami):

- posodobitev pogojev za napredovanje po programu (na predlog Programskega sveta (sprememba bo začela veljati v študijskem letu 2026/27);

- posodobitev učnega načrta predmeta (nosilec in reference) (spremembe so začele veljati s študijskim letom 2025/26);
- posodobitev posameznih učnih načrtov predmetov, in sicer:
 - posodobitev vsebine,
 - temeljne literature in virov,
 - metod poučevanja in učenja,
 - referenc.

Interdisciplinarni doktorski študijski program Varstvo okolja:

(skupaj z drugimi sodelujočimi članicami):

- posodobitev in/ali sprememb študijskega programa v letu 2025, katerih pobudnica bi bila UL FMF, ni bilo.

Interdisciplinarni doktorski študijski program Znanost in inženirstvo materialov:

(skupaj z drugimi sodelujočimi članicami):

- posodobitev in/ali sprememb študijskega programa v letu 2025, katerih pobudnica bi bila UL FMF, ni bilo.

Vpliv sprememb na kakovost študijskih programov je UL FMF opredelila že pri pregledu realiziranih in delno realiziranih ukrepov predhodnega samoevalvacijskega obdobja.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- Samoevalvacija študijskih programov oziroma proces samoevalvacije je jasno definiran in ustaljeno poteka vsako leto na enak način. Fakulteta vsakoletno spremlja učinke ukrepov oziroma doseganje zastavljenih ciljev ter se lahko ob vsakoletni samoevalvaciji transparentno odzove na zaznane pomanjkljivosti in izzive. Med ključne izboljšave fakulteta uvršča tudi ustanovitev Službe za kakovost, ki nudi strokovno, administrativno in organizacijsko podporo tako v samoevalvacijskem procesu kot tudi v postopkih sprememb študijskih programov.
- Načrtovani interdisciplinarni magistrski študijski program 2. stopnje (Podnebno inženirstvo) je prejel formalno podporo UL.
- Neformalno sodelovanje oziroma povezovanje z alumni je pogostejše, kar fakulteti omogoča vedno večji pregled nad kariernimi potmi diplomantov.
- Na podlagi mednarodnih izmenjav zaposlenih na UL FMF se je dvignila raven pridobivanja različnih strokovnih kompetenc.
- Poletni šoli »Physics in Ljubljana« in »Mathematics in Ljubljana« se izvajata kontinuirano in na zelo visokem nivoju, zato se vsako leto prijavi več udeležencev. Fakulteta ne more sprejeti vseh, zato opravi izbirni postopek. Namen poletne šole je spodbuditi vpis udeležencev poletne šole na študijske programe UL FMF.
- Karierni dnevi so med študenti vedno bolj prepoznavni, predvsem kot dobra priložnost za spoznavanje potencialnih delodajalcev – tako navezujejo pomembne stike za nadaljnji razvoj na karierni poti. Med relevantnimi podjetji je vedno bolj prepoznaven tudi Odprt laboratorij za matematiko v uporabi (v preteklem letu je bilo dorečenih kar nekaj medsebojnih sodelovanj na strokovnem področju). Fakulteta s svetovalko Kariernega centra UL dobro sodeluje že več let; v preteklem letu so bile s skupnimi močmi definirane dodatne možnosti za sodelovanje na področju, predvsem v zvezi z razvojem mehkih veščin. Za promocijo študija fakulteta skrbi na več različnih načinov. Zavezo k enakosti zastopanosti spolov zasleduje tako, da poskuša enakost upoštevati pri sestavljanju različnih komisij in organov fakultete, v katere so seveda vključeni tudi študenti. S to miselnostjo izbira tudi sogovornike in sogovornice na fakultetnih dogodkih in okroglih mizah.
- V letu 2025 je fakulteta razvila in posnela novo mikrodokazilo – Kvantno računalništvo, ki je izjemno aktualno v luči uvajanja kvantnih tehnologij. Načrtujemo oblikovanje več mikrodokazil, ki bi se ponudila podjetjem za izobraževanje njihovih zaposlenih.
- Veščine doktorandov iz področja podajanja znanstvenih in strokovnih vsebin se izboljšujejo na podlagi delavnic iz govornišva, vizualnih prezentacij, odprte znanosti in podjetništva.
- Doktorski študijski program in prilagoditev individualnim potrebam doktorskih študentov: vzpostavitev izhodiščnega nabora specialističnih znanj, vključno z relevantnimi nabori referenc in učnih gradiv v lokalnem raziskovalnem okolju, je v pomoč študentom pri njihovem samostojnem študijskem in raziskovalnem delu.
- Fakulteta je okrepila sistematično spremljanje prehodnosti, izvajale so se dodatne oblike podpore študentom, pri čemer se je ohranila zahtevnost in kakovost študija. Posodobljeni so bili številni učni načrti ter uvedeni novi predmeti, kar povečuje aktualnost in strokovno relevantnost študijskih programov. Okrepljene so bile aktivnosti na področju karierne orientacije, sodelovanja z

gospodarstvom in promocije študija. Napredek je bil dosežen tudi na področju internacionalizacije z rednimi Erasmus informativnimi dnevi in večjo vključenostjo študentov z izkušnjo mobilnosti.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
Redna poglobljena samoevalvacija je časovno in kadrovsko zahteven proces, zato obstaja tveganje, da ni vedno dovolj analitično poglobljena. Na kakovost (neenotnost) poročil pa vpliva tudi motivacija posameznikov, vključenih v proces. Vključenost deležnikov, predvsem alumnov in delodajalcev, je pogosto premajhna, odsotnost	Področja, za katera izobražujejo študijski programi UL FMF (matematika, računalništvo, fizika), se hitro razvijajo. Zaradi dolgotrajnih in administrativno zahtevnih postopkov posodabljanja lahko pride do tega, da so posamezni deli programov zastareli. Omejitve, ki jih predstavljajo zakonodaja in nacionalne smernice, dodatno zmanjšujejo možnosti za fleksibilne in pravočasne prilagoditve študijskih programov. Demografski trendi, zlasti zmanjševanje generacij, znižujejo	Cilj, ki se nadaljuje tudi v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj), je vsakoletna izvedba poglobljene samoevalvacije študijskih programov UL FMF. Cilj so tudi posodobljeni (aktualni) študijski programi na način, da bodo ti izobrazili študente v bodoče strokovnjake, ki bodo uspešno naslavljali potrebe in izzive okolja ter današnje in prihodnje družbe.	Predvideni ukrepi so: - priprava samoevalvacijskih poročil; - skladno z evalviranjem tudi preoblikovanje in posodabljanje obveznih in neobveznih sestavin študijskih programov v EŠP; - uporaba rezultatov ugotavljanja kariernih poti diplomantov ter potreb delodajalcev/trga dela pri posodabljanju študijskih programov UL FMF.	Študijski programi.

informacij in odzivov pa onemogoča optimalno prenovo študijskih programov.	interes za vpis ter povečujejo konkurenčnost med študijskimi programi – tako znotraj UL kot tudi med univerzami in zasebnimi visokošolskimi zavodi.			
Postopki priprave dokumentacije ter usklajevanja med sodelujočimi članicami v okviru akreditacijskih procesov so kadrovske in organizacijsko zelo zahtevni. Zaradi kompleksnega usklajevanja se podaljšujejo roki izvedbe posameznih korakov, hkrati pa se povečuje tveganje za napake v postopku.	Zaradi zahtevnega in časovno dolgotrajnega akreditacijskega postopka ter morebitnih dodatnih zahtev v postopku lahko pride do zamud pri načrtovanem začetku izvajanja študijskega programa. Konkurenca vsebinsko podobnih in že uveljavljenih interdisciplinarnih študijskih programov lahko zmanjša privlačnost novega programa in vpliva na zanimanje študentov za vpis. Hitre spremembe v kompetencah, ki so zahtevane na trgu dela,	Cilj v letu 2026 je priprava dokumentov in izvedba postopkov za vpis prve generacije študentov na interdisciplinarni magistrski študijski program 2. stopnje (delovno ime študijskega programa Inženirstvo in podnebje – koordinatorica FMF) in interdisciplinarni študijski program Kvantno in kibernetiko inženirstvo (koordinatorica UL FE); predvidoma se prvi študenti vpišejo v študijski program v študijskem letu 2027/28.	Predvideni ukrepi so (za oba študijska programa): - dokončna vsebinska opredelitev programa; - priprava predmetnika ter opredelitev obveznih sestavin (temeljni cilji programa, splošne in predmetnospecifične kompetence, pogoji za vpis in prehajanje med programi, pogoji za napredovanje ...); - oddaja vloge za akreditacijo novega študijskega programa ter potrjevanje na ustreznih organih UL.	Študijski programi.

	lahko prehitijo fazo načrtovanja oziroma akreditacije, kar povečuje tveganje, da bo program ob začetku izvajanja v posameznih delih že zastarel.			
Vključenost primernih predstavnikov UL FMF in širše zavedanje prednosti sodelovanja. Potrebna je tudi vzpostavitev ambasadur UL FMF med študenti.	Prevelika razpršenost aktivnosti, da bi fakulteta nagovorila ciljne skupine.	Cilj v letu 2026 je nadaljevati različne promocijske aktivnosti v zvezi s študijskimi programi in raznolikimi aktivnostmi, s katerimi bo UL FMF utrjevala svojo prepoznavnost in povečala oz. ohranila dosedanje število vpisanih študentov.	Predvideni ukrepi so: - predstavitev študijskih programov z namenom promocije študija na: - srednjih šolah, - na promocijskih stojnicah (npr. Uni.Si, Arena tehnologij); - izvedba različnih delavnic za dijake in šolarje (npr. v okviru Mafijskega vikenda, poletne matematično-fizikalne šole za dijake, jesenske šole, MindBrain itd.); - izvedba poljudnih predavanj (glavna ciljna publika: dijaki); - nadaljnje sodelovanje na Zotkinih talentih in Znanstivalu; - krepitev kompetenc predavateljev ter vzpostavitev priložnosti za približevanje vsebin področja fizike in matematike mlajšim generacijam, bodisi na fakulteti preko dogodkov bodisi z obiski po srednjih šolah.	Pedagoška odličnost.

Potreba po učinkovitejši koordinaciji aktivnosti znotraj UL FMF in Študentskega sveta UL FMF glede same vsebine strokovne ekskurzije za študente UL FMF.	/	Cilj v letu 2026 je določiti program in finančni okvir za organizacijo strokovnih ekskurzij za študente UL FMF.	Predvidena ukrepa v sodelovanju s skrbniki študijskih programov in Študentskim svetom UL FMF sta oblikovati program ekskurzije in finančni okvir za njihovo izvedbo.	Drugo.
Pomanjkanje aktivnosti za vzpostavitev povezav s podjetji.	Tekmovanje za študente z drugimi fakultetami na UL, ki so v sklopu projekta ULTRA ravno tako prenovile njihove strokovne študijske programe. Primanjkuje tudi štipendij za tovrstni kader s strani slovenskih podjetij. Študenti se pogosto vpišejo na inženirske študijske programe v tujino.	Cilj v letu 2026 je povečati prepoznavnost in zanimanje za prenovljena visokošolska študijska programa Aplikativna fizika in Aplikativna matematika.	Predvideni ukrepi so: - konec leta 2025 bosta posneta promocijska videa za objavo na različnih spletnih straneh; - sodelovanje pri online predstavitev ponudnikov (npr. ProMind). Na študijskem programu Aplikativna fizika so predvideni ukrepi tudi: - izvedba strokovne ekskurzije v podjetja, ki dvigujejo praktično znanje študentov (strokovna ekskurzija k potencialnim zaposlovalcem); - v sklopu študijskega programa se izvede in predstavi obštudijski projekt, namenjen pripravi	Študijski programi.

			eksperimentalnih demonstratorjev nekega izbranega zanimivega fizikalnega pojava; - redno letno srečanje študentov in pedagogov študijskega programa; srečanje bo namenjeno predstavitvi rezultatov (demonstratorjev), ki jih bodo študenti izdelali v okviru obštudijskega projekta; - organizacija obiskov gostov iz prakse.	
Aktivnosti na področju kariernih poti diplomantov in sodelovanja z delodajalci so razdrobljene med oddelkoma ter pogosto temeljijo na angažiranosti posameznikov, kar zmanjšuje usklajenost in kontinuiteto izvajanja. Razpoložljivost za dodatne naloge in nivo	Delno vzpostavljen odnos zaupanja med fakulteto in deležniki, nizka odzivnost diplomantov, alumnov in delodajalcev ter pomanjkanje zaupanja v koristnost sodelovanja omejujeta količino in kakovost pridobljenih podatkov.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je vzpostavitev ustaljenih postopkov za redno (periodično) spremljanje kariernih poti diplomantov in ugotavljanje potreb delodajalcev na področjih, ki jih pokrivajo študijski programi UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - identificirati najbolj primerne postopke in orodja (bodisi anketni vprašalniki za diplomante, za alumne, za delodajalce, bodisi različna srečanja: okrogle mize z obstoječimi in potencialnimi delodajalci diplomantov fakultete, konference, delovna srečanja, karierna srečanja ipd.) za zasledovanje kariernih poti diplomantov in ugotavljanje potreb delodajalcev.	Študijski programi.

motivacije na podlagi samoiniciative zmanjšujeta izvajanje predvidenih aktivnosti.				
Pripravljenost in motivacija pedagogov ter njihova časovna obremenjenost lahko omejita udeležbo in zmanjšata učinek dogodka. Zaradi neobstoja sistematičnega spremljanja implementacije novih pristopov obstaja tveganje, da se dobre prakse po dogodku ne bodo enotno ali trajno uvajale.	Udeležba pedagogov in članic UL je lahko nizka, kar zmanjša kakovost izmenjave dobrih praks. Hitro spreminjanje sodobnih pedagoških metod lahko povzroči, da vsebine konference deloma zastarijo ali ne zajamejo aktualnih trendov.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je seznaniti in opolnomočiti pedagoge s sodobnimi metodami učenja in poučevanja. Med članicami UL se prenašajo dobre pedagoške prakse.	Predvideni ukrepi so: - izvedba Pedagoške konference (in/ali okrogle mize) v sodelovanju z drugimi članicami UL, ki bo naslovila aktualne izzive sodobnih metod poučevanja in učenja pri doseganju pedagoške odličnosti.	Pedagoška odličnost.
Pomanjkanje napredka pri aktivnostih sodelovanj na	Skladnost s habilitacijskimi merili UL in drugimi pravnimi predpisi.	Cilj v letu 2026 je (vezano na načrt izboljšav Posvetovalnega obiska) vzpostaviti osebno mapo pedagoških aktivnosti,	Predviden ukrep: - oblikovanje kriterijev, ki bodo – skladno z Merili za volitve v nazive visokošolskih učiteljev,	Pedagoška odličnost.

področju popularizacije ter vzpostavitvi osebnih map.		povezanih s promocijo in popularizacijo študijskih programov UL FMF.	znanstvenih delavcev ter sodelavcev UL in Prilogami UL FMF k Merilom – vzpostavili možnost za vrednotenje pedagoško-promocijskih aktivnosti pri izvolitvah v nazive.	
Omejena prepoznavnost in privlačnost mednarodnih izmenjav med študenti UL FMF zmanjšuje njihov interes za mobilnost. Promocija izmenjav in seznanjenost študentov z možnostmi nista zadostni, saj nimajo vsi pozitivnih izkušenj, obenem pa študenti svojih dobrih ali slabih izkušenj niso vedno pripravljeni deliti.	Nepopolno priznavanje kreditnih točk, pridobljenih v tujini, in s tem zmanjšanje motivacije študentov za mobilnost. Dodatno tveganje predstavlja nezadostno število vsebinsko primerljivih tujih institucij, kar omejuje kakovost in razpoložljivost ustreznih izmenjav.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj), vezan na načrt izboljšav Posvetovalnega obiska, so kvantitativno in kvalitativno okrepljene izmenjave študentov z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami. Študijske izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju, bodo v letu 2026 (in tudi v prihodnje) vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.	Predvideni ukrepi so: - aktivnejša promocija izmenjav med UL FMF študenti (sodelovanje na informativnih dneh, kjer študenti predstavijo svojo Erasmus izkušnjo); - posebni Erasmus informativni dnevi; - pridobivanje novih partnerjev (institucij), in sicer v sodelovanju pri promociji mednarodnih poletnih šol.	Internacionalizacija.
Zahtevna organizacija	Močna konkurenca tujih univerz, ki privabljajo	Cilj v letu 2026 je izvesti vsaj dve mednarodni poletni šoli	Predvideni ukrepi so: - priprava, promocija ter izvedba	Internacionalizacija.

obremenjuje obstoječe pedagoško in administrativno osebje, pojavlja se tudi vprašanje razmerja med finančnim vložkom in dejanskim učinkom omenjenih poletnih šol na vpis tujih študentov na študijske programe UL FMF, število vpisanih tujih študentov je nizko. Evidentna je tudi odsotnost sistematičnega spremljanja in obveščanja po zaključku poletnih šol.	kandidate za študij preko poletnih šol. Kandidatov za udeležbo na poletni šoli je veliko, dejanski vpis je nizek.	(npr. »Physics in Ljubljana« ter »Mathematics in Ljubljana«) ter povečati vpis na študijske programe na podlagi višjega števila udeležencev poletnih šol.	poletnih mednarodnih šol; - spremljanje udeležencev tudi po zaključku poletnih šol (informiranje o vpisnih rokih in postopkih za vpis na UL FMF; svetovanje in podpora); - spodbujanje k vpisu na ŠP UL FMF ter nudenje pomoči pri odločanju v smislu, da jih UL FMF informira z vpisnimi roki, postopki in jim pri postopkih nudi ažurno asistenco; - fakulteta bo vzpostavila e-poštno skupino vseh dosedanjih udeležencev, ki jih bo obveščala o priložnostih študija in raziskovanja na UL FMF; - priprava analize vpliva izvedbe mednarodnih poletnih šol na vpis tujih študentov.	
Fakulteta izvaja le nekatere aktivnosti na področju kariernega	Prevelika razpršenost aktivnosti znotraj obeh oddelkov.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je vzpostaviti aktivno dolgoročno in raznoliko karierno usmerjanje ter svetovanje, ki bo omogočalo	Predvideni ukrepi so: - nadaljnje izvajanje ustaljenih aktivnosti oz. projektov; - organizacija Srečanj z matematiki (4 srečanja);	Drugo.

svetovanja, povezovanja z gospodarstvom ter vzdrževanja odnosov z alumni, kar otežuje načrtovanje in vrednotenje ukrepov.		trajno podpora študentom in diplomantom pri načrtovanju njihove poklicne poti.	- organizacija dogodka Karierne poti fizikov; - dogodek Karierni dan UL FMF; - karierni sejmi; - možnosti in priložnosti za sodelovanje znotraj Odprtega laboratorija za matematiko v uporabi (OLMU); - sodelovanje s Kariernim centrom UL (karierno svetovalko za UL FMF) in podpora pri izvajanju aktivnosti; - promocija študija in zaposlitvenih možnosti za različne skupine s poudarkom na enakosti zastopanja spolov. V letu 2026 bo UL FMF vsem že obstoječim aktivnostim v zvezi s kariernim svetovanjem in usmerjanjem namenila še večjo sistemsko in strateško pozornost.	
Mentoriranje ter organizacija tekmovanj sta administrativno in organizacijsko zahtevna procesa, ki predstavljata dodatno	Finančne omejitve na ravni UL ali zunanjih deležnikov lahko zmanjšajo možnosti za stalno podpora nadarjenim študentom in dijakom ter udeležbo na tekmovanjih. Hkrati nezadostna	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je: - nadaljnje in kontinuirano ter ciljno usmerjeno delo z nadarjenimi študenti; - sodelovanje s področnimi društvi pri izvajanju aktivnosti za nadarjene dijake kot oblika promocije študijskih programov	Predvideni ukrepi so: - podpora nadarjenim študentom za njihov razvoj (zagotovitev spodbudnega učnega in delovnega okolja za študente in njihove mentorje); - spodbuda študentom za udeležbo na tekmovanjih iz študijskih in obštudijskih področij	Pedagoška odličnost.

kadrovsko obremenitev pedagogov UL FMF. Sodelovanje z društvi in drugimi zunanjimi deležniki pa ni sistematično urejeno, kar otežuje učinkovito načrtovanje in izvajanje aktivnosti. Večina aktivnosti se izvaja s sodelovanjem z DMFA Slovenije.	razpoložljivost mentorjev ali njihova odsotnost predstavlja tveganje za kakovost priprav in uspešnost sodelovanja na domačih in mednarodnih tekmovanjih.	in drugih aktivnosti UL FMF.	fakultete, tako doma (npr. tekmovanje študentov v znanju matematike za Vegova priznanja, UPM) kot v tujini (npr. IMC Blagoevgrad, SMC); - organizacija priprav na različna domača in mednarodna tekmovanja; - pobuda tudi za vzpostavitev financiranja na ravni UL; - mentoriranje in izbor ekipe; - soorganizacija UL FMF pri domačih tekmovanjih; - organizacija seminarjev za osnovnošolske in srednješolske učitelje; - sodelovanje s področnimi društvi (DMFA Slovenije, ACM Slovenije in drugimi) pri popularizaciji študijskih področij skozi aktivno sodelovanje pri izvedbi ter pripravi (mentorstvu) dijakov (in študentov) za različna mednarodna tekmovanja oziroma olimpijade; - iskanje možnosti štipendiranja za dijake (in študente različnih stopenj UL FMF) v sodelovanju s področnimi društvi in drugimi zunanjimi deležniki.	
Premajhna prepoznavnost	Zakonske ovire pri vsebinsko smiselnem in	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je zagotoviti kontinuirano	Predvideni ukrepi so: - redna tedenska srečanja, ki so	Pedagoška odličnost.

Programerskega kluba.	smotrnem koriščenju finančnih sredstev.	(mentorsko in finančno) podporo Programerskemu klubu UL FMF z naslednjimi nameni: - vzdrževati in spodbujati skupnost odličnih programerjev na UL FMF; - graditi odnose med fakulteto in študenti v izjemno konkurenčnem okolju.	odlična izhodišča za snovanje novih idej, projektov ter priložnosti za sodelovanje; - občasni javni projekti (npr. postavitve jelke s programiranimi lučkami pred vhod fakultete); - razširitev tradicionalnega programerskega maratona v Plemljevi vili na celoten teden in delo na več projektih hkrati.	
V okviru organiziranih oblik študija študijskega programa 3. stopnje trenutno doktorandom UL FMF ne nudi izobraževanja iz veščin učinkovitega komuniciranja zahtevnih znanstvenih vsebin laični in strokovni javnosti.	Doktorandi se v akademskem in raziskovalnem okolju srečujejo z izzivi učinkovitega komuniciranja svojih znanstvenih dosežkov s strokovno in laično javnostjo. To zmanjšuje potencialni vpliv in doseg njihovih dosežkov ter jim posledično otežuje nadaljnjo karierno pot.	Cilj v letu 2026 je izboljšati veščine doktorandov iz področja podajanja znanstvenih in strokovnih vsebin.	Predvideni ukrepi so: - organizacija in izvedba delavnic iz podjetništva, govornišva in izdelave vizualnih prezentacij tehnične vsebine s pomočjo zunanjih izvajalcev; - ustrezna prilagoditev učnih načrtov študijskega programa.	Študijski programi.
Pomanjkanje stabilnih virov financiranja in	Nepredvidljivost odziva dijakov, ki se na poletno	Cilj v letu 2026 je organizacija in izvedba »Jesenske šole fizike« za dijake.	Predvideni ukrepi so: - priprava, promocija in izvedba poletne šole za dijake;	Drugo.

pripravljenost pedagogov za sodelovanje pri »Jesenski šoli fizike« za dijake, ki se izvaja med koncem tedna.	šolo prijavijo in se je nato ne udeležijo.		- spremljanje udeležencev tudi po zaključku šole (informiranje o drugih dejavnostih UL FMF za dijake, svetovanje in podpora pri tekmovanjih in raziskovalnih projektih); - promocija poklica in študija fizike, spodbujanje k vpisu na UL FMF; - priprava analize vpliva izvedbe šole na razvoj odnosa do fizike, študija fizike in vpisa na UL FMF; - pridobitev zunanjih virov financiranja za izvedbo »Jesenske šole fizike« s prijavo na razpise.	
Neusklajenost izvajanja na študenta osredinjenega pouka fizike v prvih dveh letnikih študijskega programa Aplikativna fizika.	Stopnja zanimanja za vpis na študijski program Aplikativna fizika.	Cilj v letu 2026 je izvajanje na študenta osredinjenega pouka fizike v prvih dveh letnikih študijskega programa Aplikativna fizika (nadaljevanje implementacije cilja iz 2025).	Predviden ukrep je uporaba pristopa ISLE pri predmetih Fizika 1, Fizika 2, Praktikum aplikativne fizike 1, 2, 3, 4.	Pedagoška odličnost.
Pomanjkanje razpoložljivih finančnih sredstev.	Nepredvidljivost odziva študentov (organizatorjev) in dijakov (udeležencev).	Cilj v letu 2026 je finančno podpreti Matematično raziskovalni tabor MaRS, ki se	Predviden ukrep je finančna podpora večdnevnim matematičnim in fizikalnim taborom za nadarjene dijake.	Finančna podpora.

		izvaja v okviru DMFA Slovenije.		
Pomanjkanje aktivnosti na ravni UL FMF, ki bi izkazovale podporo zelenemu prehodu.	Padec podpore zelenemu prehodu oz. politikam za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje. Politizacija podnebne znanosti.	Cilj v letu 2026 je nadaljevati z aktivnostmi vzpostavitve dialoga v javnosti na temo podnebnih sprememb.	Predvideni ukrepi so: - sodelovanje na strokovnih razpravah o podnebnih spremembah; - sodelovanje v Podnebnem svetu Vlade RS; - redna komunikacija posledic podnebnih sprememb medijem; - uvedba študijskega programa Podnebno inženirstvo.	Drugo.
/	/	Na podlagi samoevalvacijskih poročil (za š. l. 2024/2025) študijskih programov UL FMF si za leto 2026 in dolgoročneje fakulteta zastavlja naslednje cilje: - Sistematično posodabljanje in modernizacija študijskih programov in učnih načrtov, ob upoštevanju razvoja znanosti, tehnologije in potreb okolja. - Krepitev praktičnih, projektnih in aplikativnih kompetenc študentov, strateško usmerjena karierna orientacija ter s tem povezana večja zaposljivost diplomantov. - Izboljšanje študijske uspešnosti, prehodnosti in	Ukrepi, ki jih bo UL FMF v letu 2026 in tudi dolgoročneje izvajala za doseg zastavljenih ciljev: - Vzpostavitev rednega in sistematičnega pregleda študijskih programov in učnih načrtov, v okviru katerega se preverja aktualnost vsebin, skladnost učnih ciljev in medpredmetna usklajenost ter se po potrebi pripravijo predlogi posodobitev. - Postopno povečevanje deleža projektnega, laboratorijskega in problemsko usmerjenega dela v študijskih programih ter spodbujanje vključevanja zunanjih deležnikov pri izvedbi	Študijski programi.

		deleža diplomantov z zagotavljanjem bolj preglednega, informiranega in študentu prilagojenega študijskega procesa. - Uravnotežena in smiselna ureditev strukture študija, vključno z obremenitvami, kreditnimi točkami (ECTS) in dejansko izbirnostjo študija.	praktičnih in aplikativnih vsebin. - Krepitev karierne orientacije študentov z nadaljnjim razvojem sodelovanja s Kariernim centrom UL, organizacijo kariernih dogodkov ter povezovanjem z delodajalci. - Izvajanje usmerjevalnih in informativnih aktivnosti za študente v ključnih fazah študija (začetek študija, prehodi med letniki, zaključevanje študija) ter spremljanje kazalnikov študijske uspešnosti in prehodnosti. - Zagotavljanje enotnih, preglednih in pravočasnih informacij o poteku študija, predmetnih obveznostih, izbirnosti in zaključevanju študija ter sistematično upoštevanje povratnih informacij študentov. - Pregled in uskladitev obremenitev študentov ter kreditnih točk (ECTS) z dejansko zahtevnostjo predmetov in oblikami pedagoškega dela, vključno s poenotenjem zapisov v učnih načrtih in informacijskih sistemih. - Izboljšanje preglednosti in dejanske izbirnosti študija z razširjanjem nabora izbirnih	
--	--	---	---	--

			predmetov, prilagoditvijo njihove umestitve v predmetnike ter jasnejšo predstavitev izbirnih možnosti študentom.	
--	--	--	--	--

TABELA 14: ODLIČNOST V IZOBRAŽEVANJU – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

2 Odličnost v znanosti in umetnosti

Spodbujati odličnost v znanosti in umetnosti, vpetost v mednarodno okolje, interdisciplinarnost, odprtost in družbeno relevantnost

Strateški cilj 2: Vrhunski dosežki v znanosti in umetnosti

Nadgraditi podporno okolje znanstvenemu in umetniškemu delu

Administrativna podpora predstavlja enega ključnih dejavnikov uspešne priprave projektnih prijav v okviru Evropske unije, kar enako prepoznavajo tako strokovni delavci kot raziskovalci. Za učinkovitejše delo in višjo kakovost prijav je bistvena optimizacija postopkov ter standardizacija korakov v komunikaciji in sodelovanju med strokovnimi službami in raziskovalci v vseh fazah priprave na mednarodne razpise.

Vzpostavitev jasnih procesov, ki temeljijo na preverjenih praksah in izkušnjah iz uspešno oddanih prijav, bo pripomogla k boljši preglednosti, hitrejšemu odzivanju in zmanjšanju administrativnih tveganj. Obenem bo omogočila tudi sistematično vključevanje ključnih horizontalnih načel, kot so etična načela, načelo enakosti spolov ter standardi odprte znanosti, zlasti pristop FAIR pri ravnanju z raziskovalnimi podatki.

Strateški cilj tako zajema dve komplementarni usmeritvi: povečanje uspešnosti mednarodnih prijav na UL FMF ter izboljšanje organizacije dela v strokovnih službah. S tem se bo zmanjšala delovna obremenitev zaposlenih, hkrati pa se bo raziskovalcem zagotovila bolj kakovostna, usklajena in pravočasna podpora.

Povečati financiranje znanstvenega in umetniškega delovanja

Raziskovalci na UL FMF se ob kakovostni administrativni podpori uspešno prijavljajo na nacionalne in mednarodne raziskovalne projekte, kar potrjuje naraščanje obsega raziskovalne dejavnosti, števila zaposlenih raziskovalcev ter pripadajočih finančnih sredstev. Poleg raziskovalne odličnosti se akademska skupnost na UL FMF dosledno drži načel odgovornega raziskovanja ter odprte znanosti, vključno s ključnimi elementi, kot so načela FAIR pri ravnanju z raziskovalnimi podatki.

V prihodnjih letih, skladno s strateškimi usmeritvami Univerze v Ljubljani, bo UL FMF s podporo rektorata dodatno optimizirala objavo znanstvenih člankov in raziskovalnih podatkov v skladu z načeli odprte znanosti. Poseben poudarek bo namenjen zagotavljanju, da so raziskovalni rezultati ustrezno arhivirani v zaupanja vrednih repozitorijih, kot je Repozitorij Univerze v Ljubljani, kar bo prispevalo k večji trajnosti, vidnosti in dostopnosti raziskovalnih izsledkov.

Načrtuje se tudi vzpostavitev periodičnih izobraževanj za raziskovalce in strokovne sodelavce, z namenom krepiteve kompetenc na področju odprte znanosti, ravnanja z raziskovalnimi podatki, uporabe repozitorijev ter razumevanja zahtev nacionalnih in evropskih financiranj.

UL FMF podpira vzpostavitev stabilnega in sistematičnega financiranja informacijskih virov ter raziskovalne infrastrukture, potrebne za udeležanje odprte znanosti na ravni Univerze v Ljubljani, in se nadeja, da bo to urejeno v bližnji prihodnosti. V okviru založniške dejavnosti se publikacije UL FMF – zlasti periodične publikacije Založbe UL FMF – postopoma prilagajajo standardom odprte znanosti,

kar pripomore k večji prepoznavnosti in dostopnosti znanstvenega ustvarjanja fakultete.

Spremeniti vrednotenje dosežkov v znanosti in umetnosti

Raziskovalci UL FMF so aktivno sodelovali tako v organih in delovnih telesih na ravni Univerze v Ljubljani kot tudi v mednarodnih strukturah, zlasti tistih, ki delujejo v okviru Evropske unije. Njihova vloga je ključna pri sooblikovanju in posodabljanju kazalnikov kakovosti, standardov raziskovalne odličnosti ter mehanizmov vrednotenja znanstvenega dela v slovenskem in širšem mednarodnem prostoru.

Pri tem bo poseben poudarek namenjen doslednemu spoštovanju etičnih načel, načel odgovornega raziskovanja ter zagotavljanju objektivnih in transparentnih metod za ocenjevanje znanstvene odličnosti in mednarodne primerljivosti. Aktivno vključevanje raziskovalcev UL FMF v razvoj tovrstnih standardov bo pripomoglo k utrjevanju akademske integritete, krepitvi kakovosti znanstvenih izsledkov ter večji prepoznavnosti fakultete v evropskem raziskovalnem prostoru.

V ta namen UL FMF že sodeluje tudi z nacionalnimi institucijami. Predstavniki fakultete je vključen v novo delovno skupino za odprto znanost v okviru ARIS, kar omogoča neposreden prenos sodobnih praks na področju odprte znanosti, ravnanja z raziskovalnimi podatki ter razvoja politik, ki podpirajo transparentno in dostopno znanstveno komuniciranje.

Okrepiti internacionalizacijo v znanosti in umetnosti

Raziskovalna dejavnost UL FMF je že danes izrazito mednarodno vpeta, kar potrjuje sodelovanje v elitnih raziskovalnih središčih in vrhunskih programih po svetu. Raziskovalci UL FMF sodelujejo pri najzahtevnejših mednarodnih projektih s področja temeljnih in aplikativnih ved v CERN-u v Švici ter KEK-u na Japonskem.

Pomemben del mednarodne prepoznavnosti fakultete izhaja tudi iz sodelovanja v prestižnih izobraževalnih programih, med katerimi posebej izstopa Erasmus Mundus Joint Master program SARENA. Gre za izjemno uspešen mednarodni študijski program s področja jedrske tehnike, ki ga UL FMF soustvarja skupaj s partnerji iz Španije, Francije in Finske. S tem UL FMF močno prispeva k razvoju vrhunskih kadrov na področju jedrskih znanosti ter hkrati krepi svojo vidnost v evropskem visokošolskem prostoru.

Fakulteta je prav tako med uspešnimi partnerji prestižnih evropskih COFUND projektov. Med njimi izstopata projekt SMASH, osredotočen na uporabo strojnega učenja v znanosti, ter novo pridobljeni projekt SQUASH, namenjen razvoju kvantnih tehnologij v znanosti. Obe pobudi potrujeta visoko raziskovalno odličnost UL FMF in njeno sposobnost povezovanja z vodilnimi znanstvenimi institucijami v Evropi.

V prihodnje UL FMF načrtuje nadaljnjo krepitev mednarodne dejavnosti, zlasti prek prijave skupnih projektov v okviru mednarodnih mrež ter evropskih programov, kot sta Erasmus+ in Marie Curie. Sistematično se bo nadgradilo tudi raziskovalno sodelovanje z mednarodnim okoljem, pri čemer pomemben prispevek predstavlja dejstvo, da se v zadnjih letih na UL FMF zaposluje vedno več raziskovalcev in pedagogov z bogatimi mednarodnimi izkušnjami ter vzpostavljenimi povezavami z uglednimi univerzami po Evropi in svetu.

Takšni kadrovske in strateške premiki dodatno utrjujejo vlogo UL FMF kot pomembnega evropskega centra znanja, ki z odličnostjo svojih raziskovalcev, mednarodnimi partnerstvi in kakovostnimi pedagoškimi programi aktivno soustvarja globalni znanstveni prostor.

IZVAJANJE RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

Sodelavci UL FMF so bili v letu 2025 uspešni pri svojem raziskovalnem delu. Redno so objavljali znanstvene prispevke v uglednih mednarodnih revijah in s tem okrepili mednarodno prepoznavnost raziskovalnih dosežkov fakultete. Poleg tega so pridobili več novih raziskovalnih projektov, ki odražajo kakovost in relevantnost njihovega znanstvenega dela. Za svoje uspehe so prejeli več nagrad in priznanj, hkrati pa so bili izvoljeni ali povabljeni k sodelovanju v številna ugledna domača in tuja strokovna združenja, kar dodatno potrjuje njihovo odličnost in vpliv v globalni znanstveni skupnosti.

EVROPSKI IN MEDNARODNI PROJEKTI

UL FMF je uspešna pri pridobivanju projektov v okviru sedemletnega evropskega programa Obzorje Evropa (angl. Horizon Europe), ki se je začel izvajati v letu 2021.

Projekti ERC

Evropska unija je leta 2007 ustanovila Evropski raziskovalni svet (European Research Council – ERC) kot prvo evropsko institucijo, namenjeno financiranju vrhunskih pionirskih raziskav na vseh znanstvenih področjih brez vnaprej določenih tematskih prioritet. Njegovo poslanstvo je spodbujati že uveljavljene vrhunske raziskovalce ter omogočati razvoj nove generacije znanstvenikov, ki lahko s svojimi idejami premikajo meje znanosti.

Pri izbiri projektov ERC dosledno upošteva izključno kriterij znanstvene odličnosti, kar ga uvršča med najprestižnejše mehanizme financiranja raziskovalnega dela v Evropi in svetu. Do danes je podprl skoraj 18.000 izjemnih raziskovalcev in raziskovalk na različnih kariernih stopnjah, od mladih talentov do vodilnih svetovnih strokovnjakov.

ERC si prizadeva pritegniti najboljše znanstvenike z vsega sveta k raziskovanju v Evropi. V ta namen vzdržuje partnerske sporazume s ključnimi raziskovalnimi agencijami zunaj Evrope, kar raziskovalcem omogoča začasno vključevanje v ERC projekte ter krepitev globalnih raziskovalnih povezav.

Delovanje ERC usmerja neodvisno upravljavsko telo – Znanstveni svet, ki ga sestavlja 22 vrhunskih raziskovalcev z različnih znanstvenih področij. Predsednica Znanstvenega sveta je trenutno Maria Leptin.

Prof. dr. Tomaž Prosen, redni profesor na Fakulteti za matematiko in fiziko UL, je bil imenovan za člana Znanstvenega sveta Evropskega raziskovalnega sveta (ERC) s štiriletnim mandatom od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2029.

Kot član Znanstvenega sveta ERC prof. Prosen:

- sodeluje pri oblikovanju znanstvene strategije ERC, ki določa ključne raziskovalne prioritete in razvojne usmeritve financiranja temeljnih raziskav v Evropi;
- prispeva svoje strokovno znanje s področja teoretične in matematične fizike, zlasti neravnovesnih kvantnih sistemov in statistične fizike, njegova ekspertiza dopolnjuje interdisciplinarno sestavo sveta;

- sodeluje pri nadzoru kakovosti evalvacijskih postopkov, ki vključujejo izbiro recenzentov, zagotavljanje neodvisnosti in najvišjih standardov pri dodeljevanju ERC projektov (naloga Znanstvenega sveta ERC kot celote);
- deluje kot del neodvisnega vrhunskega znanstvenega telesa, ki zastopa znanstveno skupnost na evropski ravni in skrbi, da ERC ostaja globalni standard odličnosti v znanosti.

Njegova prisotnost v tem telesu pomeni pomembno priznanje za slovensko znanost, saj so člani sveta izbrani med globalno najbolj priznanimi raziskovalci.

European Research Council ([ERC](#)) vsako leto izbere in financira najbolj kreativne raziskovalce in raziskovalke ne glede na njihovo nacionalnost ali starost. Ponuja štiri dolgoročne in finančno bogate sheme raziskovalnih projektov:

- ERC projekt za začetek samostojne raziskovalne poti (**Starting Grant**);
- ERC projekt za utrditev samostojne raziskovalne poti (**Consolidator Grant**);
- ERC projekt za uveljavljene raziskovalce (**Advanced Grant**);
- ERC projekt za sinergijo raziskav (**Synergy Grant**).

Z dodatno shemo ERC projekt za presojo inovacijskega potenciala (**Proof of Concept**) pomaga nosilec ERC raziskovalnih projektov pri premostitvi razkoraka med pionirskimi raziskavami in zgodnjo fazo njihove komercializacije ali družbene aplikacije.

V letu 2025 so se na UL FMF izvajali naslednji ERC projekti:

- *ERC AdG HPDR (angl. Holomorphic Partial Differential Relations), vodi ga akad. prof. dr. Franc Forstnerič:*
 - Projekt HPDR je pomembna tematska razširitev raziskav obstoječe skupine za kompleksno analizo in geometrijo. Cilj je razviti nastajajoče področje kompleksne analize in geometrije, ki se osredotoča na holomorfne parcialne diferencialne relacije. Takšna relacija reda je podana s podmnožico mnogoterosti holomorfnih brstičev nad parom kompleksnih mnogoterosti, glavno vprašanje pa je, kdaj formalna rešitev problema v odsotnosti topoloških obstrukcij vodi do analitične rešitve. Ta kompleksni analog Gromovega h-principa je zelo pomemben, vendar slabo razumljen. Na področju matematike je to prvi ERC projekt v Sloveniji.
- *ERC AdG FIRSTLIGHT (angl. Exploring Cosmic Dawn with James Webb Space Telescope), vodi ga prof. dr. Maruša Bradač:*
 - S projektom FIRSTLIGHT bo raziskovalni pogled usmerjen daleč v zgodovino vesolja, v čas nastanka prvih zvezd in galaksij. Pri tem bodo uporabljeni podatki, pridobljeni s teleskopom James Webb. S temi podatki bo proučevano obdobje temnega veka, ko so prve galaksije ionizirale nevtralni vodik in spremenile vesolje iz neprepustnega v prozornega za vidno svetlobo.
- *ERC SyG KARST (angl. Predicting flow and transport in complex Karst systems), vodi ga prof. dr. Bojan Mohar:*
 - Projekt ERC za sinergijske raziskave (angl. ERC Synergy) zahteva komplementarne ekspertize treh ali štirih raziskovalcev, pri čemer vsak prispeva specifično znanje, in prav kombinacija teh ekspertiz je ključna za uspeh projekta. Projekt KARST bo prinesel nova spoznanja o sistemih podzemnih jam in vodotokov. Kraški vodotoki so velika dragocenost in

hkrati velika nevarnost. Medtem ko so vir pitne vode za okoli 25 % svetovne populacije, so hkrati sposobni zelo hitrega pretoka vode in prenosa onesnaženja. Projekt združuje sposobnosti raziskovalcev in razlaga fizikalne zakone, ki urejajo vodne pretoke in prenašanje onesnaženja v kraških vodotokih. Glavni cilj tega interdisciplinarnega sinergijskega projekta ERC je zagotoviti možnost napovedovanja katastrofalnih dogodkov v ekstremnih pogojih, kar je pomembno zlasti z vidika podnebnih sprememb.

- *ERC AdG QUEST (angl. Quantum Ergodicity: Stability and Transitions), vodi ga prof. dr. Tomaž Prosen:*
 - Prof. dr. Tomaž Prosen je s svojo skupino eden redkih, ki mu je uspelo to financiranje pridobiti že drugič. Ob uspehu je razložil vsebino aktualnega projekta: »V ERC projektu QUEST (angl. Quantum Ergodicity: Stability and Transitions) raziskovalci raziskujejo robustnost kvantnega kaosa in kvantne ergodičnosti na zunanje motnje. Gre za osnovne raziskave na področju matematične statistične fizike. Ergodičnost je ena od ključnih značilnosti tipičnih sistemov z mnogo sestavnimi deli – t. i. mnogodelčnih sistemov, ki pa jo je matematično izredno težko dokazati. V raziskovalni skupini so v zadnjih letih identificirali eno takšno točno rešljivo paradigmo, ki ji pravijo dvojno unitarni sistemi in kjer lahko dokažejo eksponentno hitro relaksacijo v termodinamsko ravnovesje.« Študij dvojno unitarnih sistemov je zadnji dve do tri leta postal zelo aktualen, saj ti sistemi med drugim ponujajo idealno platformo za testiranje kvantnih računalnikov. Ker gre za specialen razred dinamičnih sistemov, je ključno vprašanje, kako robustni so analitični mehanizmi ergodičnosti na zunanje motnje, ki pokvarijo strukturo in idealno rešljivost sistema. Ključna hipoteza projekta QUEST je, da morajo biti dvojno unitarni sistemi robustni na zunanje motnje. Prof. dr. Tomaž Prosen v nadaljevanju pojasnjuje: »Intuitivno se naslanjamo na matematično analogijo iz teorije klasičnega kaosa, ki ji pravijo strukturna stabilnost. Če uspemo vsaj delno dokazati naše hipoteze, se takoj ponuja kup zanimivih aplikacij, od teorije kondenzirane snovi in kvantne informatike pa do kvantne teorije polja in holografije oz. teorije kvantne gravitacije.« Njegova prva naloga pa bo oblikovanje udarne raziskovalne skupine.

V letu 2025 je UL FMF uspešno sodelovala pri naslednjih ERC projektih:

- *ERC AdG FAIME (angl. Flavour Anomalies with advanced particle Identification MEthods), vodi ga prof. dr. Peter Križan z UL FMF in IJS:*
 - Prof. dr. Peter Križan je vodja projekta FAIME. Raziskovalni izziv je iskanje novih pojavov v fiziki osnovnih delcev. Projekt se bo osredotočil na študij nekaterih redkih razpadov delcev, ki nastajajo pri trkih elektronov in pozitronov v eksperimentu Belle II. V okviru projekta bodo razvili nove, zelo napredne metode za identifikacijo nabitih delcev. Projekt izvajata skupini fizikov z IJS in UL FMF.
- *ERC AdG LOGOS (angl. Light-operated logic circuits from photonic soft-matter), vodi ga prof. dr. Igor Muševič z UL FMF in IJS:*
 - Prof. dr. Igor Muševič je vodja projekta LOGOS. Cilj projekta je razvoj nove tehnologije za izdelavo logičnih vezij, ki bodo izdelana iz tekočih kristalov in bodo delovala izključno na osnovi svetlobe. Projekt sega daleč prek obstoječih tehnologij in pomeni izjemen znanstveni izziv,

uresničitev ciljev pa bi pomenila tehnološko revolucijo ter popolno preobrazbo podatkovnih središč in optičnih informacijskih povezav. Projekt izvajata skupini fizikov z IJS in UL FMF.

- **ERC CoG BOUNDARY** (*angl. Boundaries of quantum chaos*), vodi ga izr. prof. dr. Lev Vidmar:
 - Fizikalni sistemi so hkrati univerzalni in posebni, odvisno od obravnavane fizikalne lastnosti in velikostne skale količin, kot so energija, čas in dolžina. Z vidika kvantne dinamike je bilo nedavno ugotovljeno, da je sposobnost termalizacije izoliranih kvantnih sistemov po vzbuditvi stran iz ravnovesja povezana s pojavom univerzalnih lastnosti, ki so skladne s teorijo naključnih matrik. Posebni kazalniki za pojav ergodičnosti in kvantnega kaosa so povezani s statističnimi lastnostmi energijskega spektra, lastnostmi Hamiltonovih lastnih funkcij in pričakovanimi vrednostmi opazovanih lastnosti v teh stanjih. Hkrati pa ti kazalniki vsebujejo tudi odtise neuniverzalnih lastnosti danega sistema. Izjemni primeri slednjih so denimo informacije o naravi transporta energije in naboja ter skaliranje značilnih relaksacijskih časov. Ena glavnih domnev tega ERC projekta je, da ti kazalniki kljub skladnosti z univerzalnimi napovedmi teorije naključnih matrik nosijo tudi informacijo o bližini faznih prehodov. Pozornost je na faznih prehodih, ki zlomijo ergodičnost in predstavljajo novo vrsto faznih prehodov na meji kvantnega kaosa. Obseg projekta se razširi na kritične lastnosti prehodov z zlomom ergodičnosti. Obstaja domneva, da imajo tudi ti prehodi določene univerzalne lastnosti, ki pa se verjetno razlikujejo od tistih, ki jih opisuje običajna teorija naključnih matrik. Rezultat projekta je vzpostavitev fenomenološke teorije prehodov z zlomom ergodičnosti, ki velja za širok razred kvantnih sistemov, in razjasnitev vpliva dimenzionalnosti, simetrij, narave interakcij in drugih mehanizmov na univerzalne lastnosti prehodov z zlomom ergodičnosti.
- **ERC CoG META-QMS** (*angl. Metastability in Quantum Materials and Simulators*). V letu 2025 je raziskovalec doc. dr. Denis Golež pridobil ERC CoG projekt META-QMS, ki se bo začel izvajati leta 2026.
 - Cilj projekta je razviti metode in modele za analizo kvantne ergodičnosti v mnogodelčnih sistemih, dokazati njeno stabilnost na majhne motnje in raziskati prehode z zlomom ergodičnosti zaradi integrabilnosti, nereda ali lokaliziranih nečistoč. Ergodičnost je temelj statistične mehanike in ključna manifestacija kvantnega kaosa v mnogodelčnih sistemih, manipulacija z ergodičnostjo in inženiring prehodov, ki ju kršijo, pa imata potencialno mnogo aplikacij (npr. brazgotinasta stanja v Rydbergovih verigah, prehodi s segrevanjem v Floquetovih sistemih, časovne kristalne faze snovi itn.). Projekt uvaja odmevne nove metode za popis kvantne ergodičnosti z rigorozno analizo spektralne statistike, korelacijskih funkcij, indikatorjev dinamične kompleksnosti in prepletenosti na podlagi prostorsko-časovne dualnosti.

Projekti Marie Skłodowske-Curie (MSCA)

Marie Skłodowska-Curie Actions ([MSCA](#)) je že od leta 1996 eden glavnih instrumentov Evropske unije za spodbujanje znanstvene odličnosti v okviru mednarodne in medsektorske mobilnosti pri doktorskem izobraževanju in podoktorskem raziskovanju.

MSCA razpisi so namenjeni mednarodnemu vključevanju (polna zaposlitev) zlasti mladih talentov v raziskovalne kariere in njihovemu raziskovalnemu razvoju, tako v akademskem kot v neakademskem svetu. Evropa namreč potrebuje močan intelektualni potencial za njen vsestranski družbeni, gospodarski in kulturni razvoj ter za ohranitev in izboljšanje kakovosti evropskega načina življenja.

Poleg posameznicam in posameznikom, tako mlajšim kot že uveljavljenim raziskovalkam in raziskovalcem, so razpisi MSCA namenjeni tudi krepitvi raziskovalnih institucij in njihovih mednarodnih stikov pri izvajanju odličnih raziskav ter doktorskega in podoktorskega raziskovalnega študija.

MSCA vključuje naslednje razpise:

- Podoktorske štipendije (MSCA PF);
- Mreže doktorskega študija (MSCA DN in ITN);
- Izmenjavo osebja;
- COFUND;
- Noč raziskovalcev.

V letu 2025 so se na UL FMF izvajali naslednji MSCA projekti:

- *MSCA PF FEATURE (angl. Far from Equilibrium Atractors at Ultra-Relativistic Energies (HORIZON-MSCA-2022-PF-01))*:
 - Asist. razisk. Alexander Igor Soloviev izvaja projekt MSCA PF »*Far-from-Equilibrium ATtractors at Ultra-Relativistic Energies (FEATURE)*«. Eden od velikih izzivov, s katerimi se sooča skupnost fizikov visokih energij, je razumevanje razvoja kvantne kromodinamike (QCD), ki je daleč od ravnovesja. Nedavna novost v teoriji sistemov, ki so daleč od ravnovesja, je bilo odkritje hidrodinamičnih atraktorjev, do katerih se neravnovesne rešitve mikroskopskih konfiguracij razgradijo in izgubijo znanje o svojih začetnih pogojih, še preden se približajo toplotnemu ravnovesju. Ta projekt bo naredil odločilen korak k temu, da se teoretično razumevanje dvigne na raven kompleksnosti, ki je potrebna za realistično fenomenologijo, in sicer s popolno karakterizacijo lastnosti atraktorja QCD brez zatekanja k poenostavitvenim predpostavkam, ki so bile narejene v sedanjih predhodnih študijah. To bo doseženo z vključitvijo fermionskih stopenj svobode in s sprostitvijo poenostavitvenih prostorskih simetrij. Ta predlog je mogoč zaradi prepletanja perspektiv in znanj, od poglobljenega znanja dr. Alexandra Solovjeva (raziskovalec) o atraktorjih in fiziki trkov težkih ionov inizr. prof. Saša Grozdanova (mentor), ki ima obsežno strokovno znanje o magnetohidrodinamiki in metodah neuravnotežene teorije polja. Raziskovalec se bo usposabljal na UL FMF, kjer bo pridobil potrebne analitične in numerične spretnosti za doseganje raziskovalnih ciljev projekta in napredovanje v karieri. Pridobljeno novo spoznanje bo uporabljeno v fenomenološkem kontekstu za povišanje dinamičnega procesa zamrzovanja v proces, ki je daleč od ravnovesja, kar bo vodilo k polni izrabi podatkov pri eksperimentih v velikem hadronskem trkalniku in relativističnem trkalniku

težkih ionov. Pridobljeno znanje bo uporabljeno tudi za raziskovanje atraktorja v bližini faznega prehoda, kar bo zagotovilo pomemben vpogled v iskanje kritične točke QCD. Poleg tega bo pridobljeni vpogled v atraktorje omogočil vključitev magnetohidrodinamike v opise, pomembne za trke težkih ionov.

- *MSCA PF FAQ-QuantumM2D (angl. Far-Away-from-eQuilibrium QANTUm Matter in 2D)*. V letu 2025 je bil asist. dr. Pavel Kos uspešen s prijavo na MSCA PF razpis *HORIZON-MSCA-2024-PF-01-01* s projektom *FAQ-QuantumM2D*.
 - Cilj projekta, ki ga na FMF izvaja asist. dr. Pavel Kos, je poglobiti razumevanje kvantne materije, ki je daleč od ravnotežja v dveh dimenzijah (2D), s poudarkom na lokalnih kvantnih tokokrogih, preučevanjem različnih faz gibanja, kot so močno lokalizirane in ergodske, ter odkriti nove, v 2D specifične kvantne pojave, kar bo koristilo razvoju kvantnih računalnikov in raziskovanju kvantne dinamike. Projekt se osredotoča na *analitične in numerične metode* za raziskovanje 2D kvantne dinamike in novih dinamičnih faz.
- *MSCA DN MAESTRI (angl. Magnetic soft matter for robotics (HORIZON-MSCA-2021-2022-DN-01))*:
 - Prof. dr. Irena Drevenšek Olenik sodeluje v mednarodnem konzorciju, ki je bil leta 2023 uspešen pri prijavi evropskega projekta MSCA Doctoral Network z akronimom MAESTRI. Ta doktorska mreža, sestavljena iz sedmih akademskih in dveh industrijskih partnerjev, se odziva na obstoječe potrebe po usposabljanju nove generacije strokovnjakov na hitro rastočem področju mehke robotike, ki temelji na nadzoru lastnosti mehkih materialov z magnetnim poljem – magnetni mehki robotiki. Raziskave v okviru projekta bodo osredotočene na magnetoaktivne elastomere in magnetoreološke tekočine, napolnjene z magnetnimi delci mikro- in nanometrske velikosti. Ker so tehnični problemi in naloge povezani z navedeno tematiko, zapleteni in zahtevajo izkušnje iz različnih področij znanosti in tehnologije, konzorcij povezuje ekspertne skupine s področja biologije, kemije, fizike, znanosti o materialih in robotskega inženirstva. Sodelujejo tudi trije pridruženi partnerji, ki bodo poleg raziskovalnih aktivnosti prispevali tudi usposabljanje doktorandov na področju prenosljivih spretnosti. Raziskovalni program je usmerjen v razvoj mehkih mobilnih robotov in robotskih prijemalnih naprav skupaj z razvojem njihovih elektronskih nadzornih sistemov. Glavni cilj je nadzorovanje in regulacija bistvenih funkcionalnih parametrov tovrstnih robotov (npr. koeficient trenja robotskega čevlja s podlago ali togost prstnega sklepa itd.) s trajnimi ali električnimi magneti. Na poti do funkcionalnih prototipov je treba eksperimentalno in teoretično raziskati povezave med sinteznimi postopki, strukturo in lastnostmi magnetne mehke snovi, ki so trenutno še zelo neraziskane, fizikalni pojavi, na katerih temeljijo, pa niso dobro razumljeni. Razviti je treba mehanski del mehkih mobilnih robotov z vgrajeno magnetno mehko snovjo, ustrezna električna in magnetna krmilna vezja ter prilagodljive krmilne algoritme za nastavitve magnetnega polja v realnem času in generiranje zelenega obnašanja robota. Skrbno zasnovan program usposabljanja bo devetim doktorskim kandidatom zagotovil potrebno raven interdisciplinarnega strokovnega znanja za nadaljevanje dela na področju mehke robotike in jih pripravil

na izzive v njihovi nadaljnji karieri, bodisi v akademski sferi, industriji bodisi v malih podjetjih. K slednjemu bodo pripomogla tudi obvezna študijska usposabljanja pri industrijskih partnerjih konzorcija. Oktobra 2024 je z delom na projektu začel Arne Geldof.

- *MSCA DN QLUSTER (angl. Quantum and Classical Ultrasoft Matter (HORIZON-MSCA-2021-DN-01))*:
 - Namen konzorcija MSCA Doctoral Network QLUSTER, ki ga tvori 10 skupin iz univerz in inštitutov ter iz industrije iz sedmih držav EU, je usposabljanje mladih raziskovalcev s področja fizike v okolju, ki združuje sorodne pojave v domenah fizike mehke kondenzirane snovi in kvantne fizike, izhajajoče iz ultramehkkih interakcij med gradniki snovi. Tovrstne interakcije nastopajo v zelo različnih kontekstih (kompleksni polimeri, mehki koloidni delci, Rydbergovi atomi, vrtnične niti v superprevodnikih, nukleoni v nevtronskih zvezdah itd.), a mnogi značilni pojavi, do katerih vodijo, so si kljub različni velikosti in naravi gradnikov zelo podobni. Z izbranimi projekti, pri katerih bodo delali mladi raziskovalci in vodje skupin, ter z izobraževalnimi dejavnostmi, kakršna bo poletna šola, želi konzorcij ustvariti trajno vez med doslej ločenima skupnostma, ki raziskujeta ultramehke interakcije in iz slednjih izhajajoče pojave v mehki snovi in kvantnih sistemih. Mladim raziskovalcem bo konzorcij QLUSTER ponudil okolje, v katerem se bodo naučili ceniti in izrabljati povezave med različnimi vejami fizike, kar jih bo sooblikovalo ter pripravilo na znanstvene in razvojne izzive, ki jih čakajo po zaključku izobraževanja. Za sodelujoče ustanove in podjetja bo konzorcij med drugim priložnost za prenos metodologij, ki utegne pripeljati tudi do povsem konkretnih rezultatov. Nosilec projekta na UL FMF je prof. dr. Primož Zihl. V letu 2023 je z delom na projektu začel doktorand Fran Ivan Vrban.
- *MSCA ITN RAPTOR (angl. Real-time Adaptive Particle Therapy of Cancer (H2020-MSCA-ITN-2020))*:
 - Raziskovalna skupina Medicinska fizika (UL FMF, UKC, OI, IJS) je skupaj s podjetjem Cosylab, d. d., in z raziskovalnimi partnerji iz najpomembnejših središč za hadronsko terapijo po svetu, s financiranjem Evropske komisije, začela izvajati projekt RAPTOR – evropsko izobraževalno mrežo (MSCA ITN) na področju hadronske terapije in uvajanja inovativnih metod za zanesljivo zdravljenje raka s hadronsko terapijo. Po seriji znanstvenih sestankov je Evropska komisija projektu odobrila financiranje v okviru programa evropske izobraževalne mreže (MSCA ETN) in sheme Marie Skłodowske-Curie (MSCA). Cilj projekta je izvesti dodatne raziskave na izbranem področju, obenem pa omogočiti izobraževanje tujih in slovenskih študentov na področju hadronske terapije in modernih metod njene uporabe. V okviru triletnega projekta bo poleg raziskovalnega in pedagoškega dela potekala intenzivna izmenjava študentov med sodelujočimi organizacijami; to bo omogočalo pretok znanja iz tujih terapevtskih središč v Slovenijo, kar je še posebej pomembno v luči načrtovanega terapevtskega središča v Sloveniji. Nosilec projekta na UL FMF je doc. dr. Andrej Studen. V letu 2022 je z delom na projektu začel doktorand Luciano Rivetti.
- *MSCA ITN MOQS (angl. MOlecular Quantum Simulations (H2020-MSCA-ITN-2020))*:

- Evropska mreža za usposabljanje MOQS (angl. Molecular Quantum Simulations) zagotavlja mednarodno, interdisciplinarno in medsektorsko doktorsko usposabljanje 15 mladih raziskovalcev. Konzorcij osmih akademskih, dveh neakademskih upravičencev in štirih partnerskih organizacij bo strokovno znanje usmeril v nastajajoče področje kvantnih simulacij molekularne strukture in dinamike. Raziskovalne aktivnosti MOQS se torej odvijajo na stičišču kemije, fizike trdne snovi in kvantne fizike, računalništva in kvantnih informacijskih tehnologij. Molekularne kvantne simulacije bodo prispevale k reševanju široke palete industrijskih (npr. kataliza na zahtevo in načrtovanje novih zdravil) in znanstvenih (npr. ab initio ali popolnoma kvantnomehanski opis zapletenih molekularnih reakcij) problemov. Vzpostavljena mreža MOQS bo (I) spodbujala razvoj novih kvantnih tehnologij z raziskavami kvantnih simulacij molekularne strukture in dinamike, kar bo lahko vplivalo tudi na sodobno kemično in farmacevtsko industrijo; (II) izobraževala in usposabljala novo generacijo znanstvenikov, večjih uporabe kvantne fizike, za najtežje tehnološke in industrijske izzive. MOQS vsebuje tudi nastavke za razvoj doktorskega usposabljanja na področju kvantne znanosti. Nosilec projekta na UL FMF je prof. dr. Tomaž Prosen. Novembra 2021 je z delom na projektu na UL FMF začel doktorand Yusuf Kasim.
- *MSCA COFUND SMASH (angl. Machine learning for Sciences and Humanities (HORIZON-MSCA-2021-COFUND-01))*:
 - Univerza v Novi Gorici (UNG) je skupaj s partnerji, med drugim UL FMF, na evropskem razpisu Marie Skłodowske-Curie Actions COFUND pridobila financiranje raziskovalnega projekta SMASH, katerega tema je strojno učenje na področju naravoslovja in humanistike. Projekt bo financiran v višini približno 10 milijonov evrov, približno polovico bo prispevala Evropska komisija, polovico pa MIZŠ. V okviru projekta bo financiranih 50 mednarodnih podoktorskih sodelavcev (vsak bo zaposlen dve leti), ki bodo s slovenskim superračunalnikom Vega raziskovali na izjemno raznolikih področjih, ki pa jim je skupna uporaba strojnega učenja: podnebne spremembe, personalizirana medicina, astrofizika ter jezik in komunikacija. Raziskovali bodo na petih slovenskih institucijah, poleg UNG še na UL (UL FMF in UL FRI), IJS, Agenciji RS za okolje (ARSO) in Institutu informacijskih znanosti (IZUM). UL FMF bo kot »implementing« partner (izvajalski partner) predvidoma zaposlila tri postdoce. Projekt smo začeli izvajati v letu 2023. Nosilca na UL FMF sta izr. prof. dr. Gregor Skok in doc. dr. Žiga Zaplotnik.
- *MSCA COFUND SQUASH (angl. Slovenian Quantum Science Hub (HORIZON-MSCA-2023-COFUND-01))*:
 - Institut »Jožef Stefan« (IJS) je v letu 2024 skupaj s 43 partnerji, med drugim UL FMF, na evropskem razpisu MSCA COFUND pridobil financiranje raziskovalnega projekta z naslovom Slovensko središče za kvantno znanost (angl. Slovenian Quantum Science Hub – SQUASH). SQUASH je projekt, ki temelji na trenutnih strateških usmeritvah Slovenije in EU. Mladim raziskovalkam in raziskovalcem z različnih področij kvantnih znanosti – od fizike in kemije do znanosti o materialih ter od računalništva do inženirstva – ponuja most do znanstvene zrelosti in samostojnosti. Projekt sestavljajo štiri multidisciplinarna raziskovalna

področja: kvantna teorija, kvantni materiali, kvantna tehnologija ter kvantno računalništvo in informacije. Vključuje različna strokovna znanja s področja kvantnih znanosti, ki so jih pridobili na IJS. Jedro znanstvene odličnosti na IJS dopolnjuje raznolik izbor vrhunskih partnerjev iz Slovenije, Evrope, Severne Amerike, Indije in Japonske. Na projektu SQUASH bo zaposlenih 40 tujih podoktorskih raziskovalk in raziskovalcev, katerih štipendije bodo namenjene izpopolnjevanju raziskovalnih veščin. Cilj projekta je razviti vrhunsko usposobljene in inovativne strokovnjake na področju raziskav in tehnologij, ki se bodo lahko soočili s prihajajočimi izzivi druge kvantne revolucije.

Projekt ERA Chair

- Biotehniška fakulteta Univerze v Ljubljani (UL BF) je bila uspešna na razpisu evropskega programa za raziskave in inovacije Obzorje Evropa. Pridobila je projekt *ERA Chair – Chair of Metabolomic in food and nutrition (Foodomics)*, v okviru katerega bo vzpostavljen nov interdisciplinarni Center za metabolomiko. Projekt koordinira prof. dr. Nataša Poklar Ulrih z UL BF, v njem pa poleg raziskovalcev z UL BF sodelujejo še sodelavci s FMF in MF.
 - Na podnebne spremembe, zmanjšanje obsega kmetijskih zemljišč in izgubo biotske raznovrstnosti vplivajo prehranski sistemi, ki se morajo hkrati na vse te spremembe tudi odzivati. Ni presenetljivo, da se živilska industrija sooča s številnimi izzivi, vključno z ohranjanjem prehranske zadostnosti, varnosti in kakovosti, zmanjševanjem zavržkov hrane, izboljšanjem prehrane in zdravja, odzivom na spreminjajoče se želje in življenjski slog potrošnikov (npr. povečanje povpraševanja po ekološko pridelani hrani), z vse večjo urbanizacijo ter oceno koristi in tveganj, ki jih prinašajo nove tehnologije. Ustanovitev raziskovalnega centra za metabolomiko bo katalizirala in pospešila integracijo več odličnih in že obstoječih raziskovalnih skupin, ki bodo sodelovale pri ustvarjanju kritične mase interdisciplinarnega znanja, potrebnega za izboljšanje nacionalnih raziskav na področju hrane, prehrane in zdravja. Uveljavljena mreža raziskovalcev in profesorjev bo ustvarjeno znanje vključevala tudi v izobraževalni proces na UL.

EU Projekti DIGITAL

V letu 2025 so se na UL FMF izvajali naslednji tri projekti, financirani iz programa Digitalna Evropa (angl. Digital Europe):

- *EuroCC2 (angl. National Competence Centres in the framework of EuroHPC)*, vodi ga prof. dr. Borut Paul Kerševan:
 - V letu 2023 se je začel izvajati projekt »EuroCC2«. EuroCC2 (EuroHPC National Competence Centres – Faza 2). Gre za nadaljevanje projekta EuroCC, ki se je končal konec leta 2022. Je del programa Evropske unije Digitalna Evropa, v katerem so vse sodelujoče države odgovorne za nadaljevanje in razvoj dejavnosti nacionalnih kompetenčnih centrov (NCC) na področju visokozmogljivega računalništva (HPC) v svojih državah. Naloga nacionalnih kompetenčnih centrov je usklajevanje dejavnosti na nacionalni ravni na vseh področjih, povezanih s HPC, in delovanje kot glavna kontaktna točka za uporabnike v znanosti, industriji,

sedanje in prihodnje strokovnjake za HPC ter širšo javnost. Projekt, v katerem sodeluje 39 članic in pridruženih članic, koordinira Univerza v Stuttgartu (Stuttgart Supercomputing Centre – HLRS). Cilj prvega projekta EuroCC je bil dvigniti raven uporabe tehnologij HPC, HPDA in umetne inteligence v sodelujočih državah. Da bi različnim ciljnim skupinam uporabnikov omogočili uporabo HPC, so bili ustanovljeni nacionalni kompetenčni centri (NCC), ki so odgovorni za pregled in dokumentiranje ključnih kompetenc na področjih HPC, HPDA in AI. Glavni cilj EuroCC 2 je nadaljevati in nadgraditi delovanje nacionalnih kompetenčnih centrov v 33 državah in zagotoviti, da bodo ti spodbujali močno nacionalno mrežo, ki bo zagotavljala storitve svojim uporabnikom v industriji, akademski sferi in javni upravi, hkrati pa bodo postavili temelje za močno evropsko raven kompetenc in storitev.

Projekt EuroCC3 je naslednja nadgradnja projekta EuroCC, z upoštevanjem razvoja na področju visokozmogljivega računalništva (High-Performance Computing, HPC), analize velikih podatkov (HPDA) in umetne inteligence (AI) po vsej Evropi. EuroCC3 bo nadaljeval, nadgradil in razširil mrežo kompetenčnih centrov in podprl širšo uporabo HPC in sorodnih tehnologij. S tem se krepi evropsko vodstvo v superračunalništvu, digitalnih tehnologijah in konkurenčnosti v globalnem merilu. V kontekstu Slovenije to pomeni, da sodelovanje v EuroCC iniciativah omogoča rast nacionalnih zmogljivosti, lažji dostop raziskovalcev in podjetij do evropskih HPC virov ter večjo prepoznavnost slovenskega HPC ekosistema v mednarodnem okolju.

- *PASQuanS2.1 (angl. Programmable Atomic Large-scale Quantum Simulation 2 - SGA 1)*, vodi ga prof. dr. Tomaž Prosen:
 - Namen projekta PASQuanS2 je v naslednjih sedmih letih preoblikovati razvoj programabilne kvantne simulacije v Evropi. Po dvostopenjskem pristopu je eden glavnih ciljev prve faze projekta PASQuanS2.1 (ki bo potekala naslednjih 3,5 let) razvoj kvantnih simulatorjev z vsaj 2000 atomi in potjo do 10.000 ob hkratnem izboljšanju nadzora, stabilnosti in razširljivosti. Naše poslanstvo je na podlagi dosežkov prejšnje faze vodilnega projekta EU na področju kvantne tehnologije PASQuanS doseči preobrazbeni napredek na področju kvantne simulacije. To vključuje izkoriščanje najsodobnejših tehnologij in spodbujanje partnerskega sodelovanja z industrijskimi tehnološkimi partnerji, deležniki v dobavni verigi in končnimi uporabniki. S tem želimo ustvariti ugodno okolje, ki bo spodbujalo inovacije in pospeševalo napredek na področju programabilne kvantne simulacije.

Projekt PASQuanS2.1 je prvi odločilni korak k preoblikovanju evropskega prostora za programabilne kvantne simulatorje, ki bo končno zagotovil mednarodne vodilne platforme, ki bodo vključevale več kot 1000 nevtrálnih atomov v poljih optične pincete in tudi v optičnih mrežah. V okviru tega posebnega sporazuma o donaciji bo projekt združil partnerje iz akademske sfere in industrije (vključno z nosilci tehnologije, razvijalci platform in končnimi uporabniki), da bi obravnavali osrednje tehnološke izzive. Raziskovalci bodo povezali tehnologije prek državnih meja ter uporabili združeno strokovno znanje in tehnologije za povečanje velikosti

sistema, zmanjšanje hrupa in temperature ter izboljšanje stabilnosti. Preizkušeni in preneseni bodo znanje in izkušnje med platformami za ujete ione in nevtralne atome, povezana bo strojna oprema s programsko opremo, specifično za uporabo za analogne rešitve ustreznih realnih problemov, vključno s tehnikami preverjanja in optimalnega nadzora. Omogočena bosta širitev in povezovanje dobavne verige in zagonskih podjetij, ki dobavljajo platforme, na poti k dobavi kvantnih simulatorjev na ravni tehnološke pripravljenosti (TRL) 6–7, vključno s platformami v oblaku in kvantnimi simulatorji, povezanimi z obstoječo visokozmogljivo računalniško infrastrukturo. Sodelovali bodo s skupnostjo končnih uporabnikov v akademskem in industrijskem svetu, da bi opredelili nove posebne aplikacije, pri katerih kvantni simulatorji zagotavljajo praktično kvantno prednost pred tradicionalnim visokozmogljivim računalništvom. Zlasti bodo obravnavali potencialne aplikacije v znanosti o materialih, kvantni kemiji in pri optimizaciji. Pripravili bodo jasen načrt za razširjanje, uporabo in obveščanje. To vključuje razvoj in zaščito intelektualne lastnine ter širjenje ozaveščenosti o kvantnih simulatorjih, njihovih zmogljivostih in aplikacijah med oblikovalci politik, industrijo in splošno javnostjo.

Projekt se je začel izvajati leta 2023 pod vodstvom prof. dr. Tomaža Prosenca in bo omogočal zaposlitev dveh podoktorandov.

- *SiQUID (angl. Slovenian Quantum Communication Infrastructure Demonstration)*, vodi ga prof. dr. Anton Ramšak:

- Obseg spletnega prometa se vsako leto izjemno povečuje, s tem pa tudi število kršitev varnosti in skupna količina razkritih tajnih informacij. Tak razvoj zahteva vedno bolj izpopolnjene metode varovanja, če želimo, da se zmanjšajo tveganja morebitnih napadov. Konkretno, kvantna izmenjava ključa (angl. Quantum Key Distribution – QKD) je protokol, ki lahko z uporabo zakonov kvantne fizike zagotovi brezpogojno varno podatkovno komunikacijo.

UL FMF je v letu 2022 kot koordinator v sodelovanju s projektnimi partnerji prijavila projektno prijavo SiQUID na razpis DIGITAL-2021-QCI-01-DEPLOY-NATIONAL. Projekt je bil potrjen za financiranje, in sicer s proračunom 4.481.471 evrov, od tega polovico financira EU, 1.999.986 evrov pa se bo financiralo iz sredstev NOO. V projektu poleg UL FMF sodelujejo še IJS, BEYOND, d. o. o., Urad Vlade Republike Slovenije za informacijsko varnost (URSIV) in Urad Vlade Republike Slovenije za varovanje tajnih podatkov (UVTP). Koordinator projekta je prof. dr. Anton Ramšak, vodja raziskav (znanstveni in tehnični koordinator)izr. prof. Rainer Kaltenbaek, projektna vodja pa mag. Barbara Dorić.

V okviru evropskega programa Digitalna Evropa je projekt SiQUID namenjen razvoju in implementaciji kvantne distribucije ključev med več vladnimi vozlišči v Sloveniji in raziskovalnega testnega kvantnega omrežja med raziskovalnimi ustanovami v Ljubljani. Razvita kvantna komunikacijska infrastruktura bo izboljšala evropsko digitalno suverenost in industrijsko konkurenčnost ter postala eden glavnih stebrov nove strategije kibernetске varnosti EU za prihodnja desetletja.

V letu 2025 so se na UL FMF izvajali štiri ESA projekti:

- *ASTRO2RV (angl. Inference of radial velocities from astrometric stellar data), vodi ga prof. dr. Tomaž Zwitter:*
 - Projekt se je začel izvajati v letu 2023. Misija Gaia Evropske vesoljske agencije je za 1,4 milijarde zvezd uspela določiti njihov položaj v prostoru in komponenti gibanja, ki sta pravokotni glede na smer proti Soncu. Tretja komponenta gibanja, to je radialna hitrost v smeri proti nam ali proč od nas, je pomerjena le za 33 milijonov zvezd. Namen projekta je, da ugotovi, ali je z vsemi razpoložljivimi meritvami in z metodami umetne inteligence mogoče sklepati tudi o radialni hitrosti zvezd, za katere je ta podatek doslej neznan. Če se bo pristop pokazal kot uspešen, bo to bistveno pripomoglo k študiju dinamike naše Galaksije in tudi k razumevanju nastanka njenih komponent. Projekt se je zaključil v letu 2025.
- *PHOT2BIN (angl. Detection of multiple stellar systems from single-epoch photometry), vodi ga doc. dr. Gregor Traven:*
 - Doc. dr. Gregor Traven je vodja projekta, ki se je začel v 2024. Pri proučevanju galaksije so zelo pomembne dvojne zvezde. Po eni strani so to najboljše astrofizikalni laboratoriji za meritve osnovnih parametrov enojnih zvezd, kot sta npr. velikost in masa zvezde, po drugi strani pa lahko dvojni sistem s svetlobo dveh komponent zavede analizo zvezdnih parametrov, če se ne zavedamo te dvojne narave izvora svetlobe. Poleg tega je dvojnih sistemov zvezd veliko, v populaciji Soncu podobnih zvezd jih ima približno polovica spremljevalko. Cilj tega projekta je proučiti nov pristop k zaznavi tovrstnih sistemov, ki temelji na izmerjenih fotometričnih točkah iz različnih pregledov neba, s katerimi se potem lahko sestavi krivuljo izseva glede na valovno dolžino (angl. spectral energy distribution – SED). Ta krivulja ima v teoriji za nek dvojni sistem vedno drugačno obliko kot krivulja katere koli druge enojne zvezde in na podlagi te predpostavke bodo preizkusili meje zaznave dvojnih sistemov, upoštevajoč današnjo izjemno natančnost fotometričnih meritev. Ta pristop ima pomembne prednosti in velik potencial za zaznavo dvojnih zvezd v primerjavi s tradicionalnimi metodami, kot so mrki, spektroskopija, astrometrija, ter bo lahko bistveno prispeval k novim odkritjem in izboljšanim znanstvenim rezultatom misij vesoljske agencije ESA, kot so Gaia, GaiaNIR in PLATO. Projekt se je zaključil v letu 2025.
- *DARKLENS (angl. Strong gravitational lensing in the Bullet cluster with JWST9):*
 - V letu 2024 je UL FMF pridobila projekt ESA PRODEX Strong gravitational lensing in the Bullet cluster with JWST-DARKLENS, katerega vodja je asist. Gregor Rihtaršič. Vesoljski teleskop Jamesa Webba postaja ključno orodje za raziskave močnega gravitacijskega lečenja. V tem projektu bodo raziskovalci uporabili podatke opazovanj jate galaksij 1E 0657-56 (Puščica) s kamerama NIRCам in NIRSpec na vesoljskem teleskopu Jamesa Webba za testiranje prepoznavanja večkratno lečenih galaksij in razvoja novih modelov gravitacijskih leč. Ocenili bodo izvedljivost samodejnih metod za prepoznavanje večkratnih slik. Nov nabor podatkov bodo nato uporabili za modeliranje porazdelitve temne snovi v jati galaksij Puščica

z največjo natančnostjo doslej in posledično za merjenje zamika med temno snovjo in galaksijami v jati. Zaradi izjemnih geometrijskih in dinamičnih lastnosti jate Puščica bo to omogočilo doslej najzanesljivejšo meritev sipalnega preseka za interakcijo delcev temne snovi ter pomagalo pri razumevanju njenih lastnosti.

Projekt se je začel izvajati v letu 2025.

- *First Light with Euclid and JWST se je začel v oktobru 2025:*
 - S projektom First Light with Euclid and JWST (FLEW) bomo razvili novo generacijo metod za rekonstrukcijo gravitacijskega lečenja, ki bodo omogočile poln izkoristek izjemnih zmogljivosti vesoljskega teleskopa James Webb (JWST). Jate galaksij delujejo kot izjemno močni kozmični teleskopi, ki ojačajo svetlobo najšibkejših galaksij, nastalih ob kozmični zori, vendar obstoječi modeli lečenja ne zmorejo slediti kompleksnosti podatkov JWST. Projekt nadgrajuje pionirski multi-parametrični pristop k rekonstrukciji močnega in šibkega lečenja (SWUnited), ki ga je razvila vodja projekta, ter bo omogočil visokoločljive karte mase in povečave z uporabo naprednega modeliranja in popolnega MCMC vzorčenja izjemno velikega prostora parametrov. Metoda bo razvita v sodelovanju s podjetjem ACES Ltd., validirana na šestih referenčnih lečečih jat galaksij ter uporabljena na vzorcu 60 jat, opazovanih v četrtem ciklu JWST (programa VENUS in CANUCS), dopolnjenih s HST podatki in razširjena na podatke misije Euclid. Rezultat projekta bo ključna znanstvena infrastruktura za zanesljive, kvantitativne študije nastanka prvih galaksij ter za določitev časovnega poteka in gonilnih mehanizmov kozmične reionizacije.

Drugi evropski projekti

Raziskovalci UL FMF so v letu 2025 kot predstavniki Republike Slovenije sodelovali v petih projektih vrste COST.

Poleg tega sodelavci podpornih služb sodelujejo v mreži BESTPRAC EARMA, katerega namen je razviti odlično podporo mednarodnim projektom z vzpostavitvijo mreže raziskovalnih strokovnih služb. Projekt »*The voice of research administrators – building a network of administrative excellence*« (BESTPRAC) je do leta 2019 potekal kot COST mreža in je formalno zaključen, se je pa sodelovanje preselilo pod okrilje združenja EARMA (angl. European Association of Research Managers and Administrators).

Ameriški projekti

UL FMF nadaljuje z izvajanjem projekta »*Type theory for Data Intensive Formalization*« (TyDiForm) financerja Research Interests of the Air Force Office of Scientific Research. Projekt se je začel izvajati novembra 2020. Vrednost projekta je 1.100.000 ameriških dolarjev za obdobje petih let. Projekt je bil podaljšan v leto 2026.

PROJEKTI SLOVENSKEGA FINANCIRANJA

Od leta 2022 velja Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID). Ta zakon ureja znanstvenoraziskovalni in inovacijski sistem, ki se delno ali v celoti

financira iz državnega proračuna in drugih virov (iz evropskih programov in skladov, lokalnih skupnosti in gospodarstva).

Določa organiziranost znanstvenoraziskovalnega in inovacijskega sistema, znanstvenoraziskovalno dejavnost ter financiranje, organiziranost ter izvajanje in nadzor znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

ZZrID je kot bistveno novost uvedel stabilno financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti in avtonomnost prejemnikov stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Prvo pogodbeno obdobje stabilnega financiranja je v letih 2022–2027.

Sredstva za stabilno financiranje znanstvenoraziskovalne dejavnosti sestavljajo sredstva štirih stebrov:

- institucionalni steber financiranja (ISF);
- programski steber financiranja (PSF);
- razvojni steber financiranja (RSF);
- programi nacionalnih raziskav (PNR).

Institucionalni steber financiranja (ISF)

Institucionalni steber financiranja (ISF) financira infrastrukturno, upravljavsko in podporno dejavnost ter druge institucionalne infrastrukture.

Upravljavska in podporna dejavnost

UL FMF prejema sredstva za financiranje infrastrukturne, upravljavske in podporne dejavnosti. Upravljavska in podporna dejavnost sta spremljajoči dejavnosti, ki zagotavljata nemoteno izvedbo znanstvenoraziskovalne dejavnosti.

Infrastrukturni program

V okviru Mreže raziskovalnih infrastrukturnih centrov Univerze v Ljubljani, v katero so vključeni infrastrukturni centri 14 fakultet in rektorata UL, se je v letu 2022 začelo novo programsko obdobje financiranja. Letni obseg financiranja znaša 19,21 FTE, od tega je na UL FMF 0,67 FTE. Vodja infrastrukturnega centra na UL FMF je prof. dr. Miha Ravnik.

Programski steber financiranja (PSF)

Programski steber financiranja (PSF) financira raziskovalne programe in mlade raziskovalce.

Raziskovalni programi

V letu 2025 je UL FMF izvajala 20 raziskovalnih programov.

Mladi raziskovalci ARIS

V letu 2025 se je na UL FMF usposabljal 40 mladih raziskovalcev, katerih usposabljanje financira ARIS (z ZZrID so del stabilnega financiranja). Šest mladih raziskovalcev je usposabljanje uspešno zaključilo. V letu 2025 je UL FMF uspešno pridobila financiranje za devet mladih raziskovalcev, poleg teh pa še enega iz naslova

izjemnega mentorja. Ostali mladi raziskovalci so usposabljanje začeli v predhodnih letih in pot do doktorata še nadaljujejo.

Razvojni steber financiranja (RSF)

Razvojni steber financiranja (RSF) financira aktivnosti za spodbujanje razvoja znanstvenoraziskovalne in infrastrukturne dejavnosti z vidikov kakovosti, ustvarjalnosti in inovativnosti, internacionalizacije, odprtosti ter prenosa znanja in sodelovanja z okoljem, ki pripomorejo k doseganju ciljev in rezultatov ter izvajanju ukrepov ali nalog s področja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, opredeljenih v strateških dokumentih države in EU, ob upoštevanju poslanstva in strategije posameznega prejemnika stabilnega financiranja.

Veliki interdisciplinarni projekti

Univerza v Ljubljani je v letu 2024 objavila Interni poziv za financiranje velikih interdisciplinarnih projektov Univerze v Ljubljani. Cilj internega poziva je bil izbor velikih, mednarodno prebojnih interdisciplinarnih projektov Univerze v Ljubljani. Dodaten namen je boljše povezovanje članic UL na raziskovalnem področju z namenom okrepitve raziskovalne odličnosti celotne UL. Izbor prijav za financiranje velikih interdisciplinarnih projektov je potekal dvostopenjsko:

- I. (pripravljalna) faza;
- II. faza.

UL FMF je bila v pripravljalni fazi uspešna z dvema projektoma, kot koordinator in kot sodelujoči, in sicer:

- *Kvantne tehnologije za transport in komunikacije v 21. stoletju (KTTK21), nosilna članica UL FMF, nosilni raziskovalec prof. dr. Janez Bonča:*
 - Varne komunikacije so ključne za operabilnost transportnih sistemov. Prihod kvantnih računalnikov bo onemogočil nekatere izmed trenutno najbolj uporabljenih rešitev za zagotavljanje varnih komunikacij, zato je treba začeti iskati nadomestne rešitve že danes. V okviru projekta bodo raziskovalci razvili varno komunikacijsko infrastrukturo za nemoteno povezovanje logističnih centrov, ladij s pristaniško infrastrukturo in ladij med seboj. Za povezovanje logističnih centrov s tehnologijo razdeljevanja kvantnih ključev bo uporabljena infrastruktura optičnih kablov Telekom Slovenije.
- Upošteva se obsežne izkušnje, ki jih že imajo s klasično optimizacijo logistike, se bodo posebej osredotočili tudi na kvantne algoritme tako na računalnikih s kvantnimi vrati kot adiabatskimi kvantnimi računalniki. Prav tako bodo raziskovali hibridne rešitve, kot so kvantno strojno učenje, adiabatski gradientni spust ali kvantni približni optimizacijski algoritmi. Izpad satelitske navigacije bi ohromil številne sektorje gospodarstva. Ker so satelitski signali zelo šibki, je motilne sisteme razmeroma lahko izdelati in uporabiti ter tako ustvariti nesimetrično visoke stroške nasprotniku. V okviru projekta bodo razvijali kvantne senzorje, ki bodo omogočali izboljšano natančnost sprejemnikov globalnega satelitskega navigacijskega sistema kot tudi navigacijo v primeru izpada satelitskega sistema. Razvoj bo potekal v smeri kvantnih senzorjev za merjenje magnetnega polja, kvantnih pospeškometrov, kvantnih giroskopov in sorodnih principov kvantne interfemetrije.

- *Podnebno odporne tehnologije za visokotehnološko biogospodarstvo in zeleni prehod, nosilna članica Ekonomska fakulteta, nosilna raziskovalka prof. dr. Tjaša Redek:*
 - Hitre podnebne spremembe, ki jih je povzročilo človeštvo, so že in bodo v prihodnosti povzročile številne negativne vplive. Ranljivost ekosistemov in človeka je odvisna od številnih dejavnikov, pri čemer je najprej odvisna od izpostavljenosti podnebnim spremembam na regionalni, predvsem pa lokalni ravni, in občutljivosti nanje. Posledične spremembe oceanov, tal, dostopnosti vodnih virov ipd. bodo v kombinaciji s sposobnostjo prilagajanja vrst v posameznih ekosistemih pripeljale do različnih posledic v gospodarstvu in družbi. Podnebne spremembe zaradi svoje dinamike in ekstenzivnega vpliva zahtevajo tako aktiven boj proti dodatnemu zviševanju globalne temperature kot tudi hkratno vlaganje v krepitev odpornosti obstoječih (eko)sistemov ter razvoj tehnologij, ki omogočajo nove podnebno-odpornejše rešitve. Cilj interdisciplinarnega projekta »Podnebno odporne tehnologije za visokotehnološko biogospodarstvo in zeleni prehod« je večplasten in posega na vse omenjene segmente. S tehnološko naprednimi projekcijami mikropodnebnih sprememb in vplivov na naravne vire v Sloveniji bodo raziskovalci določili ranljivost biogospodarstva in pomen za verige vrednosti, ostale sektorje ter celotno gospodarstvo in trg dela (Shema 1). Na UL FMF je vodilni raziskovalec prof. dr. Miha Ravnik.

UL FMF je bila v letu 2025 v II. fazi prijave za financiranje velikih interdisciplinarnih projektov uspešna z obema omenjenima projektoma.

Zagonski programi

Univerza v Ljubljani je v letu 2025 objavila Interni poziv za ocenjevanje raziskovalnih programov in izbor novih zagonskih raziskovalnih programov v letu 2025. Predmet internega poziva je bilo financiranje novih zagonskih programov za vsa področja ERC. UL FMF je bila leta 2025 uspešna z dvema prijavama, in sicer:

- doc. dr. Žige Kosa »*Kompleksne tekočine za samosestavljanje in pogon aktivnih koloidnih sklopov*«:
 - V projektu bomo preučevali aktivne trdnine, sestavljene iz suspenzij koloidnih delcev v kompleksnih tekočinah. Lastnosti kompleksnih tekočin, kot so viskoelastičnost, nelinearna viskoznost in orientacijski red, omogočajo gibanje ter nadzorovano dinamiko koloidnih struktur – od posameznih delcev do kompleksnih agregatov. Razvili bomo pravila pogona posameznih delcev z aktuacijo preko zunanjih polj ter preučili vpliv aktuacije na agregacijo želenih struktur ter na dinamične načine gibanja in interakcije teh struktur z okolico.
- doc. dr. Alexandra Solovieva »*Odkrivanje naslednje ravni korelacijske kinetike*«:
 - Ta raziskovalni projekt bo omogočil sistematično obravnavo osrednjih problemov v kinetični teoriji in relativistični hidrodinamiki. Projekt je usmerjen v razvoj posplošenega okvira kinetične teorije, ki presega ustaljene opise sistemov točkovnih delcev ter omogoča vključitev razširjenih objektov, kot so strune in vrtinci, z aplikacijami na kvark-gluonsko plazmo, ki nastaja pri trkih z visokimi energijami.

Oba zagonska programa se bosta začela izvajati z začetkom leta 2026 in bosta trajala štiri leta.

V letu 2025 se je začel izvajati Zagonski projekt doc. dr. Lenarta Zadnika, ki je bil uspešen s prijavo na razpisu v letu 2024:

- »*Neergodičnost zaradi eksotičnih simetrij (NESY)*«. Zagonski program se začel izvajati v letu 2025 in bo trajal štiri leta.
 - Projekt (1) raziskuje izvor eksotičnih neergodičnih pojavov, kot so fragmentacija Hilbertovega prostora, kvantne brazgotine in dinamične simetrije, v modelih s kinetičnimi vezmi, kjer ti pojavi soobstajajo. Posebej ga bo zanimalo, kako so hkratni eksotični neergodični pojavi povezani s simetrijami, ki omogočajo integrabilnost točno rešljivih modelov s kinetičnimi vezmi. (2) Projekt razvija metode za prepoznavo neravnovesnega simetrijsko-zaščitenega topološkega reda, ki nastane zaradi prisotnosti t. i. semilokalnih ohranitvenih zakonov. Pri tem analizira Ruelle-Pollicottove spektre in kvantnoinformacijske mere v dinamičnih sistemih, ki izkazujejo semilokalno urejenost zunaj ravnovesja. (3) Projekt preučuje stekleno relaksacijo skozi prizmo fragmentacije Hilbertovega prostora v močno sklopljenih enodimenzionalnih modelih magnetizma. (4) Projekt raziskuje tudi hidrodinamsko sliko eksotičnih neergodičnih pojavov na velikih skalah ter (5) preučuje njihovo stabilnost ob prisotnosti disipacije.

Interni razpis RSUL za pripravljalno-raziskovalne projekte za namen vzpostavitve interdisciplinarnih raziskovalnih skupin

- Dr. Gašper Kokot je bil leta 2024 uspešen pri prijavi na razpis Interni razpis RSUL za pripravljalno-raziskovalne projekte za namen vzpostavitve interdisciplinarnih raziskovalnih skupin s projektom »*Potresni in seizmični izolatorji iz magnetoaktivnih elastomerov*«. Gre za triletni projekt v sodelovanju s tremi drugimi članicami UL. Projekt se je začel izvajati v letu 2024.
 - Ena od sodobnih možnosti za zmanjšanje negativnih posledic potresov je uporaba potresne izolacije. Za razliko od veljavnih predpisov potresna izolacija zagotavlja nepoškodovanost konstrukcije in s tem funkcionalnost objekta v primeru potresa. Osnovni princip je ločitev zgornje konstrukcije od gibanja tal. Glavna naloga potresne izolacije je zmanjšati energijo, ki jo potres dovaja v konstrukcijo, kar lahko dosežemo bodisi s podaljšanjem nihajne dobe konstrukcije bodisi z vgradnjo posebnih naprav (dušilcev) za sipanje potresne energije. V tem projektu se za zmanjšanje dovedene potresne energije uporabljajo magnetoaktivni elastomeri (MAE). To so polimeri, ki se odzivajo na magnetna polja zaradi primešanih magnetnih mikrodlecev. Za te materiale je značilno, da imajo mehanske lastnosti odvisne od velikosti zunanega magnetnega polja, kar potencialno omogoča aktivni nadzor nad različnim odzivom materiala v primeru potresa.

Razpis razvojnega sklada UL (RSUL) za zaposlitev slovenskih raziskovalcev iz tujine

- Doc. dr. Marko Toroš je bil leta 2024 uspešen s prijavo projekta »*Kvantna tehnološka orodjarna za 3D-senzorje*«, v okviru katerega bo polovično zaposlen pet let. Projekt se je začel izvajati v letu 2024.

- Cilj projekta je razviti celovit nabor teoretičnih orodij za karakterizacijo in uporabo nanodelcev v sklopu optomehaničnih sistemov. Projekt se bo začel z izdelavo teoretičnih orodij za optimalno krmiljenje in nadzor nanodelcev v 3D prostoru na podlagi meritev. Priprava stanja položaja in orientacije nanodelca bo omogočila nove metode za meritev predmetov nanovelikosti kot tudi za kvantno zaznavanje z uporabo nanodelcev. Projekt bo nato nadaljeval z razvojem tehnik za karakterizacijo oblike in morfologije nanodelcev s prilagajanjem protokolov klasičnega in kvantnega slikanja. Meritve zunanjih in notranjih lastnosti nanodelca bodo odprle vrata avtomatizirani identifikaciji nanodelcev kot tudi spremljanju časovne odvisnosti fizikalnih in kemičnih procesov. Projekt bo izdelal tudi teoretično orodje za kvantno zaznavanje skalarnih, vektorskih in tenzorskih signalov v kontekstu levitirane optomehanike. Multimodalno zaznavanje položaja in orientacije nanodelca se bo lahko uporabilo za optimalno detekcijo in prostorsko rekonstrukcijo šibkih zunanjih signalov.

Interni razpis razvojnega sklada UL (RSUL) za raziskovalne projekte slovenskih raziskovalcev v tujini s študenti UL

- Prof. dr. Jernej Fesl Kamenik je bil leta 2025 uspešen s prijavo projekta »*Efektivna teorija polja za lahke skalarje*«.
 - Eden glavnih ciljev fizike osnovnih delcev je odkriti celoten spekter osnovnih delcev in sil med njimi. Vemo, da je dosedanje znanje nepopolno, saj ne pojasni obstoja temne snovi, kar je ena večjih odprtih neznank v fiziki. V okviru predlaganega projekta bomo razvili efektivno teorijo polja za lahke skalarje, ki lahko tvorijo temno snov. Projekt bomo zastavili bolj široko in dovolili tudi možnost, da lahki skalarji niso nujno temna snov, temveč so lahko le del temnega sektorja. Na ta način bomo lahko opisali tudi možnost, ko so lahko skalarji nestabilni in razpadajo v stabilno temno snov.

Projekt se je izvajal in zaključil v letu 2025.

Interni razpis razvojnega sklada UL (RSUL) za pripravljalne projekte za namen prijave na ERC razpise

- Doc. dr. Alexander Soloviev je bil uspešen s prijavo projekta: »*Uncovering the Next Level of Correlation Kinetics (UNLOCK)*«.
 - Ta pripravljalni raziskovalni projekt bo dr. Solovievu omogočil obravnavati in raziskovati fundamentalna vprašanja v kinetični teoriji in relativistični hidrodinamiki, kar bo dodatno utemeljilo njegov predlog za ERC projekt. Cilj projekta UNLOCK je razširiti uporabo kinetične teorije izven tradicionalnih okvirjev sistemov točkastih delcev v smeri opisa, ki bi omogočal obravnavo razširjenih objektov, kot so strune in vorteksi, ter sistemov izven približka redkega plina. Takšen inovativni pristop bi lahko omogočil dostop do novih rezultatov in ugotovitev v kontekstu teorije transporta in faznih prehodov v sistemih z močno sklopitvijo, kot so kvark gluon plazma, ki je prisotna v trkih pri visokih energijah. Dodatno bo dr. Soloviev aktivno sodeloval pri razpisih za znanstvene projekte in izobraževalnih aktivnostih, ki jih organizira Univerza v Ljubljani, kar bo omogočilo visokokakovostno prijavo na ERC projekt.

Programi nacionalnih raziskav (PNR)

Programi nacionalnih raziskav (PNR) financirajo nacionalne raziskave tematik, ki jih na predlog resornega ministrstva določi Vlada Republike Slovenije.

Raziskovalni projekti ARIS

UL FMF je v sodelovanju z drugimi slovenskimi raziskovalnimi organizacijami v letu 2025 izvajala 22 temeljnih projektov, en aplikativni projekt, en podoktorski projekt, 16 prilagojenih projektov, en projekt Gravitacije, en projekt iz sheme NOO Javna agencija za znanstvenoraziskovalno in inovacijsko dejavnost Republike Slovenije (ARIS) in en CRP projekt. V letu 2025 smo bili uspešni pri pridobitvi Strateškega projekta, nosilec projekta je prof. dr. Jure Dobnikar. Projekt se bo začel izvajati v letu 2026.

Podporni instrumenti ERC

V okviru podpornih instrumentov ERC so se v letu 2025 izvajali naslednji projekti:

- N1-0180 »Kvantna optomehanika z optično ujetimi submikrometrskimi delci«, vodja izr. prof. dr. Rainer Oliver Kaltenbaek;
- N1-0218 »Prepletanje geometrije, topologije in algebre v strukturni in topološki teoriji grafov«, vodja prof. dr. Bojan Mohar;
- N1-0219 »Kvantna ergodičnost: stabilnost in prehodi«, vodja prof. dr. Tomaž Prosen;
- N1-0237 »Holomorfne parcialne diferencialne relacije«, vodja prof. dr. Franc Forstnerič;
- N1-0238 »Raziskave kozmične zore z James Webb vesoljskim teleskopom«, vodja prof. dr. Maruša Bradač;
- N1-0243 »Simetrije in transport v večdelčnih sistemih z interakcijo«, vodja asist. dr. Enej Ilievski;
- N1-0245 »Kvantni kaos v relativističnih plazmah«, vodja izr. prof. dr. Sašo Grozdanov;
- N1-0285 »Metrični problemi v grafih in hipergrafih«, vodja prof. dr. Sandi Klavžar;
- N1-0355 »Prirejanja, transverzale in hipergrafi«, vodja izr. prof. dr. Bujtas Csilla;
- N1-0356 »Kvantni pojavi lahkih delcev v snovi«, vodja doc. dr. Gomilšek Matjaž;
- N1-0368 »Detektorji obročev Čerenkova za naslednjo generacijo eksperimentov«, vodja prof. dr. Prosen Tomaž;
- N1-0392 »Ustvarjanje kvantne prepletenosti z mehanskimi rotacijami v laboratoriju«, vodja doc. dr. Marko Toroš;
- N1-0398 »Kvantni pojavi lahkih delcev v snovi«, vodja doc. dr. Miha Muškinja;
- N1-0422 »Napredne metode rekonstrukcije za PET slikanje na osnovi sevanja Čerenkova«, vodja prof. dr. Peter Križan.

Raziskovalni projekti ARIS NOO

Asist. dr. Urban Mur izvaja projekt Javnega poziva za (so)financiranje projektov in programov za krepitev mednarodne mobilnosti slovenskih raziskovalcev in raziskovalnih organizacij ter za spodbujanje mednarodne vpetosti slovenskih prijaviteljev. Pridobil je triletni projekt »Soft matter composite reconfigurable metaphonic crystals«, ki mu omogoča dvoletno raziskovalno delo na Univerzi v Oxfordu.

Projekti na razpisih za sofinanciranje slovenskega dela dvo- ali tristranskih skupnih raziskovalnih projektov

V letu 2025 je UL FMF izvajala naslednje projekte:

- N1-0336: luksemburško-slovenski projekt (Luxembourg National Research Fund, FNR) »*Oblikovanje strukture domenskih sten in defektov v feroelektričnih nematskih tekočih kristalih*« pod vodstvom prof. dr. Irene Drevenšek Olenik, v sodelovanju s prof. dr. Miho Ravnikom;
- N3-0348: hrvaško-slovenski projekt (Hrvatska zaklada za znanost, HRZZ) »*Optična diagnostika kožnih infekcij*« pod vodstvom izr. prof. Matije Milaniča.

Gravitacija in strateški projekti

Javni razpis Gravitacija je namenjen konzorciju znanstvenikov, ki izvajajo inovativne in vplivne raziskave znotraj svoje discipline. Namen je spodbujanje raziskovalnih konzorcijev, ki imajo skladno s kriteriji razpisa potencial, da pridejo v absolutni svetovni vrh na področju raziskav ali pa so to raven že dosegli. Konzorciji pomembno prispevajo tudi k usposabljanju nadarjenih raziskovalcev. Predmet Javnega razpisa za (so)financiranje Gravitacija je izvedba pilotnih projektov razvoja in uvedbe inovativnih rešitev na treh znanstvenih področjih: humanistične in družbene vede, naravoslovne in tehnične vede ter biomedicinske vede in znanost o življenju.

IJS je kot koordinator uspešno prijavila projekt »Umetna inteligenca za znanost«. V konzorciju sodeluje tudi UL FMF z vrhunskim raziskovalcem prof. dr. Ljupčem Todorovskim. Projekt »*Umetna inteligenca za znanost (AI4Sci)*«, ki ga financira ARIS v okviru projektnega sklopa Gravitacija, se ukvarja z odpravljanjem trenutnih omejitev metod umetne inteligence (UI) in izboljšanja njihove učinkovitosti za reševanje zapletenih problemov na različnih znanstvenih področjih. Na FMF bomo v okviru projekta »AI4Sci« razvili nove metode UI in strojnega učenja, ki bodo znanstvenikom ponujale podporo pri zastavljanju novih matematičnih hipotez, njihovem formalnem dokazovanju in formalizaciji matematike.

Bilateralni projekti

Na javnem razpisu za (so)financiranje znanstvenoraziskovalnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in partnersko državo – Nemčijo v letih 2025–2027 je bil uspešen projekt prof. dr. Irene Drevenšek Olenik z naslovom »Magnetno regulabilna mikrofluidična vezja«. Na Javnem razpisu za (so)financiranje znanstveno-raziskovalnega sodelovanja med Republiko Slovenijo in Združenimi državami Amerike v letih 2024–2026 je bil uspešen tudi projekt izr. prof. dr. Davida Dolžana z naslovom »Struktura in lastnosti končnih kolobarjev in njihovih elementov«.

V letu 2025 se je zaključil projekt asist. dr. Jošta Stergarja z naslovom »*Hramba in vizualizacija optičnih biomedicinskih podatkov*«.

ERA-NET projekti

Prof. dr. Igor Klep je nadaljeval z izvajanjem projekta QuantERA-Call-2023-COMPUTE, kjer je skupaj s konzorcijem uspešno pridobil projekt »*nonCommutative polynOMial oPtimisation for qUanTum nEtworks*« (COMPUTE).

Prof. dr. Tomaž Prosen je zaključil izvajanje triletnega transnacionalnega projekta »*Dissipative Quantum Chaos Perspective on NearTerm Quantum Computing*« (DQUANT) akcije QuantERA II (projekt se je začel izvajati v letu 2022).

Drugi nacionalni projekti

V okviru Univerze v Ljubljani je UL FMF še vedno partnerica pri naslednjih centrih odličnosti, katerih financiranje se je zaključilo z 31. decembrom 2013: CO NAMASTE: Napredni nekovinski materiali s tehnologijami prihodnosti, CO NANOCENTER: Nanoznanosti in nanotehnologije, CO SPACE.SI: Vesolje, znanost in tehnologije.

MEDNARODNA VPETOST RAZISKOVALNE DEJAVNOSTI

Najodmevnejše objave, visoka citiranost, vabila na predavanja ter pridobljeni raziskovalni projekti so rezultat izjemno kakovostne raziskovalne dejavnosti na UL FMF, ki se uvršča med svetovno primerljivo visoko raven. Mednarodna vpetost fakultete temelji tako na formalnih partnerskih sodelovanjih kot na številnih neformalnih povezavah raziskovalcev z uglednimi znanstvenimi institucijami doma in v tujini.

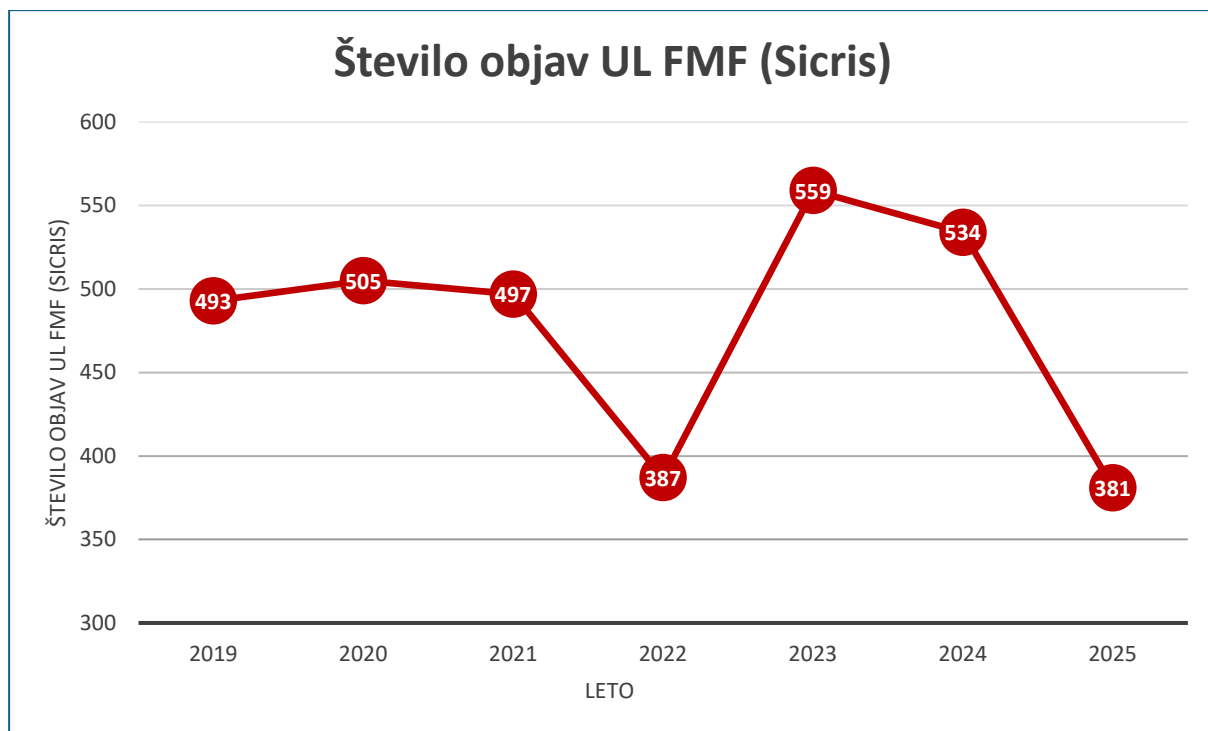
Sodelovanje v vrhunskih znanstvenih raziskavah je za UL FMF ključno iz več razlogov:

- zaradi sooblikovanja globalne zakladnice znanja;
- zaradi vključevanja znanja, ki je neposredno uporabno za slovensko gospodarstvo;
- zaradi neprekinjenega strokovnega razvoja pedagoškega kadra, ki svoje delo nadgrajuje z najnovejšimi raziskovalnimi dosežki.

Takšna povezanost omogoča prenos najaktualnejšega znanja študentom, zlasti na drugi in tretji stopnji študija.

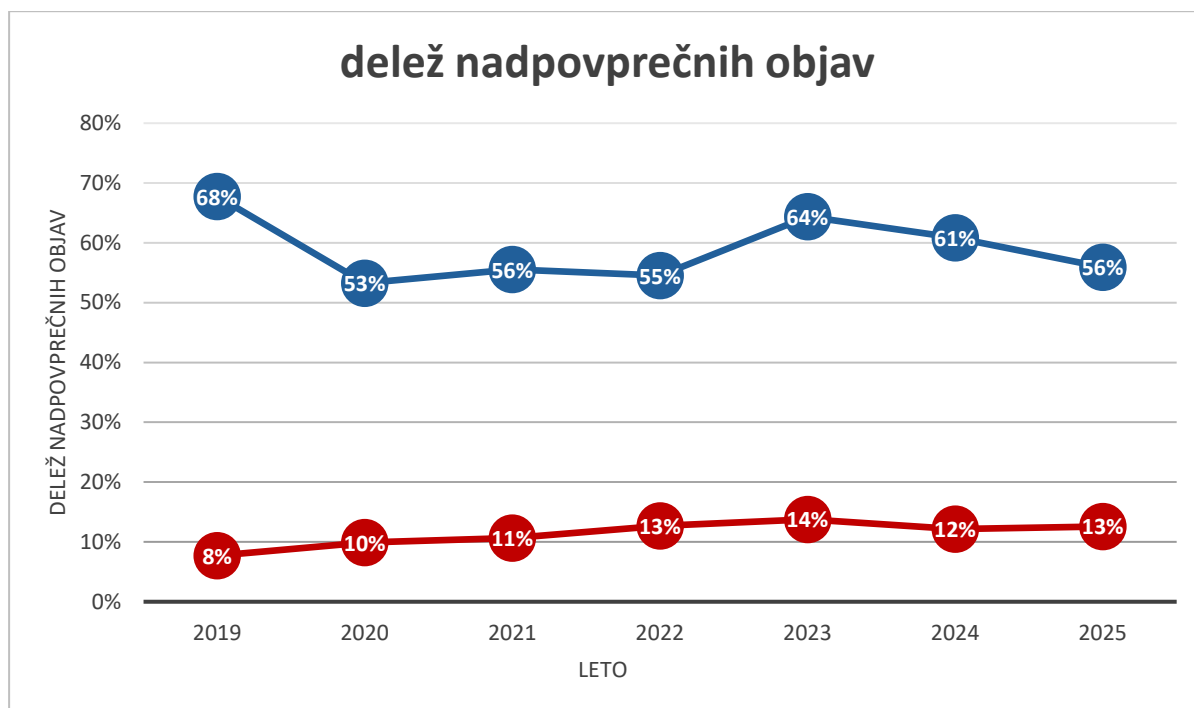
Združevanje znanstvenoraziskovalne in pedagoške dejavnosti na najvišji svetovni ravni predstavlja temeljno vodilo organizacije in delovanja UL FMF ter enega ključnih elementov njene dolgoročne strategije.

Raziskave članov UL FMF so objavljene v številnih mednarodnih znanstvenih revijah. V letu 2025 so skupaj objavili 381 člankov (izpis iz baze SICRIS dne 22. 1. 2026; statistika za leto 2025 še ni popolna). Prikaz časovnega trenda števila objav sodelavcev UL FMF je viden na Grafikonu 17. Število objav je v splošnem kljub manjšemu nihanju v zadnjih letih stabilno.



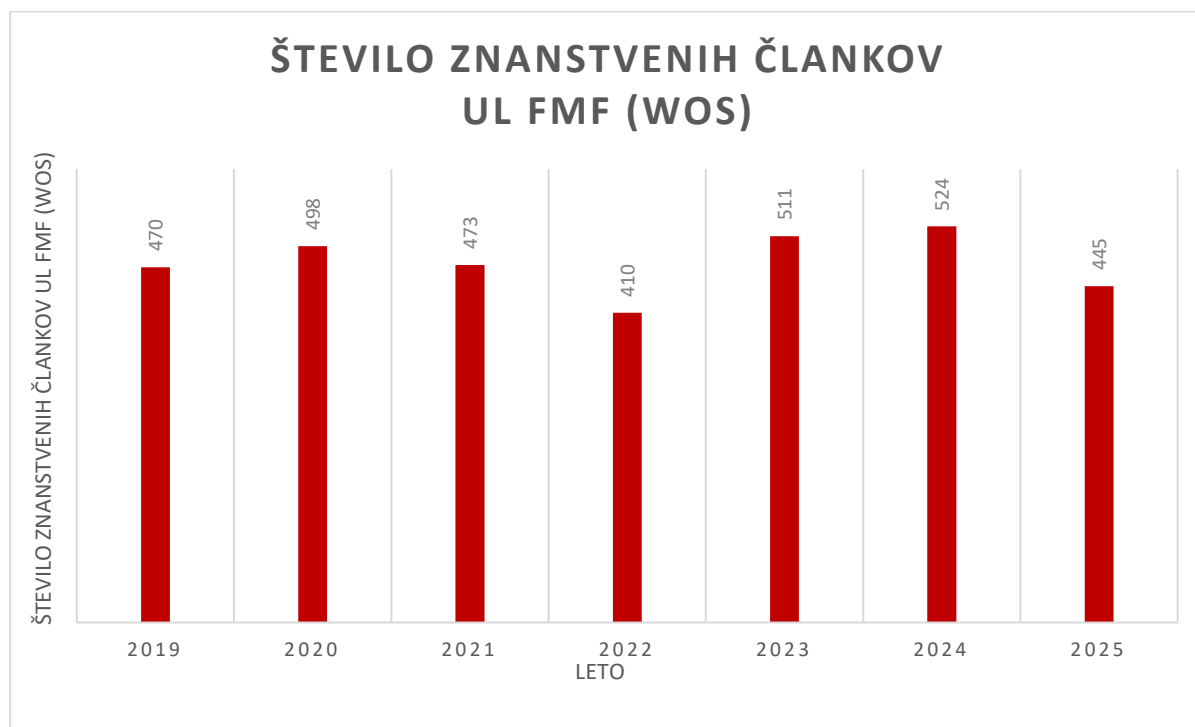
GRAFIKON 17: ŠTEVILO OBJAV UL FMF (SICRIS)

Kakovost je vsekakor pomembnejši faktor od števila objav na letni ravni. O tem priča statistika, prikazana na Grafikonu 18 (izpis iz baze Sicris dne 22. 1. 2026), ki prikazuje delež objav med vsemi objavami v letu, ki jih ARIS šteje med zelo kakovostne dosežke (A') ali pa za izjemne dosežke (A''). Iz prikazanega je razvidno, da UL FMF ves čas izkazuje izjemno visok delež tako zelo kakovostnih (v 2025 približno 61 %) kot izjemnih dosežkov (v letu 2025 13 %), in to kljub velikemu številu objav.



GRAFIKON 18: ČASOVNI TREND DELEŽA OBJAV SODELAVCEV UL FMF, KI JIH ARIS UVRŠČA MED ZELO KAKOVOSTNE (ZGORAJ) IN IZJEMNE (SPODAJ) DOSEŽKE

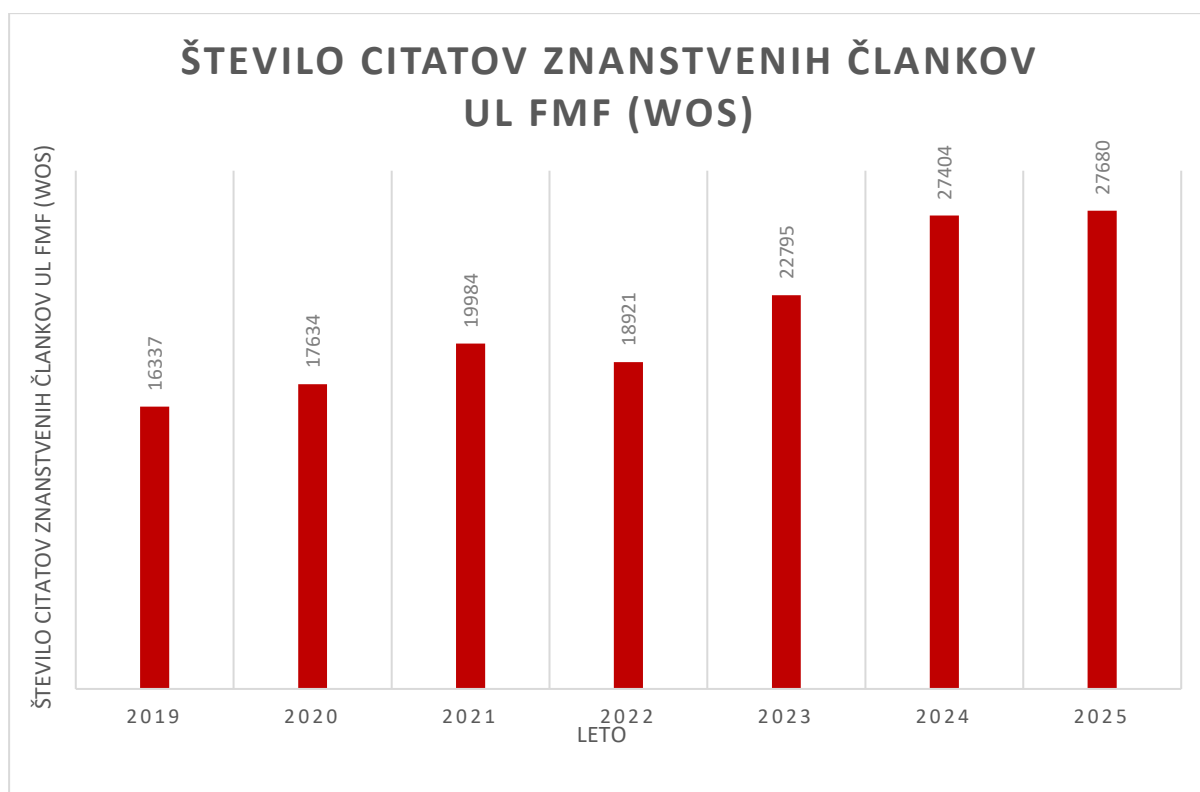
UL je glede števila objavljenih znanstvenih del daleč najproduktivnejša institucija v Sloveniji. Če želimo znanstveno produkcijo UL FMF umestiti v okvir UL, je treba poudariti, da je delež vseh znanstvenih del UL⁷, ki jih objavljajo sodelavci UL FMF, med letoma 2024 in 2025 znašal približno 12 %. Delež citatov del, objavljenih med letoma 2023 in 2024, pa v letu 2024 znaša približno 15 %. Na Grafikonu 19 je prikazano letno število objav sodelavcev UL FMF za obdobje 2019–2025, na Grafikonu 20 pa letno število citatov sodelavcev UL FMF za isto obdobje po podatkih iz baze WoS⁸.



GRAFIKON 19: ČLANKI UL FMF V IZBRANEM LETU (PO WOS)

⁷ Za iskanje vseh publikacij UL je uporabljen iskalni niz (AD=(Univ* Ljubljana)) po indeksacijah SCIEXPANDED, SSCI, A&HCI, CPCI-S, CPCI-SSH, BKCI-S, BKCI-SSH, ESCI, CCR-EXPANDED, IC.

⁸ Rezultat iskanja je odvisen od uporabljene iskalne zahteve v WoS. Uporabljena je bila iskalna zahteva, ki zajame veliko večino enot UL FMF: (AD=(Univ* Ljubljana SAME Fac math & phys)) OR (AD=(Univ* Ljubljana SAME (dept phys NOT phys educ NOT phys chem))) OR (AD=(Univ* Ljubljana SAME dept math)) OR (AD=(Univ* Ljubljana SAME FMF)). Zaradi nekoliko drugačne definicije »izvirnega znanstvenega dela« se število enot, zbranih iz baze WoS, nekoliko razlikuje od baze Sicris (na splošno WoS prikaže manjše število).



GRAFIKON 20: CITATI UL FMF V IZBRANEM LETU (PO WOS)

Raziskovalci UL FMF imajo vodilno vlogo v velikih mednarodnih znanstvenih kolaboracijah, kot so kolaboracija Belle in Belle II za raziskave fizike osnovnih delcev v Tsukubi na Japonskem, sodelovanje v ATLAS na Velikem hadronskem trkalniku (Large Hadron Collider, LHC) v CERN-u v Švici ter sodelovanje v okviru Thomas Jefferson National Accelerator Facility v Newport Newsu, ZDA. Gre za mednarodne združbe, ki vključujejo tudi več tisoč raziskovalcev z vsega sveta, zato vodilne in odgovorne funkcije, ki jih raziskovalci UL FMF zasedajo v teh okoljih, pomenijo pomembno priznanje njihovi znanstveni odličnosti in globalni prepoznavnosti.

Pedagogi in raziskovalci UL FMF s svojim delom v mednarodnih strokovnih organizacijah, znanstvenih združenjih, strokovnih telesih ter uredniških odborih uglednih znanstvenih revij pomembno prispevajo k povečanju mednarodne vidnosti tako fakultete kot celotne Univerze v Ljubljani. Njihovo dejavnost zaznamuje visoka raven strokovnosti, ki jo prepozna širša mednarodna raziskovalna skupnost.

Strokovno osebje Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne UL FMF raziskovalce stalno in celovito podpira. Nudi jim pomoč pri pripravi projektne dokumentacije, načrtovanju raziskovalnih zaposlitev, vodenju in poročanju o projektih ter pri uravnoteženju pedagoških in raziskovalnih obveznosti. Fakulteta poleg aktivnega prijavljanja na velike mednarodne razpise raziskovalcem zagotavlja tudi finančno in logistično podporo za strokovne preglede prijavnih vlog, tako pri domačih kot pri mednarodnih svetovalnih institucijah. To dodatno krepi kakovost prijav in možnosti za uspešno pridobivanje zahtevnih raziskovalnih projektov.

Rangiranje

Univerza v Ljubljani se je v letu 2025 na Academic Ranking of World Universities (ARWU; <http://www.shanghairanking.com/index.html>) ponovno uvrstila med 600 najboljših univerz.

V Tabeli 15 so navedene najuspešnejše raziskovalne organizacije na področju naravoslovja glede na število čistih citatov znanstvenih del na področju naravoslovja po podatkovni bazi SICRIS (<https://cris.cobiss.net/ecris/si/sl/organization/557>, izpis 22. 1. 2026).

Organizacija	Št. čistih citatov	Mesto	Št. raziskovalcev	Št. citatov/št. raziskovalcev	Mesto
UL FMF	312409	2	265	1179	1
Univerza na Primorskem, Fakulteta za matematiko, naravoslovje in informacijske tehnologije	126811	5	169	750	2
IJS	674240	1	1070	630	4
UL FKKT	130704	4	199	657	3
Kemijski inštitut	217228	3	393	553	5

TABELA 15: PET NAJUSPEŠNEJŠIH SLOVENSКИH ORGANIZACIJ GLEDE NA ŠTEVILO ČISTIH CITATOV ZNANSTVENIH DEL

Po kriteriju normiranja števila citatov na število raziskovalcev (vir: SICRIS) je UL FMF najuspešnejša institucija v Sloveniji.

Izbrane odmevnejše objave (po A" SICRIS UL FMF)

UL FMF je v mednarodnih revijah, navedenih v zbirki WoS, v letu 2025 skupaj objavila več kot 400 člankov. Dela sodelavcev UL FMF so samo v letu 2025 zbrala več kot 27.000 citatov (po WOS), število pa nenehno narašča – od leta 2019 se je približno podvojilo. V nadaljevanju je predstavljenih nekaj izbranih odmevnih objav.

Sergio Cabello je prejel nagrado za najboljši članek na konferenci Algorithms and Data Structures Symposium (WADS) 2025. Nagrajeni članek z naslovom Testing whether a subgraph is convex or isometric je izstopal po svoji znanstveni odličnosti in inovativnosti na področju algoritmov in podatkovnih struktur.

Ljupco Todorovski je skupaj s sodelavci objavil članek v odmevni reviji Information sciences z naslovom Improving stochastic models by smart denoising and latent representation optimization.

Luka Leskovec je kot prvi avtor s sodelavci prvi ab-initio izračunal verjetnost za šibki prehod med hadronom, ki je stabilen na močno interakcijo, in hadronsko resonanco, ki razpada preko močne interakcije. Članek je bil objavljen in izpostavljen kot »Editor's suggestion» v Physical Review Letters.

Lev Vidmar je kot vodilni avtor s sodelavci objavil dva članka v odmevni reviji Physical review letters z naslovoma Scaling theory of fading ergodicity ter Critical dynamics in short-range quadratic Hamiltonians.

Denis Golež je kot vodilni avtor objavil članek v odmevni reviji Physical review letters z naslovom Optical signatures of dynamical excitonic condensates.

Matjaž Gomilšek je kot prvi avtor objavil članek v odmevni reviji Physical review letters z naslovom Anisotropic skyrmion and multi-q spin dynamics in centrosymmetric Gd₂PdSi₃.

Peter Križan, Tomaž Podobnik, Luka Šantelj so s sodelavci v okviru kolaboracije Belle and Belle II objavili članek v reviji Physical review letters z naslovom Search for lepton-flavor-violating decay modes $B_0 \rightarrow K_0 S \tau^\pm \ell^\mp$ with hadronic B tagging at Belle and Belle II.

Borut Paul Kerševan, Marko Mikuž in Miha Muškinja so s sodelavci ATLAS kolaboracije objavili pet člankov iz področja fizike delcev v reviji Physical review letters in dva v reviji Reports in progress in physics.

Vladislav Popkov in Tomaž Prosen sta objavila članek Exact nonequilibrium steady state of XXZ circuits boundary driven with arbitrary resets or fields v reviji Physical Review Letters.

Jaka Pišljar, Jaka Zaplotnik, Urban Mur, Miha Ravnik in Igor Muševič kot vodilni avtor s sodelavci z Instituta »Jožef Stefan« so kot prvi uporabili tekoče kristale v izjemno majhnih svetlobnih vezjih, ki delujejo izključno s svetlobo, brez uporabe električne energije. Z novo tehnologijo lahko z eno svetlobno barvo v eni nanosekundi (milijardinka sekunde) ugasnejo drugo svetlobo, kar omogoča izdelavo hitrih, energetsko varčnih in okolju prijaznih fotonских vezij prihodnosti. Delo je bilo objavljeno v prestižni reviji Nature Photonics.

Nicholas Martis, Vladan Markov, Maruša Bradač, Gregor Rihtaršič, Anishya Harshan, Jon Judež in Giordanno Felicioni so s sodelavci na podlagi podatkov vesoljskega teleskopa Jamesa Webba (JWST) prišli do prelomnega odkritja o razvoju lastnosti vesoljskega prahu v galaksijah zgodnjega vesolja. Delo je bilo objavljeno v odmevni reviji Nature Communications.

Marko Žnidarič je kot edini avtor objavil članek v odmevni reviji Nature Communications z naslovom Inhomogeneous SU(2) symmetries in homogeneous integrable U(1) circuits and transport.

Andraž Gnidovec je kot prvi avtor skupaj s Simonom Čoparjem in sodelavci objavil članek v odmevni reviji Nature Communications z naslovom Anisotropic DLVO-like interaction for charge patchiness in colloids and proteins.

Gregor Kladnik je kot prvi avtor skupaj z Denisom Arčonom in Deanom Cvetkom ter sodelavci objavil članek v odmevni reviji Nature Communications z naslovom Engineering 2D spin networks by on-surface encapsulation of azafullerene radicals in nanotemplates.

Aleksander Matavž je kot prvi avtor skupaj s sodelavci objavil članek v odmevni reviji Nature Communications z naslovom Kinetic selectivity in metal-organic framework chemical sensors.

Jan Rozman je kot prvi avtor skupaj s sodelavci objavil članek v odmevni reviji Nature Communications z naslovom Vertex model with internal dissipation enables sustained flows.

Leon Cizelj je kot vodilni avtor skupaj s sodelavci objavil članek v odmevni reviji International journal of plasticity z naslovom Enhanced strain gradient crystal plasticity theory: Evolution of the length scale during deformation.

Maruša Bradač kot prva avtorica, Jon Judež, Gregor Rihtaršič, Nicholas Martis, Anishya Harashan, Giordano Feliconi in Vladan Markov s sodelavci so v odmevni reviji The Astrophysical journal letters objavili članek z naslovom Star formation under a cosmic microscope: highly magnified $z = 11$ galaxy behind the bullet cluster.

KONFERENCE IN SIMPOZIJI

UL FMF je v letu 2025 organizirala oziroma (so)organizirala konference, simpozije in delavnice:

- Mednarodna znanstvena konferenca Portorož 2025: Particle Physics from Early Universe to Future Colliders na temo aktualnih trendov v fiziki delcev je potekala od 21. 4. 2025 do 25. 4. 2025 v Portorožu. Na konferenci je 10 domačih in 60 tujih predavateljev predavalo 80 udeležencem. UL FMF je pri organizaciji sodelovala kot partner. Več podatkov o konferenci je dostopnih na: <https://indico.cern.ch/event/1452961/>.
- Četrta mednarodna konferenca Complex Analysis, Geometry, and Dynamics je potekala od 16. 6. 2025 do 20. 6. 2025 v Portorožu. Na konferenci so bile obravnavane teme iz kompleksne analize, geometrije in dinamike, ki so bile v načrtu raziskovanja programske skupine Analiza in geometrija. Na konferenci je 8 domačih in 22 tujih predavateljev predavalo 70 udeležencem. UL FMF je bila glavni organizator. Več podatkov o konferenci je dostopnih na: <https://conferences.matheo.si/event/44/>.
- Mednarodna konferenca Groups and Topological Groups je potekala od 23. 1. 2025 do 24. 1. 2025 v Ljubljani. Na konferenci so bile obravnavane teme o teoriji grup in povezanih disciplinah s ciljem razprave o novih dosežkih. Na konferenci je 10 domačih in 4 tuji predavatelji predavalo 30 udeležencem. UL FMF je bila glavni organizator. Več podatkov o konferenci je dostopnih na: <https://andonizozaya.github.io/gtgwebsite/>.

- Mednarodna konferenca Spectral Gaps 2025 je potekala od 8. 9. 2025 do 12. 9. 2025 v Portorožu. Konferenca je zbrala matematike z vsega sveta, ki so razkrili najnovejše dosežke znotraj raziskovanja spektralne teorije operatorjev, z aplikacijami v dinamiki in geometrijski teoriji grup. Na konferenci je 10 domačih in 19 tujih predavateljev predavalo 80 udeležencem. UL FMF je pri organizaciji sodelovala kot partner. Več podatkov o konferenci je dostopnih na: <https://sites.google.com/view/spectralgaps2025/>.
- Mednarodna konferenca Linear Algebra Workshop, LAW'25, je potekala od 2. 6. 2025 do 6. 6. 2025 v Portorožu. Organizirali so jo slovenski matematiki, ki delujejo na področjih iz algebre, vključno z linearno algebro, in teorije operatorjev. Na konferenci je 30 domačih in 18 tujih predavateljev predavalo 70 udeležencem. UL FMF je pri organizaciji sodelovala kot partner. Več podatkov o konferenci je dostopnih na: <http://www.law05.si/law25/>.
- Mednarodna konferenca Annual Conference 1 of MSCA DN project MAESTRI (followed by Doctoral training school DTS2) je potekala od 4. 9. do 5. 9. 2025 v Ljubljani. Namen dogodka je bil srečanje raziskovalcev iz različnih disciplin in industrijskih sektorjev, kjer se izmenjujejo ideje in predstavijo najnovejši dosežki na področju. Na konferenci so tri domači in dva tuja predavatelja predavali 30 udeležencem. UL FMF je bila glavni organizator. Več podatkov o konferenci je dostopnih na: <https://maestri2025.fmf.uni-lj.si/>.
- Mednarodni simpozij »Coarse-graining tissue mechanics« je potekal od 22. 9. 2025 do 25. 9. 2025 v Ljubljani. Namenjen je bil pregledu teoretičnih in eksperimentalnih rezultatov na področju biofizike tkiv. Na simpoziju je 20 domačih in 30 tujih predavateljev predavalo 70 udeležencem. UL FMF je pri organizaciji sodelovala kot partner. Več podatkov o simpoziju je dostopnih na: <https://cgtm2025.splet.arnes.si/>.
- 14. Slovenska fizikalna konferenca je potekala 10. 10. 2025 na Brdu pri Kranju. Dogodek je nasledil Konferenco fizikov v osnovnih raziskavah, ki se vsebinsko razširi še na aplikativno fiziko. Enodnevni dogodek je bil organiziran skupaj s podelitvijo Blinčevih nagrad. Na konferenci je 23 domačih predavateljev predavalo 131 udeležencem. UL FMF je bila glavni organizator. Več informacij o konferenci je dostopnih na: <https://sfk.fmf.uni-lj.si/>.
- Mednarodna konferenca 42 years of ASMs je bila tedenska konferenca v počastitev obletnice članka »Alternating sign matrix and descending plane partitions« avtorjev Millsa, Robbinsa in Rumseyja iz leta 1983. Na konferenci je šest domačih in pet tujih predavateljev predavalo 45 udeležencem. UL FMF je bila glavni organizator.
- Mednarodna konferenca o kompleksni analizi je potekala 9. 12. 2025 v dvorani SAZU v Ljubljani. Konferenca z mednarodno udeležbo je potekala v počastitev petdesetletnice delovanja Seminarja za kompleksno analizo na UL FMF in Inštitutu za matematiko, fiziko in mehaniko v Ljubljani. Dogodek je med drugimi podprla tudi UL FMF, vodil pa ga je akademik prof. dr. Franc Forstnerič.

ETIKA IN INTEGRITETA V RAZISKOVANJU

Etični kodeks UL in Etični kodeks za raziskovalce UL predstavljata temeljni okvir za odgovorno, pregledno in integritetno raziskovalno delo na vseh članicah Univerze v Ljubljani. Ta načela dosledno uresničuje tudi UL FMF, ki v svojem raziskovalnem in pedagoškem okolju spodbuja kulturo spoštovanja, strokovnosti, poštenosti ter odgovornosti do raziskovalne skupnosti in širše družbe.

Raziskovalci UL pri svojem delu poleg notranjih univerzitetnih dokumentov upoštevajo tudi najpomembnejše mednarodne standarde. Med njimi izstopa [Evropski kodeks ravnanja za raziskovalno integriteto](#), ki ga je sprejela Evropska znanstvena fundacija in predstavlja referenčni dokument na ravni EU. Prav tako morajo raziskovalci dosledno spoštovati veljavne zakonske zahteve, zlasti na področju varstva osebnih podatkov, opredeljenih v Splošni uredbi o varstvu podatkov (GDPR) in nacionalnem Zakonu o varstvu osebnih podatkov (ZVOP-2). Pri raziskavah, ki vključujejo ljudi, osebne podatke ali druge občutljive elemente, so članice UL dolžne zagotoviti ustrezno etično presojo skladno z univerzitetnimi smernicami in posebnostmi posameznih raziskovalnih področij.

Univerza v Ljubljani se zaveda, da je vzdrževanje visoke ravni raziskovalne integritete proces, ki zahteva stalno izobraževanje in ozaveščanje. Na 9. seji Komisije za raziskovalno in razvojno delo UL dne 16. 4. 2015 je bil zato sprejet Okvirni program rednega seznanjanja raziskovalcev z vrednotami in etičnimi načeli UL. Program skrbi, da so raziskovalci in študenti sistematično seznanjeni z etičnimi zahtevami svojega strokovnega področja in z odgovornostmi, ki spremljajo raziskovalno delo.

Presojanje etičnosti raziskav in obravnava morebitnih kršitev raziskovalne integritete. Po eni strani preventivno zagotavlja odporo raziskovalcem pri načrtovanju raziskav, po drugi pa obravnava prijave domnevnih kršitev in skrbi za pošteno, strokovno ter nepristransko presojo. UL FMF pri raziskavah, ki vključujejo etično občutljive elemente ali delo z ljudmi, tesno sodeluje z Univerzitetno komisijo za etiko v raziskavah ter upošteva smernice in postopke, ki veljajo na ravni celotne univerze in znotraj posameznih znanstvenih disciplin.

Morebitna poročila o kršitvah raziskovalne integritete na UL obravnava Komisija za etična vprašanja (KEV UL) v skladu s [Pravilnikom o delu Komisije za etična vprašanja](#). Komisija zagotavlja transparenten postopek obravnave, varovanje vpletenih oseb ter spoštovanje najvišjih standardov profesionalne integritete. S tem UL krepi svojo zavezanost raziskovalni odličnosti ter ustvarja okolje, v katerem je etično ravnanje temelj raziskovalnega procesa.

PATENTNI KAZALNIKI

UL FMF v letu 2025 ni imela odobrenih patentov na področju matematike in fizike. Področje matematike in fizike sodi med znanstvene discipline, kjer se ključni raziskovalni rezultati praviloma ne odražajo v patentnih prijavah, temveč v obliki teoretičnih modelov, dokazov, odprtih podatkovnih nizov in odmevnih objav v mednarodnih znanstvenih revijah z visokim vplivom. V teh disciplinah je primarni cilj generiranje novega znanja, ki prispeva k razumevanju temeljnih naravnih zakonitosti, inovacijski potencial pa se običajno udejanja posredno – preko aplikativnih projektov, mednarodnih sodelovanj ali prenosa znanja v tehnološke sfere.

Raziskovalci UL FMF tako svoje prebojne rezultate pogosto vključujejo v odprtodostopne podatkovne zbirke, odprto dostopne publikacije ter infrastrukture sodelovanja v EU raziskovalnih programih, kot so Obzorje Evropa, ERC, MSCA in drugi evropski raziskovalni konzorciji. Ti programi dajejo prednost odprti znanosti, visoki kakovosti objav in prenosu znanja med raziskovalnimi institucijami, kar je skladno z raziskovalno kulturo UL FMF.

Kljub odsotnosti patentnih prijav v letu 2025 UL FMF ostaja pozorna na razvoj področja intelektualne lastnine in se zaveda, da lahko posamezni raziskovalni dosežki – zlasti na področjih matematičnih in fizikalnih metod, simulacij, naprednih podatkovnih pristopov – v prihodnje ustvarijo tudi patentni potencial. Fakulteta bo zato v prihajajočih letih nadaljevala z aktivnim spremljanjem možnosti zaščite intelektualne lastnine ter zagotavljala ustrezno podporo raziskovalcem pri prepoznavanju, vrednotenju in razvoju patentno relevantnih rezultatov.

Pri tem bo UL FMF še naprej tesno sodelovala z UL Pisarno za prenos znanja (UL PPZ), ki raziskovalcem nudi strokovno podporo v vseh fazah procesa: od prepoznavne izuma do priprave patentnih strategij, zaščite, upravljanja in morebitnega komercialnega prenosa znanja. S tem fakulteta krepi svojo pripravljenost za učinkovito ravnanje s primeri, ko se znanstveni dosežki prelivajo tudi v inovacijske in tehnološke aplikacije.

Kazalnik	Opis po MVZI	Vrednost 2025
Število vloženih patentnih prijav v Sloveniji	Patentne prijave, oddane na Urad RS za intelektualno lastnino, skladno z Zakonom o industrijski lastnini in Pravilnikom o vsebini patentne prijave	0
Število patentnih prijav v tujini, ki so opravile popolni preizkus	Prijave na tuje patentne urade, za katere je bil izveden vsebinski preizkus (novost, inventivnost, industrijska uporabljivost)	0

TABELA 16: PATENTNI KAZALNIKI UL FMF ZA LETO 2025

IZVAJANJE AKCIJSKEGA NAČRTA ZA ODPRTO ZNANOST

UL FMF je v letu 2025 uspešno izvedla vse načrtovane aktivnosti v okviru ukrepa 6.2 »Odprta znanost« iz Resolucije o raziskovalni in inovacijski strategiji (ReZrIS30). Fakulteta je tudi v tem obdobju nadaljevala z doslednim uresničevanjem načel odprtega dostopa, trajnostnega upravljanja znanstvenih informacij ter dolgoročne skrbnosti pri ravnanju z raziskovalnimi podatki. Sistematično je zagotavljala odprti dostop do znanstvenih objav, rezultate raziskovalnega dela pa je arhivirala v repozitoriju Univerze v Ljubljani, kar pomembno prispeva k večji preglednosti in ponovljivosti raziskav. Poseben poudarek je bil namenjen tudi uveljavljanju načel FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable), ki jih fakulteta dosledno vključuje v delo raziskovalnih skupin, zlasti v okvirih programov ERC, MSCA, Digital Europe in drugih pomembnih mednarodnih raziskovalnih shem.

Knjižnica UL FMF je v letu 2025 ponovno prevzela osrednjo vlogo pri podpori odprte znanosti. V repozitorij UL je oddala kar 460 enot publikacij, kar predstavlja pomemben prispevek k dostopnosti znanstvene produkcije fakultete širši akademski in družbeni skupnosti. Poleg tega je knjižnica zagotavljala celovito podporo raziskovalcem pri

upravljanju raziskovalnih podatkov, svetovala pri pripravi načrtov ravnanja z raziskovalnimi podatki (DMP), skrbela za posodobitev knjižnične zbirke ter omogočala dostop do informacijskih virov prek COBISS+, DiKUL in drugih ključnih informacijskih infrastruktur UL.

Raziskovalci UL FMF so v letu 2025 aktivno sodelovali pri razvoju kompetenc na področju odprte znanosti. Udeležili so se številnih domačih in mednarodnih izobraževanj s področij odprtega dostopa, ravnanja z raziskovalnimi podatki in znanstvene komunikacije. Skupaj so zabeležili več kot 600 udeležb na konferencah, delavnicah in strokovnih seminarjih, kar pomembno prispeva k dvigu znanja in osveščanju raziskovalne skupnosti o pomenu odprte znanosti.

UL FMF tako tudi v letu 2025 izkazuje visoko skladnost z zahtevami nacionalnih in evropskih financerjev, hkrati pa aktivno prispeva k odpiranju znanstvenih rezultatov ter krepitvi transparentnega, odgovornega in sodobnega raziskovalnega okolja. Razvojni cilj za leto 2026 ostaja nadaljnja krepitev podpore raziskovalcem pri izvajanju načel odprte znanosti ter sistematično beleženje in dolgoročno upravljanje odprtih izobraževalnih virov, ki postajajo vse pomembnejši del odprtega akademskega ekosistema.

Območje odprte znanosti	Načrtovane aktivnosti 2025	Realizacija 2025	Doseženi rezultati / kazalniki	Odstopanja	Razlogi za odstopanja	Načrt sanacije
Odprti dostop do znanstvenih objav	Spodbujanje OA objav; arhiviranje v repozitoriju UL	Arhiviranje 460 publikacij v repozitorij UL; OA objave v vrhunskih revijah	460 oddanih enot; visoka stopnja OA dostopnosti	Ni odstopanj	/	Nadaljevanje podpore avtorjem
Ravnanje z raziskovalnimi podatki (FAIR)	Uporaba FAIR načel v projektih; podpora raziskovalcem	FAIR uporabljeni v ERC/MSCA/Digital Europe; knjižnica nudi podporo	100 % skladnost s projektnimi zahtevami FAIR	Ni odstopanj	/	Nadgradnja podpore raziskovalcem
Usposabljanja	Izobraževanja UL in EU; krepitev RDM znanj	> 600 udeležb raziskovalcev na konferencah/seminarjih	Izboljšane kompetence za OA/FAIR in RDM	Ni odstopanj	/	Nadaljevanje vključevanja v usposabljanja
Infrastruktura UL (repozitoriji, podatkovne storitve)	Uporaba institucionalnih storitev UL	Uporaba COBISS+, DiKUL, repozitorija; 1474 uporabnikov knjižnice	Stabilna uporaba repozitorijev; 386 novih enot	Ni odstopanj	/	Krepitev uporabe repozitorijev
Odprti izobraževalni viri (OER)	Spodbude za pripravo odprtih gradiv	OER dostopni prek spletnih učilnic, poletnih šol, javnih predavanj	Širša dostopnost izobraževalnih gradiv	Brez formalnih odstopanj	/	Sistematično beleženje OER v 2026
Podpora raziskovalcem (OA, licence, podatki)	Svetovanje o OA/FAIR; podpora pri licenciranju	Podporo izvajajo knjižnica in raziskovalna služba FMF	Uspešno OA objavljane; skladnost z zahtevami financerjev	Uspešno OA objavljane; skladnost z zahtevami financerjev	/	Razširitev podpornih aktivnosti
Projekti z obveznimi	Izvajanje vseh projektnih zahtev	ERC, MSCA, EuroCC, PASQuanS, SiQUID skladni z OA/FAIR	100 % skladnost; vsi	Ni odstopanj	/	Nadaljevanje skladnosti

zahtevami OA/FAIR			podatkovni načrti izvedeni			
Druge aktivnosti odprte znanosti	Digitalizacija procesov	GovernmentConnect, digitalni podpisi, podpora znanstveni komunikaciji	Izboljšana dostopnost informacij in digitalna učinkovitost	Ni odstopanj	/	/

TABELA 17: IZVAJANJE AKCIJSKEGA NAČRTA ZA ODPRTO ZNANOST V LETU 2025

KNJIŽNIČNA IN ZALOŽNIŠKA DEJAVNOST

Knjižnica UL FMF

V okviru Knjižnice UL FMF delujeta Matematična knjižnica ter Fizikalna, astronomska in meteorološka knjižnica. Knjižnici sta organizirani kot enotna Knjižnica UL FMF, ki deluje na skupni lokaciji v sodobno urejenih prostorih v pritličju stavbe na Jadranski 21. Uporabnikom so na voljo različni funkcionalni prostori za študij in delo: tiha čitalnica, družabni prostor s pultom za izposajo in informacijsko podporo ter manjši avditorij za srečanja in dogodke. Zaposleni v knjižnici imajo urejene, svetle in prijetne pisarne. Del gradiva, namenjenega študentom in pedagoškemu osebju, je postavljen v prostem pristopu, raziskovalno gradivo pa je shranjeno v skladišču na isti lokaciji ter prav tako hitro dostopno.

Knjižnica UL FMF je imela v letu 2025 skupaj 1.474 aktivnih uporabnikov in 3,5 strokovnega delavca. Največ uporabnikov predstavljajo študenti in sodelavci fakultete. V letu 2025 je knjižnica pridobila 386 enot knjižničnega gradiva (z nakupom, obveznimi izvodi ustanove ali z donacijami).

Sistem COBISS+ uporabnikom omogoča dostop do katalogov knjižnice. Fizično monografsko in serijsko gradivo je na voljo v knjižnici, večina znanstvenih revij pa je dostopna v elektronski obliki. Aktivni uporabnik si je v letu 2025 v povprečju izposodil 7,5 enot gradiva, posredovanih pa je bilo 25 enot v okviru medknjižnične izposoje. Knjižnica omogoča spletno naročanje, rezervacijo ter podaljševanje izposoje prek storitve COBISS+.

Za potrebe bibliografij raziskovalcev in visokošolskih učiteljev je knjižnica v letu 2025 ustvarila oziroma redaktirala 1.708 zapisov v sistemu COBISS.SI. Elektronsko gradivo, ki ga študenti in zaposleni potrebujejo za študijsko in raziskovalno delo, je dostopno z računalnikov v prostorih UL FMF ali oddaljeno prek portala DiKUL. Zaključna dela študentov in znanstveni članki raziskovalcev so objavljeni v Repozitoriju UL, ki je prosto dostopen širši javnosti; v letu 2025 je knjižnica v repozitorij prispevala 460 enot. V knjižnici je študentom na voljo tudi računalnik s tiskalnikom za sprotno tiskanje študijskih gradiv.

Knjižnica sodeluje v več konzorcijskih nabavah serijskih publikacij, ki jih za UL koordinirata Centralna tehniška knjižnica in Narodna in univerzitetna knjižnica. Med pomembnejšimi so zbirke ScienceDirect, Wiley Online Library, Taylor & Francis, Oxford University Press in Institute of Physics (IOP). Tako kot pretekla leta je UL FMF tudi v letu 2025 sodelovala pri skupnem javnem naročilu za nabavo tuje znanstvene in strokovne literature skupaj z drugimi članicami Univerze v Ljubljani.

Založba UL FMF

Založba UL FMF je v letu 2025 izdala štiri nove knjige in pet ponatisov:

- T. Zwitter, *Zvezde, osončja in njihovo opazovanje*;
- P. Pavešić, *Izbrana poglavja iz matematike*;
- M. Černe, *Analiza 3: študijski program Finančna matematika*;
- M. Mihoviloč, *Rešene naloge iz uvodne klasične fizike*;

- G. Skačej, P. Ziherl, *Rešene naloge iz statistične fizike* (ponatis);
- M. Gros, M. Hribar, A. Kodre, J. Strnad, *Naloge iz fizike* (ponatis);
- Kuščer, A. Kodre, *Matematika v fiziki in tehniki* (ponatis);
- M. Dobovišek, D. Kobal, B. Magajna, *Naloge iz algebre I* (ponatis);
- M. Dobovišek, *Nekaj o diferencialnih enačbah* (ponatis).

Poleg tega je izdala deset številk periodičnih publikacij:

- *Presek*, letnik 52, številke 4, 5, 6;
- *Presek*, letnik 53, številke 1, 2, 3;
- *Blejske delavnice iz fizike*, letnik 26, številka 1;
- *Astronomske efemeride*, letnik 79, Naše nebo 2026;
- *Matrika*, letnik 12, številki 1 in 2.

Izdane knjige je mogoče kupiti v Knjižnici UL FMF. Študenti UL lahko za knjige, ki so v prodaji več kot šest mesecev, uveljavljajo popust v višini 20 %. Knjige so predstavljene na spletnih straneh fakultete, spletna prodaja pa poteka v okviru spletne trgovine UL.

POPULARIZACIJSKE AKTIVNOSTI – AO UL FMF GOLOVEC 2025

V sklopu prenosa znanja širši javnosti in popularizacijske dejavnosti je Astronomskega observatorij (AO UL FMF) v letu 2025 izvedel 19 dogodkov s skupno 1343 udeleženci. Podrobnosti o dogodkih so zapisane v Tabeli 16.

Število dogodkov	Dogodek pretakan preko Youtube	Število obiskovalcev
7	Večeri na observatoriju	157
	Skupno število gledalcev na Youtube	157
4	Dan odprtih vrat	706
8	Večeri na observatoriju	242
1	Kostanjev piknik	58
6	Vodeni ogled observatorija za šole in vrtce	180
	Skupno število obiskovalcev v živo na observatoriju	1186

TABELA 18: DOGODKI V OKVIRU POPULARIZACIJSKE DEJAVNOSTI V LETU 2025

Program dogodkov Večeri na observatoriju praviloma vključuje enourno predavanje na izbrano strokovno temo, ki mu sledi praktična delavnica. V letu 2025 je Astronomskega observatorij UL FMF (AO UL FMF) vse dogodke izvajal hibridno – v živo na observatoriju in hkrati prek YouTube kanala astronomske skupine. Ob ugodnih vremenskih razmerah so bile izvedene tudi praktične delavnice z opazovanji s teleskopi; te so potekale na petih od osmih dogodkov, kar ustreza statističnemu povprečju jasnih noči v Ljubljani. Seznam dogodkov z opisi je dostopen na spletni strani observatorija (<http://astro.ago.fmf.uni-lj.si/vega/pmwiki.php?n=Main.Veceri>), posnetki predavanj pa so javno dostopni na YouTube kanalu astronomske skupine (<https://www.youtube.com/@astroFMF>).

Obiskanost dogodkov je bila primerljiva z letom prej. Zabeležen je bil nekoliko manjši spletni ogled v živo, a zaradi stalne dostopnosti posnetkov je opazen porast ogledov po izvedbi predavanja. V povprečju si posnetke ogleda približno 100 gledalcev, dve predavanji pa izstopata z več kot 3.000 ogledi.

Eden izmed dogodkov v ciklu Večeri na observatoriju je bil izveden v sodelovanju z Akademijo za glasbo UL; namesto predavanja je potekal koncert študentov Akademije, delavnice z uporabo teleskopov pa je vodil AO UL FMF. Ta dogodek ni bil predvajan preko YouTubea.

V okviru dogodka Dan odprtih vrat je AO UL FMF pripravil več krajših predstavitev raziskovalnega dela na observatoriju ter izvedel opazovanja s teleskopi v živo. Seznam dogodkov z opisom aktivnosti je prav tako dostopen na spletni strani observatorija (<http://astro.ago.fmf.uni-lj.si/vega/pmwiki.php?n=Main.DanOdprtihVrat>). Število obiskovalcev je bilo podobno kot v predhodnem letu, manjši upad pa je bil posledica slabšega vremena na dan izvedbe.

UL FMF redno promovira dogodke, povezane z observatorijem. Obvestila so objavljena na spletni strani UL FMF in posredovana približno 700 naročnikom ter dodatno še 2.400 naročnikom na splošna obvestila Observatorija. Dogodki so oglaševani tudi prek Facebooka, kjer ima astronomska skupina okoli 900 sledilcev. AO UL FMF ne vodi evidence udeležencev, zato ne izvaja formalne analize zadovoljstva, vendar so obiskovalci dogodke praviloma zelo pohvalili.

AO UL FMF je tudi v letu 2025 nadaljeval z vsakodnevnim prevajanjem Astronomske slike dneva (APOD), ki jo pripravlja NASA. Prevodi so objavljeni na spletu (<https://apod.fmf.uni-lj.si>) in pomembno prispevajo k razvoju ter bogatitvi slovenskega astronomskega besedišča. Nadaljeval je tudi z dopolnjevanjem angleško-slovenskega astronomskega slovarja, dostopnega na portalu Termania (<https://www.termania.net/?searchIn=Linked&Id=191>).

Sodelavci astronomske skupine so v letu 2025 pogosto nastopali v medijih, zlasti na radiu in televiziji, AO UL FMF pa je bil uporabljen tudi kot snemalna lokacija za več televizijskih oddaj.

V letu 2025 je na observatoriju potekal tudi javni natečaj za poimenovanje novega teleskopa AZ800. Udeleženci so lahko oddali predlagano ime, zmagovalec natečaja pa je prejel brezplačen ogled observatorija in teleskopa. Prejetih je bilo 686 predlogov, astronomska skupina pa je kot zmagovalno izbrala ime Zarja. Natečaj je bil zelo dobro promoviran – o njem so poročali različni spletni portali, postal pa je tudi osrednja tema radijske pogovorne oddaje, predvajane v živo.

PRIZNANJA IN NAGRADE ZAPOSLENIM UL FMF

Nagrada Marjana Jermana UL FMF

Nagrado Marjana Jermana za izjemno pedagoško delo pri vodenju vaj za leto 2025 sta prejela dr. Katja Berčič in dr. Primož Koželj.

Nagrade in priznanja Republike Slovenije za izjemne dosežke v znanstvenoraziskovalni in razvojni dejavnosti

Zoisova nagrada za vrhunske dosežke

Zoisovo nagrado za izjemne dosežke na področju mikroskopskih izvorov laserske in kvantne svetlobe je prejel izr. prof. dr. Matjaž Humar.

Zoisovo priznanje

Zoisovo priznanje za pomembne dosežke na področju kvantnih materialov je prejel prof. dr. Andrej Zorko.

Teden Univerze v Ljubljani

V sklopu tedna UL so bili podeljene naslednje nagrade:

Najodličnejši raziskovalni dosežki

Na UL se vsako leto izbere deset najodličnejših raziskovalnih dosežkov. Med najodličnejše raziskovalne dosežke UL je bil uvrščen dosežek UL FMF, in sicer:

- »Formation of a low-mass galaxy from star clusters in a 600-million-year-old Universe«
 - vodilna avtorica: Lamiya Mowla (Observatorij Whitin, Oddelek za fiziko in astronomijo, Univerza Wellesley, Wellesley, MA, ZDA in Center za astronomijo, vesoljske znanosti in astrofiziko, Neodvisna univerza v Bangladešu, Daka, Bangladeš),
 - avtorji iz Fakultete za matematiko in fiziko: prof. dr. Maruša Bradač, raziskovalec dr. Nicholas Martis in doktorski študent Gregor Rihtaršič,
 - avtorji: Kartheik Iyer (Laboratorij za astrofiziko Columbia, Univerza Columbia, New York, NY, ZDA), Yoshihisa Asada, Guillaume Desprez, Marcin Sawicki, Vince Estrada-Carpenter, Gaël Noirot in Johannes Zabl (Oddelek za astronomijo in fiziko, Univerza Saint Mary's, Halifax, Nova Škotska, Kanada), Vivian Yun Yan Tan, Ghassan Sarrouh in Adam Muzzin (Oddelek za fiziko in astronomijo, Univerza York, Toronto, Ontario, Kanada), Victoria Strait, Gabriel Brammer in Jasleen Matharu (Cosmic Dawn Center (DAWN), København, Danska, in Inštitut Nielsa Bohra, Univerza v Københavnu, København, Danska), Roberto Abraham, David A. Dunlap (Oddelek za astronomijo in astrofiziko, Univerza v Torontu, Toronto, Ontario, Kanada), Camilla Pacifici (Space Telescope Science Institute, Baltimore, MD, ZDA), Swara Ravindranath (Oddelek za astrofizikalne znanosti, NASA, Goddardov center za vesoljske polete, Greenbelt, MD, ZDA), Chris Willott (NRC Herzberg, Victoria, Britanska Kolumbija, Kanada), Nusrath Jahan (Univerza za znanost in tehnologijo Shahjalal, Sylhet, Bangladeš).

Med najodličnejše raziskovalne dosežke je Univerza v Ljubljani uvrstila tudi dosežek, katerega predlagateljica je bila sicer Pedagoška fakulteta, in sicer:

- »Zaščita neobstojnega organskega radikala C59N«
 - vodilni avtor iz UL FMF: prof. dr. Dean Cvetko,
 - avtorji iz UL FMF: doc. dr. Gregor Kladnik (deli prvo avtorstvo), prof. dr. Denis Arčon,
 - avtorji: doc. dr. Gregor Bavdek (deli prvo avtorstvo), Luca Schio (deli prvo avtorstvo), Yuri Tanuma, Marion van Midden Mavrič, Erik Zupanič,

Bastien Anézo, Ioanna K. Sideri, Nikos Tagmatarchis, Jannis Volkmann, Hermann A. Wegner, Andrea Goldoni, Christopher P. Ewels, Alberto Morgante, Luca Floreano.

Zaslužni profesor Univerze v Ljubljani

Naziv Zaslužni profesor Univerze v Ljubljani za prepoznaven prispevek pri delovanju, ugledu in razvoju Univerze v Ljubljani je prejel upokojeni redni profesor dr. Andrej Likar (pokojni).

Zlata plaketa Univerze v Ljubljani

Zlato plaketo Univerze v Ljubljani za izjemne zasluge redno zaposlenega posameznika na Univerzi v Ljubljani pri razvijanju znanstvenega, pedagoškega ali umetniškega ustvarjanja univerze in za krepitev njenega ugleda sta prejela prof. dr. Dean Cvetko in prof. dr. Marjetka Knez.

Svečana listina za študente Univerze v Ljubljani prve in druge stopnje za najboljše študijske dosežke

Svečano listino za študente Univerze v Ljubljani prve in druge stopnje za najboljše študijske dosežke sta prejela Sara Klopčič in Beno Učakar.

Priznanje strokovnim sodelavkam/sodelavcem Univerze v Ljubljani

Priznanje strokovnim sodelavkam/sodelavcem Univerze v Ljubljani za pomemben prispevek na strokovnem področju napredka pri poslovanju fakultete, predvsem pri pripravi javnih naročil in izvedbi nabavnih postopkov, je prejela Martina Lebar.

Blinčeve nagrade

Institut »Jožef Stefan« in UL FMF v Ljubljani sta podelila sedme Blinčeve nagrade za raziskovalno in strokovno delo na področju fizike.

Blinčeva nagrada za vrhunske enkratne dosežke

Blinčevo nagrado za vrhunske enkratne dosežke je prejel prof. dr. Andrej Zorko.

Mednarodna nagrada Facebook Reality Labs Research Award – Gold Award

Nagrade podeljuje Facebook Reality Labs v sodelovanju z Mednarodnim združenjem za tekoče kristale. Cilj nagrad je spodbuditi mlade raziskovalce na področju tekočih kristalov in sorodnih interdisciplinarnih področjih, da raziskujejo možnosti uporabe tehnologije tekočih kristalov v razširjeni in navidezni resničnosti, ki bodo izboljšale uporabniško izkušnjo in omogočile preboje na področju AR/VR.

Letos je bil Peter Ropač edini nagrajenec, ki še ni zaključil doktorata, kar je lep dosežek. Njegovo raziskovalno delo se osredotoča na fotoniko in načrtovanje fotonjskih komponent, zlasti z uporabo tekočih kristalov. Osrednji del prijave za nagrado je predstavljal njegov znanstveni članek objavljen v reviji Advanced Optical Materials z naslovom Material-Constrained Optimization of Liquid Crystal-Based Holograms.

Nagrada za najboljši članek na konferenci WADS 2025

Prof. dr. Sergio Cabello je prejel nagrado za najboljši članek na konferenci Algorithms and Data Structures Symposium (WADS) 2025.

Nagrajeni članek z naslovom Testing whether a subgraph is convex or isometric je izstopal po svoji znanstveni odličnosti in inovativnosti na področju algoritmov in podatkovnih struktur.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- na podlagi organizacije znanstvenih srečanj (delavnic, konferenc, spletnih dogodkov itd.) v sodelovanju z različnimi institucijami in strokovnjaki se je izboljšala vidnost znanstvenega dela UL FMF v strokovni in širši javnosti, s tem pa se krepi tudi ugled fakultete kot raziskovalno odlične institucije;
- v skladu s 64. členom Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (ZZrID) najodličnejši raziskovalci prejema višje plače;
- kadrovska popolnitev Službe za raziskovalno delo je prispevala k učinkovitosti dela, izvedba popisa procesov je pripomogla k optimizaciji in nadgradnji dela (tudi dela z dokumentnim sistemom), izobraževanja zaposlenih v Službi za raziskovalno delo in projektni pisarni so prispevali h graditvi kompetenc in strokovnosti pri delu, fakulteta je okrepila sistematično spremljanje prehodnosti, izvajale so se dodatne oblike podpore študentom, pri čemer je se ohranila zahtevnost in kakovost študija. Posodobljeni so bili številni učni načrti ter uvedeni novi predmeti, kar povečuje aktualnost in strokovno relevantnost študijskih programov. Okrepljene so bile aktivnosti na področju karijerne orientacije, sodelovanja z gospodarstvom in promocije študija. Napredek je bil dosežen tudi na področju internacionalizacije z rednimi Erasmus informativnimi dnevi in večjo vključenostjo študentov z izkušnjo mobilnosti.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
Veliko raznolikih dogodkov, konferenc, srečanj.	Kooperativnost institucij in primerna razporeditev dela, nalog in sredstev, ko je potrebno uskladiti ustrezne termine glede na prostorske in časovne omejitve.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je nadaljnje izboljšanje prepoznavnosti znanstvene odličnosti UL FMF.	Predviden ukrep je organizacija znanstvenih srečanj (delavnic, konferenc, spletnih dogodkov itd.) v sodelovanju z različnimi institucijami in strokovnjaki.	Vrednotenje dosežkov.
Časovni izziv za pripravo in prijavo večjih raziskovalnih projektov. Manjše število	V ospredju so večji, interdisciplinarni in mednarodni projekti, fakulteta se nanje ne pripravlja, zato izgublja mnogo priložnosti za	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je pridobitev večjih, zahtevnejših raziskovalnih projektov, ki vključujejo interdisciplinarno sodelovanje med različnimi področji.	Predvideni ukrepi so: - ustrezno in redno informiranje raziskovalcev o razpisih; - zagotavljanje ustreznih in mednarodno konkurenčnih delovnih pogojev, s čimer se	Podporno okolje.

raziskovalcev, ki se lahko polno posveti prijavi na razpise (Horizon Europe, ERC, vodilni nacionalni razpisi). Interdisciplinarne skupine se oblikujejo priložnostno in ne sistematsko. Raziskovalne aktivnosti so pogosto razpršene, brez enotne strategije usmerjanja v globalne ali evropske raziskovalne trende.	napredek na tem področju.	Fakulteta si dolgoročno prizadeva za krepitev raziskovalnih zmogljivosti in mednarodne prepoznavnosti z vključevanjem v vodilne evropske in nacionalne raziskovalne pobude.	povečujejo možnosti za pridobitev domačih in mednarodnih raziskovalnih projektov.	
Strokovne službe, ki administrativno podpirajo aktivnosti na projektu, ne delujejo vedno kot povezan sistem. Zaposleni pogosto nimajo jasnega pregleda	Evropski in nacionalni razpisi postajajo vse zahtevnejši glede finančnih pravil, poročanja, etike, varovanja podatkov, trajnosti, komunikacije in vpliva, odprte znanosti. Neusklajenost podpornih služb tvega	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je zagotoviti usklajeno delovanje fakultetnih služb ter raziskovalcev in pedagogov v vseh fazah projektnega cikla – od prijave projekta do njegove izvedbe in zaključka. S tem želi UL FMF okrepiti vlogo in ustrezno vključenost Službe za raziskovalno delo ter	Predvideni ukrepi so: – nadgradnja in izboljšanje obstoječih poslovnih procesov ter z njimi povezanih aktivnosti; – nadgradnja postopkov od prijave do izvedbe in zaključka projektov.	Podporno okolje.

dolžnosti in odgovornosti v določenih fazah projekta, na drugi strani pa se pozna omejenost kompetenc in znanja o projektnem vodenju med raziskovalci.	napake, finančne korekcije ali celo izgubo sredstev. Močna je konkurenca institucij z naprednimi projektnimi pisarnami.	projektne pisarne v podporo učinkovitemu vodenju raziskovalnih projektov.		
Ni vzpostavljenega sistema za zgodnje prepoznavanje perspektivnih raziskovalcev. Velik delež raziskovalcev nima izkušenj s prijavi na kompleksne evropske razpise s strogimi metodološkimi in administrativnimi zahtevami. Ni zagotovljenega naprednega pre-award spremljanja.	Institucije, ki nimajo višje ravni pre-award podpore, težko konkurirajo raziskovalnim centrom s celovitimi projektno-podpornimi ekosistemi. Razpisi vključujejo napredne zahteve glede etike, upravljanja podatkov, družbenega učinka, vključevanja deležnikov, odprte znanosti in diseminacije.	Cilj v letu 2026 je vzpostaviti višjo raven podpore pri prijavi raziskovalnih projektov (advanced pre-award), z namenom povečati kakovost prijav in uspešnost pridobivanja raziskovalnih sredstev.	Predvideni ukrepi so: – aktivno spremljanje razpisov ter proaktivno informiranje/ciljanje raziskovalcev o aktualnih in prihajajočih razpisih; – nadaljevanje kakovostne strokovne podpore pri administrativnih, finančnih in drugih ne-vsebinskih vidikih priprave projektnih prijav; – povezovanje manj in bolj izkušenih raziskovalcev z namenom nudenja pomoči in usmerjanja pri pripravi vsebinskega dela projektnih prijav (možnost mentorske podpore); – letna priprava časovnice nacionalnih, evropskih in drugih mednarodnih razpisov, ki bo posredovana raziskovalcem kot	Podporno okolje.

			pomoč pri načrtovanju časa in pripravi projektnih prijav.	
Spremljanje raziskovalnih projektov je pogosto usmerjeno le v nujne administrativne naloge. Omejene izkušnje in znanje raziskovalcev o upravljanju kompleksnih projektov otežujejo načrtovanje in spremljanje projektov.	Evropski in nacionalni financerji vse strožje nadzorujejo pogoje poročanja, upravičenosti stroškov, evidence dela, kazalnikov družbenega vpliva ter skladnosti s predpisi.	Cilj v letu 2026 je ohraniti visoko raven podpore pri spremljanju raziskovalnih projektov (advanced post-award). Strateški cilj pa je nadgraditi sistem spremljanja projektov (pro post-award), z namenom zagotavljanja učinkovitega upravljanja raziskovalnih projektov.	Predvideni ukrepi so: – spremljanje ne-vsebinske izvedbe projektov (finančno poslovanje, zaposlovanje in druge administrativne zadeve); – nudenje pomoči pri vodenju večjih raziskovalnih projektov; – krepitev sodelovanja med Službo za raziskovalno delo in projektno pisarno ter drugimi strokovnimi službami ter prenos informacij o posebnostih nacionalnih, evropskih in mednarodnih projektov, vključno s pridobivanjem povratnih informacij o zahtevah drugih služb; – post-award/kontroling: nadgradnja sistematičnega in sprotnega spremljanja projektov v sodelovanju z vodji projektov.	Podporno okolje.
Ni centralne baze, ki bi omogočala hiter vpogled v celoten nabor raziskovalnih rezultatov. Ni izdelanih	Evropski in nacionalni razpisi vse bolj zahtevajo natančne kazalnike raziskovalnega vpliva, odprto znanost, načrte za diseminacijo in kazalnike uspešnosti.	Cilj v letu 2026 je vzpostavitev sistematičnega spremljanja rezultatov raziskovalne dejavnosti z namenom boljšega vrednotenja učinkov raziskav, prepoznavanja uspešnih praks ter spodbujanja večje vidnosti in vpliva raziskovalnega dela	Sodelovanje na sestankih vodij raziskovalnih pisarn. - spremljanje rezultatov projektov po njihovem zaključku; - okrepitev promocije rezultatov raziskovalnih projektov z rednim predstavljanjem dosežkov na spletnih straneh, družbenih	Podporno okolje.

mehanizmov za spremljanje dolgoročnega ali družbenega vpliva raziskav (npr. vpliv na politiko, industrijo, gospodarstvo, izobraževanje, javni diskurz). Pomanjkanje strokovnega kadra za zbiranje, analizo in interpretacijo raziskovalnih podatkov.	Vse več razpisov poudarja pomen družbenega vpliva, inovacij, sodelovanja z deležniki ter komunikacije z javnostjo.	UL FMF v akademskem in širšem družbenem okolju (desiminacija in promocija).	omrežjih in internih komunikacijskih kanalih fakultete; - priprava povzetkov »dobrih zgodb« ter spodbujanje raziskovalcev k aktivni komunikaciji o svojih rezultatih.	
Fakulteta nima vzpostavljenih meril in natančno zastavljenih ciljev glede »razvoja dejavnosti« (računovodski vidik).	Izguba sposobnosti strateškega razvoja, kar več ne zadošča sodobnim zahtevam v raziskovalnem in akademskem okolju.	Cilj v letu 2026 je izvedba aktivnosti, povezanih z »razvojem dejavnosti«.	Priprava internih aktov UL FMF v povezavi z razvojem dejavnosti	Podporno okolje.
Brez izmenjave dobrih praks Služba za raziskovalno dejavnost in	Univerze, kjer projektne pisarne dobro sodelujejo in imajo enotne standarde, so bolj uspešne pri pripravi in	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je krepiti sodelovanje Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne UL FMF z drugimi istovrstnimi pisarnami	Predvideni ukrepi so: - aktivno sodelovanje na sestankih vodij raziskovalnih pisarn; - aktivno sodelovanje na	Podporno okolje.

projektna pisarna težje razvija nove metode dela ali pa te uvaja počasneje.	izvajanju velikih projektov.	članic UL (deljenje dobrih praks).	posvetih raziskovalnih pisarn; - izobraževanje in aktivno sodelovanje na izobraževanjih.	
Ustrezna komunikacija, zavezanost k razvoju in napredku.	Zavezanost k sodelovanju in komunikaciji, zavezanost k spoštovanju dogovorjenih sporazumov.	Cilj v letu 2026 je ohranjati uspešno sodelovanje s sorodnimi inštituti (IJS, KI, IMFM).	Predviden ukrep je prijava skupnih projektov, konferenc, okroglih miz, promocije znanosti ipd.	Podporno okolje.
Pravočasno obveščanje in vzpostavitev komunikacijske strategije na projektih.	Pravočasnost obveščanja vseh deležnikov.	Cilj v letu 2026 je pomoč pri diseminaciji projektnih dosežkov in ugotovitev (sodelovanje Službe za komuniciranje in Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne.	Predvideni ukrepi so: - komuniciranje dosežkov po primernih platformah; - organizacija dogodkov na povezanih področjih.	Vrednotenje dosežkov.
Usklajenost na fakultetni ravni glede področja komuniciranja znanosti in popularizacije.	Zasičenost z raznolikimi informacijami.	Cilj v letu 2026 je identificirati fakultetne komunikatorje znanosti in fakultetne ambasadorje iz vrst študentov.	Predviden ukrep je organizacija skupnih srečanj ekipe in ponujanje priložnosti za usposabljanje s področja znanstvenega komuniciranja (npr. delavnice).	Podporno okolje.
S pripadnostjo in zavezanostjo zaposlenih UL FMF bodo cilji lažje in uspešneje	Konkurenčnost drugih institucij.	Cilj v letu 2026 je: - nadgrajevati prepoznavnost UL FMF kot institucije, ki izobražuje vrhunske diplomante, magistrante in	Predvideni ukrepi so: - vzpostavitev sodelovanja s študenti, pedagogi in alumni ter pripravljati raznolike vsebine, aktivnosti/kampanje, v	Podporno okolje.

dosegljivi – zavezanost k napredku UL FMF na različnih področjih (študijskem, raziskovalnem, pedagoškem).		doktorande; - nadgrajevati prepoznavnost UL FMF kot vrhunske znanstvene institucije, ki izvaja in posveča pozornost strateškemu komuniciranju znanosti ter dosežkov na področju pridobivanja vrhunskih projektov (ERC in drugi) in diseminacije njihovih rezultatov; - nadgrajevati in krepiti ugled UL FMF kot institucije, ki ustrezno promovira študijske programe in druge študijske aktivnosti UL FMF; - nadgrajevati in krepiti ugled UL FMF kot institucije, ki s približevanjem raznolikih vsebin izobražuje in navdušuje nad fiziko in matematiko. UL FMF kot ena ključnih akademskih in raziskovalnih ustanov Univerze v Ljubljani deluje na področjih, ki so za družbo strateškega pomena – znanost, tehnologija, izobraževanje in inovacije. V sodobnem visokošolskem prostoru je jasno, razumljivo in odgovorno komuniciranje znanosti nujno, saj se v	sodelovanju z oglaševalsko agencijo in zunanjo svetovalko (med aktivnosti so vključene predstavitve študija po srednjih šolah, aktivnosti na družabnih omrežjih, organizacija raznolikih dogodkov, medijskih objav, ki institucijo približujejo širši javnosti); - izvedba raznolikih aktivnosti in dogodkov (organizacija srečanj z novinarji, predstavitve raziskovalcev v medijih z intervjuji, televizijski, radijski nastopi itd.); - omogočanje priložnosti študentom, raziskovalcem in pedagogom za usposabljanje in izobraževanje s področja komuniciranja znanosti. Komunikatorji znanosti bi znanje namreč prenašali naprej na mlajše generacije in širšo javnost glede na ciljne skupine in tip dogodka; - izvedba premišljenih aktivnosti preko različnih družbenih kanalov in s strateškim oglaševanjem predstavljati raznolike, aktualne in relevantne vsebine (z namenom povečanja zanimanja za vpis na fakulteto).	
--	--	---	---	--

		sodobni informacijski družbi soočamo s poplavo podatkov, polresnic in dezinformacij. Če želimo kot skupnost sprejemati utemeljene in odgovorne odločitve, morajo biti znanstvene vsebine dostopne, razumljive in vključene v širši družbeni diskurz.	Te bodo vključevale promocijo fakultetnih dogodkov, komuniciranje raziskovalnih dosežkov ter uspehov študentov in alumnov, kar bo prispevalo k širjenju prepoznavnosti fakultete in navduševanju nad znanostjo. S tem si fakulteta želi pritegniti pozornost relevantnih ciljnih skupin, in sicer želi s krajšimi vsebinami, kot so intervjuji, posnetki in prikazi eksperimentov, fakulteta predstaviti lastno identiteto in izpostaviti visoko zaposljivost matematikov in fizikov na trgu dela. Navedene vsebine se kažejo skozi štiri osrednje vsebinske teme: popularizacija matematike in fizike, akademska dejavnost (dogodki, predavanja, seminarji), dosežki in mediji (uspehi študentov, raziskovalni dosežki), fakultetni utrip (skozi oči študentov, zaposlenih); - sodelovanje z relevantnimi društvi in institucijami (DMFA Slovenije, ACM, druga društva) pri popularizaciji matematike in fizike (MARS, aktivno sodelovanje pri izvedbi in mentoriranju dijakov in študentov)	
--	--	---	--	--

			pri različnih mednarodnih tekmovanjih oz. olimpijadah).	
Za področje meteorologije v Sloveniji je na voljo le starejši terminološki slovar izpred 35 let, ki ni več aktualen in v katerem manjkajo številna pomembna gesla s področja meteorologije, ki se dandanes uporabljajo, kar predstavlja problem pri znanstvenem, pedagoškem in strokovnem delu ter posredovanju meteoroloških konceptov in informacij širši javnosti.	/	Cilj v letu 2026 je standardizirati strokovno izrazoslovje na področju meteorologije.	Predviden ukrep je delo na pripravi novega meteorološkega terminološkega slovarja v sodelovanju s Slovenskim meteorološkim društvom, ARSO in ZRC SAZU.	Podporno okolje.
Pomanjkanje standardiziranega slovenskega izrazoslovja, še	Zagate študentov pri pisanju seminarjev in pripravi prezentacij ter kasneje v posredovanju	Cilj v letu 2026 je standardizirati strokovno izrazoslovje na področju fizike.	Predviden ukrep je nadaljnja pomoč ZRC SAZU pri pripravi terminološkega slovarja fizike.	Podporno okolje.

posebej nekaterih sodobnih konceptov v fiziki, v učnem procesu in širše.	fizikalnih konceptov širši javnosti.			
--	--------------------------------------	--	--	--

TABELA 19: ODLIČNOST V ZNANOSTI IN UMETNOSTI – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

3 Prenos znanja in umetnosti

Nadgraditi podporo prenosu znanja in umetnosti v vse sfere družbenega življenja

Strateški cilj 3: Prestižna partnerska ustanova za prenos znanja, inovacij in ustvarjalnosti

Proaktivno iskati strateška partnerstva za prenos znanja in umetnosti

Doslednost in načrtno povezovanje z gospodarstvom ter aktivno iskanje novih priložnosti za sodelovanje so ključne strateške dejavnosti fakultete na tem področju. Prenos znanja v širšo družbo namreč predstavlja ključen element uresničevanja osnovnega poslanstva fakultete – izobraževati študentke in študente vseh treh stopenj v skladu s potrebami trga dela, stroke in širše družbene skupnosti.

Sodelovanje z industrijo, podjetji in zunanjimi partnerji fakulteti omogoča, da:

- sproti spremlja potrebe zaposlovalcev;
- prilagaja vsebine študijskih programov;
- krepi zaposljivost diplomantov;
- spodbuja prenos raziskovalnih dosežkov v prakso;
- prispeva k inovativnosti in razvoju družbeno pomembnih rešitev.

Način izvajanja prenosa znanja in umetnosti, ki se v okviru strateških aktivnosti Univerze v Ljubljani kaže kot uspešen, ostaja enak kot v predhodnem letu in je predstavljen v nadaljevanju dokumenta v sklopu izvajanja rednih aktivnosti UL FMF. Fakulteta s tem ohranja kontinuiteto kakovostnega sodelovanja z okoljem in še naprej krepi svojo vlogo povezovalnega stičišča med akademsko sfero, gospodarstvom in družbo.

Komunicirati dosežke v znanosti in umetnosti ciljnim javnostim

Komuniciranje raziskovalnih dosežkov v javnosti je ključen element prepoznavnosti projektov, ki jih UL FMF vodi ali pri katerih sodeluje. Raziskovalna dejavnost v tem pogledu nosi pomembno odgovornost, saj je treba nova odkritja in znanstvene dosežke predstaviti tako, da so dostopni, razumljivi in prilagojeni ciljnim skupinam.

UL FMF redno pripravlja vsebine, novice in objave, ki temeljijo na aktualnih raziskovalnih rezultatih. Te so sistematično posredovane medijem in objavljene tudi na fakultetni spletni strani, kjer javnost najde vse potrebne informacije. Pedagogi in raziskovalci so bili tudi v letu 2025 zelo dejavni v medijih – pojavljali so se v televizijskih oddajah, radijskih intervjujih in člankih v tiskanih medijih, kjer so osvetljevali aktualne tematike ter prispevali k dvigu znanstvene pismenosti v družbi.

UL FMF je tudi v letu 2025 organizirala različne dogodke in okrogle mize na temo komuniciranja znanosti ter vabila novinarje in urednike, s čimer krepi neposredni dialog med raziskovalci in mediji.

Eden izmed osrednjih promocijskih dogodkov je bil Dan π , namenjen spodbujanju zanimanja mladih za matematiko. V letu 2025 se je UL FMF pri izvedbi povezala z

mladinsko revijo PIL, dogodek pa je vodil Juš Milčinski. Poleg tekmovanja v recitiranju decimalk števila π in tekmovanja v peki pit je program vključeval:

- demonstracije fizikalnih eksperimentov;
- poljudnoznanstvena predavanja;
- zabavni program, ki ga je izvedla Improliga UL FMF.

Dogodek je pridobil na prepoznavnosti, o čemer priča naraščajoče število tekmovalcev in prisotnost številnih medijev, tudi iz mladinskega programa.

V letu 2025 je UL FMF pomembno prispevala k promociji kvantne znanosti in tehnologije, saj je bila na UL FMF prvič v Sloveniji javno predstavljena kvantna prepletenost – ključen pojav za razvoj varne kvantne komunikacije, ki omogoča izmenjavo podatkov brez možnosti prestrežanja.

Dogodek je potekal v okviru projekta SiQUID, ki vzpostavlja prvo slovensko demonstracijsko omrežje za kvantno šifriranje. Poseben izziv je predstavljala postavitve eksperimenta izven laboratorija, kar je zahtevalo skrbno načrtovanje in prilagoditve. Kljub temu je raziskovalni ekipi uspelo izvesti dogodek na izjemno visoki ravni, kar potrjuje strokovno odličnost UL FMF na področju kvantnih tehnologij.

Ob dnevu žensk v matematiki je UL FMF gostila predavanje dr. Boštjana Kuzmana (UL PEF) z naslovom Nadarjene, izjemne, (ne)pozabljene – življenjske poti prvih slovenskih profesorice matematike in fizike. Predavanje je osvetlilo zgodbe pionirk, katerih delo je bilo pogosto prezrto, in poudarilo njihov pogum, vztrajnost ter znanstveno predanost.

V okviru znanstvenega komuniciranja je Služba za komuniciranje UL FMF pripravila intervju z alumnom dr. Jernejem Barbičen, prvim Slovencem, ki je prejel tehničnega oskarja za razvoj programske opreme Ziva VFX. Posnetek intervjuja je bil objavljen na vseh fakultetnih kanalih in je močno prispeval k promociji uspehov alumnov UL FMF.

UL FMF je v letu 2025 obiskala Nobelova nagrajenka prof. Anne L'Huillier, ki je pripravila odmevno predavanje Atosekundni svetlobni sunki za proučevanje dinamike elektronov. Študenti so imeli izjemno priložnost prisluhniti eni najvplivnejših znanstvenic sodobne fizike in pridobiti neposreden vpogled v vrhunske raziskave, povezane s snovjo, o kateri se učijo tako na predavanjih kot v laboratoriju.

UL FMF je medije obveščala tudi o izjemnem dosežku ekipe astrofizikov UL FMF, ki je bila objavljena v Nature Communications. S pomočjo Nasinega vesoljskega teleskopa James Webb je ekipa odkrila aktivno supermasivno črno luknjo v galaksiji, ki je nastala le 570 milijonov let po velikem poku. Galaksija CANUCS-LRD-z8.6, ki sodi med t. i. rdeče pikice – kompaktne, rdeče in zelo oddaljene galaksije, ki že dolgo begajo astronome – predstavlja ključen del sestavljanke o nastanku zgodnjih galaksij in črnih lukenj. Odkritje izziva obstoječe teorije o razvoju vesolja in povezuje prve črne luknje s svetlimi kvazarji, ki jih opazujemo danes. Raziskavo je vodila dr. Roberta Tripodi v sodelovanju z mentorico prof. dr. Marušo Bradač in ekipo doktorandov in raziskovalcev (Gregor Rihtaršič, Giordano Feliccioni, Jon Judež, dr. Nicholas Martis, dr. Anishya Harshan in dr. Vladan Markov).

Poleg tega sta bila prof. dr. Andrej Zorko in izr. prof. dr. Matjaž Humar med prejemniki nagrad in priznanj za izjemne dosežke v znanstvenoraziskovalni in razvojni dejavnosti, matematiki Uroš Kuzman, Anja Petković Komel in Matej Petković

pa so prejeli nacionalno priznanje Prometej znanosti za odličnost v znanstvenem komuniciranju, predvsem zaradi njihovega ustvarjanja v oddaji Ugriznimo znanost.

V začetku decembra 2025 je bila organizirana Okrogla miza ob zaključku Mednarodnega leta kvantnih znanosti in tehnologij. Dogodek je potekal v okviru Meseca znanosti, v organizaciji UL FMF in Instituta »Jožef Stefan«.

IZVAJANJE PRENOSA ZNANJA IN UMETNOSTI

Prizadevanja UL FMF, da ostane vodilna izobraževalna in raziskovalna ustanova na področju fizike in matematike v Sloveniji ter širše, so se intenzivno nadaljevala tudi v letu 2025. Fakulteta se zaveda, da sta prenos znanja v družbo in aktivno sodelovanje z okoljem ključna elementa njenega poslanstva; prav ta dva vidika omogočata, da raziskovalni dosežki in pedagoška odličnost presegajo akademske okvire ter ustvarjajo neposreden vpliv v strokovni in širši družbeni skupnosti.

UL FMF prepoznava, da na področju sodelovanja z gospodarstvom obstaja visok interes in obenem še ne v celoti izkoriščen potencial, zato bo v prihodnjih letih posebno pozornost namenila sistematičnemu in strateškemu razvoju tega področja. Trg dela izkazuje izrazito in stabilno povpraševanje po diplomantkah in diplomantih UL FMF ter po znanjih s področij matematike in fizike, ki jih delodajalci visoko cenijo.

Podjetja doma in v tujini pri diplomantih UL FMF izpostavljajo predvsem:

- poglobljeno analitično razmišljanje;
- izjemno sposobnost reševanja kompleksnih problemov;
- visoko raven strokovnih kompetenc;
- razvite prenosljive veščine, kot so komunikacija, samostojnost, natančnost, zanesljivost in sposobnost timskega dela.

Na tej osnovi si bo UL FMF tudi v prihodnje prizadevala za načrtno, strukturirano in dolgoročno sodelovanje s podjetji, organizacijami in drugimi institucijami, ki zaposlujejo ali načrtujejo zaposlovanje diplomantov UL FMF. Cilji takšnega sodelovanja vključujejo:

- krepitev prenosa znanja v prakso;
- razvoj novih oblik tržne dejavnosti;
- soustvarjanje pedagoških in raziskovalnih vsebin, ki odgovarjajo na aktualne potrebe gospodarstva;
- povečanje priložnosti za praktično usposabljanje in zaposlovanje študentov;
- soustvarjanje razvojnih projektov, ki povezujejo znanost in industrijo.

S tem UL FMF utrjuje svojo vlogo ključnega in pomembnega sogovornika v razvojnem okolju, krepi prispevek fakultete k inovativnosti in napredku ter ustvarja pogoje za obojestransko koristno, dolgoročno in trajno sodelovanje.

UL FMF je v letu 2025 sklenila več novih pogodb in sporazumov s podjetji, kar fakulteti omogoča nadaljnje poglobljeno sodelovanje z gospodarstvom ter širšim družbenim okoljem pri izvedbi študentskih projektov – tako v okviru pedagoškega procesa kot tudi izven njega.

Posebej pomembno vlogo pri povezovanju z industrijo ima Odprt laboratorij za matematiko v uporabi (OLMU), ki deluje na fakulteti kot stičišče sodelovanja med akademskim znanjem in praktičnimi potrebami gospodarstva. V preteklem letu je

OLMU sklenil šest novih pogodb o medsebojnem sodelovanju. Med vzpostavljenimi partnerstvi velja posebej izpostaviti sestanek s podjetjem GEN-I, na katerem je bil z obeh strani izražen močan interes za dolgoročno, tesno in vsebinsko poglobljeno sodelovanje. Takšno partnerstvo ustvarja pomembne razvojne priložnosti, tako za fakulteto kot tudi za gospodarstvo.

V sodelovanju s Programerskim klubom UL FMF ter podjetjema Ethereum Slovenija in AFLabs je bilo organizirano tekmovanje Verifiable AI Hackathon. Udeleženci so se spopadali z izzivi umetne inteligence in reševali probleme glede zagotavljanja varnosti, uporabnosti in interakcij z različnimi modeli. Tekmovanje je študentom omogočilo, da svoje teoretično znanje uporabijo v praksi, razvijajo veščine timskega dela ter delajo na realnih problemih, ki so neposredno relevantni za podjetja na področju tehnologije in podatkovne znanosti.

OLMU je, skupaj z društvom Pravna inteligenca in UL PF, sodeloval pri organizaciji in izvedbi konference AI×Pravo. Konference se je udeležilo kar 143 udeležencev, med študenti so bili številčno najmočnejši študenti UL FMF, polovica udeležencev pa je bila zaposlenih na ministrstvih, v odvetniških pisarnah, na vrhovnem sodišču in na različnih inštitutih. Trije udeleženci so bili tujci (Aachen, Amsterdam in Kopenhagen). Interdisciplinarna konferenca je bila še posebej zanimiva za študente Aplikativne matematike, ki so v zimskem semestru 2024/25 lahko vpisali izbirni predmet Podatkovna analiza in pravno varstvo podatkov, ki je bil uveden oziroma akreditiran v okviru projekta NOO.

Programerski klub UL FMF deluje že nekaj let. Je klub, ki je na fakulteti zaživel na študentsko pobudo. V klubu se srečujejo navdušenci nad programiranjem ter tisti, ki se programiranja šele učijo. Člani si izmenjujejo znanje in izkušnje ter si medsebojno pomagajo pri reševanju izzivov. Pomemben cilj delovanja kluba je postopno vključevanje v realne projekte z namenom pridobivanja praktičnih izkušenj. Vizija kluba je, da v nekaj letih doseže takšno raven prepoznavnosti in verodostojnosti, da bo sodelovanje v klubu predstavljalo relevantno priporočilo v življenjepisu. Klub je še en kazalnik spodbudne klime na fakulteti, ki hkrati s sodobnim naborem računalniških predmetov na študijske programe UL FMF privablja najbolj talentirane srednješolce s področja računalništva.

Svoje delo in poslanstvo je klub uspešno nadaljeval tudi v letu 2025. Udeleženci so se sestali na 32 srečanjih, izvedli tri računalniške delavnice ter izvedli delavnico programiranja jelke za dijake Gimnazije Vič. Predpraznična jelka, okrašena s sprogramiranimi lučkami, tako postaja tradicionalen vizualni okras atrija na Jadranski 21. UL FMF ocenjuje, da je Programerski klub odlično stičišče za povezovanje študentov z realnimi izzivi gospodarstva in družbe. Prek odziva podjetij, s katerimi UL FMF sodeluje, je mogoče ugotoviti, da so študenti fakultete s pomočjo mentorjev kos zahtevnim izzivom, ki jih rešujejo v okviru skupnih projektov. Klub pa se z različnimi dejavnostmi in delavnicami uspešno povezuje tudi z dijaki, ki jih navdušuje programiranje.

Novembra 2025 je bil, v organizaciji OLMU, na fakulteti izveden Karierni dan UL FMF. Celodnevni dogodek je vsebinsko in organizacijsko nadgrajen naslednik dogodka Podjetja se predstavijo. Na dogodku so sodelovali predstavniki iz podjetij: GEN-i, Holding Slovenske elektrarne, Ixtlan Team, Krka, Lek, NLB, OTP banka, Petrol, Zavarovalnica Sava, Sava Re in Zavarovalnica Vita.

Poleg stojnic podjetij in kratkih predstavitev je bil študentom v sproščenem vzdušju namenjen tudi prostor in čas za mreženje.

Dogodek je bil tako med predstavniki podjetij kot med študenti zelo dobro sprejet, zato bomo s podobnimi aktivnostmi na UL FMF nadaljevali.

OLMU je organiziral tudi dogodek, kjer se je študentom, predvsem dodiplomskih študentom Finančne matematike, predstavilo društvo CFA Society Slovenija. Predstavnici društva sta predstavili program društva, pri tem izpostavili možnost pridobitve CFA licence ter možnosti štipendiranja za opravljanje te licence.

OLMU je sodeloval tudi na zaključni konferenci ULTRA: nova znanja za nove generacije.

V okviru praktičnega izobraževanja oziroma delovne prakse študentov UL FMF fakulteta sodeluje z različnimi podjetji; z nekaterimi letno sklene tudi več pogodb o praktičnem usposabljanju oziroma delovni praksi. Za leto 2025 velja izpostaviti: AFLabs, d. o. o., ARSO, Banka Slovenije, FURS, GEN-I, d. o. o., Holding Slovenske elektrarne, d. o. o., IGEA, d. o. o., Inštitut »Jožef Stefan« (IJS), IN516HT, d. o. o., Nova Ljubljanska banka (NLB), d. d., UniCredit Banka Slovenija, d. d., Zavarovalnica Triglav, d. d. itd. Študenti UL FMF so prakso v preteklem letu skupno opravljali v 30 različnih podjetjih oziroma organizacijah.

Kot navedeno v poglavju Zaposljivost diplomantov je UL FMF v letu 2025 objavila 183 zaposlitvenih oglasov. V objavah so prevladovale priložnosti za zaposlitev, prakso, študentsko delo in študij v tujini. Ne glede na način (prek obvezne prakse, sodelovanja pri projektih OLMU, udeležbe na dogodkih, kjer se podjetja predstavljajo) je za UL FMF takšno povezovanje in sodelovanje ključno tudi v smislu prenosa znanja. Eno od svojih primarnih dejavnosti – izobraževanje – bo UL FMF lahko izvajala le ob zavedanju, da morajo študijski programi in njihove vsebine ter pridobljene kompetence, ki jih diplomanti pridobijo, slediti potrebam na trgu dela in v širši družbi. Vsebine študijskih programov bo lahko UL FMF posodabljala in izvajala le ob nenehnem vzajemnem sodelovanju.

K prenosu znanja sodijo tudi aktivnosti v drugih oblikah izobraževanja.

UL FMF že vrsto let organizira usposabljanja, ki se jih udeležujejo srednješolski učitelji matematike in fizike, in sicer:

- Usposabljanje (PPU – Program profesionalnega usposabljanja): FMF Seminar za učitelje matematike 2024/25 (koordinator: izr. prof. dr. Damjan Kobal);
- Usposabljanje (PPU – Program profesionalnega usposabljanja): Izzivi poučevanja računalniških vsebin v OŠ in SŠ 2024/25 (koordinator: mag. Matija Lokar);
- Usposabljanje (PPU – Program profesionalnega usposabljanja): Učenje, poučevanje in doživljanje fizike 2024/25 (koordinator: prof. dr. Gorazd Planinšič).

UL FMF že dolgo izvaja Ponedeljkov kolokvij ter Matematični kolokvij. Oba imata značaj prenosa strokovnih vsebin in dognanj širši strokovni javnosti. Navedena primera sta zagotovo način prenos znanja ter komuniciranja znanosti s ciljno publiko.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- v sklopu promocijskih aktivnosti se fakulteta ciljev loteva bolj premišljeno in ciljno usmerja načrtovanje komunikacijskih aktivnosti, strukturirana je tudi vsebinska prisotnost na družbenih omrežjih po ključnih tematskih sklopih;
- fakulteta beleži naraščajoče zanimanje med mladimi za obisk dneva PI, prepoznavnost med mediji in njihovo podporo;
- odprtje Tiktok profila in priprava internega plana priprave vsebin ter vključitev različnih deležnikov pripomorejo k izboljšavam na področju prenosa znanja. Spremljanje analitike obiskov in oglaševanje dogodkov sta se izkazala kot uspešna, saj se beleži več prijav na dogodke, ki jih fakulteta organizira.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
Trenutna baza alumnov je nesistematično posodobljena, kar otežuje vzpostavljane učinkovite komunikacije in vključevanja. Vzpostavitev resnično aktivne skupnosti alumnov je hkrati kadrovska in časovno zahtevna naloga, saj zahteva stalno koordinacijo,	Pomanjkanje zanimanja in razpoložljivosti alumnov za sodelovanje. K zmanjšanemu zanimanju prispeva tudi konkurenca drugih fakultet, ki imajo bolj vzpostavljene in privlačnejše alumni mreže.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je okrepiti aktivno mrežo alumnov, s katerimi poteka redno strateško vodeno medsebojno sodelovanje	Predvideni ukrepi so: - organizacija srečanja alumnov UL FMF in njihovo sodelovanje na informativnem dnevu; - iskanje različnih možnosti in priložnosti, kako preko alumnov približevati trg dela študentom fakultete.	Strateška partnerstva.

načrtovanje vsebin ter kontinuirano gradnjo odnosov. Poleg tega sodelovanje na kariernih dnevih in informativnem dnevu, ki potekajo le nekajkrat letno, ne zadošča za krepitev občutka pripadnosti med alumni.				
Pomanjkanje sistematičnega procesa za upravljanje in spremljanje partnerstev; omejenost/ nedefiniranost človeških virov za sodelovanje s partnerji.	Nestabilne gospodarske razmere zmanjšujejo pripravljenost sodelovanja in konkurenčnost drugih institucij, ki širijo svoja partnerstva v industrijo.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je: - stabilna oziroma okrepljena mreža povezav/sodelovanja z gospodarstvom in okoljem; - pridobljene nove povezave z gospodarskimi institucijami, organizacijami in društvi; - vzpostavitev dolgoročnega sodelovanja UL FMF s podjetji preko pogodb o medsebojnem sodelovanju; - poiskati priložnosti in identificirati vsebine za mikrodokazila UL FMF in razširiti nabor mikrodokazil na	Predvideni ukrepi so: - na ravni fakultete oblikovati enotno strategijo sodelovanja z gospodarstvom in okoljem (jasni cilji, usklajene prioritete v skladu z dolgoročno vizijo fakultete, njenimi študijskimi programi in raziskovalnimi ambicijami), ki bo usmerjala prihodnje dejavnosti na tem področju; - identificirati vsebinska področja mikrodokazil in njihova priprava.	Strateška partnerstva.

		fakultetni ravni.		
Pomanjkanje sistematičnega pristopa sodelovanja z gospodarstvom. V praksi se izkaže, da težko standardiziramo obliko sodelovanja s posameznim podjetjem.	Povečana konkurenca drugih naravoslovnih in tehničnih fakultet, ki že sodelujejo s podjetji.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj): - OLMU bo prepoznan kot strateški partner v projektih in raziskavah, povezanih z gospodarstvom. - prenos znanja iz teorije v prakso bo transparenten; - študenti in diplomanti bodo deležni ustrezne pomoči in podpore pri prehodu na trg dela; - študenti bodo vključeni v sodelovanje pri praktičnih/ projektnih nalogah v povezavi s podjetji v okviru izbirnih predmetov Projektno delo, Matematika v industriji in Matematika z računalnikom.	Predvideni ukrepi so: - poiskati stabilen način financiranja oseb, ki vodijo in koordinirajo dejavnosti OLMU; - iskanje novih povezav z deležniki iz gospodarstva; - pridobivanje novih projektov v okviru OLMU (prenos znanja v gospodarstvo); - aktivna skrb za obstoječe povezave OLMU s podjetji, uradi, zavarovalnicami, bankami in društvi; - organizacija dogodkov z namenom vzpostavitve stika podjetij s študenti UL FMF ter namenom krepitve prepoznavnosti OLMU; - vzpostavitev načrta, kako aktivno vključiti študente v delovanje OLMU; - promovirati OLMU preko srečanj s predstavniki podjetij in preko družbenih omrežij ter pridobiti nove projekte, ki bi jih lahko študenti opravljali v okviru na novo akreditiranega predmeta Projektno delo ter predmetov Matematika v industriji in Matematika z računalnikom;	Strateška partnerstva.

			- organizacija kariernega dneva na UL FMF, na katerem bo sodelovalo več podjetij. Delodajalci bodo predstavili možnosti študentskega dela, delovne prakse, zaposlitve ter kariernega razvoja; - okrepiti število študentov, ki aktivno sodelujejo v Podjetniškem klubu UL FMF ter organizacija več srečanj Podjetniškega kluba z gosti iz prakse; - ponovitev izvedbe dogodka Predstavitev društva CFA Slovenija in pomoč študentom pri sodelovanju v CFA izzivu; - organizacija konference AI x pravo v sodelovanju s Pravno fakulteto; - organizacija različnih tečajev po naročilu podjetij – mikrodokazila (npr. tečaji programa R, programa Matlab itd).	
Raziskovalci pogosto nimajo časa za pripravo kakovostnih komunikacijskih materialov; raznolikost	Razpisi (npr. EU, ARIS) vse bolj zahtevajo profesionalne diseminacijske načrte, vprašljiva je tudi medijska odprtost do znanstvenih vsebin,	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je nuditi podporo raziskovalcem v znanosti pri komuniciranju rezultatov njihovega dela.	Predviden ukrep je podpora izvedbi strokovnih dogodkov, namenjenih širši strokovni javnosti (npr. Matematični in Ponedeljkovi kolokviji, dogodki na Observatoriju Golovec).	Komuniciranje dosežkov.

izkušenj in kompetenc na področju komuniciranja znanosti in prilagajanja vsebin glede na ciljno skupino.	močna je konkurenčnost drugih institucij.			
Omejeni kadrovi viri za partnerske odnose s podjetji, sodelovanja so pogosto priložnostna in ne strateška, podjetja nimajo jasnega »vstopnega mesta« na fakulteti glede področja sodelovanja.	Močna konkurenca drugih fakultet pri navezovanju stikov z gospodarstvom.	Cilj v letu 2026 je vzpostavitev sodelovanja s podjetji, ki zaposlujejo diplomante fakultete, in poiskati načine, kako uporabnost in raznovrstnost profila fizik/matematik približati mladim.	Predviden ukrep je zagotovitev aktivnosti/delavnic v sodelovanju s podjetji (CERN Masterclass, Lego delavnica s Cosylabom, delavnica s Pipistrelom). Vstopna točka bi bila preko alumnov.	Strateška partnerstva.
Nezadostno zavedanje UL FMF, da navedeno postaja eden izmed bolj prepoznavnih fakultetnih dogodkov, ki pa	Logistične omejitve šol – šole organizirajo lastne dejavnosti ob dnevu π , kar zmanjšuje motivacijo za prihod na fakulteto.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je ponovna organizacija tradicionalnega dogodka Dan števila PI.	Predviden ukrep je vključiti širšo javnost (osnovne šole, srednje šole, študente in ostale, da se priključijo tekmovanju). Potekalo bo tekmovanje v recitiranju decimalnih števil pi in peke pit. Namen je navduševanje in	Drugo.

ga je posledično treba nadgrajevati in izkoristiti kot odlično priložnost, predvsem iz vidika izobraževalne dejavnosti mlajših generacij. Glede na prepoznavnost dogodka je treba najti načine, da je vsebina programa privlačna za udeležence.			povezovanje v tesnem sodelovanju s študenti fakultete.	
Čeprav izvedbo nudi oglaševalska agencija, strateška komunikacijska usmeritev izhaja iz UL FMF. Identiteta UL FMF mora biti jasna in usklajena, fakulteta mora agenciji	Močna konkurenca, hitro spreminjajoči se digitalni trendi.	Cilj v letu 2026 je priprava oglaševalskih kampanj v sodelovanju z izbrano oglaševalsko agencijo.	Predvideni ukrep je oblikovati različne strateške kampanje tekom študijskega leta glede na potrebe fakultete.	Podporni procesi.

zagotavljati jasne usmeritve, povratne informacije in koordinacijo, kar je v domeni majhne ekipe.				
Posodobitev fakultetne spletne strani zahteva intenzivno sodelovanje različnih deležnikov. Vzdrževanje spletne strani je razpršeno na različne deležnike. Pojavljajo se izzivi pri usklajevanju vsebin med oddelkoma.	Hitro spreminjajoči se spletni trendi, odvisnost od zunanjih izvajalcev.	Cilj v letu 2026 je posodobitev fakultetne spletne strani.	Predvideni ukrepi so: - posodobitev vizualnih grafik/slik; - poglobljeni razmislek o posodobitvi primarne in sekundarne vrstice zavihkov. Fakulteta želi ponuditi informacije o ponavljajočih dogodkih, aktivnostih – pregledno na enem mestu. V sklopu delovne skupine bodo identificirane potrebne posodobitve.	Podporni procesi.
Omejene interne produkcijske kapacitete.	Močna konkurenca izobraževalnih video vsebin, spreminjanje algoritmov družbenih omrežij in posledično doseg vsebin.	Cilj v letu 2026 je izvedba fakultetnih snemalnih dni za fakultetna družbena omrežja.	Fakulteta bo snemala raznolike izobraževalne vsebine s področja fizike in matematike. Ciljna publika so dijaki in širša javnost. FizVid in MatVid vsebine se bodo snemale periodično s prehodno uskladitvijo scenarijev.	Drugo.

			Za končni video bo treba urediti animacije.	
--	--	--	---	--

TABELA 20: PRENOS ZNANJA IN UMETNOSTI – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

4 Vključujoče akademsko okolje

Uveljavljati dostopno, vključujoče in enakopravno akademsko okolje

Strateški cilj 4: Akademsko okolje, ki je vzor spoštovanja različnosti

Zagotoviti in razvijati vključujoče in enakopravno okolje, zagotavljati informiranje, ozaveščanje, izobraževanje in usposabljanje za uveljavljanje načel enakosti, skrbeti za etično delovanje vseh

Univerza v Ljubljani je v okviru Strategije UL 2022–2027 vzpostavila jasne smernice za razvoj vključujočega, varnega in enakopravnega akademskega okolja, ki jih redno nadgrajuje in dopolnjuje. UL FMF se teh zavez v celoti zaveda in skladno s strategijo aktivno gradi dostopno, vključujoče in enakopravno okolje, ki ga nenehno izboljšuje. Fakulteta si prizadeva za krepitev organizacijske kulture, utemeljene na:

- medsebojnem spoštovanju;
- kolegialnosti;
- odprtem in spoštljivem dialogu;
- visokih akademskih in etičnih standardih za zaposlene in študente.

Odgovornost za uresničevanje teh načel nosijo vodstvo fakultete, podporne službe ter različne fakultetne komisije, ki morajo vselej delovati usklajeno in proaktivno.

Zaposleni in študenti so na tem področju – v okviru zagotavljanja informiranja fakultete – prek spletnih strani UL in intraneta UL FMF seznanjeni s/z:

- Pravilnikom o ukrepih proti nasilju, nadlegovanju in trpinčenju;
- Pravilnikom o ukrepih za varovanje dostojanstva zaposlenih in študentov UL;
- ukrepi za zaščito delavcev pred spolnim in drugim nadlegovanjem ali trpinčenjem.

V skladu s politiko ničelne tolerance do nasilja, spolnega nadlegovanja, trpinčenja in drugih oblik nedopustnega ravnanja ima fakulteta imenovane zaupne osebe, na katere se lahko obrnejo zaposleni in študenti. Zaupne osebe nudijo podporo v primerih ravnanj, ki posegajo v dostojanstvo posameznika, ogrožajo njegove osebne pravice ali ustvarjajo nevarno, zastraševalno, ponižujoče oziroma sovražno okolje.

UL je za obdobje 2022–2027 sprejela Načrt enakosti spolov, ki velja za vse članice, torej tudi za UL FMF. Dokument je javno dostopen na spletnih straneh univerze.

Čeprav so na fakulteti razmerja med spoloma na posameznih delovnih mestih različna (kot prikazuje Tabela 36 poročila), UL FMF poudarja, da enakost spolov ne pomeni izenačevanja števila zaposlenih po spolu, temveč:

- sprejemanje in spoštovanje različnosti;
- enakovredno vrednotenje vlog, norm in pričakovanj;
- enakopravno sodelovanje vseh spolov v akademskem in strokovnem delu.

Načelo enakosti spolov je upoštevano tudi v vseh kadrovskih postopkih, je pa zaradi specifičnosti področja včasih težko zagotoviti uravnoteženost po spolu.

Strateški ukrepi UL na področju vključujočega akademskega okolja bodo celovito predstavljeni v Letnem poročilu UL za 2025, vendar pa UL FMF že sedaj izpostavlja

dobro delujoče prakse, ki pomembno prispevajo k enakopravnemu in spodbudnemu okolju:

- tutorstvo za študente;
- podpora študentom s posebnimi potrebami in s posebnim statusom;
- psihosocialna pomoč ter podpora študentom in zaposlenim;
- dejavno delovanje zaupnih oseb;
- krepitev vloge študentov v organih fakultete;
- spoštljiv, odziven in vključujoč dialog med zaposlenimi in študenti.

Ti ukrepi so tudi v letu 2025 prispevali k temu, da UL FMF deluje kot študentom in zaposlenim prijazna institucija.

Mehanizmi spremljanja kakovosti, zlasti študentske ankete UL FMF, redno prinašajo pozitivne povratne informacije o počutju, podpori in odnosih na fakulteti. Kljub temu UL FMF ostaja zavezana stalnemu izboljševanju in iskanju novih priložnosti za krepitev vključujočega okolja.

Fakulteta se zaveda, da je skrb za spoštljivo, dostojanstveno, altruistično in varno akademsko okolje trajni proces, zato bo tudi v prihodnje nadaljevala z ukrepi, ki podpirajo dobrobit, enakopravnost in uspeh vseh članov akademske skupnosti.

TUTORSTVO

Dobro razvit sistem tutorstva predstavlja enega ključnih podpornih mehanizmov UL FMF, saj v pozitivnem in spodbudnem okolju študentom nudi dodatno obliko študijske ter organizacijsko-administrativne pomoči. S tem tutorstvo pomembno prispeva k ustvarjanju vključujočega, dostopnega in enakopravnega akademskega okolja, ki študentom omogoča uspešnejše vključevanje v študijski proces in premagovanje morebitnih izzivov.

V tutorstvo so dejavno vključeni:

- učitelji, ki s svojimi izkušnjami pomagajo usmerjati študente pri akademskem napredku, ter
- študenti višjih letnikov, izbrani na podlagi odličnih študijskih rezultatov, komunikacijskih veščin in pripravljenosti pomagati sošolcem.

Študentski tutorji organizirano in prostovoljno delijo svoje izkušnje ter poglobljeno znanje z mlajšimi kolegi različnih študijskih programov – kadar koli se pojavi potreba.

Dejavnosti tutorstva potekajo v več oblikah:

- tedenska tutorjeva prisotnost
 - tutorji so študentom na voljo praviloma eno uro na teden, v okviru katere lahko mlajši kolegi dobijo:
 - odgovore na vprašanja,
 - dodatna pojasnila o študiju, predmetih in obveznostih,
 - informacije o organizaciji študijskega dela,
 - podporo pri prilagajanju na univerzitetno okolje;
- pomoč pri domačih nalogah (dodatna pojasnila) in organizacija dodatnih vaj ter skupinskih priprav na kolokvije ter izpite;
- uvajanje v raziskovalno delo, v katero se študenti vključujejo v okviru programskih skupin UL FMF ali IJS, zlasti pri pripravi magistrskih nalog.

Med skrbniki študijskih programov, tutorji in študenti poteka stalna, odzivna in učinkovita komunikacija. Študenti se lahko po potrebi dogovorijo tudi za takojšnje

individualne pogovore, kar omogoča hitro reševanje težav in zmanjšuje študijske obremenitve.

Pomemben del tutorskega sistema predstavlja vsebinska analiza dela tutorjev ob koncu vsakega semestra. Tutorji pri tem izpostavijo:

- najpogostejše izzive študentov;
- sistemske težave, povezane s predmeti ali izvedbo, kar pomaga pri načrtovanju pedagoškega dela;
- predloge za izboljšave pri načrtovanju in realizaciji sprememb študijskih programov oziroma posameznih predmetov.

Čeprav vpliva tutorstva na učni uspeh ni mogoče natančno kvantificirati – ker učni proces študenta oblikuje veliko dejavnikov – se tutorstvo še posebej v prvem letniku dodiplomskega študija izkazuje kot nepogrešljiva oblika podpore. Tutorji pomembno pripomorejo k zmanjševanju osipa, boljšemu razumevanju snovi in večji samozavesti študentov.

UL FMF se vselej zavzema za načelo kakovosti pred količino, kar pomeni ohranjanje visoke pedagoške in mentorsko-podporne ravni tutorstva.

Prostovoljni tutorski sistem UL FMF je bil že večkrat prepoznan kot primer dobre prakse. V letu 2025 je UL FMF, ob aktivnem sodelovanju tutorjev, pripravila Pravilnik o tutorskem sistemu UL FMF, ki med drugim jasno opredeljuje:

- pogoje za izvajanje tutorstva;
- obveznosti tutorjev;
- kriterije za pridobitev kreditnih točk;
- mehanizme spremljanja in evalvacije tutorstva.

Pravilnik pomeni pomemben korak v profesionalizaciji tutorskega sistema in zagotavlja njegovo nadaljnje kakovostno delovanje.

KREPITEV DELA S ŠTUDENTI S POSEBNIMI POTREBAMI IN S ŠTUDENTI S POSEBNIM STATUSOM

UL FMF je posebej pozorna na študente s posebnim statusom in študente s posebnimi potrebami. Ti praviloma že ob vpisu – pogosto pa tudi veliko prej, prek individualnih pobud, staršev, srednješolskih svetovalnih služb ali ob informativnih dnevih – prejmejo vse potrebne informacije glede uveljavljanja pravic, ki jim pripadajo na podlagi zakonodaje in pravil Univerze v Ljubljani.

Študijski komisiji oddelkov UL FMF letno obravnavata do 20 prošenj za dodelitev posebnega statusa oziroma statusa študenta s posebnimi potrebami. Statusi so jasno opredeljeni v ZViS-1 in Statutu UL, zato je proces obravnave vlog ter priprave individualnih prilagoditev dobro utečen in standardiziran.

Razlogi za oddajo vlog so raznoliki in najpogostejše vključujejo:

- primanjkljaje na posameznih področjih učenja (npr. disleksija);
- motnje avtističnega spektra;
- kronične ali dolgotrajne bolezni;
- delno ali popolno izgubo sluha ali vida;
- psihosocialne težave;
- status vrhunškega športnika.

Na podlagi ustreznih dokazil komisiji določita individualne prilagoditve, med katerimi so najpogostejše:

- fleksibilnost pri opravljanju študijskih in izpitnih obveznosti;
- podaljšan čas pisanja izpitov;
- prilagojeni formati študijskega gradiva (povečave, posebni pripomočki);
- časovne prilagoditve zaradi športne kariere.

Prilagoditve so izvajalcem predmetov dostopne prek sistema VIS, kar omogoča transparentnost in enotno izvajanje. V preteklem študijskem letu je imelo na UL FMF status študenta s posebnimi potrebami ali posebnim statusom skupaj 54 študentov.

Fakulteta je v preteklem letu s pomočjo razpisnih sredstev dodatno izboljšala dostopnost prostorov in študijskega procesa. Izvedla je:

- nakup slušnih zank za predavalnice in recepcijo;
- nakup evakuacijskega stola;
- namestitev talnih označb na stopnicah.

UL FMF je gostila tudi predstavnike Društva invalidov Slovenije, ki so po ogledu prostorov podali priporočila za nadaljnje izboljšave fizične dostopnosti. Fakulteta je priporočila skrbno preučila in se zavezala, da jih bo postopoma uresničevala v skladu z razpoložljivimi možnostmi.

UL FMF ne beleži množičnih vpisov, zato je vsaka študentka in študent deležen individualnega pristopa. Izzive, ki jih imajo študenti s posebnimi potrebami ali statusi, fakulteta rešuje sproti, sodelovalno in v sodelovanju z različnimi akterji – od skrbnikov programov, izvajalcev predmetov, strokovnih služb do tutorjev in vodstva.

Fakulteta skladno z načeli vključujočega izobraževanja ter v okviru razpoložljivih kadrovskih in materialnih zmožnosti zagotavlja, da imajo študenti enake možnosti za uspešno opravljanje študija in dostop do podpornega okolja.

Fakulteta sicer ugotavlja, da na področju obravnave študentov s primanjkljaji na posameznih področjih znanja ter študentov z motnjami avtističnega spektra še nima zadostnih znanj in kompetenc, da bi lahko vedno in najzanesljiveje oblikovala optimalne individualne načrte prilagoditev za posameznega študenta

Pedagogi se občasno že med samim študijskim procesom (ne le pri preverjanju znanja) soočajo z izzivi ustreznega ravnanja, odzivanja na vedenje študentov in vzpostavljanja primerne komunikacije v tovrstnih situacijah. Pogosto poudarjajo, da potrebujejo za ustrezno ukrepanje več usposabljanja, podpore in informacij.

Zaradi ugotovljenih potreb se je fakulteta konec leta odločila izkoristiti brezplačno podporo t. i. Mobilne podpore Univerze v Ljubljani. Gre za storitev, namenjeno članicam UL, ki nudi:

- prilagojena svetovanja;
- izobraževanja;
- strokovno podporo pri vključevanju študentov s posebnimi potrebami in posebnim statusom v študijski proces.

Fakulteta ocenjuje, da bo pomoč strokovnjakov Mobilne podpore tudi v prihodnje izjemno dobrodošla, zato z veseljem pozdravlja vzpostavitev tovrstnega sistema podpore na ravni univerze.

ŠTUDENTJE IN ZAPOSLENI V DUŠEVNI STISKI

UL FMF deluje v skladu z načeli vključujočega in podpornega akademskega okolja ter študentom in zaposlenim nudi različne oblike psihosocialne podpore. Pomemben del te podpore predstavlja Psihosocialna svetovalnica UL, namenjena vsem, ki se spoprijemajo z vsakodnevnimi vprašanji, izzivi ali duševno stisko. V svetovalnici študenti in zaposleni opravijo pogovor z usposobljenimi strokovnjaki, kar omogoča kakovostno, varno in zaupno obravnavo.

Fakulteta že več let omogoča, da svetovalci Psihosocialne svetovalnice enkrat tedensko gostujejo v fakultetnih prostorih. V letu 2025 so bili svetovalci, katerih je bilo skupaj 17, na UL FMF prisotni vsak torek, običajno v obsegu dveh do štirih ur, odvisno od potreb študentov in zaposlenih.

Študenti UL FMF lahko svetovalne pogovore opravijo tudi na drugih lokacijah svetovalnice. Zaradi strogega varovanja osebnih podatkov se statistika obravnav ne vodi, pri čemer je za fakulteto najpomembnejše, da študenti pravočasno prejmejo ustrezno podporo, ki jo v danem trenutku potrebujejo.

Na UL FMF – kot omenjeno v uvodu poglavja – delujejo zaupne osebe za varovanje dostojanstva, namenjene študentom in zaposlenim. To so usposobljene osebe, na katere se lahko posameznik obrne, če se znajde v situaciji, ki vključuje:

- ravnanja ali vedenje, ki žalijo dostojanstvo;
- posege v osebne pravice ali integriteto;
- ustvarjanje nevarnega, zastraševalnega, ponižujočega ali sovražnega okolja.

Zaupne osebe zagotavljajo varen prostor za pogovor, nudijo podporo, informirajo o možnosti ukrepanja ter pomagajo pri orientaciji v postopkih.

V letu 2024 so zaupne osebe obravnavale en primer.

UL FMF je prva članica Univerze v Ljubljani, ki je pridobila certifikat LGBT prijazno. Ta certifikat potrjuje zavezanost fakultete k zagotavljanju varnega, vključujočega in spoštljivega okolja za pripadnike LGBT skupnosti.

V ta namen deluje LGBT koordinator, ki nudi podporo in pomoč študentom ter zaposlenim, ki naletijo na neprimeren odnos ali diskriminacijo znotraj ali zunaj fakultete. Koordinator deluje kot zaupen sogovornik ter kot vezni člen med fakulteto in univerzitetnimi mehanizmi zaščite človekovih pravic.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- fakulteta je pripravila in sprejela Pravilnik o tutorskem sistemu na UL FMF, ki tutorstvo zdaj tudi formalno opredeljuje;
- zagotovitev kontinuirane in hkrati višje ravni usposobljenosti zaupnih oseb UL FMF je bila dosežena z udeležbo zaposlenih na usposabljanjih;
- pedagogi imajo podporo v organizaciji bralnih skupin (reading courses), kar bo zagotovo pripomoglo k motivaciji najboljših študentov magistrskih študijskih programov za spoznavanje z metodami znanstvenoraziskovalnega dela in k vpisu doktorskega študija na UL FMF ter povezovanju med magistrskimi in doktorskimi študenti.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
Izvedba zahteva dodatno angažiranost zaposlenih, kar lahko predstavlja breme ob omejenih človeških virih in obsegu rednih nalog. Nezaдостna udeležba zmanjša učinek dogodka.	Izvedba je (delno) odvisna od organizacije ustreznih delavnic na ravni UL.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je zagotavljati kontinuirano in hkrati višjo raven usposobljenosti zaupnih oseb UL FMF ter zagotavljati informiranje zaposlenih in študentov o delu zaupnih oseb UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - nadaljnja udeležba zaupnih oseb na strokovnih usposabljanjih; - izvedba predavanj s področja zaštite dostojanstva s strani uveljavljenih strokovnjakov področja.	Vključujoče okolje.
Izvedba zahteva dodatno angažiranost zaposlenih, kar lahko predstavlja	Manjša, slaba oz. nezaдостna udeležba zunanjih sodelavcev zmanjša učinek in	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je izvesti program rednega seznanjanja raziskovalcev UL z etičnimi načeli.	Predvideni ukrepi: - pravočasno posredovanje etičnega kodeksa UL in etičnega kodeksa za raziskovalce UL ter etičnega kodeksa strokovnega	Etično delovanje.

breme ob omejenih človeških virih in obsegu rednih nalog. Nezadostna udeležba zmanjša učinek dogodka.	vrednost organiziranega dogodka.		področja, tudi vsakokratni podpis izjave raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel UL ob zaposlitvi; - seznani tev študentov I. in II. stopnje preko spletne strani; - seznani tev doktorskih študentov ob vpisu (seznanitev tudi v okviru predmetov in modulov preko mentorjev in spletne strani) v doktorski študij ter tudi podpis izjave raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel UL; - seznani tev zaposlenih raziskovalcev in pedagogov ob posebnih letnih dogodkih ter na sestankih programskih ali projektnih skupin, tudi podpis izjave raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel UL.	
Na izvedbo analiz in učinkovito uvajanje izboljšav vpliva motivacija zaposlenih za sodelovanje (dodatno delo) pri vzpostavljanju in izvajanju podpornih sistemov za	Krovne spremembe v postopkih obravnave in spremljanja študentov lahko prinesejo dodatne administrativne obveznosti ter povzročijo zamude pri uvajanju načrtovanih izboljšav. Število študentov s	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je študentom s posebnimi potrebami zagotoviti ustrezno podporo in prilagoditev študija njihovim omejitvam.	Predvideni ukrepi so: - analizirati podporne sisteme članice za študente s posebnim statusom; - s pomočjo študijskih komisij obeh oddelkov bo UL FMF spremljala/popisala število statusov študentov s posebnimi potrebami ter ugotovila, kakšne prilagoditve so jim omogočene.	Sistemska podpora – posebni statusi.

študente s posebnimi potrebami. Fakulteta nima celovitega in centraliziranega pregleda nad obstoječimi prilagoditvami, usposobljenost osebja na tem področju je majhna in neenotna, zato lahko pride do nepopolnega evidentiranja potreb ter neenakih standardov obravnave med oddelkoma.	posebnimi potrebami lahko niha, kar oteži stabilno načrtovanje podpornih ukrepov in obremenitev virov. Če študenti svojih potreb ne sporočijo pravočasno in celostno ter v postopkih ugotavljanja potreb ne definirajo jasno svojih potreb in pričakovanj, obstaja tveganje, da pripravljene prilagoditve ne bodo ustrezale njihovim dejanskim potrebam.		Na podlagi tega bo narejen akcijski načrt izboljšav, ki vključuje morebitni nakup tehnične opreme, odpravljanje še neugotovljenih arhitektonskih ovir ipd. (vključevanje študentov s posebnimi statusi v pedagoški proces in analiza prilagoditev ter dostopnosti študija).	
Trenutne table in oznake niso skladne s posodobljenim CGP UL.	/	Cilj v letu 2026 je posodobiti fakultetne table in oznake, skladno s CGP UL.	Predviden ukrep in rešitve se bodo uskladili v skladu s posodobljeno celostno grafično podobo univerze in v sodelovanju z rektoratom UL.	Drugo.
/	/	Cilj v letu 2026 je zagotoviti ustrezno informiranje in ozaveščanje o zaščiti prijaviteljev na UL FMF.	Predviden ukrep je obdobjno informiranje in ozaveščanje zaposlenih o zaščiti prijaviteljev,	Drugo.

			možnostih prijave, postopkih, njihovih pravicah ipd.	
--	--	--	---	--

TABELA 21: VKLJUČUJOČE AKADEMSKO OKOLJE – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

5 Družbena vloga in mesto UL

Okrepiti družbeno vlogo in mesto UL v nacionalnem in svetovnem družbenem dialogu

Strateški cilj 5: Družbeni učinki – družbena blaginja in napredek

Krepiti vlogo strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi, voditi prizadevanja za trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog

UL FMF je osrednja nacionalna institucija znanja na področjih fizike in matematike, ki s svojimi prispevki odločilno krepi strokovni in znanstveni temelj slovenske družbe – še posebej na področju naravoslovja. Temeljni dejavnosti fakultete sta visokokakovostno pedagoško delo in vrhunsko raziskovanje na obeh področjih, ki potekata tudi v tesnem interdisciplinarnem sodelovanju z drugimi znanstvenimi vedami. Prav ta prepletenost znanstvenih disciplin omogoča neposreden vpliv na družbeni razvoj in ustvarja dolgoročen prispevek k širšemu družbenemu okolju.

Z izobraževanjem mladih na ključnih področjih fizike in matematike na vseh študijskih stopnjah – od dodiplomskega do podiplomskega in doktorskega študija – fakulteta sistematično gradi človeški potencial. Ta potencial najprej bogati slovenski prostor, nato pa se preko evropskega in globalnega akademskega ter raziskovalnega okolja širi tudi v mednarodni prostor. Človeški potencial je splošno prepoznan kot eden najpomembnejših gradnikov sodobne družbe, saj prispeva tako k družbenemu razvoju – denimo k večji koheziji, odpornosti in stabilnosti – kot tudi h gospodarskemu napredku, kjer krepi konkurenčnost, inovativnost ter dolgoročno prilagodljivost družbe.

Nadalje pedagoško in raziskovalno delo UL FMF na področjih fizike in matematike pomembno prispeva k trajnostnemu razvoju slovenske in širše mednarodne družbe ter k spodbujanju medgeneracijskega dialoga. Fakulteta z raziskovalnimi dosežki in izobraževalnimi programi aktivno podpira uresničevanje ciljev trajnostnega razvoja, med katerimi izstopajo kakovostno izobraževanje, cenovno dostopna in čista energija, dostojno delo in gospodarska rast, krepitev industrije, inovacij in infrastrukture, odgovorna poraba in proizvodnja ter podnebni ukrepi.

Pedagogi in raziskovalci UL FMF so trdno vpeti v bogato nacionalno in mednarodno mrežo znanja, ki povezuje širok nabor deležnikov in družbenih skupin. Med njimi so študenti, dijaki, alumni, strokovna združenja in raziskovalne institucije, gospodarske družbe, državni organi in agencije ter evropska in globalna strokovna telesa in asociacije. Ta razgledana in razvejana vpetost krepi pretok znanja, omogoča sodelovanje pri vrhunskih projektih ter zagotavlja, da rezultati dela UL FMF dosegajo širok družbeni učinek.

Fakulteta se lahko vselej pohvali z izjemnimi primeri družbenega prispevka UL FMF, ki potrjujejo njeno ključno vlogo v slovenskem znanstvenem in izobraževalnem prostoru. Med vidnejšimi dosežki izstopajo:

- Doc. dr. Žiga Zaplotnik, ki v funkciji predsednika Podnebnega sveta Republike Slovenije aktivno sodeluje pri oblikovanju ključnih strokovnih podlag za nacionalne podnebne strategije. S tem pomembno prispeva k iskanju dolgoročnih rešitev na področju podnebnih sprememb, enega najzahtevnejših izzivov sodobnega časa.
- Projekt SIQUID, v okviru katerega bo v Sloveniji prvič vzpostavljena kvantna komunikacijska infrastruktura. Projekt pomeni izjemen tehnološki mejnik in postavlja Slovenijo med pionirje na področju razvoja naprednih kvantnih tehnologij v evropskem raziskovalnem prostoru.
- ERC Synergy Grant KARST, kjer UL FMF sodeluje v vlogi sovoditelja pod strokovnim vodstvom prof. dr. Bojana Moharja. Projekt se osredotoča na razumevanje dinamike kraških povodij in razvoj metod za napovedovanje ekstremnih dogodkov. Raziskave prinašajo pomembne koristi za načrtovanje varnosti, upravljanje z vodnimi viri in odzivanje na podnebne spremembe, tako v Sloveniji kot na mednarodni ravni.

Skupno vsi ti dosežki pomembno krepijo družbeno vlogo in ugled Univerze v Ljubljani ter obenem prispevajo k dolgoročnemu razvoju Slovenije kot visoko tehnološke, inovativne in znanstveno napredne družbe znanja.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- ločevanje odpadkov poteka brez zapletov, proces odnosa smeti iz stavb je za tehnično-vzdrževalno službo ekonomičen;
- izobraževanje študentov s področja trajnostnega razvoja, družbe in medgeneracijskega dialoga poteka na podlagi izbirnih predmetov, ki zapolnjujejo manko trajnostnih vsebin v študijskih programih in tako predstavljajo pomembno izboljšavo programov;
- projekt ULTRA je postavil temelje za razvoj novega interdisciplinarnega medfakultetnega študijskega programa Podnebno inženirstvo, ki bo močno vplival na pedagoško in znanstvenoraziskovalno delo na UL na tem področju in zato predstavlja pomembno izboljšavo za celotno UL.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
/	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je, ob upoštevanju že pripravljene strategije ločevanja odpadkov, obvladovati doseženo zmanjšano količino mešanih komunalnih odpadkov.	Predviden ukrep je nadaljevanje odstranitve košev v vseh pisarnah (tudi na Jadranski 21).	Trajnostni razvoj.
Organizacija zahteva dodatno angažiranost pedagoških delavcev ter administrativnega osebja. Manjša, slaba oz. nezadostna udeležba na dogodkih razprav o družbeno pomembnih	Nezadostna podpora zunanjih deležnikov in neustrezna medijska percepcija. Konkurenčni dogodki (manjše zanimanje strokovnjakov za sodelovanje, potencialnih kandidatov za udeležbo ter pozornosti medijev). Manjša, slaba oz. nezadostna udeležba	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je izvedba razprav o družbeno pomembnih vprašanjih.	Predvideni ukrepi so: - organizacija razprav na temo družbeno perečih, aktualnih vprašanj (npr. vloga, pomen in ugled učitelja (fizike in/ali matematike) v današnji in prihodnji družbi ali pa psihološke stiske študentov v študijskem procesu in pri preverjanju znanja); - organizacija okroglih miz in posvetov.	Argument v družbi.

vprašanih zmanjša učinek in vrednost organiziranega dogodka.	zmanjša učinek in vrednost organiziranega dogodka.			
Interes je odvisen od dodatne angažiranosti zaposlenih (in študentov).	/	Cilj v letu 2026 je zagotoviti še višjo raven (glede na predhodna obdobja) prostovoljstva med zaposlenimi in študenti pri vključevanju v reševanje trajnostnih in družbenih problemov.	Predvideni ukrepi so: - nadaljevanje aktivnosti prostovoljnega tutorstva; - tutorjem zagotoviti spodbudno učno okolje ter optimalne pogoje za delo.	Argument v družbi.
Omejitev voženj na krajše relacije.	/	Cilj v letu 2026 je, v skladu s sodobnimi usmeritvami zelenega prehoda, izvedba aktivnosti, vezanih na program prehoda na nizkoogljična prevozna sredstva.	Predviden ukrep je izvedba razpisa za nabavo električnega vozila za potrebe službenih prevozov po Sloveniji.	Trajnostni razvoj.
/	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je sodelovati v strokovnih debatah na temo energetike in jedrskih tehnologij v medijih.	Predviden ukrep je sodelovanje pri okroglih mizah ter informiranje javnosti v medijih.	Trajnostni razvoj.

TABELA 22: DRUŽBENA VLOGA IN MESTO UL – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

6 Upravljanje in razvoj sistema kakovosti

6.1 Delovanje notranjega sistema kakovosti

Delovanje notranjega sistema kakovosti

UL FMF svoje strateške cilje dosega ob hkratnem sistematičnem preverjanju kakovosti svojega delovanja. V ta namen sta v procese zagotavljanja in spremljanja kakovosti vključena Komisija za kakovost UL FMF ter ZPS obeh oddelkov, ki redno evalvirata ustreznost pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega dela.

Univerza v Ljubljani, in z njo tudi UL FMF, izvaja poglobljene študentske ankete, s katerimi preverja kakovost dela učiteljev in sodelavcev ter primernost in posodobljenost študijskih programov. Izvajalci predmetov do rezultatov anket dostopajo prek sistema VIS, pooblaščen osebe pa prek dokumentnega sistema GovernmentConnect. Do izbranih rezultatov dostopa tudi ŠS UL FMF, in sicer za pripravo študentskih mnenj.

Poleg univerzitetnih študentskih anket UL FMF že vrsto let izvaja tudi interne ankete, vsebinsko in metodološko prilagojene posebnostim matematičnih in fizikalnih študijskih programov. Te ankete tradicionalno predstavljajo dragocen vir povratnih informacij, saj omogočajo spremljanje specifičnih izzivov in prednosti izvajanja posameznih predmetov ter v večji meri odražajo neposredno izkušnjo študentov, ki so deležni študijskega procesa na fakulteti.

UL FMF opaža postopno upadanje odzivnosti tako pri univerzitetnih kot pri internih anketah. Nizka odzivnost zmanjšuje reprezentativnost rezultatov, kar otežuje celostno evalvacijo študijskega procesa. Ta izziv je na UL FMF še posebej izrazit pri študijskih programih ali predmetih z manjšim številom študentov, kjer nezadosten vzorec onemogoča zanesljivo interpretacijo podatkov.

Zaradi omenjenih omejitev fakulteta preučuje dodatne možnosti za izboljšanje odzivnosti ter razmišlja o dopolnitvi obstoječih mehanizmov z alternativnimi oblikami pridobivanja povratnih informacij. Trenutno se kot posebej pomemben in zanesljiv vir kažejo neformalni pogovori ter povratne informacije, ki jih študenti posredujejo profesorjem in asistentom, vodstvu oddelkov in strokovnim službam, zlasti študentskemu referatu. Ti viri pogosto nudijo bolj natančen, neposreden in konkretiziran vpogled v izkušnje študentov.

Mehanizmi za spremljanje in izboljševanje kakovosti

Skrbniki posameznih študijskih programov pri pripravi samoevalvacijskih poročil izhajajo iz analiz rezultatov študentskih anket, ki se izvajajo na ravni Univerze v Ljubljani. Na voljo imajo tako analize splošnih vidikov študijskega procesa kot tudi podrobne analize posameznih študijskih programov. V proces spremljanja, ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti so poleg študentov vključeni tudi številni drugi deležniki:

- visokošolski učitelji in sodelavci, ki sodelujejo v procesih kakovosti prek rednih sestankov kolegija učiteljev, sej ZPS oddelkov, sestankov skrbnikov študijskih programov in vodstva oddelkov ter prek individualnih srečanj izvajalcev;
- delodajalci, ki prispevajo povratne informacije prek pogovorov na Kariernih dnevih, srečanj z alumni, sodelovanja v okviru obvezne in neobvezne delovne prakse ter srečanj s predstavniki podjetij in profesorji (tudi v okviru OLMU),
- širše strokovno okolje, ki se vključuje prek sodelovanja s strokovnjaki iz prakse, ki izvajajo seminarske vsebine v posameznih predmetih. Primer so seminarji iz Finančne matematike, pri katerih znanje in izkušnje predstavljajo strokovnjaki iz zavarovalništva in bančništva – pogosto diplomanti UL FMF. Fakulteta najmanj dvakrat letno organizira tudi srečanja diplomantov iz prakse, ki nudijo dragocen vpogled v pomembnost znanj in kompetenc na trgu dela.

Ugotovitve študijskih anket so sistematično zajete v samoevalvacijskih poročilih, zato UL FMF v tem delu navaja, kar je izpostavila že v delu poslovnega poročila, ki se nanaša na samoevalvacije.

Na podlagi samoevalvacijskih poročil študijskih programov za študijsko leto 2024/25 si UL FMF za leto 2026 in dolgoročno obdobje zastavlja naslednje cilje:

- sistematično posodabljanje in modernizacija študijskih programov ter učnih načrtov, z upoštevanjem razvoja znanosti, tehnologije in potreb širšega okolja;
- krepitev praktičnih, projektnih in aplikativnih kompetenc študentov, hkrati pa tudi strateško usmerjena karierna orientacija, ki prispeva k večji zaposljivosti diplomantov;
- izboljšanje študijske uspešnosti, prehodnosti in deleža diplomantov z vzpostavitvijo preglednega, informativnega in študentom prijaznega študijskega procesa;
- uravnotežena in smiselna ureditev strukture študija, vključno z obremenitvami, kreditnimi točkami (ECTS) in zagotavljanjem dejanske izbirnosti študija.

Nekateri od teh ciljev so zasnovani dolgoročno in jih v letu 2026 še ne bo mogoče v celoti doseči.

UL FMF bo v letu 2026 in v naslednjih letih izvajala naslednje ukrepe:

- vzpostavitev rednega in sistematičnega pregleda študijskih programov in učnih načrtov, pri čemer se preverja aktualnost vsebin, skladnost učnih ciljev ter medpredmetna usklajenost; po potrebi se pripravijo predlogi za posodobitve;
- postopno povečevanje deleža projektnega, laboratorijskega in problemsko usmerjenega dela v študijskih programih ter spodbujanje vključevanja zunanjih deležnikov pri izvedbi praktičnih in aplikativnih vsebin;
- krepitev karierne orientacije študentov, z nadgradnjo sodelovanja s Kariernim centrom UL, organizacijo kariernih dogodkov ter intenzivnejšim povezovanjem z delodajalci;
- izvajanje usmerjevalnih in informativnih aktivnosti za študente v ključnih fazah študija (začetek študija, prehodi med letniki, zaključevanje študija) ter spremljanje kazalnikov študijske uspešnosti in prehodnosti;
- zagotavljanje enotnih, preglednih in pravočasnih informacij o poteku študija, predmetnih obveznostih, izbirnih možnostih in zaključevanju študija, ob hkratnem sistematičnem upoštevanju povratnih informacij študentov;

- pregled in uskladitev študijskih obremenitev ter kreditnih točk (ECTS) z dejansko zahtevnostjo predmetov in različnimi oblikami pedagoškega dela, skupaj s poenotenjem zapisov v učnih načrtih in informacijskih sistemih;
- izboljšanje preglednosti in dejanske izbirnosti študija, z razširitvijo nabora izbirnih predmetov, ustreznejšo umestitvijo predmetov v predmetnike ter jasnejšo predstavitev izbirnih možnosti študentom.

Izvedba ukrepov se spremlja redno in sistematično. V okviru vsakoletnega procesa samoevalvacije se preveri stopnja izvedbe ukrepov iz predhodnega obdobja, na podlagi ugotovitev pa se oblikujejo novi predlogi ali prilagodijo že sprejeti ukrepi, ki še niso bili v celoti uresničeni. S sprejetimi ukrepi so ključni deležniki seznanjeni najmanj enkrat letno, kar zagotavlja transparentnost in vključenost vseh relevantnih skupin. Izvajanje posameznih ukrepov se nadaljuje, dokler niso v celoti izvedeni ali utemeljeno opuščeni. Na ta način se vzpostavlja logičen in sklenjen krog spremljanja ter zagotavljanja kakovosti, ki omogoča stalno izboljševanje delovanja fakultete.

Leta 2024 je bil na fakulteti izveden Posvetovalni obisk UL, namenjen podpori članicam Univerze v Ljubljani pri njihovih prizadevanjih na področju zagotavljanja kakovosti. UL FMF je na tej podlagi opredelila štiri področja, ki jim želi v okviru spremljanja, ugotavljanja in zagotavljanja kakovosti dolgoročno nameniti posebno pozornost. To so:

- spremljanje zadovoljstva zaposlenih;
- mednarodne izmenjave Erasmus za študente in zaposlene;
- krepitev pedagoških veščin;
- popis poslovnih procesov.

Mandat za spremljanje uresničevanja sprejetih ukrepov izboljšav ima na UL FMF Komisija za kakovost UL FMF. Ta je napredek pri izvajanju ukrepov prvič sistematično preverila v prvi polovici leta 2025. Naslednje preverjanje fakulteta oziroma komisija načrtuje v prvi polovici leta 2026. Ker gre za dolgoročno zastavljene cilje in sorodne ukrepe, pogostejše preverjanje njihove izvedbe ne bi bilo smiselno.

V okviru načrtovanih aktivnosti je bila pripravljena anonimna anketa o zadovoljstvu zaposlenih, katere izvedba je predvidena v prvi polovici leta 2026. V istem obdobju je načrtovana tudi vzpostavitev anonimnega nabiralnika za zbiranje predlogov izboljšav, pohval, kritik ter drugih pripomb in mnenj zaposlenih. Obe aktivnosti sta v zaključni fazi priprave in tik pred izvedbo, pri čemer se trenutno urejajo še zadnje formalne podlage oziroma ustrezni interni akti, potrebni za njuno realizacijo.

Na področju izmenjav Erasmus sta bila v skladu s predvideno časovnico izvedena oba načrtovana ukrepa: nadgradnja informativnih dni za študentske izmenjave ter nadgradnja programov poletnih šol. Namen obeh aktivnosti je, da udeleženci poletnih šol lažje prepoznajo vsebine in pristope, ki bi jih lahko motivirali ali spodbudili k opravljanju študentske izmenjave na UL FMF.

Tudi na področju razvoja pedagoških veščin fakulteta napreduje v skladu z načrtovanimi ukrepi. Na obeh oddelkih so bili imenovani koordinatorski promocijskih aktivnosti, ki redno sodelujejo s Službo za komuniciranje pri pripravi raznolikih vsebin.

V drugi polovici leta 2025 je fakulteta s pomočjo zunanega izvajalca izvedla popis poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF, pri čemer so bili posamezni procesi

v strokovnih službah poleg grobega popisa tudi dodatno razčlenjeni. V prvi polovici leta 2026 je predviden pregled celotnega popisa in izrisanih procesov ter njihova končna potrditev.

Čeprav nekateri ukrepi glede na prvotno zastavljeno časovnico še niso bili v celoti izvedeni, fakulteta ocenjuje, da je bil dosežen opazen in pozitiven napredek. Aktivnosti, povezane z uresničevanjem ukrepov in s tem s krepitvijo kakovosti – tako na pedagoškem kot tudi na splošnem strokovnem področju – se bodo na UL FMF nadaljevale tudi v letu 2026, saj:

- spremljanje zadovoljstva zaposlenih neposredno povečuje razumevanje njihovih potreb, kar prispeva k boljšemu delovnemu okolju in večji motiviranosti, posredno pa izboljšuje komunikacijo, krepi pripadnost in zvestobo fakulteti ter se odraža v večji produktivnosti in kakovosti storitev;
- mednarodne Erasmus izmenjave širijo obzorja ter prinašajo nove ideje in znanja, ki spodbujajo inovativnost, posredno izboljšujejo mednarodno prepoznavnost fakultete in omogočajo pridobivanje novih partnerjev;
- krepitev pedagoških veščin neposredno dviguje kakovost izobraževalnega procesa in učinkovitost prenosa znanja, posredno pa prispeva k oblikovanju bolj usposobljenega kadra;
- popis poslovnih procesov omogoča boljše razumevanje delovanja organizacije, odkrivanje ozkih grl ter prepoznavanje priložnosti za optimizacijo, posledično pa izboljšuje učinkovitost dela, povečuje preglednost poslovanja in vpliva tudi na kakovost odnosov med zaposlenimi na fakulteti.

6.2 Zunanje zagotavljanje kakovosti

Akreditacije in zunanje evalvacije študijskih programov

UL FMF v letu 2025 ni akreditirala nobenega študijskega programa.

V študijskem letu 2019/20 je Nacionalna agencija Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS) za postopek vzorčne evalvacije študijskega programa s področja izobraževanja učiteljev na UL FMF izbrala dva, in sicer enoviti magistrski študijski program Pedagoška matematika in magistrski študijski program 2. stopnje Pedagoška fizika.

Od prejema končnega poročila skupine presojevalcev (maj 2021) UL FMF v samoevalvacijskih poročilih evalviranih študijskih programov ter v poslovnih poročilih dosledno poroča o napredku pri uresničevanju sprejetih ukrepov. V obdobju od prejema poročila je fakulteta številne ukrepe že v celoti izvedla, medtem ko so drugi po svoji naravi dolgoročnejši in se zato izvajajo postopno ter v večletnih fazah.

V letu 2025 sta bila dva visokošolska strokovna študijska programa, Aplikativna fizika in Aplikativna matematika, vključena v vzorčno evalvacijo. Svet NAKVIS je v letu 2025 v vzorčno evalvacijo (2025/26) vključil visokošolska strokovna študijska programa Aplikativna fizika in Aplikativna matematika, pri čemer je kot kriterij izbire upošteval vključitev tovrstnih študijskih programov v pilotne projekte Načrta za okrevanje in odpornost (NOO).

Fakulteta je pripravila dve podrobni vlogi z vsemi pripadajočimi obveznimi in dodatnimi prilogami. Vlogi sta pregledala dva zunanja (tuja) neodvisna poročevalca v postopku, ki sta imela na vlogi nekaj manjših pripomb; v glavnem sta na nekaterih mestih izrazila želji po dodatnih pojasnilih.

Postopek vzorčne evalvacije se bo nadaljeval v letu 2026 s potrditvijo vloge na UL, oddajo na Nakvis in dalje z obiskom strokovnjakov na fakulteti.

Mednarodne evalvacije in akreditacije

UL FMF v letu 2025 ni pridobila tuje akreditacije, niti ni bila vključena v tujo zunanjo evalvacijo.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost				
Učinki dviga kakovosti se bodo na podlagi realizacije ukrepov pokazali v prihodnjem obdobju.				
Predlogi novih ukrepov				
Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
/	Morebitne krovne spremembe v načinu in obsegu samoevalvacijskega poročanja, kar bi imelo vpliv na časovni in vsebinski obseg samoevalvacijskega postopka.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je strukturirana, pravočasna in na sodelovalen način izvedena samoevalvacija.	Predvideni ukrepi so: - predpriprava – vsebinski sestanki s skrbniki študijskih programov, kjer se razpravlja o morebitnih spremembah študijskih programov; - poglobljeno, sistematsko in načrtno vključevanje različnih deležnikov v proces samoevalvacije; - pravočasno načrtovanje aktivnosti (priprava časovnice, jasna navodila, pomoč in podpora strokovnih služb, spremljanje napredka pri pripravi poročila).	Notranji sistem kakovosti.
Strokovno-administrativna podpora akreditaciji novih interdisciplinarnih študijskih programov je zahtevna, saj zahteva natančno	Zaradi zahtevnosti in dolgotrajnosti akreditacijskega postopka ter morebitnih dodatnih zahtev NAKVIS ali UL lahko pride do zamud ali ponovnih dopolnitev dokumentacije, kar	Cilj v letu 2026 je strokovno-administrativna podpora akreditacije novega interdisciplinarnega študijskega programa (Podnebno inženirstvo in Kvantno in kibernetsko inženirstvo).	Predvideni ukrepi: - spremljanje napredka dela, skladno s postavljeno časovnico opravil; - sprotno preverjanje skladnosti postopka, vlog in ostale dokumentacije z navodili, pravilniki in drugimi akti	Drugo.

spremljanje časovnic, sprotno pregledovanje skladnosti celotne dokumentacije ter usklajevanje med več sodelujočimi članicami.	ogroža pravočasno oddajo vloge. Neusklajenost med sodelujočimi članicami ali nepravočasen prejem vsebinskih prispevkov lahko dodatno upočasni proces. Hitre spremembe v navodilih, pravilnikih ali postopkih (NAKVIS, UL) lahko zahtevajo nepričakovane prilagoditve že pripravljene dokumentacije, kar povečuje tveganje napak in dodatnih administrativnih obremenitev. Poleg tega lahko konkurenca drugih visokošolskih zavodov s sorodnimi programi ter morebitne sistemske spremembe v visokošolskih predpisih vplivajo na dinamiko, zahtevnost ali uspešnost akreditacije.		(NAKVIS, UL ...); - pomoč pri oddaji vloge.	
Hitre spremembe na področju visokega šolstva,	/	Cilj v letu 2026 je posodobitev Strategije, poslanstva in vizije UL FMF.	Predvideni ukrepi: - imenovanje odgovornih oseb oziroma organov za pripravo/	Notranji sistem kakovosti.

zakonodajne spremembe ter usmeritve na pedagoškem in raziskovalnem področju).			posodobitev; - oblikovanje ožje delovne skupine in določitev vlog ter nalog posameznika; - določitev časovnice in redno spremljanje napredka; - pregled obstoječega dokumenta; - opredeliti načrt vključevanja drugih deležnikov ter opredelitev komunikacijskih kanalov za zbiranje predlogov; - SWOT analiza; - priprava ter predstavitev in obravnava predloga dokumenta.	
/	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je, na podlagi uresničevanja ukrepov iz načrta izboljšav (Posvetovalni obisk 2024), izboljšati notranji sistem kakovosti.	Predvideni ukrepi izhajajo iz Končnega poročila Posvetovalnega obiska na UL FMF v letu 2024.	Notranji sistem kakovosti.
Poslovník bo lahko le formalnost, katerega ukrepi se v praksi ne bodo izvajali, saj lahko hitro zastara in postane neustrezen, če po	/	Cilj v letu 2026 je pripraviti in sprejeti Poslovník kakovosti UL FMF.	Predvideni ukrepi: - imenovanje odgovornih oseb oziroma organov za pripravo; - oblikovanje ožje delovne skupine in določitev vlog ter nalog posameznika; - predstavitev predloga dokumenta in sprejetje.	Notranji sistem kakovosti.

sprejetju ni vzpostavljenega sistema rednega pregleda, posodabljanja in spremljanja skladnosti z aktualnimi zahtevami in praksami.				
--	--	--	--	--

TABELA 23: UPRAVLJANJE IN RAZVOJ SISTEMA KAKOVOSTI – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

7 Podporna področja

7.1 Avtonomija in finance

VODENJE IN UPRAVLJANJE

UL FMF v mandatnem obdobju od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2027 vodi dekan prof. dr. Emil Žagar. Dekan vodi, zastopa in predstavlja fakulteto, je strokovni vodja fakultete in skrbi za zakonitost izvajanja dejavnosti fakultete. Prof. dr. Janez Bonča je bil dekan v mandatnem obdobju od 1. 10. 2023 do 30. 9. 2025.

Funkcijo prodekanov v mandatnem obdobju od 1. 10. 2025 do 30. 9. 2027 opravljajo:

- prodekan za študijske zadeve in predstojnik Oddelka za matematiko: prof. dr. Primož Potočnik;
- prodekan za investicije in predstojnik Oddelka za fiziko: prof. dr. Miha Ravnik;
- prodekan za raziskovalno delo: prof. dr. Jernej Fesel Kamenik;
- prodekan za informatiko: izr. prof. dr. Matija Pretnar;
- prodekan za finančne zadeve: prof. dr. Bor Plestenjak.

Tajnik fakultete je mag. Bernarda Golob Hribar.

UL FMF v okviru upravljanja poleg izobraževalne dejavnosti aktivno krepi tudi podporo raziskovalcem pri pridobivanju raziskovalnih projektov. Strokovna podpora pedagoškemu in raziskovalnemu osebju je zelo razvita, kar se odraža v stabilni in naraščajoči uspešnosti fakultete na področju raziskovalne dejavnosti. Iz letnih bilančnih izkazov je razvidno, da prihodki iz raziskovalne dejavnosti predstavljajo že približno polovico celotnih prihodkov UL FMF, kar potrjuje močno raziskovalno usmerjenost in finančno stabilnost fakultete.

Področje vodenja in upravljanja vključuje tudi aktivnosti, usmerjene v povečanje učinkovitosti in uspešnosti dela. Zaledni informacijski sistemi, ki jih fakulteta uporablja, se stalno nadgrajujejo, zaposleni pa z njihovo uporabo pridobivajo nove izkušnje, prepoznajo priložnosti za optimizacijo poslovnih procesov ter se udeležujejo usposabljanj in delavnic. Podrobnejši opis delovanja zalednih informacijskih sistemov je predstavljen v poglavju Procesi in infrastruktura – Delovanje informacijskega sistema.

Najpomembnejša investicijska in vzdrževalna dela so opisana v poglavju Procesi in infrastruktura – Izvajanje načrta ravnanja s stvarnim premoženjem.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost				
UL FMF je s 1. 1. 2023 prešla na informacijski sistem SAP. Učinki novega informacijskega sistema, ki je integriran z drugimi sistemi, so začeli kazati pozitivni vpliv na kakovost poslovanja.				
Predlogi novih ukrepov				
Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
/	Spremembe zakonodaje in notranjih navodil na ravni pristojnih državnih organov.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je ustvariti privlačna delovna mesta za odlične in mednarodno prepoznavne tuje raziskovalce.	Predvideni ukrepi so: - nadaljevanje urejanja spletne podstrani za tuje kandidate in zaposlene; - izvedba »welcome« srečanja za tuje raziskovalce, vsaj enkrat letno.	Drugo.
Projektne skupine pri pripravi javnih naročil niso jasno strukturirane, kar povzroča podvajanje nalog ali pomanjkljivo pokritost določenih faz postopka. Informacijski sistemi (npr. za spremljanje pogodb, pripravo dokumentacije, arhiviranje) niso dovolj integrirani	Spremembe zakonodaje, uredb in smernic.	Cilj v letu 2026 za zagotavljanje učinkovitega, preglednega in strokovno podprtega izvajanja postopkov javnega naročanja.	Predvideni ukrepi so: - vzpostavitev in nadgradnja evidentiranja in spremljanja izvajanja pogodb iz evidenčnih/javnih naročil; - učinkovita organizacija in pravočasna vzpostavitev projektnih skupin za pripravo in izvedbo evidenčnih/javnih naročil; - jasna opredelitev nalog članov projektnih skupin ter strokovno izvajanje dodeljenih nalog (strokovnost, odgovornost, učinkovitost).	Drugo.

ali ne omogočajo optimalnega nadzora nad naročili in spremljanjem pogodb.				
/	Restriktivni ukrepi na področju zaposlovanja na ravni države.	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je zagotoviti kontinuirano učinkovito delovanje strokovnih služb UL FMF.	Predvideni ukrepi: - izvedba izobraževanja za zaposlene na področjih, kjer se kažejo potrebe; - zagotavljanje ustreznega števila zaposlenih v strokovnih službah za izvedbo nalog; - zaposlitev vodje študentskega referata; - izvedba ukrepov v povezavi s popisom poslovnih procesov v strokovnih službah glede na ugotovitve zunanjega izvajalca.	Drugo.
/	Dodelava sistema Habilitacij na ravni UL v povezavi s potrebami UL FMF.	Cilj v letu 2026 je nadaljevanje procesa informatizacije postopkov na področju habilitacij.	Predvideni ukrepi: - izvedba habilitacijskih postopkov v sistemu PROCES1.	Drugo.
/	/	Cilj v letu 2026 je nadaljevanje procesa informatizacije – vodenje projektov v SAP (uvoz podatkov iz LODN in s tem omogočeno planiranje stroškov v SAP).	Predvideni ukrepi: - izvoz podatkov iz Botra v SAP; - kreiranje cenikov; - izvedba delavnice za vodje projektov.	Drugo.

TABELA 24: AVTONOMIJA IN FINANCE – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

7.2 Procesi in infrastruktura

Podporno področje 2: Nadgraditi procese in infrastrukturo

Optimizirati procese v strokovnih službah

Na UL FMF je treba za optimizacijo poslovnih procesov v strokovnih službah poiskati strateško celovito rešitev. Ta se kaže predvsem v popisu poslovnih procesov, iz katerega bo fakulteta lahko izhajala pri iskanju nadaljnjih rešitev optimizacije procesov v strokovnih službah, ti pa bodo vodili k izboljšani učinkovitosti in uspešnosti pri delu. Predvidene aktivnosti so: grob popis poslovnih procesov v strokovnih službah, vzpostavitev repozitorija poslovnih procesov, podrobna razgradnja izbranih poslovnih procesov, uvedba rednega letnega pregleda popisanih poslovnih procesov, redne predstavitve vodstva UL FMF in posameznih strokovnih služb zaposlenim ter predstavitve ključnih novosti njihovega dela na podlagi jasne organizacijske in procesne strukture dela.

Informacijsko podpreti (digitalizirati) procese

Poslovni procesi v strokovnih službah lahko delujejo optimalno le, kadar so podprti z ustrezno zasnovanimi ter trajno nadgrajevanimi zalednimi procesi, povezanimi z digitalnim poslovanjem. K napredku na področju digitalizacije kadrovskega, projektnega in računovodskega menedžmenta je pomembno prispevala uvedba sistema SAP (APIS), ki nenehno nadgrajuje digitalno poslovanje fakultete, vendar bodo nujno potrebne nadaljnje prilagoditve in optimizacija, kljub temu da se že kažejo prvi pozitivni učinki uvedbe. Nadaljnji koraki pri prehodu na univerzitetni dokumentni sistem GovernmentConnect, ki predstavlja ključno digitalno orodje za urejeno upravljanje dokumentarnega in arhivskega gradiva fakultete ter zagotavlja njegovo dolgoročno hrambo, so nujni, saj se sistem nenehno nadgrajuje in povezuje z drugimi sistemi (SAP, VIS itd.), hitrost uvedbe pa nenujno sledi hitrosti tehnološkega razvoja. UL FMF še naprej krepi sodelovanje z ostalimi članicami in še naprej aktivno sodeluje v identifikaciji elementov brezpapirnega poslovanja ter soustvarja vsebinske odločitve področja informatizacije.

Nuditi strokovno pomoč v procesih mednarodnih akreditacij/evalvacij

UL FMF po potrebi aktivno sodeluje v procesih mednarodnih akreditacij/evalvacij. Strokovna pomoč oz. sodelovanje se kaže predvsem v aktivnem sodelovanju zaposlenih in študentov UL FMF.

IZVAJANJE NAČRTA RAVNANJA S STVARNIM PREMOŽENJEM

UL FMF s stvarnim premoženjem ravna gospodarno in skladno s predpisi. Nepremičnine so v lasti Univerze v Ljubljani, fakulteta pa v upravljanju vodi naslednje objekte:

- stavbo na Jadranski ulici 19;
- stavbo na Jadranski ulici 21;
- Astronomski observatorij na Poti na Golovec 25.

UL FMF ima v uporabi tudi objekt Peterlinov paviljon (lastnik IJS) na Jadranski ulici 26, kjer sta velika in mala fizikalna predavalnica ter skladiščni in pripravljalni prostor za fizikalne eksperimente.

Fakulteta del prostorov v skladu z Zakonom o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti ter s Pravilnikom UL o upravljanju s stvarnim premoženjem oddaja v najem. Trenutno je v najemu lokal Mafija, ki pomembno prispeva k zagotavljanju prehrane za študente in zaposlene. V najem se oddajajo tudi pisarne v 3. nadstropju stavbe na Jadranski 19, kjer ima sedež IMFM.

V letu 2025 je bil eden ključnih investicijskih ciljev uspešno uresničen – izvedena je bila celovita prenova laboratorija 104 na Jadranski 19. Statična sanacija objekta ostaja osrednji cilj za prihodnja leta. V letu 2025 je bila ta sanacija predvidena v povezavi z izgradnjo novega prizidka Jadranske 19, vendar projekt ni bil odobren zaradi nezadostnih zelenih površin na lokaciji, kar ni skladno s predpisi MOL in države.

Izvedeni so bili tudi drugi pomembni posegi, med drugim:

- menjava klimatskih naprav v nekaterih pisarnah v 4. nadstropju na Jadranski 19 in v laboratoriju na Jadranski 21;
- obsežen pregled in preskus električnih inštalacij, opravljen med poletnimi počitnicami in jeseni;
- izvedba razpisa za izbiro izvajalcev oziroma dobaviteljev pisarniške opreme;
- začetek priprav na razpis za vzdrževalce električnih inštalacij.

Projekt prenove Astronomskega observatorija Golovec (AGO) se je povezal z ARSO, saj je za izvedbo prenove nujna celovita obnova stavbe. Dogovor predvideva, da UL FMF pripravi idejno rešitev in projektno dokumentacijo PZI, nato pa projekt prevzame ARSO.

Prenova razsvetljave, načrtovana za leto 2025, zaradi nujnejših posegov na elektroinštalacijah ni bila izvedena. Realizacija je zato prestavljena v dvokoračni načrt za leto 2026:

1. faza: lažji dostop do stropa, izvedba februarja 2026;
2. faza: celovita izvedba prenove razsvetljave med poletnimi počitnicami.

Zaradi rešitve prostorske problematike UL FMF je UO UL dne 23. 10. 2025 sprejel sklep o prenosu navedenih nepremičnin na naslovu Gerbičeva ulica 60, 1000 Ljubljana, ki se glasi: »Članici Univerze v Ljubljani, Fakulteti za matematiko in fiziko, se dodeli v upravljanje zemljišče in objekti na naslovu Gerbičeva ulica 60, 1000 Ljubljana, na parcelah št. 1723-1850/12-0, 1723-1852/1-02 in 1723-1852/2-0, vse k. o. 1723 – Vič najkasneje do 31. 12. 2026.« Pridobitev dodatnih prostorov UL FMF je bila nujna zaradi nadaljnjega razvoja fakultete. Širjenje fakultete na lokaciji Jadranska 19 in Jadranska 21 ni mogoče zaradi pomanjkanja zelenih površin, ki so potrebne za pridobitev gradbenega dovoljenja. Zaradi nezmožnosti pridobitve gradbenega dovoljenja ne bo realizirana gradnja prizidka k stavbi Jadranske 19.

Infrastruktura in prilagoditve na področju zahtev glede zagotavljanja univerzalne dostopnosti (gibalno ovirane osebe, slušno prizadete osebe, slepe in slabovidne osebe)

	Prilagoditve v objektih, izvedene v letu 2025, na področju zahtev glede zagotavljanja univerzalne dostopnosti gibalno oviranim osebam	Prilagoditve v objektih, izvedene v letu 2025, na področju zahtev glede zagotavljanja univerzalne dostopnosti slušno prizadetim osebam (gluhi, naglušni)	Prilagoditve v objektih, izvedene v letu 2025, na področju zahtev glede zagotavljanja univerzalne dostopnosti slepim in slabovidnim osebam	Opombe
Jadranska ulica 19, Ljubljana, ID 2679 1354	Evakuacijski stol za gibalno ovirane se nahaja v 2. nadstropju.	Slušne zanke v recepciji in prenosne slušne zanke za predavalnice.	/	Objekt je opremljen s klančino pri vhodu v stavbo. Toaletni prostor je prilagojen. Fakulteta ima taktilne označbe v dvigalu, stopnice so ustrezno označene.
Jadranska ulica 21, Ljubljana, ID 2679 1382	Evakuacijski stol za gibalno ovirane se nahaja v 3. nadstropju.	Slušne zanke v recepciji in prenosne slušne zanke za predavalnice.	Stopnice so ustrezno označene	Objekt je opremljen s klančino pri vhodu v stavbo. Toaletni prostor je prilagojen. Fakulteta ima taktilne označbe v dvigalu.
Pot na Golovec 25, Ljubljana, ID 2678 100	/	/	/	Fakulteta načrtuje celovito prenovo observatorija, v katero bo vključena tudi zagotovitev dostopnosti za vse.
Jadranska ulica 26,	/	Slušne zanke v recepciji in prenosne slušne zanke za predavalnice.	/	Objekt je opremljen s klančino pri vhodu v

Ljubljana ID 1723 4638			stavbo. Toaletni prostor je prilagojen.
---------------------------	--	--	---

TABELA 25: INFRASTRUKTURA IN PRILAGODITVE NA PODROČJU ZAHTEV GLEDE ZAGOTAVLJANJA UNIVERZALNE DOSTOPNOSTI (GIBALNO OVIRANE OSEBE, SLUŠNO PRIZADETE OSEBE, SLEPE IN SLABOVIDNE OSEBE)

DELOVANJE INFORMACIJSKEGA SISTEMA

V letu 2025 je UL FMF izvedla delno prenovu strežniške infrastrukture. Za ta namen je fakulteta nabavila tri nove fizične strežnike za virtualizacijo (sistem Hyper-V) in jih namestila v strežniško sobo Računalniškega centra UL FMF na Jadranski 21. S tem se je začel proces selitve virtualnih strežnikov z več kot deset let starih Hyper-V strežnikov na novo infrastrukturo. Cilj te posodobitve je zagotoviti hitrejšo, stabilnejšo in varnejšo delovanje strežniškega okolja na UL FMF.

V tekočem letu je fakulteta nadaljevala z izboljšavami na področju informacijske varnosti, ki so se začele že leto prej kot odziv na vse pogostejše hekerske napade. Izvedena je bila analiza in optimizacija pravil požarnega zidu za določanje dostopnih pravic do omrežnih virov UL FMF. Uvedena je bila dvofaktorska avtentikacija za spletne učilnice Moodle, do katerih dostopajo študenti in zaposleni. Razvita je bila skripta za analizo varnostnih logov na domenskih kontrolorjih z namenom odkrivanja sumljivih prijav. Prav tako je bil začel postopek uvedbe sistema Microsoft Intune, ki bo omogočal učinkovitejše vzdrževanje in nadzor nad računalniki in strežniki, vključenimi v sistem.

Začel se je postopek vzpostavitve nove VPN-rešitve za dostop do omrežja fakultete od doma, ki uvaja obvezno dvofaktorsko avtentikacijo ter omogoča natančnejše upravljanje dostopnih pravic uporabnikov. Rešitev je v fazi aktivnega testiranja, število uporabnikov pa se postopno povečuje. Zaključuje se tudi rešitev, ki bo omogočila dvofaktorsko avtentikacijo SSH-povezav prek t. i. »jump« strežnika.

Kadrovska vrzel ostaja ena večjih težav pri zagotavljanju optimalnega delovanja računalniškega sistema. UL FMF na trgu dela težko pridobi ustrezno usposobljene strokovnjake. Fakulteta poskuša del bremena prenesti na zunanje izvajalce: z enim zunanjim partnerjem ima sklenjeno pogodbo za vzdrževanje strežnikov (druga raven podpore), z drugim pa za vzdrževanje požarnega zidu in drugih aktivnih omrežnih naprav.

UL FMF se sooča tudi s težavami delovanja Wi-Fi omrežja, ki izhajajo iz premajhnega števila dostopnih točk in njihove neustrezne prostorske razporeditve. Debele stene starejše stavbe na Jadranski 19 dodatno slabijo signal. S pomočjo zunanjega podjetja sta bili izvedeni meritev in analiza obstoječega stanja, izdelan pa je bil tudi načrt postavitve novega Wi-Fi omrežja s prehodom na celično arhitekturo. Takšna rešitev bi zahtevala trikratno povečanje števila dostopnih točk in obsežno napeljavo novih omrežnih povezav. Odločitev o nadaljevanju projekta je v obravnavi vodstva. Poleg tega UL v okviru uvajanja dvofaktorske avtentikacije še ni sprejela odločitve o načinu vpeljave za Wi-Fi omrežje, pri čemer obstaja možnost, da obstoječe dostopne točke izbranega načina ne bodo podpirale in jih bo treba zamenjati.

Računalniki v računalniških učilnicah so bili zamenjani povsod razen v učilnici J19/312. Zamenjava preostalih 16 računalnikov je predstavljena na leto 2026.

Spletne tehnike so močno vpete v podporo študijskim dejavnostim. Predavatelji in asistenti imajo lastne spletne strani ali spletne učilnice z obsežno študijsko vsebino in navodili za predmete. V letu 2025 je bil postavljen tudi strežnik za podporo programerskemu klubu UL FMF.

Trenutno stanje informacijskih sistemov, ki jih uporablja UL FMF, je dobro. Večina poslovnih informacijskih rešitev, ki jih fakulteta potrebuje pri svojem delu, gostuje na centraliziranih strežnikih Univerze v Ljubljani (SAP – APIS, VIS, GC itd.). UL je v tem letu začela postopek certifikacije skladnosti teh sistemov s standardom ISO 27001, enim ključnih standardov na področju informacijske varnosti. UL FMF si prizadeva v čim več postopkov vključiti uporabo GC-ja in elektronskih dokumentov, kar povečuje učinkovitost poslovanja in omogoča centralizirano, pregledno dokumentacijsko ureditev. Fakulteta še vedno uporablja tudi interni sistem BOTER, ki podpira upravljanje pedagoške in raziskovalne dejavnosti.

UL FMF je kupila prostore Veterinarske fakultete na Gerbičevi 60. Trenutno poteka načrtovanje računalniškega omrežja in potrebne opreme za ta kompleks, kar predstavlja pomemben finančni izziv za fakulteto.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- uvedba 2Fa za zaposlene pri prijavi preko VPN in SSH je zagotovila večjo varnost prijave na daljavo;
- centralizacija prenove dokumentnega in arhivskega poslovanja ter postopno opuščanje delovodnika, ki ga bo nadomestila knjiga vhodne in izhodne pošte, generirana v dokumentnem sistemu GovernmentConnect, sta ključna dejavnika digitalizacije in optimizacije poslovanja po načelu »vse na enem mestu«;
- praktikum je sodobno opremljen, postal je reprezentativen in deluje kot gibljiva učilnica, kjer se lahko izvaja praktični pouk na različne načine;
- ustrezno vzdrževane klime zagotavljajo ustrezno delovno okolje. Poleg tega pa se lahko – vse klime so inverterne – v primeru nedelovanja centralnega ogrevalnega sistema pisarne vseeno ogrevajo;
- jasno opredeljeni poslovni procesi v sklopu popisa poslovnih procesov na UL FMF pripomorejo k optimizaciji poslovanja, povečani produktivnosti, učinkovitosti, višji dodani vrednosti na zaposlenega in večji kakovosti opravljenega dela, izboljša se tudi komunikacija znotraj posameznih segmentov dela, predvsem med različnimi organizacijskimi enotami in širše na fakulteti. Vpogled v vse ključne procese in njihove nosilce, potek in medsebojne povezave so bolj jasni, zaposleni lažje razumejo odgovornost za posamezne korake ter kako se procesi prepletajo, odpravljene pa so bile nejasnosti glede pristojnosti in odgovornosti.
- administrativna razbremenitev se kaže v brezpapirnem poslovanju, zbirka dokumentov v dokumentnem sistemu sledi postopkom standardizacije (»vse na enem mestu«), s tem se zagotavljajo dostopnost, uporabnost, celovitost, avtentičnost in trajnost digitalizirane oziroma izvorno digitalne dokumentacije. Zaposleni postopoma privzemajo prednosti uporabe in jo tudi podpirajo ter podajajo predloge za nadaljnjo prenovo dokumentnega in arhivskega poslovanja. Zbirke dokumentov so bolj organizirane, predvsem se lažje in hitreje najdejo. Motivacija zaposlenih za uporabo je višja in bo v letu 2026 zagotovo prispevala k nadaljnji prenovi dokumentnega in arhivskega poslovanja na fakulteti.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
/	/	Cilj v letu 2026 je prenova oz. sanacija vodovodnega omrežja na Jadranski ulici 19.	Predviden ukrep je preveriti sistem čiščenja cevi s pomočjo tehnološke rešitve EKOSIS.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je dodatna elektrifikacija učilnic na Jadranski ulici 21.	Predvideni ukrepi so: - preveriti pri uporabnikih točne potrebe in določitev učilnic;	Investicijska politika.

			- priprava projektne naloge in izvedba.	
/	/	Cilj v letu 2026 je optimizacija razsvetljave na parkiriščih UL FMF.	Predviden ukrep je zamenjati obstoječe žarnice z LED razsvetljavo.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je preveriti zamakanje na fasadnih elementih in menjava vrat na teraso na južnem delu stavbe Jadranska 21.	Predviden ukrep je angažiranje podjetja, ki se ukvarja z detekcijo zamakanja. Na podlagi rezultatov priprava projektne naloge za rešitev težave ter menjava vrat.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je nadaljevanje posodabljanja in vzdrževanja stavbe Jadranska 19.	Predvideni ukrepi so: - prenove pisarn; - prenova hodnikov; - prenova praktikumov v pritličju; - priprava projektnih nalog oz. pridobitev arhitekturnih rešitev PZI za posamezne segmente.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 so tekoča vzdrževalna dela v gostinskem lokalu Mafija.	Predviden ukrep je menjava tapete na vhodni steni ter menjava talne obloge.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je prestavitev CNS za požarni alarm v pisarno TVS.	Predviden ukrep v dogovoru z Računalniškim centrom UL FMF je izvedba prestavitve strojne opreme oz. priprava programske opreme na način, da bo CNS viden na računalniku vodje TVS.	Informacijska podpora.
/	/	Cilj v letu 2026 je zagotoviti dejavnosti tekočega vzdrževanja.	Predviden ukrep je, na podlagi interne spletne ankete, pripraviti	Investicijska politika.

			nabor dejavnosti za tekoče vzdrževanje.	
/	/	Cilj v letu 2026 je zagotoviti ustrezno prezračevanje predavalnic na Jadranski 19.	Predviden ukrep je izdelava projektne naloge PZI, če bo potrebno, in izvedba najkasneje v času poletnih počitnic.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je prekop hlajenja P.01, P.02 in Mafija na hladilna agregata na strehi J21.	Predviden ukrep je priprava popisa del, na podlagi tega pa priprava razpisa za izbiro izvajalca.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je menjava hladilnih naprav v serverski sobi Jadranske 19.	Predviden ukrep je priprava popisa del in izvedba ustreznega postopka javnega naročila.	Investicijska politika.
/	/	Cilj je prevzem in ureditev Gerbičeve 60	DIIP je pripravljen, sledi dokumentacija, ki na podlagi DIIP sledi poslovnemu procesu, nato priprava ustreznih postopkov javnega naročila.	Investicijska politika.
/	/	Cilj v letu 2026 je posodobiti dotrajano strežniško infrastrukturo.	Predviden ukrep je izvedba javnega naročila za nakup novih: - UPS sistemov za komunikacijske omarice; - datotečnih strežnikov za zaposlene in študente.	Informacijska podpora.
/	/	Cilj v letu 2026 je dokončati nadgraditev projektorjev v predavalnicah ter računalnikov v računalniških učilnicah.	Predviden ukrep je priprava popisa zastarele opreme ter izvedba ustreznega postopka javnega naročila.	Informacijska podpora.

Pravilnik o ravnanju z dokumentarnim in arhivskim gradivom na UL FMF ni sprejet, prav tako niso sprejeti drugi dokumenti, vezani na uvedbo.	Zamegljena ločnica med centralizirano in decentralizirano uvedbo dokumentnega in arhivskega poslovanja na članici/ah in UL.	Cilj v letu 2026 je z aktivnim pristopom nadaljevati s temeljito prenovo pisarniškega poslovanja (dokumentno in arhivsko poslovanje) v strokovnih službah UL FMF, vključujoč uvedbo in uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect.	Predvideni ukrepi so: - nadaljnja uvedba informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect v dokumentno in arhivsko poslovanje fakultete ter na podlagi tega korenita sprememba pisarniškega poslovanja; - centralizacija vhodne in izhodne pošte skozi tajništvo fakultete; - nadaljnje pridobivanje in skrb za digitalne certifikate zaposlenih za učinkovito uporabniško izkušnjo GovernmentConnect; - redna izobraževanja za zaposlene v strokovnih službah glede ustreznega poslovanja z dokumentarnim gradivom in s tem povezano uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect; - zagotovitev tehničnih in video navodil za učinkovito in uspešno delo z dokumentnim sistemom; - priprava pravilnika za ravnanje z dokumentarnim in arhivskim gradivom.	Optimizacija procesov.
Zavzetost k spremembam in optimizaciji	/	Cilj v letu 2026 je s pomočjo zunanje izvajalca pripraviti grob popis poslovnih procesov	Predvideni ukrepi so: - popis poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF s	Optimizacija procesov.

poslovnih procesov, izziv neenotnega pristopa k reševanju izzivov optimizacije.		v strokovnih službah UL FMF, ki predstavlja enega temeljnih ukrepov posvetovalnega obiska UL FMF v letu 2024. Cilj, ki bo temu sledil (na podlagi podrobnejšega popisa izbranih poslovnih procesov), je postopna optimizacija poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF. Uspešna izvedba zastavljenega cilja bo pripomogla k višji stopnji učinkovitosti pri delu ter usklajenemu delovanju med fakultetnimi službami ter raziskovalci/pedagogi.	pomočjo zunanjega izvajalca; - periodično izvajanje revizije poslovnih procesov z vodjami strokovnih služb (skrbniki poslovnih procesov) z namenom iskanja priložnosti optimizacij dela za višjo stopnjo učinkovitosti pri delu ter usklajeno delovanje med fakultetnimi službami ter raziskovalci/pedagogi. Podrobnosti o ukrepih izhajajo iz Poročila posvetovalnega obiska iz leta 2024.	
Slaba udeležba zaposlenih na Fakultetnem dnevu UL FMF in na sejah ZPS oddelkov.	/	Cilj v letu 2026 je nadaljevati z rednimi predstavitvami vodstva UL FMF in posameznih strokovnih služb ter predstavitvami ključnih novosti njihovega dela na Fakultetnih dnevih UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - predstavitev vodstva UL FMF na Fakultetnem dnevu UL FMF; - predstavitev posameznih strokovnih služb ter ključnih novosti njihovega dela na Fakultetnem dnevu UL FMF in na ZPS oddelkov.	Drugo.
/	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je revizija rednega obveščanja zaposlenih o ključnih novostih dela strokovnih služb.	Predvideni ukrepi so: - uvedba rednega in enotnega obveščanja zaposlenih o ključnih novostih dela posameznih strokovnih služb; - določitev hierarhije obveščanja;	Optimizacija procesov.

			- izbira komunikacijskih kanalov za učinkovito obveščanje.	
--	--	--	---	--

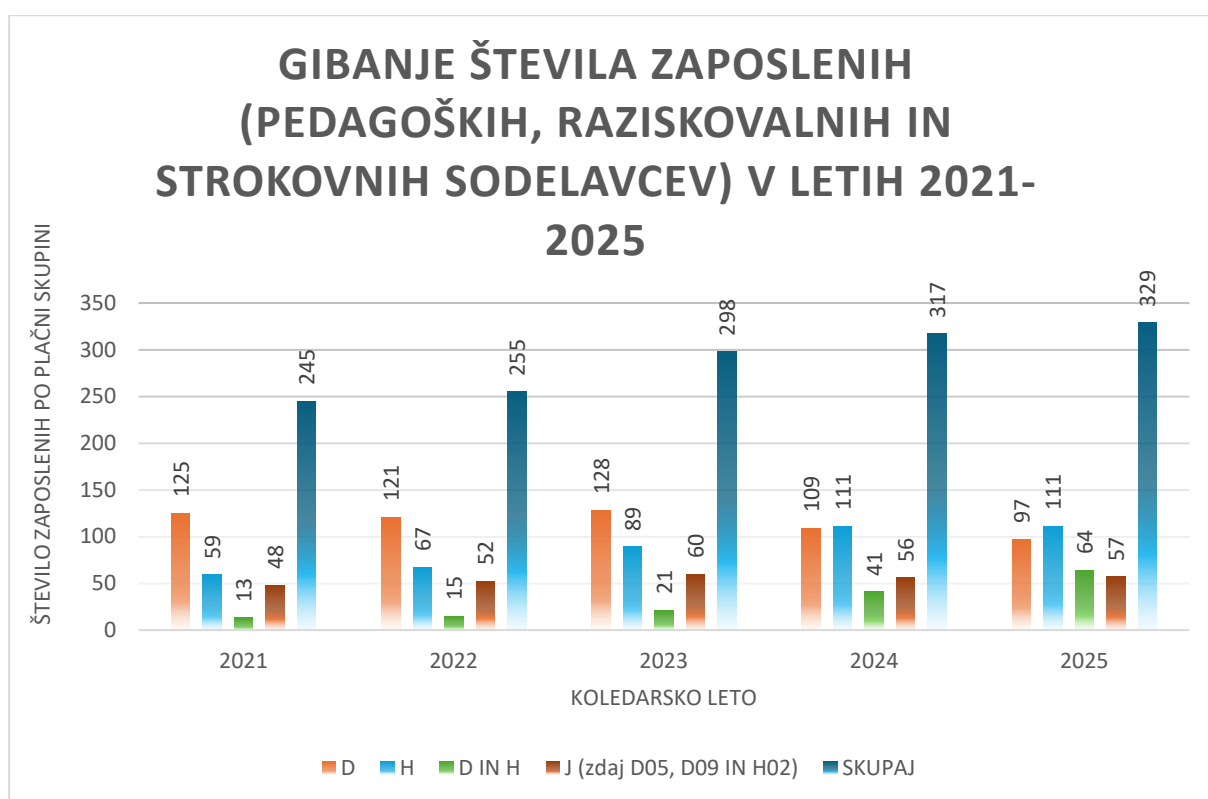
TABELA 26: PROCESI IN INFRASTRUKTURA – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

7.3 Razvoj kadrov

IZVAJANJE KADROVSKEGA RAZVOJA IN NAČRTA

Na UL FMF je bilo na dan 31. 12. 2025 zaposlenih 329 pedagoških, raziskovalnih in strokovnih sodelavcev (vključeni porodniški dopusti in daljše bolniške odsotnosti). Zaposleni na pedagoških delovnih mestih so bili pedagoško delno razbremenjeni in v delu svoje zaposlitve delajo tudi na raziskovalnih projektih.

Grafikon 21 prikazuje gibanje števila zaposlenih pedagoških, raziskovalnih in strokovnih sodelavcev (vključeni porodniški dopusti in daljše bolniške odsotnosti) v letih 2020–2024.



GRAFIKON 21: GIBANJE ŠTEVILA ZAPOSLENIH (PEDAGOŠKIH, RAZISKOVALNIH IN STROKOVNIH SODELAVCEV) V LETIH 2021–2025

V letu 2025 je UL FMF večino načrtovanih zaposlitev v plačni skupini strokovnih delavcev izvedla skladno s sprejetim kadrovskim načrtom.

UL FMF je v letu 2025 in bo tudi nadalje v letu 2026 nadaljevala z urejanjem poslovnih procesov – predvsem v strokovnih službah. Ključno vodilo je učinkovitost in optimizacija poslovnih opravil, ki pripomorejo h kakovosti opravljenega dela.

V letu 2025 UL FMF ni uspela zaposliti vodje RC, saj je bilo neuspešnih pet razpisov (majhno število prijav oz. neustreznost kompetenc kandidatov). Prav tako je bila neizvedena zaposlitev za delo v knjižnici in založbi fakultete. Neuspešna sta bila dva

razpisa. Kandidate za zaposlitev fakulteta išče še naprej, možne rešitve so vidne tudi v iskanju študentov za študentsko delo v zadnjih letnikih študija.

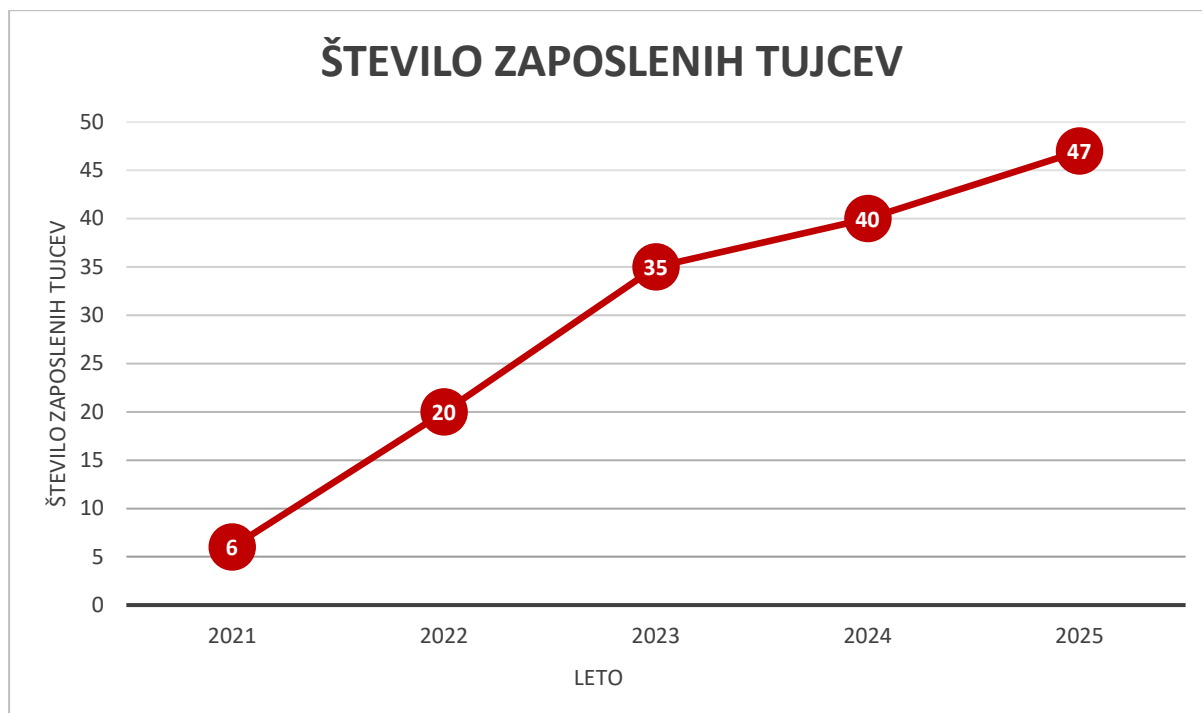
28 zaposlenih oseb ima deljene osnovne pogodbe (plačni skupini D (pedagogi) in H (raziskovalci), 18 zaposlenih oseb pa deljene osnovne pogodbe v plačni skupini D. V letu 2025 je UL FMF zaradi notranjih prerazporeditev podaljšanja pogodb o zaposlitvi in novih zaposlitev skupaj izvedla 155 objav prostih delovnih mest.

Tabela 24 prikazuje število habilitacijskih postopkov po nazivih skozi leta 2020–2025.

Naziv	2021	2022	2023	2024	2025
Asistent	50	56	86	76	86
Asistent raziskovalec	5	14	15	18	16
Docent	22	8	26	19	21
Izredni profesor	6	9	11	6	9
Redni profesor	6	3	6	3	7
Višji predavatelj	1	1	0	1	0
Gostujoči učitelj/raziskovalec	6	3	2	8	3
Znanstveni sodelavec	1	0	0	0	1
Višji znanstveni sodelavec	0	2	1	0	0
Podaljšanje naziva	5	2	6	2	2
Skupaj	102	98	153	133	145

TABELA 27: ŠTEVILO HABILITACIJSKIH POSTOPKOV PO NAZIVIH SKOZI LETA 2021–2025

Trend rasti števila raziskovalnih projektov UL FMF ustvarja pomembne priložnosti za kadrovske okrepitve, zlasti z zaposlovanjem novih raziskovalcev, med katerimi je vse več strokovnjakov iz tujine. Naraščanje števila tujih zaposlenih se tako nadaljuje. Medtem ko je bilo leta 2021 na UL FMF zaposlenih šest tujcev, je v nadaljnjih letih to število skokovito narastlo in je na dan 31. 12. 2025 znašalo 47 oseb. Gibanje zaposlovanja tujcev je prikazano v Grafikonu 22.



GRAFIKON 22: ŠTEVILO ZAPOSLENIH TUJCEV NA UL FMF

Služba za pravne zadeve in mednarodna pisarna UL FMF zagotavlja tujim raziskovalcem in visokošolskim učiteljem celovito podporo v postopku zaposlitve v Sloveniji.

IZOBRAŽEVANJE IN IZMENJAVE ZAPOSLENIH

Zaposleni na UL FMF so se v letu 2025 udeleževali številnih oblik izobraževanja in strokovnega izpopolnjevanja. Sodelovali so na seminarjih, poletnih šolah, konferencah, kongresih, simpozijih, delavnicah ter raziskovalnih obiskih doma, in v tujini, pri čemer je bila večina udeležb individualne narave.

Zaposleni so izvedli približno 600 aktivnosti v obliki obiska konference ali raziskovalnega sodelovanja na tuji univerzi ali raziskovalnem inštitutu. Širok nabor aktivnosti odraža visoko stopnjo strokovne angažiranosti zaposlenih ter njihovo stalno prizadevanje za nadgrajevanje znanja in krepitev mednarodnega sodelovanja.

Strokovne službe UL FMF ob izobraževalni in raziskovalni dejavnosti, ki seveda predstavljata ključno vodilo fakultete, krepijo lastne kompetence skladno z zahtevami časa, predvsem skladno s rastjo dejavnosti in uvedbo novih informacijskih sistemov.

Zaposleni v strokovnih službah so se udeležili:

- konference Delovno pravo v praksi,
- 13. davčne akademije Ivana Simiča (tri zaposlene so pridobile naziv Davčne svetovalke),
- izobraževanj, povezanih z uporabo APIS in GC,
- izobraževanja, povezanega z javnimi naročili,
- izobraževanja Novosti v računovodskih predpisih (potni nalogi, itd),
- usposabljanja: Obvladovanje časa in samoorganizacija dela, metode, tehnike in veščine za boljšo organizacijo časa in dela,

- usposabljanja: Podpora sodobnim generacijam študentov matematike, naravoslovja, tehnike in drugih ved v prehodu na univerzitetni študij,
- predavanja/delavnice ULTRA: Študenti s primanjkljaji na posameznih področjih učenja in ADHD v visokošolskem izobraževanju,
- usposabljanja za uporabo računalniških programov in AI,
- drugih usposabljanj, povezanih z delom posameznika,
- usposabljanj v okviru ERASMUS+

Izobraževanje zaposlenih v okviru Staff Mobility For Training omogoča izmenjavo dobrih praks med različnimi institucijami. To je za raziskovalne administratorje in svetovalce (RMA) izjemnega pomena. Fakulteta ima možnost, da del stroškov krije tudi iz programa ERASMUS+.

V okviru mobilnosti se je nadgradilo znanje s primeri dobrih praks iz tujine glede organiziranja raziskovalnih pisarn, možnosti usposabljanja na področju priprave vlog za razpise in možnosti nadaljnega sodelovanja in povezovanja. To je obogatilo njihovo znanje in znanje UL FMF ter okrepilo mrežo sodelavcev, s katerimi je moč deliti izkušnje na področju uporabe programa Obzorje Evropa, vpliva in izvajanja projektov.

Del zaposlenih v strokovnih službah UL FMF se vsakoletno udeleži tudi konference INORMS/EARMA. Združenje EARMA združuje raziskovalne administratorje in svetovalce (RMA) iz vse Evrope. Za strokovne delavce, ki spremljajo evropske projekte ter svetujejo raziskovalcem in pedagogom pri prijavah, finančnem vodenju in poročanju, je zelo pomembno stalno izobraževanje in usposabljanje tega področja, saj tudi oni prispevajo k raziskovalni odličnosti fakultete.

Oktobra 2025 so se člani strokovnih služb UL FMF udeležili konference Bestprac v Barceloni. Bestprac je včasih deloval kot akcija COST, po zaključku se je preselil pod okrilje EARMA (angl. European Association of Research Managers and Administrators). Prijava, vodenje in spremljanje raziskovanih projektov postajajo vedno bolj pomembne naloge, česar se dobro zavedajo udeleženci konferenc Bestprac, kjer si že leta izmenjujejo medsebojne izkušnje, delijo dobre prakse in ideje, kako izboljšati svoje delo in podporo vodjem projektov.

Zaposleni se intenzivno izobražujejo in sodelujejo pri opolnomočenju v pomoči pri mehkih vsebinah prijave projekta. Med drugim so se udeležili tretjega letnega srečanja partnerjev konzorcija KRPAN z izmenjavo dobrih praks.

Zaposleni so bili tudi del izobraževanja EUTOPIA_HEALTH: Usposabljanje za raziskovalne menedžerje.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost

Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo več dejavnikov:

- ustrezna zasedba delovnih mest glede na naravo dela in kompetence glede na normative UL je pripomogla k bolj usklajenemu delovanju strokovnih služb, večji kadrovski stabilnosti in kontinuiteti dela, boljša je razporeditev delovnih obremenitev, višja kakovost dela in večja učinkovitost, boljše ujemanje kompetenc z zahtevami delovnega mesta;
- zaposlitvena orientacija za novo zaposlene pripomore k hitrejši in učinkovitejši vključitvi novo zaposlenih, boljši povezanosti in sodelovanju med zaposlenimi, večja je preglednost pravil, postopkov in odgovornosti, večja stopnja samostojnosti pri delu, boljša kakovost dela, večje zadovoljstvo zaposlenih in boljši pretok informacij;
- sodoben dokumentni sistem, ki omogoča varno shranjevanje, enostavno upravljanje in organizacijo dokumentov znotraj organizacije, je prepoznan kot dober pripomoček za prenovo dokumentnega in arhivskega poslovanja fakultete;
- posledica zagotovitve učinkovitega delovanja strokovnih služb je povečana strokovna usposobljenost zaposlenih, večja učinkovitost in hitrost pri izvajanju poslovnih procesov, standardizacija dela, krepitev sodelovanja in izboljšana notranja komunikacija ter razvoj kulture notranjega učenja.

Predlogi novih ukrepov

Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
Nestrinjanje glede vsebine anketnih vprašanj ter predvidevanje slabega odziva oz. izpolnitve anketnega vprašalnika.	/	Cilj v letu 2026 je dokončanje izvedbe anonimne ankete o zadovoljstvu zaposlenih na FMF UL in jim omogočiti dostop do rezultatov.	Predvideni ukrepi so: - dokončanje anket ter objava na način, da se zagotovi anonimno izpolnjevanje; - ureditev dostopa do rezultatov za zaposlene; - uvedba razprave o rezultatih ankete na znanstveno-pedagoškem svetu oddelkov ter oblikovanje predlogov za dekana, da se ti izvedejo in zabeležijo v poročilu o delu fakultete.	Drugo.

Dan UL FMF vključuje več ciljnih skupin, kar poveča kompleksnost načrtovanja in organizacije ter odstotek udeležbe zaposlenih na tovrstnih dogodkih.	Odzivnost in razpoložljivost podjetij za sodelovanje na kariernem dnevu.	Cilj v letu 2026 je organizacija Dneva UL FMF (11. marec 2026), na katerem bodo ponujene raznolike vsebine za vse deležnike UL FMF.	Predviden ukrep je izvedba raznovrstnih dogodkov v sklopu Dneva UL FMF: - Karierni dan za študente; - predavanja, ki bodo vsebinsko ločena za pedagoge/raziskovalce/strokovne službe/študente.	Drugo.
Obstoječe aktivnosti promocije zdravja na delovnem mestu so omejene predvsem na posamezne dogodke, kar pomeni, da ni vzpostavljenega širšega in kontinuiranega sistema ukrepov, ki bi celovito spodbujal gibanje, zdrav življenjski slog in dobro počutje zaposlenih.	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je promocija zdravja na delovnem mestu.	Predvideni ukrepi so: - izvedba pohodno-kolesarskega športnega dne za zaposlene na UL FMF v okviru promocije zdravja na delovnem mestu.	Drugo.

Nabor aktivnosti je razmeroma ozek, udeležba zaposlenih pa je neenakomerna zaradi različnih interesov ali omejene privlačnosti ponujenih vsebin, kar zmanjšuje dejanski učinek prizadevanj. Dodaten izziv predstavlja možnost, da občasne ali enkratne aktivnosti ne bodo dovolj prepoznavne ali privlačne, da bi dolgoročno krepile kulturo zdravja na delovnem mestu.				
Nepoenoteni in neustrezni obrazci ter nedoslednost pri izvajanju ukrepa.	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je standardizacija postopkov primopredaje dela ob menjavi vodstva itd.	Predviden ukrep je priprava ustrezne standardizirane dokumentacije in navodil ter objava na intranetu UL FMF.	Drugo.

/	/	Cilj v letu 2026 je uvedba nadzora nad izvajanjem individualnih (dvo)letnih razgovorov po vrstnem redu.	Predviden ukrep je izvedba razgovorov s tistimi zaposlenimi, ki so zaposleni najmanj časa in so na nižjem delovnem mestu.	Drugo.
/	Terminska uskladitev udeležencev (zunanjih in notranjih).	Cilj v letu 2026 je izvedba usposabljanja vodij za vodenje.	Predvideni ukrepi so: - izbira zunanjega izvajalca izobraževanja; - organizacija izobraževanja.	Drugo.
Vprašanje udeležbe zaposlenih na tovrstnih izobraževanjih.	/	Cilj v letu 2026 je izvedba izobraževanj za izvajanje pedagoškega dela.	Predvideni ukrepi so: - izbira uveljavljenega pedagoga za izvedbo izobraževanja; - organizacija izobraževanja za asistente oz. pedagoge (za morebitne primere z negativnim študentskim mnenjem).	Drugo.
Definiranje del in nalog ter ustrezna umestitev aktivnosti v poslovanje UL FMF.	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je izvedba načrtovanja kariere za strokovne delavce.	Predviden ukrep je pripraviti karierni načrt za vse zaposlene z opredelitvijo pomembnih kariernih mejnikov ter ključnih kompetenc, ki jih kaže nadgrajevati in razvijati, oziroma ključnih znanj, ki so na določenem delovnem mestu potrebna v povezavi z normativi UL.	Drugo.
/	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je vzpostaviti sistem zaposlitvene orientacije za novo zaposlene.	Predvideni ukrepi so: - individualno uvajanje novo zaposlenih in predstavitev sodelavcem; - oblikovanje spletne strani z	Drugo.

			zbranimi informacijami; - uvedba mentorskega sistema s strani izkušenejših sodelavcev.	
/	Pogosto spreminjanje/ ažuriranje sistemizacije delovnih mest.	Cilj v letu 2026 je dokončanje posodobitve sistemizacije delovnih mest glede na popis poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - popis poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF; - analiza popisanih poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF ter posameznih delovnih mest znotraj posameznih strokovnih služb; - ustrezna posodobitev sistemizacije.	Drugo.
/	/	Cilj v letu 2026 je zagotovitev osebe znotraj FRS oz. RR, ki bi se specializirala za kontroling (kontroling je celoten proces določanja ciljev, načrtovanja, predračunavanja in kontrole na finančnem in poslovno-ekonomskem področju).	Predviden ukrep je zagotovitev osebe, ki ima kompetence za izvajanje kontrolinga (prerazporeditev, dodatno izobraževanje itd).	Kadrovske okrepitve.

TABELA 28: RAZVOJ KADROV – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

7.4 Zagotavljanje skladnosti

ETIKA IN INTEGRITETA

UL se je že v letu 2008 zavezala k spoštovanju načel Evropske listine za raziskovalce in Kodeksa ravnanja pri zaposlovanju raziskovalcev. Svojo zavezo k spoštovanju teh načel uresničuje s sprejemanjem in izvajanjem Strategij UL na kadrovskem področju za razvoj karier raziskovalcev in pedagogov ter akcijskih načrtov od leta 2012.

V ta namen je sprejela Etični kodeks Univerze v Ljubljani, ki opredeljuje temeljne vrednote univerze, cilje in pričakovana minimalna etična ravnanja njenih zaposlenih in študentov na Univerzi v Ljubljani. Sprejela je tudi Etični kodeks za raziskovalce Univerze v Ljubljani, s katerim je postavila temelje etičnega ravnanja, ki veljajo za pedagoge, raziskovalce in doktorske študente pri akademskem in raziskovalnem delu. Poleg Etičnega kodeksa za raziskovalce UL pa morajo vsi raziskovalci, pedagogi in doktorski študentje pri svojem akademskem in raziskovalnem delu upoštevati tudi etične standarde, ki veljajo posebej samo za njihovo raziskovalno področje ter etična načela, standarde in dobre raziskovalne prakse Evropskega kodeksa ravnanja za raziskovalno integriteto.

UL FMF zagotavlja skladnost poslovanja na področju etike in integritete na podlagi strateških ciljev in zgoraj navedenih dokumentov Univerze v Ljubljani, pa tudi na podlagi internih strateških ciljev. Poročilo o ukrepih na ravni UL, katerih del je tudi FMF, je predstavljeno v Letnem poročilu UL za leto 2025.

Navedeni kodeksi so javno dostopni na spletnih straneh Univerze v Ljubljani, do dokumenta lahko dostopajo vsi zaposleni na UL FMF. Dodatno so zaposleni po potrebi tudi sproti obveščeni o novostih in spremembah na tem področju.

Zaupnik po Zakonu o zaščiti prijaviteljev

V skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev (Uradni list RS, št. 16/23, v nadaljevanju ZZPri) in na podlagi Pravilnika za vzpostavitev notranje poti za prijavo UL (v nadaljevanju Pravilnik) je UL FMF v letu 2023 s sklepom imenovala zaupnika, ki ima mandat do preklica tega sklepa.

Na UL FMF v letu 2025 po ZZPri ni bilo prijav.

VARSTVO OSEBNIH PODATKOV

UL FMF v okviru zagotavljanja varstva osebnih podatkov redno skrbi za kontinuirano izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih o pravilnem in varnem ravnanju z osebnimi podatki. V letu 2025 je fakulteta to področje krepila z izvajanjem naslednjih ukrepov:

- udeležba koordinatorskega tečaja za varstvo osebnih podatkov na kolegiji Varstva osebnih podatkov (VOP), ki jih organizira pooblaščenec za varstvo osebnih podatkov Univerze v Ljubljani (DPO UL);
- redno posredovanje aktualnih predavanj in izobraževalnih vsebin s področja varstva osebnih podatkov strokovnim službam fakultete, skupaj z jasnimi navodili za sodelovanje in udeležbo.

S tem UL FMF zagotavlja stalno seznanjanje zaposlenih z zahtevami zakonodaje in dobrimi praksami ter krepi skladnost delovanja s predpisi na področju varstva osebnih podatkov.

Ključne izboljšave in obrazložitev vpliva na kakovost				
Na dvig kakovosti na tem področju je vplivalo dodatno izobraževanje zaposlenih v Službi za nabavo na področju javnih naročil.				
Predlogi novih ukrepov				
Ključne slabosti	Ključne nevarnosti	Cilji članice/univerze	Načrtovani ukrepi	Strateška aktivnost UL
Odzivnost/ prisotnost zaposlenih in delovanje zaposlenih neskladno s pravili integritete, etičnega delovanja, nasprotja interesov ipd.	/	Cilj v letu 2026 je ozavestiti zaposlene s pravilniki UL na področju nasprotja interesov, etičnega delovanja, integritete ipd.	Predviden ukrep je predstavitev cilja in s tem povezanih vsebin na ZPS-jih oddelkov.	Drugo.
Fakulteta zaznava odsotnost zavedanja vpliva spremembe pravne subjektivitete članice v javni zavod na vse službe po prehodu, samodejno bo zmanjšana tudi podpora UL	Neustrezno sodelovanje med UL in članicami lahko privede do napačne ali slabe izvedbe zakonskih obveznosti in prenosa pooblastil ter slabih sistemov kontrol, ki jih mora imeti UL, predvsem pa nepotrebna dodatnega dela in naknadnega	Cilj v letu 2026 je aktivna priprava na uskladitev ter sama uskladitev in posodobitev internih aktov, pogodb in postopkov UL FMF glede na spremembe, ki so posledica ZViS-1 in ki stopijo v veljavo leta 2026 (npr. sprejet bo novi Statut UL, v katerem bo UL morala podrobneje opredeliti vsebino pogodbe o izvajanju in financiranju javne službe med UL in članico).	Predvideni ukrepi so: - aktivno sodelovanje z UL v fazi priprave sprememb (npr. v ustreznih komisijah UL); - uskladitev internih aktov in postopkov UL FMF s spremembami ZViS-1, ki stopijo v veljavo leta 2026; - izobraževanja in usposabljanja zaposlenih za pravilno implementacijo novosti.	Drugo.

članicam v zvezi z novimi obveznostmi.	spreminjanja pravnih podlag UL.			
/	Neskladnost s predpisi ter možnost prekrškovnih sankcij, sprememba predpisov in stališč pristojnih organov. Odsotnost izobraževanj ter pisnega gradiva s strani UL.	Cilj v letu 2026 je dodatno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih v zvezi z varstvom osebnih podatkov ter ostalimi aktualnimi področji, ki so potrebna za skladnost poslovanja UL FMF.	Predvideni ukrepi: - sodelovanje z DPO UL (enkrat mesečno na sestankih vseh članic, osebno za konkretno problematiko); - izobraževanje v zvezi z varstvom osebnih podatkov ter ostalimi aktualnimi področji, ki so potrebna za skladnost poslovanja UL FMF.	Varstvo osebnih podatkov.
Nizka raven zavedanja o pomenu varstva osebnih podatkov, preobsežna in prekompleksna pravna materija za obvladovanje področja osebnih podatkov.	Neskladnost s predpisi ter možnost prekrškovnih sankcij s strani informacijskega pooblaščenca, sprememba predpisov (predvidena je že sprememba GDPR na ravni EU v letu 2026) in stališč pristojnih organov. Neažurnost UL glede tega področja, saj je pravilnik UL neskladen s spremembami zakonodaje (zadnji je iz leta 2020), ter premajhna podpora UL	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je delovanje UL FMF v skladu z zakonodajo na področju varstva osebnih podatkov, in sicer z ZVOP-2, GDPR, ostalimi predpisi ter aktualnimi mnenji in smernicami Informacijskega pooblaščenca.	Predvideni ukrepi so: - posodobitev spletne strani UL FMF (skladno s predvidenim ciljem); - interna navodila za posamezna področja dela (skladno s predvidenim ciljem); - sodelovanje z DPO UL z namenom skladnosti delovanja UL FMF na področju varstva osebnih podatkov s priporočili UL.	Integriteta.

	članicam z usklajenimi pisnimi navodili in vzorci aktov ter vzorci ustrezne dokumentacije.			
/	/	Cilj v letu 2026 (tudi dolgoročni cilj) je nadaljevati z izvedbo nadgradnje registra tveganj z registrom notranjih kontrol.	Predvideni ukrepi so: - priprava internih aktov (Pravilnik o reprezentanci, Pravilnik o študentskem delu, Pravilnik o avtorskih in podjemnih pogodbah, drugi interni akti v skladu z usmeritvami notranje revizije UL); - posodobitev računovodskih pravil članice.	Notranji nadzor.

TABELA 29: ZAGOTAVLJANJE SKLADNOSTI – KLJUČNE IZBOLJŠAVE IN PREDLOGI NOVIH UKREPOV 2026

8 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev

UL FMF v pedagoški proces redno vključuje tuje profesorje in raziskovalce, ki izvedejo celoten predmet ali njegov del. Njihovo sodelovanje pomembno prispeva k obogatitvi študijskih programov in k dvigu kakovosti izobraževanja, saj v domače okolje prinašajo inovativne ideje in različne mednarodne pedagoške prakse.

Izobraževalna dejavnost

Na področju nacionalnega programa izobraževanja, ki ga financira država, je UL FMF v letu 2025 delovala skladno s sklepi in splošnimi akti Univerze v Ljubljani ter skladno s Pravilnikom o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev ter sodelavcev UL in UL FMF.

Zaradi spremembe ZVIS-1 so se na ravni UL v letu 2025 izvajale aktivnosti, povezane z novim pravilnikom o delovni in pedagoški obveznosti visokošolskih učiteljev ter sodelavcev UL in novimi Merili za vrednotenje pedagoškega dela. Oba pravilnika še nista sprejeta, predvideva se, da bosta sprejeta najkasneje do študijskega leta 2026/27.

Raziskovalna dejavnost

Raziskovalno delo na UL FMF ostaja vrhunsko in predstavlja ključno podporo izvajanju študijskih programov na visoki ravni. Poleg tega bistveno prispeva k mednarodni prepoznavnosti fakultete in Univerze v Ljubljani, saj fakulteta v različnih mednarodnih lestvicah kotiranja univerz dosega visoka mesta ter pomembno povečuje skupni rezultat UL.

Študij na UL FMF odlikuje močna povezanost predavateljev s svetovnim raziskovalnim okoljem, interdisciplinarnost ter široka izbirnost. Fakulteta je usmerjena v povečanje mednarodne prepoznavnosti in v privabljanje večjega števila tujih študentov. Študenti imajo na voljo številne priložnosti za izmenjave, ki jih delno že izkoriščajo; glede na obstoječe mednarodne povezave in sodelovanja pa je še veliko možnosti za povečanje izmenjav.

Služba za raziskovalno delo in projektna pisarna sodelavce redno obvešča o novostih, razpisih in izobraževanjih, s čimer spodbuja pridobivanje znanj, potrebnih za uspešne prijave na raziskovalne razpise in za sodelovanje pri projektih.

Pogoji za delo

Predavalnice na UL FMF so tehnično ustrezno opremljene, računalniška oprema za študente pa je na solidni ravni. Pomembna prednost fakultete je tudi dostop do sodobno opremljenih raziskovalnih laboratorijev.

Razmerje med pedagoškimi in raziskovalnimi obremenitvami zaposlenih se sproti prilagaja potrebam, kar omogoča optimalno izrabo kadrov. Program Boter zagotavlja transparenten pregled nad pedagoškimi in raziskovalnimi obremenitvami sodelavcev. Število mladih raziskovalcev, vpisanih v študijske programe 3. stopnje, ostaja na visoki

ravni. V letu 2025 je fakulteta v SAP vpeljala tudi univerzitetni LODN, trenutno so podatki iz sistema Boter izvoženi v SAP LODN.

Študentom je na voljo dodatna pomoč v obliki tutorstva, ki je uveljavljeno in dobro sprejeto. Svetovanje pri izbiri izbirnih predmetov, zlasti na 2. in 3. stopnji, je dodatno okrepljeno s habilitiranimi učitelji.

Fakulteta želi število študentov ohranjati na stabilni ravni ter jim zagotavljati kakovosten študij, ki jim bo omogočal dobre zaposlitvene možnosti.

V letu 2025 je bil sprejet novi ZVIS-1, ki predvideva več novosti v visokem šolstvu, ki so povezane s statusom članic UL, novostmi na področju doktorskega študija ter drugimi spremembami. Na ravni UL aktivno potekajo aktivnosti za prilagoditev aktov UL novi zakonodaji na področju visokega šolstva.

UL FMF je v letu 2025 zastavljene cilje dosegla na vseh pomembnih področjih zagotavljanja pogojev za delo. Zaradi večjega števila zaposlenih – predvsem zaradi novih projektov, se UL FMF sooča s prostorsko stisko, zato računa, da se bodo prostorski primanjkljaji v prihodnosti rešili s prilagoditvijo prostorov na lokaciji Gerbičeva 60, ki jo je fakulteta dobila v upravljanje.

Pojavnost v medijih

UL FMF svojo medijsko pojavnost v letu 2025 ocenjuje kot uspešno. Mediji so redno povzemali in objavljali dosežke fakultete, kar potrjuje stalno zanimanje javnosti za znanstvene vsebine ter strokovna mnenja sodelavcev fakultete. Pri tem fakulteta ne teži zgolj k večji prepoznavnosti, temveč predvsem k odgovornemu, strokovno utemeljenemu in vsebinsko kakovostnemu sodelovanju v javnem znanstvenem diskurzu ter k aktivni obravnavi tem, ki so pomembne za širšo družbo.

Marca 2025 je UL FMF v sodelovanju z revijo PIL uspešno izvedla dogodek ob recitiranju števila π . Tradicionalni dogodek predstavlja osrednjo priložnost za odprtje fakultete širši javnosti. Poleg tekmovanja v recitiranju števila π in peke pit fakulteta obiskovalcem vsako leto ponudi tudi kakovostne izobraževalne vsebine ter jih navdušuje nad matematiko in fiziko. Marčevski dogodek je ponovno pritegnil pozornost številnih medijev, ki so o njem poročali z video reportažami in prispevki.

V okviru dogodka je UL FMF organizirala tudi več okroglih miz, na katerih so bili predstavljeni raziskovalni projekti, kar dodatno krepi sodelovanje z mediji in utrjuje vlogo fakultete kot kompetentnega sogovornika v znanstvenih razpravah.

Pedagogi in raziskovalci UL FMF so v letu 2025 sodelovali v številnih oddajah in intervjujih, s čimer so uspešno približevali znanost širši javnosti ter jo seznanjali z aktualnimi znanstvenimi dognanji. Fakulteta ocenjuje, da je bilo strateško komuniciranje dosežkov, raziskav in dogodkov uspešno ter predstavlja pomemben del njenega družbenega poslanstva.

Poseben poudarek je bil v letu 2025 namenjen tudi prisotnosti na družbenih omrežjih. UL FMF je razširila nabor platform, na katerih komunicira, ter jasno opredelila tematske sklope objav. Tudi v prihodnje bo fakulteta pripravljala strateške in vsebinsko premišljene objave ter s pomočjo ciljno usmerjenih kampanj povečevala doseg svojih vsebin. V promocijske aktivnosti bo še naprej vključevala tako študente – ambasadorje UL FMF – kot tudi zaposlene.

Posebej velja – tudi v tem poglavju – izpostaviti, da je Slovenska znanstvena fundacija 17. junija 2025 podelila priznanja Prometej znanosti za odličnost v komuniciranju za leto 2024 trem mladim sodelavcem UL FMF: Urošu Kuzmanu, Anji Petković Komel in Mateju Petkoviću, in sicer za njihove prispevke pri pripravi matematičnih ugank za oddajo Ugriznimo znanost na RTV Slovenija. Njihovo delo pomembno prispeva k širjenju matematičnega znanja med širšo javnostjo ter k ozaveščanju o pomenu znanstvene pismenosti.

9 Računovodsko poročilo

9.1 Računovodske usmeritve

Načela sestavljanja računovodskih izkazov

UL FMF je članica Univerze v Ljubljani in se uvršča med pravne osebe javnega prava, določene uporabnike enotnega kontnega načrta. Računovodske izkaze sestavlja po obračunskem načelu za poslovno leto, ki je enako koledarskemu letu, in enako kot posredni uporabniki proračuna za isto obdobje, tudi po načelu denarnega toka.

Pri sestavljanju računovodskih izkazov sta bili upoštevani temeljni računovodski predpostavki upoštevanja nastanka poslovnega dogodka in časovne neomejenosti delovanja.

Zakonske in druge pravne podlage za sestavo računovodskih izkazov

1. Zakon o javnih financah (Uradni list RS št. 79/99, 124/00, 79/01, 30/02, 56/02 – ZJU, 127/06 – ZJZP, 14/07 – ZSPDPO, 109/08, 49/09, 38/10 – ZUKN, 107/2010, 101/2013, 13/18, 195/20, 18/23 in 76/23)
2. Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS št. 12/01, 10/06, 8/07 in 102/10)
3. Zakon o računovodstvu (Uradni list RS št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 ZUE)
4. Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS št. 133/23 in 81/24)
5. Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava Uradni list RS št. 133/23 in 81/24
6. Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS št. 133/23 in 19/24),
7. Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS št. 45/05, 114/06 – ZUE, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15)
8. Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2023 in 2024 (Uradni list RS, št. 150/22, 65/23, 76/23 – ZJF-I, 97/23 in 123/23 – ZIPRS2425)
9. Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2024 in 2025 (Uradni list RS, št. 123/23, 12/24 in 104/24 – ZIPRS2526)

- 10.9. in 10. člen Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11)
11. Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19 65/22, 61/23 in 2/24)
12. drugi računovodski predpisi in slovenski računovodski standardi, ki veljajo za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
13. Pravilnik o računovodstvu Univerze v Ljubljani
14. Računovodska pravila članic

Vrednotenje računovodskih kategorij

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih s centini. Poslovni dogodki, nominirani v tujih valutah, se preračunajo v evre na dan nastanka po srednjem tečaju Banke Slovenije. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Na bilančni presečni dan se terjatve in obveznosti preračunajo po referenčnem tečaju ECB.

Vse postavke vrednotimo v skladu s Pravilnikom o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava, Pravilnikom o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in slovenskimi računovodskimi standardi.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne materialne pravice, ki se odpisujejo po 10 % amortizacijski stopnji in programsko opremo, ki se odpisuje po 20 % amortizacijski stopnji.

Neopredmetena sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih, z všteti uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami ter zmanjšana za odobrene popuste.

Opredmetena osnovna sredstva

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi UL FMF izkazuje zemljišča, zgradbe, opremo in drobni inventar, katerega doba uporabnosti je daljša od enega leta. Opredmetena osnovna sredstva se izkazujejo po nabavni vrednosti, ki zajema nakupno ceno osnovnega sredstva, uvozne in nevračljive nakupne dajatve ter stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati osnovnemu sredstvu, zlasti stroške dovoza in namestitve.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih posamična nabavna vrednost po dobaviteljevem obračunu ne presega vrednosti 500 evrov, članice na podlagi svojih meril izkazujejo kot osnovno sredstvo ali skupinsko kot drobni inventar.

Stvari drobnega inventarja, katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 evrov, se lahko razporedijo med material.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi se na podlagi predpisov za javni sektor izkazujejo tudi naložbe v tuja osnovna sredstva.

Odtujena in izločena opredmetena osnovna sredstva niso več predmet knjigovodskega evidentiranja. Pri tem nastali dobički se izkažejo med prevrednotenimi poslovnimi prihodki, izgube pa med prevrednotenimi poslovnimi odhodki.

Amortizacija

UL FMF svoja osnovna sredstva odpisuje posamično po metodi enakomernega časovnega amortiziranja.

Uporabljane amortizacijske stopnje v letu 2025 so bile enake stopnjam rednega odpisa, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Terjatve

Terjatve se delijo na kratkoročne in dolgoročne. Del dolgoročnih terjatev, ki zapade v plačilo v roku do enega leta, se v bilanci izkazuje med kratkoročnimi terjatvami.

Terjatve vseh vrst se na začetku izkazujejo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo poplačane.

Univerza v Ljubljani je sprejela navodila za odpis terjatev. V skladu s temi navodili se za terjatve, katerih zapadlost je starejša od 180 dni, oblikuje popravek vrednosti.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane ali pa niso poravnane v rednem roku, so izkazane kot dvomljive in sporne, zanje se oblikuje popravek vrednosti.

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine. Javni zavodi med kratkoročnimi terjatvami do uporabnikov enotnega kontnega načrta izkazujejo tudi vezave prostih likvidnih denarnih sredstev pri zakladnici Ministrstva za finance in v zakladnih menicah države.

Denarna sredstva

Denarna sredstva, ki jih sestavljata gotovina v blagajni in knjižni denar na podračunu pri Upravi za javna plačila, se izkazujejo po nominalni vrednosti.

Časovne razmejitve

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in kratkoročno nezaračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja. Kratkoročno nezaračunani prihodki so prihodki, ki že vplivajo na poslovni izid, čeprav še niso bili zaračunani in plačani.

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki. Med kratkoročne pasivne časovne razmejitve se izjemoma izkazujejo prihodki za daljše obdobje od 12 mesecev, in sicer v primerih, predvidenih s Pravilnikom o računovodstvu UL, če je na podlagi ustrezne listine jasno razvidno, da bo storitev opravljena v obdobju, ki je daljše od 12 mesecev.

Zaloge

UL FMF v zalogah vodi učbenike, strokovno literaturo in blago za prodajo. V informacijskem sistemu SAP se zaloge vrednotijo po metodi drsečih povprečnih cen.

Obveznosti

Kratkoročne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin o njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo. Kratkoročni dolgovi zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, obveznosti do zaposlenih, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Določeni uporabniki enotnega kontnega načrta, kamor sodi tudi UL FMF, prikazujejo v tej skupini kontov donacije za osnovna sredstva.

Sklad premoženja

Sestavni deli sklada so:

- Sklad za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva
- Sklad za dolgoročne finančne naložbe
- Presežek prihodkov nad odhodki
- Presežek odhodkov nad prihodki

Prihodki

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne, finančne, druge in prevrednotovalne poslovne prihodke.

Prihodki iz poslovanja so prihodki iz naslova prejetih proračunskih sredstev državnega in evropskega proračuna za izvajanje javne službe, neproračunski prihodki za izvajanje javne službe, prihodki iz naslova prodaje proizvodov in storitev na trgu ter drugih dejavnosti UL.

Med finančne prihodke sodijo prihodki iz naslova obresti od danih depozitov ter drugi finančni prihodki.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid rednega poslovanja.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se praviloma pojavljajo ob odtujitvah opredmetenih osnovnih sredstev in neopredmetenih sredstev, če njihova prodajna vrednost presega knjigovodsko vrednost, zmanjšano za morebitne prevrednotovalne popravke sklada premoženja. Kot prevrednotovalni poslovni prihodki se pojavljajo tudi odpisi obveznosti iz prejšnjih let in drugi prevrednotovalni prihodki.

Odhodki

Odhodki se delijo na poslovne, finančne, druge ter prevrednotovalne poslovne odhodke.

Poslovni odhodki so stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela in drugi stroški.

Finančni odhodki nastajajo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na zaračunane zamudne obresti in negativne tečajne razlike ter drugi finančni odhodki.

Drugi odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo izid iz rednega delovanja.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom obveznosti za sredstva v upravljanju.

Davčni status UL FMF

Davek na dodano vrednost

Odbitni delež predstavlja sorazmerni del vhodnega DDV, ki ga lahko davčni zavezanec odbije, kadar nabavljeno blago ali storitve uporablja tako za transakcije s pravico do odbitka kot za transakcije brez pravice do odbitka. Pravila njegovega izračuna določa 65. člen ZDDV-1, ki opredeljuje, da se odbitni delež izračuna na podlagi razmerja med prometom, pri katerem je odbitek dovoljen (števec) in celotnim prometom zavezanca, vključno s prometom iz oproščenih transakcij (imenovalec).

Na UL FMF znaša odbitni delež 2 % kar pomeni, da se le majhen del nabav uporablja za obdavčeno dejavnost. Posledično to pomeni, da se lahko od vhodnega DDV odbije le 2 %, preostali del pa se obravnava kot strošek dejavnosti. Odbitni delež se določa praviloma na letni ravni in se ob koncu leta uskladi z dejanskimi podatki.

Davek od dobička

Davek iz dobička predstavlja obveznost pravnih oseb, ki se ugotavlja na podlagi davčne osnove, to je razlike med prihodki in davčno priznanimi odhodki v skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2).

Od leta 2024 do 2028 je splošna davčna stopnja zvišana iz 19 % na 22 %, kar velja za vse zavezanke, pri čemer je povečanje uvedeno kot začasen vir za financiranje državnega sklada za obnovo po naravnih nesrečah. Pravna podlaga za to spremembo je Zakon o obnovi, razvoju in zagotavljanju finančnih sredstev (ZORZFS).

Obveznost iz naslova davka od dobička je za UL FMF v letu 2025 znašala 15.828,63 EUR.

Sodila, ki so bila uporabljena za razmejevanje prihodkov na dejavnost javne službe ter dejavnost prodaje blaga in storitev

Zakon o zavodih dovoljuje, da javni zavodi pod določenimi pogoji izvajajo poleg javne službe tudi tržno dejavnost. Univerza v Ljubljani ima v svojem Odloku o preoblikovanju in Statutu UL opredeljeno javno službo oziroma tržno dejavnost. Na podlagi te opredelitve Univerza v Ljubljani in njene članice razvrščajo tudi prihodke, pridobljene iz opravljanja teh dejavnosti.

Pri razmejevanju odhodkov na tiste, ki se nanašajo na javno službo in tiste, ki se nanašajo na prodajo blaga in storitev na trgu, članice UL upoštevajo načelo, da je treba ob nastanku poslovnega dogodka določiti, za kakšno vrsto dejavnosti gre. V letu 2018 je Upravni odbor UL sprejel Metodologijo stroškovnega računovodstva Univerze v Ljubljani s ciljem zagotavljanja preglednosti računovodskih poročil, točnosti in pravilnosti podatkov ter primerljivosti poročil med članicami.

9.2 Pojasnila k računovodskim izkazom

Pojasnila k računovodskim izkazom se nanašajo na najpomembnejše spremembe in razkritja v letu 2025 glede na leto 2024.

V letu 2025 je UL FMF popravljala bilanco stanja in izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2024.

Napaka se je odkrila naknadno, po prenosu salda v tekoče leto.

Kratkoročna sredstva: razen zalog in aktivne časovne razmejitve

AJPES	SAP	RAZLIKA
15.820.284,47 €	15.792.014,00 €	28.270,47€

Napaka na kontu skupine 17-

AJPES	SAP	RAZLIKA
35.068,85 €	13.735,12 €	21.333,73 €

Napaka na kontu skupine 19-

AJPES	SAP	RAZLIKA
911.811,90 €	904.875,16 €	6.936,74 €

Razlika aktiva skupaj: 28.270,47 EUR

Druge obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Napaka se pojavi na kontu skupine 23-

AJPES	SAP	RAZLIKA
10.463.519,31 €	10.458.974,00 €	4.545,31 €

Lastni viri in dolgoročne obveznosti

AJPES	SAP	RAZLIKA
20.402.815,56 €	20.379.090,40 €	23.725,16 €

Razlika pasiva skupaj: -28.270,47 EUR

UL FMF je vpisala tudi manjkajoči znesek v AOP 862 v višini 6.936,74 EUR in napačni znesek v AOP 882 iz 3.659,97 EUR na 10.596,71 EUR.

Bilanca stanja

BILANCA STANJA

na dan 31.12.2025

SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK v evrih s centi		
			Tekoče leto	Predhodno leto	Tekoče leto / Predhodno leto
1	2	3	4	5	5
	SREDSTVA				
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-011)	001	13.635.849,52	14.973.420,62	91,1%
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	225.751,15	160.862,72	140,3%
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	155.960,63	130.868,86	119,2%
02	NEPREMIČNINE	004	16.983.515,38	16.983.515,38	100,0%
03	POPRAVEK VREDNOSTI ZGRADB	005	7.516.862,34	7.023.275,33	107,0%
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	18.046.096,41	17.772.663,38	101,5%
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	13.947.940,44	12.790.726,66	109,0%
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	1.249,99	1.249,99	100,0%
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009			-
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010			-
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011			-
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013-022)	012	17.234.695,29	15.792.014,00	109,1%
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVI VREDNOSTNI PAPIRJI	013	0,00	651,39	0,0%
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	10.887.575,60	13.006.832,88	83,7%
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	144.255,35	157.497,06	91,6%
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	2.276,45	3.268,67	69,6%
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	1.760.959,08	1.705.153,72	103,3%
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0,00		-
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0,00		-
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	3.758.336,36	13.735,12	27363,0%
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0,00		-
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	681.292,45	904.875,16	75,3%
	C) ZALOGE (024-031)	023	92.387,93	72.629,78	127,2%
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0,00		-
31	ZALOGE MATERIALA	025	0,00		-
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0,00		-
33	Đ	027	967,62	554,31	174,6%
34	PROIZVODI	028	87.801,10	65.250,95	134,6%

35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029			-
36	ZALOGE BLAGA	030	3.619,21	6.824,52	53,0%
37	DRUGE ZALOGE	031			-
	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	30.962.932,74	30.838.064,40	100,4%
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	033	108.346,52	113.940,22	95,1%
	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV				-
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (35-43)	034	9.279.181,78	10.458.974,00	88,7%
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	3.000,00	3.000,00	100,0%
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.208.696,02	1.078.023,26	112,1%
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	256.507,14	287.467,14	89,2%
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	461.939,09	435.803,71	106,0%
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	74.587,43	37.974,76	196,4%
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040			-
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041			-
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042			-
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	7.274.452,10	8.616.705,13	84,4%
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045-059)	044	21.683.750,96	20.379.090,40	106,4%
90	SPLOŠNI SKLAD	045			-
91	REZERVNI SKLAD	046			-
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047			-
93	REZERVACIJE	048			-
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049			-
9410	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva	050	20.295.428,21	18.449.938,39	110,0%
9411	Sklad premoženja v drugih pravnih osebah javnega prava, ki je v njihovi lasti, za finančne naložbe	051	1.249,99	1.249,99	100,0%
9412	Presežek prihodkov nad odhodki	052	1.387.072,76	1.927.902,02	71,9%
9413	Presežek odhodkov nad prihodki	053			-
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054			-
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055			-
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056			-
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057			-
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058			-
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059			-
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	30.962.932,74	30.838.064,40	100,4%
99	IZVENBILANČNA EVIDENCA	061	108.346,52	113.940,22	95,1%

TABELA 30: POVZETEK OBRAZCA – BILANCA STANJA

Kazalci iz bilance stanja		Tekoče leto	Predhodno leto
Stopnja odpisanosti neopredmetenih dolgoročnih sredstev	AOP 003/002	69,1	81,4
Stopnja odpisanosti nepremičnin	AOP 005/004	44,3	41,4
Stopnja odpisanosti opreme	AOP 007/006	77,3	72,0
Delež nepremičnin v sredstvih	AOP 004-005/032	30,6	32,3
Delež opreme v sredstvih	AOP 006-007/032	13,2	16,2
Indeks kratk. obv. na kratk. sredstva	AOP 034/012*100	53,8	66,2
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	AOP 043/034	78,4	82,4

TABELA 31: KAZALCI IZ BILANCE STANJA

Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Vrednost dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju je v letu 2025 glede na leto 2024 nižja za 8,93 %, kar pomeni, da so bile v letu 2025 investicije v osnovna sredstva nižje od zmanjšanje vrednosti osnovnih sredstev zaradi obračuna amortizacije. V okviru te postavke UL FMF izkazuje:

- neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve,
- nepremičnine,
- opremo in druga opredmetena osnovna sredstva,
- dolgoročne finančne naložbe,
- popravke vrednosti.

Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Neopredmetena dolgoročna sredstva zajemajo naložbe v pridobljene dolgoročne materialne pravice oz. programsko opremo, ki se odpisujejo po predpisani amortizacijski stopnji 10%. Neopredmetena dolgoročna sredstva se izkazujejo po nabavnih vrednostih, z všteti uvoznimi in nevračljivimi nakupnimi dajatvami.

Z aktivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti kratkoročno odloženi stroški in vračunani prihodki. Kratkoročno odloženi stroški vsebujejo zneske, ki ob svojem nastanku še ne bremenijo tekočega obračunskega obdobja.

Nepremičnine

UL FMF v svojih knjiga izkazuje vrednost nepremičnin v znesku 16.983.515,38 EUR, od tega 149.520,00 EUR zemljišč.

Oprema

Med opremo UL FMF izkazuje laboratorijsko opremo, šolska učila, računalniško opremo, knjige COBBIS, ipd.

V letu 2025 je UL FMF kupila opremo v znesku 580.759,06€:

- laboratorijska oprema – 59.087,01 EUR
- šolska učila – 8.005,02 EUR
- računalniška oprema – 348.425,32 EUR
- pohištvo – 31.006,52 EUR
- druga oprema – 93.821,67 EUR
- klime – 27.337,63 EUR
- drugo: 13.075,89 EUR

naziv sredstva	nabavna vrednost sredstev, ki so že v celoti amortizirana v €
zgradbe	1.439.310,11
pohištvo	1.052.067,24
laboratorijska oprema	1.257.922,02
druga oprema	822.148,44
računalniki	1.800.112,93
druga računalniška oprema	1.490.010,25
oprema za promet in zveze	3.109,64
neopredmetena sredstva	89.519,28
biološka sredstva	0,00
Skupaj	7.954.199,91

TABELA 32: V CELOTI AMORTIZIRANA OSNOVNA SREDSTVA (BREZ NEPREMIČNIN, KI SE ŠE UPORABLJAJO ZA OPRAVLJANJE DEJAVNOSTI)

Kratkoročna sredstva; razen zalog in aktivne časovne razmejitve

Kratkoročna sredstva; razen zalog in aktivne časovne razmejitve so v letu 2025 višje za 9,2 % glede na leto 2024. V okviru te postavke UL FMF izkazuje:

Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah in kratkoročne finančne naložbe
UL FMF kratkoročnih finančnih naložb v poslovnih bankah nima.

Med dolgoročnimi naložbami fakulteta izkazuje ustanovitvene vloške v štiri Centre odličnosti, v skupni vrednosti 1.249,99 EUR.

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta so terjatve do uporabnikov, za katere se sestavlja premoženjska bilanca države oziroma občine.

UL FMF med kratkoročnimi finančnimi terjatvami na kontih skupine 14 izkazuje terjatve na dan 31. 12. 2025, kot izhaja iz spodnje slike.

kratkoročne terjatve do upor. EKN	znesek v €
denarna sredstva vezana pri zakladnici	0,00
ostali proračunski uporabniki vir MIZŠ	938.689,37
ostali proračunski uporabniki vir ARRS / ARIS	73.483,97
ostali proračunski uporabniki ostalo	748.785,74
Skupaj	1.760.959,08

TABELA 33: KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV EKN (KTO SK.14)

Terjatve so na dan 31. 12. 2025 usklajene z vsemi proračunskimi uporabniki.

Kratkoročne terjatve do kupcev

Terjatve do domačih kupcev (konto 120000) znašajo 144.255,35 EUR. V primerjavi z letom poprej, so se terjatve znižale, saj je Finančno-računovodska služba UL FMF

aktivno pozivala dolžnike k pravočasnemu plačilu. V terjatvah do enega leta so šolnine, ki jih študentje še niso poravnali.

zapadlost	znesek v € (terjatev v osnovni vrednosti)	znesek v € (knjiženo na popravku terjatev KTO 129)	namen (npr. šolnina)	ukrepi za njihovo poravnavo oz. razlog neplačila
terjatve, ki še niso zapadle v plačilo	121.460,50	0,00		
do 1 leta	23.653,05	916,20		V pretežni meri gre za šolnine tujih študentov. FMF aktivno izvaja izterjavo. Pri tujih študentih imamo omejene možnosti izterjave.
od 1 do 5 let	0,00	0,00		
nad 5 let	58,00	0,00		
Skupaj	145.171,55	916,20		

TABELA 34: STRUKTURA TERJATEV DO KUPCEV GLEDE NA ZAPADLOST

Dani predujmi in varščine

Dani predujmi so plačila dobaviteljem, ki še niso poračunana z vrednostjo dobavljenih količin oziroma opravljenih storitev. UL FMF v ta namen izkazuje 2.276,45€ terjatev.

Druge kratkoročne terjatve

Med drugimi kratkoročnimi terjatvami UL FMF izkazuje terjatve do državnih institucij kot so npr. ZZZS, ZPIZ in ostale kratkoročne terjatve, ki so posledica vzpostavitve terjatev.

Aktivne časovne razmejitve

Aktivne časovne razmejitve na fakulteti predstavljajo vnaprej plačane stroške, kot so naročnine, licenčnine, članarine, kotizacije ter drugi stroški, nezaračunane prihodke za raziskovalne projekte v letu 2025, ki jih financirajo ARRS in druge organizacije v skupnem znesku 681.292,45 EUR in za katere UL FMF pričakuje sredstva v letu 2025.

Konti izvenbilančne evidence

V izvenbilančni evidenci UL FMF izkazuje terjatev iz naslova prejete garancije, ki jo je izdal izvajalec za dobro izvedbo del, in sicer v skupnem znesku 108.346,52 EUR.

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

Kratkoročne obveznosti se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo z zneski iz ustreznih listin ob njihovem nastanku s predpostavko, da bodo upniki zahtevali njihovo plačilo.

Kratkoročne obveznosti zajemajo kratkoročne obveznosti do dobaviteljev, do zaposlenih, obveznosti iz naslova prejetih predujmov in varščin, kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta in druge kratkoročne obveznosti.

Kratkoročne obveznosti, izražene v tuji valuti, se preračunajo v EUR po srednjem tečaju Banke Slovenije na dan nastanka obveznosti. Odprte postavke na zadnji dan koledarskega leta se preračunajo po srednjem tečaju Banke Slovenije.

Kratkoročne obveznosti za prejete predujme in varščine

Med kratkoročnimi obveznostmi fakulteta izkazuje prejeto varščino najemnika lokala v znesku 3.000,00 EUR.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

Obveznosti do zaposlenih, pogodbenih sodelavcev ter državnih institucij izhajajo iz obračunanih plač, avtorskih honorarjev ter podjemnih pogodb za mesec december 2025.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

UL FMF obveznosti do dobaviteljev pretežno poravnava v roku 30 dni. Na dan 31.12.2025 fakulteta nima zapadlih neporavnanih obveznosti. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev na dan 31.12.2025 znašajo 256.507,14 EUR.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

S pasivnimi časovnimi razmejitvami so zajeti vnaprej vračunani stroški in kratkoročno odloženi prihodki. Med kratkoročnimi pasivnimi razmejitvami se izkazujejo prihodki za zaračunane storitve, ki še niso bile opravljene.

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami, v skupnem znesku 7.274.452,10 EUR, UL FMF izkazuje razmejitve iz naslova raziskovalnih projektov in programov, ki jih financirajo domače in tuje institucije ter druge razmejitve.

Pasivne časovne razmejitve skupaj:		7.274.452,10
1	Programske skupine po pog. z ARRS / ARIS	377.851,67
2	Raziskovalni projekti po pog. z ARRS / ARIS	286.648,58
3	Mladi raziskovalci po pog. z ARRS / ARIS	257.983,19
4	Drugi projekti po pog. z ARRS / ARIS	95.164,33
5	Nacionalni projekti - drugi proračunski viri	7.197,89
6	Izredni študij 1. in 2. stopnje	
7	Izredni študij 3. stopnje	
8	Druga sredstva za študijsko dejavnost	1.351.729,45
9	Obštudijska dejavnost študentov	0,00
10	Namenska sredstva od vpisnin	0,00
11	Sodelovanje z gospodarstvom	15.986,29
12	Projekti Evropske unije	3.563.342,82
13	Drugi mednarodni projekti	249.291,81
14	Mednarodna mobilnost	0,00
15	Založniška dejavnost	0,00
16	Namenske donacije podjetij	0,00
17	Vnaprej plačane stanarine, najemnine	0,00
18	Kotizacije	0,00

19	Pedagoško andragoško izobraževanje	0,00
20	Drugo (naštejte spodaj):	1.069.256,07
a)	drugi viri	1.069.256,07

TABELA 35: PREGLED KRATKOROČNIH PASIVNIH ČASOVNIH RAZMEJITEV IZ BILANCE STANJA

Lastni viri in dolgoročne obveznosti

Na dan 31. 12. 2025 UL FMF ne izkazuje dolgoročnih razmejitev.

Lastne vire sestavljajo:

- sklad premoženja za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva,
- sklad premoženja za dolgoročne finančne naložbe,
- presežek prihodkov nad odhodki.

UL FMF na dan 31. 12. 2025 izkazuje obveznosti do virov sredstev v znesku 20.295.428,21 EUR.

Sklad premoženja

UL FMF izkazuje v skladu premoženja 20.296.678,20 EUR dolgoročnih obveznosti.

Presežek prihodkov nad odhodki

UL FMF izkazuje presežek prihodkov nad odhodki 1.387.072,76€.

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov (po načelu nastanka poslovnega dogodka)

UL FMF je v letu 2025 porabila 243.870,18 EUR presežka preteklih let iz oblikovanega presežka sredstev ARIS za opremo in razvoj dejavnosti.

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK		%
PODSKUPIN					
KONTOV			Tekoče leto	Predhodno leto	Tekoče leto / Predhodno leto
1	2	3	4	5	
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	22.489.687,34	20.558.255,46	109,4%
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	861	22.309.595,53	20.434.879,41	109,2%
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	862	16.620,04	6.936,74	239,6%
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	863			-
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	864	163.471,77	116.439,31	140,4%
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	250.543,24	363.126,44	69,0%
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	40.841,56	62.875,09	65,0%
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	3.870,03	1.070,99	361,4%
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	3.870,03	1.070,99	361,4%

del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869		0,00	-
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	22.784.942,17	20.985.327,98	108,6%
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	3.696.522,60	3.744.690,17	98,7%
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	872	2.442,68	4.297,75	56,8%
460	STROŠKI MATERIALA	873	743.938,05	1.014.093,88	73,4%
461	STROŠKI STORITEV	874	2.950.141,87	2.726.298,54	108,2%
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	15.556.747,08	13.102.284,62	118,7%
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	12.242.857,90	10.401.023,94	117,7%
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	877	1.980.908,52	1.637.234,90	121,0%
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.332.980,66	1.064.025,78	125,3%
462	G) AMORTIZACIJA	879	1.776.229,64	1.957.782,36	90,7%
463	H) REZERVACIJE	880		0,00	-
465	J) DRUGI STROŠKI	881	285.130,98	224.388,33	127,1%
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	43.212,94	10.596,71	407,8%
468	L) DRUGI ODHODKI	883	24.197,54	806,46	3000,5%
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (886+886)	884	0,00	88,89	0,0%
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885		0,00	-
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886		88,89	0,0%
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	21.382.040,78	19.040.637,54	112,3%
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	1.402.901,39	1.944.690,44	72,1%
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0,00	0,00	-
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	15.828,63	16.788,42	94,3%
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	1.387.072,76	1.927.902,02	71,9%
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0,00	0,00	-
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenejen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	243.870,18		-
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	270	265	101,9%
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	100,0%

TABELA 36: POVZETEK IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLENITEV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
PODSKUPIN			Prihodki in odhodki za	Prihodki in odhodki od
KONTOV			izvajanje javne službe	prod.blaga in stor.na trgu
1	2	3	4	5
	A PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	22.326.215,57	163.471,77
760	PRIHODKI IZ JAVNIH FINANC IN NEJAVNIH VIROV ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE	661	22.309.595,53	
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG	662	16.620,04	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG	663		
761	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV, BLAGA IN STORITEV NA TRGU	664	0,00	163.471,77
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	250.543,24	
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	40.841,56	
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	3.870,03	0,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	3.870,03	
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669		
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	22.621.470,40	163.471,77
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	3.646.964,67	49.557,93
del 466	STROŠKI PRODANIH ZALOG	672		2.442,68
460	STROŠKI MATERIALA	673	742.727,89	1.210,16
461	STROŠKI STORITEV	674	2.904.236,78	45.905,09
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	15.496.622,42	60.124,66
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	12.196.875,35	45.982,55
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST	677	1.973.224,87	7.683,65
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.326.522,20	6.458,46
462	G) AMORTIZACIJA	679	1.774.800,94	1.428,70
463	H) REZERVACIJE	680		0,00
465	J) DRUGI STROŠKI	681	285.130,98	0,00

467	K) FINANČNI ODHODKI	682	43.212,94	0,00
	L) DRUGI ODHODKI	683	24.197,54	0,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+687)	684	0,00	0,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685		0,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686		
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	21.270.929,49	111.111,29
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	1.350.540,91	52.360,48
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0,00	0,00
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	15.828,63	
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	1.334.712,28	52.360,48
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	243.870,18	

TABELA 37: PRIHODKI IN ODHODKI PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Št.	Naziv	2025
I.	PRIHODKI	
A	PRIHODKI OD POSLOVANJA	22.489.687,34
B	FINANČNI PRIHODKI	250.543,24
C	DRUGI PRIHODKI	40.841,56
Č	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	3.870,03
D	CELOTNI PRIHODKI	22.784.942,17
II.	ODHODKI	
E	STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV	3.696.522,60
F	STROŠKI DELA	15.556.747,08
G	AMORTIZACIJA	1.776.229,64
H	REZERVACIJE	0,00
J	DRUGI STROŠKI	285.130,98
K	FINANČNI ODHODKI	43.212,94
L	DRUGI ODHODKI	24.197,54
M	PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	0,00
N	CELOTNI ODHODKI	21.382.040,78
O	PRESEŽEK PRIHODKOV	1.402.901,39

P	PRESEŽEK ODHODKOV	0,00
	Davek od dohodka pravnih oseb	15.828,63
	PRESEŽEK PRIHODKOV (upoštevaje DDPO)	1.387.072,76
	PRESEŽEK ODHODKOV (upoštevaje DDPO)	0,00

TABELA 38: PRIKAZ SKUPNEGA PRESEŽKA PRED IN PO OBDAVČITVI Z UPOŠTEVANJEM PRESEŽKA ODHODKOV NAD PRIHODKI

PRESEŽEK po obračunskem načelu	INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE IN OPREMA	NERAZPOREJENO	RAZVOJ DEJAVNOSTI	obrazložitev razvoja dejavnosti
1.630.942,94 €	351.778,65 €	224.529,73 €	1.054.634,56 €	Znesek 351.778,65 EUR - namenska sredstva za opremo ARIS, znesek 1,054.634,56 EUR - namenska sredstva ARIS za izvajanje projektov, programov, MR, projektov iz RSF ARIS (veliki projekti, zagonski projekti)

TABELA 39: PRIKAZ RAZPOREDITVE PRESEŽKA (PO OBDAVČITVI) NA ČLANICAH

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka

Vir sredstev	Oznaka AOP za prihodke	Prihodki	Odhodki	Razlika med prihodki in odhodki
Skupaj javna služba	402	21.952.848,70	23.744.990,75	-1.792.142,05
MVZI	404	11.320.740,16	11.336.858,61	-16.118,45
ARIS / ARRS	404	7.121.411,13	5.443.112,56	1.678.298,57
Druga ministrstva	404	7.575,20	13.855,04	-6.279,84
Občinski proračunski viri	407	0,00	0,00	0,00
Sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU	419	743.398,31	721.297,13	22.101,18
sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	421	426.863,44	52.668,49	374.194,95
Ostala sredstva iz proračuna EU	429	1.301.029,49	2.194.665,54	-893.636,05
Drugi viri	410+413+418+422 do 428+430	1.031.830,97	3.982.533,38	-2.950.702,41
Trg	431	161.267,09	128.631,31	32.635,78
SKUPAJ		22.114.115,79	23.873.622,06	-1.759.506,27

TABELA 40: POVZETEK IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV PO DENARNEM TOKU

Prihodki po denarnem toku

Prihodki po denarnem toku zajemajo prilive za plače, razne projekte, ipd. in povečujejo denarna sredstva na računih.

Odhodki po denarnem toku

Odhodki po denarnem toku zajemajo plačila in zmanjšujejo denarna sredstva na računih, kar vključuje plačilo materiala, plač, vlaganje v investicije.

Investicijski odhodki

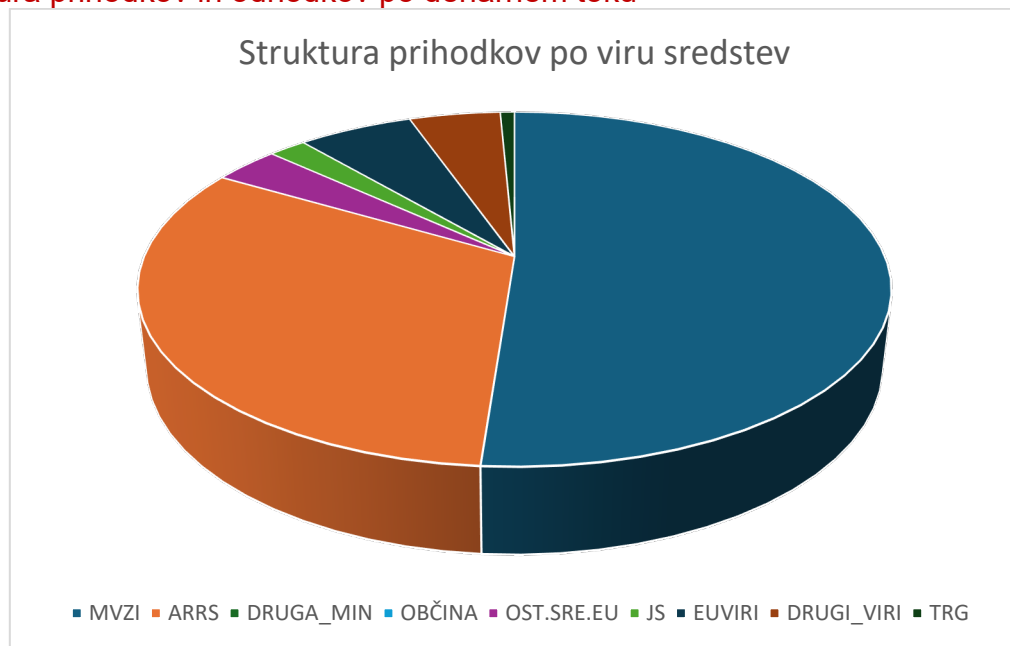
REALIZACIJA 2025									
VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV									
REALIZIRANI PRIHODKI / ODHODKI SKUPAJ	MVZI (MVZI-TSF, MVZI-RSF, MVZI-DRUGO)	ARIS / ARRS	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU (strukturni in kohezijski skladi, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MVZI-drugi viri, kredit)	Trg
3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.417.457,59	404.309,13	147.517,17	0,00	0,00	87.134,38	1.650,68	24.116,08	3.750.164,11	2.566,04
-4.417.457,59	-404.309,13	-147.517,17	0,00	0,00	-87.134,38	-1.650,68	-24.116,08	-3.750.164,11	-2.566,04

TABELA 41: PRIKAZ INVESTICIJSKIH VLAGANJ PO VIRIH PREJETIH SREDSTEV



GRAFIKON 23: PRIKAZ INVESTICIJSKIH VLAGANJ PO VIRIH SREDSTEV V DELEŽIH

Struktura prihodkov in odhodkov po denarnem toku



GRAFIKON 24: STRUKTURA PRIHODKOV PO VIRU SREDSTEV

Vir sredstev	Prihodki iz prodaje na trgu	Delež posameznih prihodkov glede na celotne tržne prihodke
Prihodki od gospodarskih družb in samost. podjetnikov	153.767,09	95,3%
Prihodki od javnega sektorja v Sloveniji	0,00	0,0%
Prihodki od gospodarskih družb iz tujine	0,00	0,0%
Drugi prihodki iz mednarodnih projektov	0,00	0,0%
Drugo	7.500,00	4,7%
SKUPAJ	161.267,09	100,0%

TABELA 42: VIR PRIDOBIVANJA PRIHODKOV S PRODAJO BLAGA IN STORITEV NA TRGU

Zadolževanje in odplačilo dolga

UL FMF ne najema kreditov.

Poročilo posebnega dela za leto 2025

Posebni del poročila se pripravlja po denarnem toku in predstavi ekonomsko strukturo programov ter pridobljena oziroma porabljena sredstva članic UL po posameznih virih.

Razlika med prihodki in odhodki po denarnem toku in po virih financiranja

UL FMF izkazuje 1.759.506,27 EUR presežka odhodkov nad prihodki, kar je posledica plačila avansa za dodelitev sredstev v upravljanje.

Obštudijska dejavnost

To so predvsem razna ligaška univerzitetna tekmovanja v košarki, odbojki ipd.

Druga dejavnost javne službe

Bistven del prihodkov za izvajanje javne službe so razne članarine ob vpisu študentov in del lastne založbe.

V okviru druge dejavnosti javne službe UL FMF izkazuje prihodke nad odhodki po denarnem toku

Tržna dejavnost

UL FMF izvaja pretežno javno službo na področju izobraževanja ter temeljnih raziskav s področja matematike in fizike. Delež tržne dejavnosti v celotnih prihodkih FMF je zanemarljiv.

Investicije, investicijsko vzdrževanje in oprema

Skoraj celoten del odhodkov za investicije po denarnem toku je UL FMF namenila plačilu avansa za pridobitev dodatnih prostorov, ki so bistvenega pomena za nadaljnje raziskave in razvoj dejavnosti na fakulteti. UL FMF je investirala tudi v pridobitev nove laboratorijske in računalniške opreme za pedagoški proces.

Statistični podatki (realizacija 2025)

Število vpisanih študentov (po stopnji (redni in izredni brez dodatnega leta), spolu)

	2023/24	2024/25	2025/26
1. stopnja	664	671 (436 moških in 235 žensk)	734 (454 moških in 280 žensk)
2. stopnja	306	309 (208 moških in 101 ženska)	320 (212 moških in 108 žensk)
3. stopnja	129	146 (107 moških in 39 žensk)	157 (120 moških in 37 žensk)
Skupaj	1099	1126	1211 (786 moških in 425 žensk)

TABELA 43: VPISANI ŠTUDENTI (PO STOPNJI (REDNI IN IZREDNI BREZ DODATNEGA LETA), SPOLU)

Število študentov v posameznih študijskih letih (po stopnji in vrsti študija)

1. stopnja – univerzitetni študijski programi (redni študij)			
	2023/24	2024/25	2025/26
1. letnik	278	270	308
2. letnik	157	180	191
3. letnik	131	124	134
Skupaj	566	574	633

TABELA 44: ŠTUDENTI V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH (PO STOPNJI IN VRSTI ŠTUDIJA)

Število študentov v posameznih študijskih letih (po stopnji in vrsti študija)

1. stopnja – visokošolski strokovni študijski programi (redni študij)			
	2023/24	2024/25	2025/26
1. letnik	54	49	44
2. letnik	26	24	30
3. letnik	18	24	27
Skupaj	98	97	101

TABELA 45: ŠTUDENTI V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH (PO STOPNJI IN VRSTI ŠTUDIJA)

Število študentov v posameznih študijskih letih (po vrsti študija)

Enoviti magistrski študijski program (redni študij)			
	2023/24	2024/25	2025/26
1. letnik	15	13	14
2. letnik	6	6	4
3. letnik	3	5	5

4. letnik	3	5	5
5. letnik	7	3	5
Skupaj	34	32	33

TABELA 46: ŠTUDENTI V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH (PO STOPNJI ŠTUDIJA)

Število študentov v posameznih študijskih letih (po stopnji študija)

2. stopnja – magistrski študijski programi (redni študij)			
	2023/24	2024/25	2025/26
1. letnik	146	159	161
2. letnik	126	118	126
Skupaj	272	277	287

TABELA 47: ŠTUDENTI V POSAMEZNIH ŠTUDIJSKIH LETIH (PO STOPNJI ŠTUDIJA)

Število študentov v posameznih študijskih letih (po stopnji študija)

Doktorski študijski program (izredni študij)			
	2023/24	2024/25	2025/26
1. letnik	48	47	45
2. letnik	25	43	43
3. letnik	30	27	44
4. letnik	26	29	25
Skupaj	129	146	157

TABELA 48: Študenti v posameznih študijskih letih (po stopnji študija)

Število tujih vpisanih študentov (po vrsti študija, spolu)⁹

	2023/24	2024/25	2025/26
VŠŠ	1 (1 ženska)	10 (5 moških in 5 žensk)	13 (6 moških in 7 žensk)
UNI	24 (11 moških in 13 žensk)	27 (14 moških in 13 žensk)	40 (21 moških in 19 žensk)
EMAG	0	0	0
MAG	20 (13 moških in 7 žensk)	24 (7 moških in 17 žensk)	37 (15 moških in 22 žensk)
DR	44 (30 moških in 14 žensk)	55 (37 moških in 18 žensk)	56 (40 moških in 16 žensk)
Skupaj	89 (54 moških in 35 žensk)	116 (63 moških in 53 žensk)	146 (82 moških in 64 žensk)

TABELA 49: TUJI VPISANI ŠTUDENTI (PO VRSTI ŠTUDIJA, SPOLU)

⁹ Vsi mednarodni študenti, tudi državljani EU.

Število diplomantov (po vrsti, stopnji študija, spolu) – dodiplomski študij

	2025		
	Moški	Ženske	Skupaj
UN – 1. stopnja	68	38	106
VS – 1. stopnja	19	6	25

TABELA 50: DIPLOMANTI (PO VRSTI, STOPNJI ŠTUDIJA, SPOLU) – DODIPLOMSKI ŠTUDIJ

Število diplomantov (po vrsti, stopnji, spolu) – podiplomski študij

	2025		
	Moški	Ženske	Skupaj
MAG – enoviti mag. študij 2. stopnje	2	2	4
MAG – 2. stopnja	24	78	102
DR – 3. stopnja	18	5	23

TABELA 51: DIPLOMANTI (PO STOPNJI, SPOLU) – PODIPLOMSKI ŠTUDIJ

Število zaposlenih (po plačni skupini, spolu)¹⁰

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025		
	Moški	Ženske	Skupaj
Plačna skupina D	81	16	97
Plačna skupina H	85	26	111
Plačna skupina D in H	56	8	64
Plačna skupina J (zdaj D05, D09 in H02)	12	45	57
Skupaj	234	95	329

TABELA 52: ŠTEVILO ZAPOSLENIH (PO PLAČNI SKUPINI, SPOLU) NA DAN 31. 12. 2025

Število FTE (po plačni skupini, spolu)

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025		
	Moški	Ženske	Skupaj
Plačna skupina D	58,7	12,1	70,8
Plačna skupina H	67,7	19,25	86,95

¹⁰ V letu 2025 je fakulteta med podatke je vključila tudi vse dopolnilne zaposlitve.

Plačna skupina J (zdaj D05, D09 in H02)	11,5	44,25	55,75
Skupaj	137,9	75,6	213,5

TABELA 53: ŠTEVILO FTE (PO PLAČNI SKUPINI, SPOLU) NA DAN 31. 12. 2025

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v Sloveniji)

	2024/2025
Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v Sloveniji)	2

TABELA 54: UČITELJI IN SODELAVCI TER RAZISKOVALCI NA IZMENJAVI (V SLOVENIJI)

Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v/iz tujine)

	2024/2025
Učitelji in sodelavci ter raziskovalci na izmenjavi (v/iz tujine)	0

TABELA 55: UČITELJI IN SODELAVCI TER RAZISKOVALCI NA IZMENJAVI (V/IZ TUJINE)

Število študentov s posebnim statusom

	2024/2025
Število študentov s posebnim statusom	44

TABELA 56: ŠTEVILO ŠTUDENTOV S POSEBNIM STATUSOM

Predstavitev članice UL

UL FMF je bila ustanovljena leta 1995 z razdružitvijo tedanje Fakultete za naravoslovje in tehnologijo, študija fizike in matematike na Univerzi v Ljubljani pa obstajata vse od njene ustanovitve leta 1919.

Fakulteto sestavljajo Oddelek za fiziko in Oddelek za matematiko ter skupne službe. Organiziranost in delovanje fakultete sta razvidna iz informacij, ki so dostopne na spletni strani: <https://www.fmf.uni-lj.si/sl/o-fakulteti/>.

Predstavitev o vsebinskem delu UL FMF je zapisana v posameznih razdelkih tega poročila.

Pregled uresničevanja predlogov ukrepov iz poročila 2024

ODLIČNOST V IZOBRAŽEVANJU

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj, ki se nadaljuje tudi v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj), je vsakoletna izvedba poglobljene samoevalvacije študijskih programov UL FMF. Cilj je tudi redna posodobitev študijskih programov, tako da bodo ti izobrazili študente v bodoče strokovnjake, ki bodo uspešno naslavljali potrebe in izzive okolja ter današnje in prihodnje družbe.	Predvideni ukrepi so: - priprava samoevalvacijskih poročil; - skladno z evalviranjem tudi preoblikovanje in posodabljanje obveznih in neobveznih sestavin študijskih programov v EŠP.	realiziran	Samoevalvacijo študijskih programov UL FMF izvaja redno. Ključno vlogo pri pripravi imajo skrbniki študijskih programov, ki v pripravo vključujejo različne deležnike. Organizacijsko in strokovno-administrativno podporo nudi Služba za kakovost UL FMF, ki je bila v ustanovljena v preteklem letu. Procesne predpostavke so jasno opredeljene. Samoevalvacijska poročila so izhodišče za spremembo študijskih programov.	Študijski programi.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) za študijsko leto 2027/28 je vpis prve generacije študentov na interdisciplinarni magistrski študijski program 2. stopnje (delovno ime	Predvideni ukrepi so: - dokončna vsebinska opredelitev programa; - priprava predmetnika ter opredelitev obveznih sestavin (temeljni cilji programa, splošne in predmetnospecifične	vklučen v nov Letni program dela	Univerza v Ljubljani je dne 29. 4. 2025 prejela strokovno presojo predloga razvojnih ciljev UL. Med potrjenimi ukrepi razvojnega stebra financiranja RSF za obdobje 2025–2028 je tudi ukrep, ki je vezan na prenovo oziroma razvoj novih	Študijski programi.

študijskega programa Podnebno inženirstvo).	kompetence, pogoji za vpis in prehajanje med programi, pogoji za napredovanje ...); - oddaja vloge za akreditacijo novega študijskega programa ter potrjevanje na ustreznih organih.		interdisciplinarnih študijskih programov za potrebe družbe prihodnosti. UL se je 21. 7. 2025 zavezala k pripravi vlog za akreditacijo vsaj štirih novih interdisciplinarnih študijskih programov in pri prvih akreditiranih tudi za prvo izvedbo. Med izbranimi programi je tudi program Inženirstvo in podnebje.	
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je vzpostavitev ustaljenih, periodičnih postopkov za redno spremljanje kariernih poti diplomantov in ugotavljanje potreb delodajalcev na področjih, ki jih pokrivajo študijski programi UL FMF. Tako bo UL FMF z rednim prilagajanjem in posodabljanjem vsebin študijskih programov na UL FMF izobraževala strokovnjake, ki se bodo uspešno in inovativno spopadali z aktualnimi potrebami družbe in okolja.	Predvideni ukrepi so: - identificirati najbolj primerne postopke in orodja (bodisi anketni vprašalniki za diplomante, za alumne, za delodajalce, bodisi različna srečanja: okrogle mize z obstoječimi in potencialnimi delodajalci diplomantov fakultete, konference, delovna srečanja, karierna srečanja ipd.) za zasledovanje kariernih poti diplomantov in ugotavljanje potreb delodajalcev.	vključen v nov Letni program dela	Cilj je vključen v nov Letni program dela, predvideni ukrepi v letu 2025 niso bili realizirani. Fakulteta ni uspela definirati izbire primernih formalnih postopkov in orodij za zasledovanje kariernih poti diplomantov. Vzpostavljene so neformalne poti oz. kanali, preko katerih fakulteta pridobiva informacije o kariernih poteh diplomantov (npr. sodelovanje alumnov na informativnih dnevih, Kariernih dnevih, srečanjih Podjetniškega kluba, fakulteta z alumni sodeluje tudi preko OLMU (Odprt laboratorij za matematiko v uporabi).	Vseživljenjsko izobraževanje.

Cilj v letu 2025 je približati sodobne metode učenja in poučevanja pedagogom UL FMF ter prenos dobrih pedagoških praks med članicami.	Predviden ukrep je izvedba Pedagoške konference (in/ali okrogle mize), ki bo naslovila aktualne izzive sodobnih metod poučevanja in učenja pri doseganju pedagoške odličnosti.	vključen v nov Letni program dela	Cilj je vključen v nov Letni program dela, predvideni ukrepi v letu 2025 niso bili realizirani. Fakulteta se nagiba k cilju, da bi teme, ki naslavlajo sodobne izzive pri poučevanju in učenju, naslovila na Dnevu FMF, ki obravnava različne teme glede na profile zaposlenih (pedagogi, raziskovalci in strokovno osebje).	Pedagoška odličnost.
Cilj v letu 2025 je, da UL FMF do začetka študijskega leta 2025/2026 (vezano na načrt izboljšav Posvetovalnega obiska) vzpostavi osebno mapo pedagoških aktivnosti, povezanih s promocijo in popularizacijo študijskih programov UL FMF.	Predviden ukrep je oblikovanje kriterijev, ki bodo skladno z Merili za volitve v nazive visokošolskih učiteljev, znanstvenih delavcev ter sodelavcev UL in Prilogami UL FMF k Merilom vzpostavili možnost za vrednotenje aktivnosti pri izvolitvah v nazive.	vključen v nov Letni program dela	Cilj je vključen v nov Letni program dela, predvideni ukrepi v letu 2025 niso bili realizirani.	Drugo.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj), vezan na načrt izboljšav Posvetovalnega obiska, je krepiti izmenjave študentov z mednarodnimi visokošolskimi ustanovami ter zagotoviti, da bodo študijske izkušnje, pridobljene v mednarodnem okolju,	Predvideni ukrepi so: - aktivnejša promocija izmenjav med UL FMF študenti (sodelovanje na informativnih dneh, kjer študenti predstavijo svojo Erasmus izkušnjo); - pridobivanje novih partnerjev (institucij), in sicer v sodelovanju pri promociji mednarodnih poletnih šol.	delno realiziran (v teku)	Cilj je delno realiziran, hkrati pa vključen v nov Letni program dela (dolgoročni cilj). Nekateri ukrepi so bili v preteklem letu realizirani (tj. informativni dan za študente, delitev izkušenj študentov, ki so že bili na izmenjavi), predvideno je tudi, da se bodo periodično izvajali v prihodnje. Sklenjenih je bilo osem novih sporazumov	Internacionalizacija.

vsebinsko in kakovostno ustrezne ter kreditno ovrednotene in priznane.			(sporazumi z Bolgarijo, Belgijo, Francijo, Italijo in Nemčijo).	
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj), vezan na načrt izboljšav Posvetovalnega obiska, je krepiti in povečati mednarodne izmenjave zaposlenih na UL FMF (pedagoškega, raziskovalnega in strokovnega kadra).	Predvideni ukrepi so: - spodbujanje aktivnosti za pridobivanje kompetenc glede na zahteve delovnega mesta; - organizacija kratkih predstavitev dobrih praks kolegom (zaposlenim na UL FMF) po opravljeni izmenjavi.	realiziran	Fakulteta aktivnosti, ki so vezane na izvedbo cilja, močno spodbuja in podpira. Tovrstnih aktivnosti sistematično sicer ne beleži, zato težko beleži trend oziroma evalvira učinkovitost ukrepov. Izkušnje si zaposleni delijo med seboj, fakulteta ne organizira formalnih predstavitev izkušenj. Status ukrepov fakulteta beleži kot realiziran.	Internacionalizacija.
Cilj v letu 2025 je ponovna izvedba dveh mednarodnih poletnih šol, in sicer: »Physics in Ljubljana« in »Mathematics in Ljubljana«. Možnost tudi organizacije drugih interdisciplinarnih poletnih šol.	Predvideni ukrepi so: - priprava, promocija ter izvedba dveh poletnih mednarodnih šol; - spremljanje udeležencev tudi po zaključku poletnih šol (informiranje o vpisnih rokih in postopkih za vpis na UL FMF; svetovanje in podpora); - spodbujanje k vpisu na ŠP UL FMF ter nudenje pomoči pri odločanju v smislu, da jih UL FMF informira z vpisnimi roki, postopki in jim pri postopkih nudi ažurno asistenco. Fakulteta bo vzpostavila e-poštno skupino	realiziran	Poletni šoli sta bili uspešno izvedeni, realizirani so bili vsi ukrepi, cilj je bil dosežen.	Internacionalizacija.

	vseh dosedanjih udeležencev, ki jih bo obveščala o priložnostih študija in raziskovanja na UL FMF; - priprava analize vpliva izvedbe mednarodnih poletnih šol na vpis tujih študentov.			
Cilj v letu 2025 je okrepiti dolgoročno zagotavljanje aktivnega in raznolikega kariernega usmerjanja in svetovanja.	Predvideni ukrepi so: - nadaljnje izvajanje ustaljenih aktivnosti oz. projektov: - organizacija Srečanj z matematiki (štiri srečanja); - organizacija Srečanj s fiziki; - dogodek Karierni dan UL FMF; - karierni sejmi; - možnosti in priložnosti za sodelovanje znotraj Odprtega laboratorija za matematiko v uporabi (OLMU); - sodelovanje s Kariernim centrom UL in podpora pri izvajanju aktivnosti; - promocija študija za različne skupine s poudarkom na enaki zastopanosti spolov. V letu 2025 bo UL FMF vsem	realiziran	/	Drugo.

	že obstoječim aktivnostim v zvezi s kariernim svetovanjem in usmerjanjem namenila še večjo pozornost, in sicer tako, da bo okrepila promocijo teh dogodkov tako med študenti, kot med podjetji ter z različnimi aktivnostmi nudila še dodatne priložnosti za interakcijo med obema udeležanima stranema.			
Cilj v letu 2025 je priprava mikrodokazil v okviru pilotne izvedbe NOO projekta Okoljske tehnologije za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje, in sicer najkasneje do konca projekta oz. do 31. 12. 2025 (članice na projektu so: UL FMF, UL BF, UL FKKT, UL FGG, UL EF in UL ZF).	Predviden ukrep je razvoj in izdelava predvidoma štirih mikrodokazil (na UL FMF: Podnebne spremembe, na UL BF: Delavnica o zaščiti in vgradnji lesa, na UL ZF: Senzorični vrt in podnebne spremembe, na UL FGG: Implementacija modrozelenene infrastrukture v prostorsko načrtovanje (tudi v povezavi s projektom VŽO in Mikrodokazila)).	realiziran	Projekt se je 31. 12. 2025 končal. Fakulteta je proučila možnosti izvedbe izbranih mikrodokazil, kar je pokazalo, da je za njihovo uspešno vpeljavo bistvena ustrezna identifikacija ciljne publike. To je s pristopi usmerjenega oglaševanja tudi identificirala.	Vseživljenjsko izobraževanje.
Cilj v letu 2025 je nadaljevati pripravo mikrodokazil v okviru pilotne izvedbe NOO projekta Digitalni inženiring: temeljne kompetence za zelene	Predvideni ukrepi so: - dokončanje posnetih tečajev iz izbranih tem, ki bodo vodili do mikrodokazil (CAD in mreženje, Teme iz medicinske fizike/obdelava slik, Osnovna statistika,	realiziran	Projekt se je 31. 12. 2025 končal. Dokončani so bili 4 tečaji ter razvit model za preverjanje znanja. V letu 2026 sledi promocija in izvajanje tečajev.	Vseživljenjsko izobraževanje.

tehnologije, in sicer najkasneje do konca projekta oz. do 31. 12. 2025.	Uporaba GIT EKS ali Osnove programiranja, napredno delo z razpredelniciami); - razvoj modela za preverjanje znanja pri teh tečajih; - promocija in izvedba teh tečajev.			
Cilj v letu 2025 je izvajati različne promocijske aktivnosti v zvezi s študijskimi programi, s katerimi bo UL FMF povečala oz. ohranila dosedanje število vpisanih študentov.	Predvideni ukrepi so: - predstavitev študijskih programov z namenom promocije študija na: - srednjih šolah; - na promocijskih stojnicah (npr. Informativa); - izvedba različnih delavnic za dijake okviru Mafijskega vikenda ter poletne matematično-fizikalne šole za dijake; - izvedba poljudnih matematičnih predavanj in delavnic (glavna ciljna publika: dijaki) na srednjih šolah ali preko spleta.; - nadaljnje sodelovanje na Zotkinih talentih in Znanstivalu, kjer je namen mlade navdušiti za študij na UL FMF; - krepitev kompetenc predavateljev ter	delno realiziran (v teku)	Aktivnosti na področju promocije študija, približevanja matematike in fizike mladim ter krepitev zanimanja za študij na UL FMF so po svoji naravi dolgoročne in kontinuirane ter ne morejo biti zaključene v okviru enega samega koledarskega leta. Gre za nabor vsebin in dogodkov, ki se vsako leto ponavljajo, nadgrajujejo in prilagajajo ciljnim skupinam ter aktualnim razmeram (npr. interes dijakov, sodelovanje s srednjimi šolami, promocijski dogodki).	Pedagoška odličnost.

	vzpostavitev priložnosti približevanja vsebin iz področja fizike in matematike mlajšim generacijam, bodisi na fakulteti preko dogodkov bodisi z obiski po srednjih šolah.			
Cilj v letu 2025 je identificirati področja priložnosti z novim RSF za obdobje 2025–2028.	Predviden ukrep je zasnova načrta aktivnosti, takoj ko bodo znana posamezna RSF področja za obdobje 2025–2028.	opuščen	Smer novega RSF obdobja je bila zasnovana drugače kot pričakovano. Fakulteta je cilj opustila.	Finančna podpora.
Cilj v letu 2025 je izvedba magistrskega programa Jedrske tehnike v okviru programa SARENA Erasmus Mundus.	Nov (drugi) štiriletni cikel programa Safe and REliable Nuclear Application se na FMF začne v letu 2025. V 2. letniku programa Jedrska tehnika bo UL FMF v tem obdobju ob domačih študentih izobraževala še okoli 40 mednarodnih študentov.	delno realiziran (v teku)	Sodelavci katedre za Jedrsko tehniko so v javnosti promovirali potrebe po jedrski energiji v luči zagotavljanja stabilne dobave energije gospodarstvu in gospodinjstvom in potrebe po izobraževanju kadra, ki deluje na področju jedrske energije.	Internacionalizacija.
Cilj v letu 2025 je izboljšati veščine doktorandov iz področja podajanja znanstvenih in strokovnih vsebin.	Predvideni ukrepi so: - organizacija in izvedba delavnic iz govornišva in izdelave vizualnih prezentacij tehnične vsebine s pomočjo zunanjih izvajalcev; - ustrezna prilagoditev učnih načrtov študijskega programa.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta delavnice s pomočjo zunanjih izvajalcev že nekaj let redno izvaja, kljub temu pa prilagoditev učnih načrtov ostaja na ravni predloga.	Študijski programi.

Cilj v letu 2025 je doktorski študijski program usmeriti in prilagoditi individualnim potrebam doktorskih študentov.	Predvideni ukrepi so: - povečati obseg tujih predavateljev s specializiranimi znanji v organiziranih oblikah študija ter prilagoditi učne načrte ter merila za vrednotenje dela; - vzpostavitev in vzdrževanje nabora specialističnih znanj v lokalnem akademskem in raziskovalnem okolju, vključno z relevantnimi nabori referenc, učnih gradiv ter možnostjo individualnih ali skupinskih konzultacij.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je vzpostavila izhodiščni nabor specialističnih znanj, vključno z relevantnimi nabori referenc in učnih gradiv. Povečanje obsega tujih predavateljev s specializiranimi znanji v organiziranih oblikah študija in prilagoditev učnih načrtov ostajata na ravni predloga.	Študijski programi.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je standardizirati strokovno izrazoslovje na področju fizike.	Predviden ukrep je pomoč ZRC SAZU pri pripravi terminološkega slovarja fizike.	delno realiziran (v teku)	Priprava slovarja je v teku, gre za večletni proces.	Vseživljenjsko izobraževanje.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je standardizirati strokovno izrazoslovje na področju meteorologije.	Predviden ukrep je pomoč ZRC SAZU pri pripravi novega meteorološkega terminološkega slovarja v sodelovanju s Slovenskim meteorološkim društvom in ARSO.	delno realiziran (v teku)	Priprava slovarja je v teku. Člani delovne skupine predlagajo definicije gesel in se periodično srečajo na rednih sestankih, kjer obravnavajo in potrjujejo predlagane definicije.	Vseživljenjsko izobraževanje.
Cilj v letu 2025 je podpreti Programerski klub UL FMF z naslednjimi nameni: - vzdrževati in spodbujati skupnost odličnih	Predvideni ukrepi so: - redna tedenska srečanja, ki so odlična izhodišča za snovanje novih idej, projektov ter priložnosti za	delno realiziran (v teku)	Z izjemo programerskega maratona, ki ga fakulteti ni uspelo izpeljati, se Programerski klub redno sestaja	Pedagoška odličnost.

programerjev na UL FMF; - graditi odnose med fakulteto in študenti in s tem v izjemno konkurenčnem okolju obdržati bodoči pedagoški kader; - razvijati storitve za podporo pedagoškemu in raziskovalnemu procesu.	sodelovanje; - občasni javni projekti (npr. postavitev jelke s programiranimi lučkami pred vhod fakultete); - razširitev tradicionalnega programerskega maratona v Plemljevi vili na celoten teden in delo na več projektih hkrati.		in uspešno dosega zastavljene cilje.	
Cilji v letu 2025 (tudi dolgoročni cilji) so: - nadaljnje in kontinuirano ter ciljno usmerjeno delo z nadarjenimi študenti. - sodelovanje s področnimi društvi pri izvajanju aktivnosti za nadarjene dijake kot oblika promocije študijskih programov in drugih aktivnosti UL FMF	Predvideni ukrepi so: - podpora nadarjenim študentom za njihov razvoj (zagotovitev spodbudnega učnega in delovnega okolja za študente in njihove mentorje); - spodbuda študentom za udeležbo na tekmovanjih iz študijskih in obštudijskih področij fakultete, tako doma (npr. tekmovanje študentov v znanju matematike za Vegova priznanja, UPM) kot v tujini (npr. IMC Blagoevgrad, SMC); - organizacija priprav na različna domača in mednarodna tekmovanja; - zagotovitev stalne finančne podpore študentom pri udeležbi na tekmovanjih	delno realiziran (v teku)	Fakulteta redno (dolgoročno) sodeluje z DMFA Slovenije in ACM pri organizaciji tekmovanj s področja matematike in računalništva. Letos je gostila državno tekmovanje Kenguru in FFJM (matematika in logika). Študenti fakultete so se tudi letos udeležili številnih nacionalnih in mednarodnih tekmovanj.	Pedagoška odličnost.

	((pobuda tudi za vzpostavitev financiranja na ravni UL); - mentoriranje in izbor ekipe; - soorganizacija UL FMF pri domačih tekmovanjih; - organizacija seminarjev za osnovnošolske in srednješolske učitelje tečajem podobnim študijskim in obštudijskim dejavnostim; - sodelovanje s področnimi društvi (DMFA Slovenije, ACM Slovenije in drugimi) pri popularizaciji študijskih področij skozi aktivno sodelovanje pri izvedbi ter pripravi (mentorstvu) dijakov (in študentov) za različna mednarodna tekmovanja oziroma olimpijade; - iskanje možnosti štipendiranja za dijake (in študente različnih stopenj UL FMF) v sodelovanju s področnimi društvi in drugimi zunanjimi deležniki.			
Cilj v letu 2025 je vzpostaviti dialog v javnosti na temo podnebnih sprememb.	Predvideni ukrepi so: - sodelovanje na strokovnih razpravah o podnebnih spremembah; - sodelovanje v Podnebnem svetu Vlade RS;	delno realiziran (v teku)	/	Drugo.

	- redna komunikacija posledic podnebnih sprememb medijem.			
Cilj v letu 2025 je določiti program in finančni okvir za organizacijo strokovnih ekskurzij za študente UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - v sodelovanju s skrbniki študijskih programov in Študentskim svetom UL FMF bo fakulteta oblikovala program ekskurzije in finančni okvir za njihovo izvedbo.	vključen v nov Letni program dela	Organizacija strokovnih ekskurzij za študente UL FMF predstavlja pomemben del podpornih aktivnosti študijskemu procesu, saj študentom omogoča neposreden stik z raziskovalnim in delovnim okoljem ter dopolnjuje teoretično znanje s praktičnimi vpogledi. Za kakovostno in izvedljivo organizacijo ekskurzij je nujna predhodna vsebinska in finančna priprava, ki zahteva usklajevanje več deležnikov. Dolgoročni cilj je sodelovanje UL FMF in ŠS UL FMF in dosledno določanje programa in finančnih okvirov za organizacijo strokovnih ekskurzij za študente UL FMF.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je povečati zanimanje za študijski program Aplikativna fizika	Predvideni ukrepi so: - izvedba promocijskih akcij, da se program promovira kot inženirski program; - izvedba strokovnih ekskurzij v podjetja, ki dvigujejo praktično znanje študentov; - v sklopu študijskega	vključen v nov Letni program dela	Cilj povečanja zanimanja za študijski program Aplikativna fizika zahteva celosten in dolgoročen pristop, saj gre za postopno grajenje prepoznavnosti prenovljenega programa, njegove vsebinske identitete ter jasnega sporočila	Pedagoška odličnost.

	programa se izvede obštudijski projekt namenjen pripravi eksperimentalnih demonstratorjev nekega izbranega zanimivega fizikalnega pojava; - redno letno srečanje študentov in pedagogov študijskega programa. Srečanje je namenjeno predstavitvi rezultatov (demonstratorjev), ki jih bodo študenti pridobili v okviru obštudijskega projekta. Na srečanju bo potekala tudi fokusna razprava, povezana s študijsko problematiko – v letu 2025 bo to učinkovitost pouka na osnovi principa ISLE (Učenje oz. poučevanje naravoslovja na podlagi znanstveno-raziskovalnega okolja).		o njegovi inženirski usmerjenosti. Posamezni ukrepi se vsebinsko dopolnjujejo in se lahko v celoti uveljavijo šele ob njihovem kontinuiranem izvajanju skozi več let. V letu 2025 so bile izvedene ključne izhodiščne aktivnosti, med drugim promocijske akcije programa ter produkcija promocijskega videa, ki predstavlja pomembno osnovo za nadaljnjo ciljno usmerjeno promocijo študijskega programa Aplikativna fizika.	
Na podlagi samoevalvacijskih poročil (za študijsko leto 2023/24) študijskih programov si UL FMF za leto 2025 in dolgoročneje zastavlja naslednje cilje: - Neznačilni odkloni prehodnosti na določenih	Ukrepi, ki jih bo UL FMF v letu 2025 in tudi dolgoročneje izvajala za doseg zastavljenih ciljev: - Prehodnost bo redno spremljana. Na neznačilne odklone se bo UL FMF odzivala sproti; najprej z analizo razlogov za	realiziran	Načrtovani ukrepi so bili v večini realizirani, nekateri so v teku (dolgoročni ukrepi).	Študijski programi.

ŠP bodo pod stalnim strokovnim nadzorom. Identificirani bodo razlogi za slabšo prehodnost med določenimi letniki v določenih študijskih programih in ukrepi za izboljšanje prehodnosti. - Karierna orientacija in s tem povezano svetovanje ter dogodki bodo med študenti vseh programov in stopenj še bolj in bolj enakomerno prepoznani. - Uvedeni novi predmeti ter posodobljeni nekateri obstoječi učni načrti predmetov z dodajanjem vsebin, znanj, kompetenc in veščin, ki jih zahtevajo, pričakujejo in potrebujejo v stroki in v širši družbi. - UL FMF bo v naslednjem obdobju zabeležila povečano število mednarodnih (Erasmus) izmenjav.	odstopanje in dalje z vsemi razpoložljivimi oblikami dodatne pomoči: (npr. tutorstvo, prilagoditev učnih načrtov ...). Po potrebi bo fakulteta razmišljala še o dodatnih ukrepih za povečanje prehodnosti (npr. izvedba interne ankete o obremenjenosti študentov s študijskimi in izpitnimi obveznostmi pri predmetih, kjer bodo zaznana odstopanja). Z vsemi naštetimi ukrepi pa ne bo dopustila, da se prehodnost poveča na račun nižanja nivoja pričakovanega znanja in kompetenc, kakovosti študija in pridobljenega znanja; - fakulteta bo nadaljevala z aktivnostmi in dogodki, vezanimi na karierno orientacijo študentov. Še dodatno bo okrepila sodelovanje s Kariernim centrom UL, predvsem pri povezovanju z gospodarstvom in pri izvedbi Kariernega dneva UL FMF. Obstoj karierne svetovalke			
--	--	--	--	--

ter njenih storitev bo približala vsem študentom UL FMF. S pomočjo skrbnikov študijskih programov in vodstva fakultete bo našla najbolj primerne načine, s katerimi bodo študenti že tekom študija pridobili zadostno količino mehkih veščin za samozavesten nastop na trgu dela; - skrbniki študijskih programov bodo v sodelovanju z vodstvi oddelkov proučili smotrnost uvajanja novih (izbirnih/ obveznih) predmetov v kurikulum posameznih študijskih programov. Pripravili se bodo osnutki učnih načrtov za nove predmete. Aktualizirala se bo vsebina nekaterih učnih načrtov; - UL FMF bo redno izvajala Erasmus informativne dneve. Dodatna pozornost in energija bosta usmerjeni v promocijo mednarodne mobilnosti in rednih predstavitev neposrednih izkušenj študentov			
--	--	--	--

	študentom. V letu 2025 bo fakulteta v zvezi z okrepitvijo mednarodne mobilnosti zasledovala tudi ukrepe, ki se jim je zavezala v končnem poročilu po Posvetovalnem obisku UL.			
Cilj v letu 2024 je sistemsko podpreti aktivnosti vključevanja gostujočih predavateljev (strokovnjakov).	Predviden ukrep je prijava na razpise za gostujoče predavatelje.	ostaja na ravni predloga	MVZI ni razpisalo projektov, ki bi bili podlaga za prijavo razpise. UL FMF za namen vključevanja gostujočih predavateljev (strokovnjakov) v študijski proces uporablja druge finančne vire.	Finančna podpora.
Ukrep iz Poslovnega poročanja 2021/22 – Širjenje kompetenc študentov in povečanje zaposljivosti) – realizacija: ostaja na ravni predloga	Priprava izhodišč za oblikovanje modula za (do)izobraževanje na področju pedagoške fizike.	ostaja na ravni predloga	/	Drugo.
Cilj v letu 2024 oz. do konca trajanja projektov (t. j. 31. 12. 2025) je nadaljevanje izvajanja aktivnosti v zvezi s pilotno izvedbo t. i. mikrodokazil (v zvezi: NOO projekt Digitalni inženiring in NOO projekt Okoljske tehnologije za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje).	Predvideni ukrepi v okviru projekta NOO (Načrt za okrevanje in odpornost) z imenom Digitalni inženiring so: - temeljne kompetence za zelene tehnologije so nadaljevati priprave videov za mikrodokazila oz. nadaljevati s pripravo vsebine za mikrodokazila, in sicer: Laserji in njihova	delno realiziran (v teku)	Delo na predvidenih ukrepih se je nadaljevalo v letu 2025, in sicer do konca projekta, tj. do 31. 12. 2025. Projekt NOO se je zaključil, aktivnosti, ki so bile razvite v okviru teh dveh projektov, bodo implementirane v okviru redne dejavnosti.	Vseživljenjsko izobraževanje.

	uporaba, CAD in mreženje, Teme iz medicinske fizike/ obdelava slik, Osnovna statistika, Uporaba GIT EKS ali Osnove programiranja, napredno delo z razpredelnicami; - v okviru projekta NOO z imenom Okoljske tehnologije za blaženje podnebnih sprememb in prilagajanje nanje, je priprava vsebin za mikrodokazila v teku, v letu 2024 pa se bo začela priprava video vsebin za mikrodokazila.			
Internacionalizacija študijske dejavnosti.	Sodelovanje s tujimi visokošolskimi institucijami – sporazumi o somentorstvu priteku) doktorskem študiju, pogodbe o dvojni diplomi na doktorskem študiju.	delno realiziran (v	/	Internacionalizacija.

TABELA 57: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – ODLIČNOST V IZOBRAŽEVANJU

ODLIČNOST V ZNANOSTI IN UMETNOSTI

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 je nadaljnje izboljšanje prepoznavnosti znanstvene odličnosti UL FMF.	Predviden ukrep je organizacija znanstvenih srečanj (delavnic, konferenc, spletnih dogodkov itd.) v sodelovanju z različnimi institucijami in strokovnjaki.	vključen v nov Letni program dela	Izboljševanje prepoznavnosti znanstvene odličnosti UL FMF je dolgoročen in kontinuiran proces, ki temelji na rednem predstavljanju raziskovalnih dosežkov fakultete v širšem akademskem in strokovnem prostoru. Organizacija znanstvenih srečanj, kot so delavnice, konference, okrogle mize in spletni dogodki, v sodelovanju z domačimi in tujimi institucijami ter priznanimi strokovnjaki, predstavlja enega ključnih mehanizmov za krepitev ugleda in vidnosti znanstvenega dela UL FMF.	Vrednotenje dosežkov.
Cilj v letu 2025 je identificirati fakultetne komunikatorje znanosti.	Predviden ukrep je organizacija delavnice s področja komuniciranja znanosti.	delno realiziran (v teku)	Cilj identifikacije fakultetnih komunikatorjev znanosti temelji na postopnem prepoznavanju posameznikov, ki izkazujejo interes in kompetence za učinkovito predstavljanje znanstvenih vsebin različnim javnostim. Proces identifikacije vključuje tako sodelovanje pri obstoječih aktivnostih promocije	Vrednotenje dosežkov.

			in ozaveščanja kot tudi sistematično krepitev komunikacijskih znanj.	
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je pridobitev večjih kompleksnejših raziskovalnih projektov, ki sodijo na nova interdisciplinarna področja.	Predviden ukrep je ustrezno informiranje raziskovalcev in zagotavljanje mednarodno kompetitivnih delovnih pogojev ter s tem povečanje možnosti pridobitev domačih in mednarodnih projektov.	delno realiziran (v teku)	V letu 2025 je bilo doseženih več pomembnih premikov. Del fakultetnih komunikatorjev znanosti je bil že identificiran, z njimi pa je fakulteta uspešno sodelovala pri različnih dejavnostih znanstvenega približevanja javnosti (ozaveščanje ciljne javnosti). S tem je bil cilj delno realiziran, hkrati pa se je pokazala potreba po nadaljnji sistematizaciji in nadgradnji aktivnosti.	Podporno okolje.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je usklajeno delovanje fakultetnih služb in raziskovalcev/pedagogov od prijave projekta do njegove izvedbe in zaključka. S tem želi UL FMF zagotoviti ustrezno vključenost Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne.	Predvideni ukrepi so: - definiranje in popis poslovnih procesov ter s tem povezanih aktivnosti; - standardiziranje postopkov od prijave do izvedbe projekta.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je v letu 2025 začela s popisom procesov z namenom standardiziranja postopkov in boljšega načrtovanja projektov. Sodelavci Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne so se udeležili več izobraževanj. Izobraževanja in opolnomočenje sodelavcev se bodo nadaljevala tudi v prihodnjih letih.	Podporno okolje.
Cilj v letu 2025 je vzpostaviti višjo raven podpore pri prijavi raziskovalnih projektov (advanced pre-award).	Predvideni ukrepi so: - pomoč pri nevsebinskih delih prijave projektov; - prijava večjih projektov.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je v letu 2025 začela s popisom procesov z namenom standardiziranja postopkov in boljšega načrtovanja projektov. Sodelavci Službe za	Podporno okolje.

			raziskovalno delo in projektne pisarne so se udeležili več izobraževanj. Izobraževanja in opolnomočenje sodelavcev se bodo nadaljevala tudi v prihodnjih letih.	
Cilj v letu 2025 je obdržati visoko raven podpore pri spremljanju raziskovalnih projektov (advanced post-award), strateški cilj pa je dvig spremljanja projektov na najvišjo raven (pro post-award).	Predvideni ukrepi so: - spremljanje nevsebinske izvedbe projektov (financiranje, zaposlovanje ipd.); - pomoč pri vodenju večjih projektov; - strateški načrt spremljanja projektov po zaključku – diseminacija.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je v letu 2025 začela s popisom procesov z namenom standardiziranja postopkov in boljšega načrtovanja projektov. Sodelavci Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne so se udeležili več izobraževanj. Izobraževanja in opolnomočenje sodelavcev se bodo nadaljevala tudi v prihodnjih letih.	Podporno okolje.
Cilj v letu 2025 je ohranjati uspešno sodelovanje s sorodnimi inštituti (IJS, IMFM, KI).	Predviden ukrep je prijava skupnih projektov, konferenc, okroglih miz, promocije znanosti ipd.	vključen v nov Letni program dela	Fakulteta kontinuirano ohranja uspešno sodelovanje s sorodnimi inštituti (IJS, IMFM, KI). Eden ukrepov je tudi sodelovanje fakultete pri ustanovitvi slovenske Earne – ARMA.SI. Načrtovana izvedba se je premaknila v leto 2026.	Podporno okolje.
Cilj v letu 2024 je nadaljnje izboljšanje prepoznavnosti znanstvene odličnosti.	Predvideni ukrepi so: - organizacija znanstvenih srečanj (delavnic, konferenc, spletnih dogodkov itd.) v sodelovanju z raziskovalnimi ustanovami iz tujine; - posodobitev spletnih strani.	delno realiziran (v teku)	Cilj je delno realiziran oziroma v teku (dolgoročni cilj). V letu 2025 je fakulteta pomagala pri organizaciji oziroma organizirala več konferenc in znanstvenih srečanj.	Vrednotenje dosežkov.

Cilj v letu 2024 je pridobitev nagrad (domačih in mednarodnih) za raziskovalno delo naših raziskovalcev v naslednjem srednjeročnem obdobju (2024–2030).	Predviden ukrep je zagotovitev odličnih raziskovalnih in administrativnih možnosti za podporo raziskavam v fiziki in matematiki, ki bi lahko vodile do prebojnih spoznanj in posledično do dodelitve vrhunskih nagrad.	delno realiziran (v teku)	/	Vrednotenje dosežkov.
Cilj v letu 2024 je spodbujanje objav znanstvenih člankov v najodličnejših in najbolj odmevnih svetovnih znanstvenih revijah, kot so npr. revije skupin Nature in Science.	Predviden ukrep je podpora nadaljnemu razvoju odličnosti znanstvenega okolja na fakulteti.	delno realiziran (v teku)	/	Podporno okolje.
Cilji fakultete so v naslednjem letu: 1) Nadalje graditi in razvijati kakovost raziskovalnega dela na fakulteti. 2) Odgovoriti na ključne slabosti in nevarnosti, in sicer preko načrtovanih ukrepov. 3) Aktivno delati na pridobivanju novih raziskovalnih projektov (slovenski, EU,	Izbrani načrtovani ukrepi: 1) Kadrovske in vsebinske podprete Službo za raziskovalno dejavnost, da bo zmogla administrativne pritiske in večji obseg dela za izvajanje in podporo projektom, vključno z vpeljavo APIS. 2) Aktivno sodelovati in se vključevati na univerzitetnem in državnem nivoju v pripravo in usklajevanje pravil, meril ter zakonodaje. 3) Aktivno sodelovati s	delno realiziran (v teku)	/	Drugo.

mednarodni, industrijski ...).	sindikati pri predlogih in urejanju kolektivne pogodbe. 4) Aktivno delati na prepoznavnosti in diseminaciji kakovosti raziskav na fakulteti in to tako domače kot mednarodno. 5) Razvijati službo in znanje za podporo raziskovalnemu in razvojnemu delu na nivoju inovacij, intelektualne lastnine in sodelovanja z industrijo. 6) Nadaljevati s podporo internacionalizaciji raziskovalne dejavnosti.			
------------------------------------	---	--	--	--

TABELA 58: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – ODLIČNOST V ZNANOSTI IN UMETNOSTI

PRENOS ZNANJA IN UMETNOSTI

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je nuditi podporo raziskovalcem v znanosti pri komuniciranju rezultatov njihovega dela.	Predviden ukrep je podpora izvedbi strokovnih dogodkov, namenjenih širši strokovni javnosti (npr. Matematični in Ponedeljkovi kolokviji, dogodki na Observatoriju Golovec).	vključen v nov Letni program dela	Nudenje podpore raziskovalcem pri komuniciranju rezultatov njihovega znanstvenega dela predstavlja dolgoročni in strateško pomemben cilj UL FMF, saj prispeva k večji vidnosti raziskovalnih dosežkov, krepitvi strokovnega ugleda fakultete ter spodbujanju izmenjave znanj znotraj širše strokovne in akademske javnosti.	Komuniciranje dosežkov.
Cilji v letu 2025 so: - nadgrajevati prepoznavnost UL FMF kot institucije, ki izobražuje vrhunske diplomante, magistrante in doktorande; - nadgrajevati prepoznavnost UL FMF kot vrhunske znanstvene institucije, ki izvaja in posveča pozornost strateškemu komuniciranju znanosti ter dosežkov na področju pridobivanja vrhunskih projektov (ERC	Predvideni ukrepi so: - vzpostavitev sodelovanja s študenti, pedagogi in alumni ter s PR aktivnostmi, v sodelovanju z oglaševalsko agencijo in zunanjo svetovalko; - načrtovanje in organizacija raznolikih aktivnosti (predstavitve študija po srednjih šolah, aktivnosti na družabnih omrežjih, organizacija raznolikih dogodkov, ki institucijo približujejo širši javnosti);	delno realiziran (v teku)	Zastavljeni cilji, povezani z nadgrajevanjem prepoznavnosti in ugleda UL FMF kot vrhunske izobraževalne in znanstvene institucije ter z razvojem strateškega komuniciranja znanosti, so po svoji naravi dolgoročni in kontinuirani. Gre za celosten sklop aktivnosti komuniciranja, promocije in ozaveščanja, katerih učinki se ne pokažejo kratkoročno, temveč se gradijo postopno, z rednim in premišljenim izvajanjem skozi več let.	Drugo.

in drugi) in diseminacije njihovih rezultatov; - nadgrajevati in krepiti ugled UL FMF kot institucije, ki ustrezno promovira študijske programe in druge študijske aktivnosti UL FMF; - nadgrajevati in krepiti ugled UL FMF kot institucije, ki s približevanjem raznolikih vsebin izobražuje in navdušuje nad fiziko in matematiko.	- izvedba raznolikih aktivnosti in dogodkov (organizacija srečanj z novinarji, predstavitve raziskovalcev v medijih z intervjuji, televizijski, radijski nastopi itd.); - omogočanje priložnosti študentom, raziskovalcem in pedagogom za usposabljanje in izobraževanje s področja komuniciranja znanosti. Komunikatorji znanosti bi znanje namreč prenašali naprej na mlajše generacije in širšo javnost glede na ciljne skupine in tip dogodka; - izvedba premišljenih aktivnosti preko različnih družbenih kanalov in s strateškim oglaševanjem predstavljati raznolike, aktualne in relevantne vsebine (z namenom povečanja zanimanja za vpis na fakulteto). Te bodo vključevale promocijo fakultetnih dogodkov, komuniciranje raziskovalnih dosežkov ter uspehov študentov in alumnov, kar bo prispevalo k širjenju		V letu 2025 so se ukrepi izvajali v skladu z zastavljenimi usmeritvami: fakulteta je krepila sodelovanje s študenti, pedagogi in alumni, izvajala raznolike promocijske in komunikacijske aktivnosti, sodelovala z zunanjimi strokovnjaki, organizirala dogodke za širšo javnost in medije ter sistematično gradila prisotnost na družbenih omrežjih z vsebinami, ki naslavlajo ključne ciljne skupine.	
---	---	--	--	--

	prepoznavnosti fakultete in navduševanju nad znanostjo. S tem si fakulteta želi pritegniti pozornost relevantnih ciljnih skupin, in sicer: - s krajšimi vsebinami, kot so intervjuji, posnetki in prikazi eksperimentov, želi fakulteta predstaviti lastno identiteto in izpostaviti visoko zaposljivost matematikov in fizikov na trgu dela; - s krajšimi vsebinami, kot so intervjuji, posnetki in prikazi eksperimentov, želi članica predstaviti identiteto fakultete in izpostaviti visoko zaposljivost matematikov in fizikov na trgu dela. Navedene vsebine se kažejo skozi štiri osrednje vsebinske teme: - popularizacija matematike in fizike; - akademska dejavnost (dogodki, predavanja, seminarji); - dosežki in mediji (uspehi študentov, raziskovalni dosežki); - fakultetni utrip (skozi oči			
--	--	--	--	--

	študentov, zaposlenih); - sodelovanje z relevantnimi društvi in institucijami (DMFA Slovenije, ACM, druga društva) pri popularizaciji matematike in fizike (MARS, aktivno sodelovanje pri izvedbi in mentoriranju dijakov in študentov pri različnih mednarodnih tekmovanjih oz. olimpijadah).			
Cilj v letu 2025 je ponovna organizacija in izvedba Dneva PI.	Predviden ukrep je vključiti širšo javnost (osnovne šole, srednje šole, študente in ostale, da se priključijo tekmovanju). Potekalo bo tekmovanje v recitiranju decimalnih števil pi in peke pit. Namen je navduševanje in povezovanje v tesnem sodelovanju z našimi študenti.	realiziran	Dan PI je že tradicionalen dogodek, ki ga fakulteta organizira vsako leto. Gre za največji fakultetni popularizacijski dogodek.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je okrepiti mrežo alumnov na ravni članice.	Predvideni ukrepi so: - organizacija srečanja alumnov UL FMF in njihovo sodelovanje na informativnem dnevu; - iskanje priložnosti, kako preko alumnov približevati trg dela našim študentom.	vklučen v nov Letni program dela	Fakulteta v letu 2025 srečanja z Alumni ni izvedla v formalni obliki, ima pa preko različnih kanalov z njimi stalni stik, npr. vsako leto jih povabi k sodelovanju na informativnem dnevu in k predstavitvi znotraj dogodkov Podjetniškega kluba UL FMF, Alumni so zaposleni v podjetjih, ki sodelujejo na	Strateška partnerstva.

			fakultetnih Kariernih dnevih, pogosto so Alumni tudi mentorji študentom na praksi. Študenti so v anketnem vprašalniku UL o splošnih vidikih študijskega procesa izpostavili, da nimajo zadostne priložnosti vpogledati (oz. predstave o) v dejanske karijerne možnosti, zato fakulteta aktivno razmišlja o načinih, kako bi to izboljšala (tesna, dolgoročna strateška sodelovanja s podjetji, ki so največji zaposlovalci študentov fakultete).	
Cilji v letu 2025 so: - nadaljnje ohranjanje oz. vzdrževanje ter krepitev obstoječega sodelovanja z gospodarstvom in okoljem kot tudi pridobivanje novih povezav; - zagotoviti prepoznavnost OLMU kot strateškega partnerja v projektih in raziskavah, povezanih z gospodarstvom ter drugimi organizacijami in institucijami (v zvezi z navedenim ciljem je dolgoročni cilj zagotoviti	Predvideni ukrepi so: - na ravni fakultete oblikovati enotno strategijo sodelovanja z gospodarstvom in okoljem (jasni cilji, usklajene prioritete v skladu z dolgoročno vizijo fakultete, njenimi študijskimi programi in raziskovalnimi ambicijami), ki bo usmerjala prihodnje dejavnosti na tem področju; - iskanje novih povezav z deležniki iz gospodarstva; - pridobivanje novih projektov v okviru OLMU (prenos znanja v gospodarstvo);	delno realiziran (v teku)	Cilj je delno realiziran, saj določeni ukrepi (glede na enotno strategijo sodelovanja z gospodarstvom in okoljem) v letu 2025 niso bili realizirani. Fakulteta se z gospodarstvom sicer povezuje, vendar so te povezave za zdaj bolj individualne (manjka enoten strateški pristop). V organizaciji OLMU so bile izvedene naslednje aktivnosti: predstavitev Society Slovenia (program CFA in društvo; s Programerskim klubom UL FMF in podjetjema Ethereum	Strateška partnerstva.

ustrezni razvoj odprtega laboratorija; - pohitritev prenosa znanja iz teorije v prakso ter pomoč študentom in diplomantom UL FMF pri prehodu na trg dela.	- aktivna skrb za obstoječe povezave OLMU s podjetji, uradi, zavarovalnicami, bankami in društvi; - organizacija dogodkov z namenom vzpostavitve stika podjetij s študenti UL FMF ter namenom krepitve prepoznavnosti OLMU; - vzpostavitev načrta, kako aktivno vključiti študente v delovanje OLMU; - promovirati OLMU preko srečanj s predstavniki podjetij in preko družbenih omrežij ter pridobiti nove projekte, ki bi jih lahko študenti opravljali v okviru na novo akreditiranega predmeta Projektno delo; - organizacija kariernega dneva na UL FMF, na katerem bo sodelovalo več podjetij. Delodajalci bodo predstavili možnosti študentskega dela, delovne prakse, zaposlitve ter kariernega razvoja; - organizacija Aktuarskega dneva na UL FMF, na katerem sodelujejo tako študenti kot člani		Slovenija ter AFLabs je bilo organizirano tekmovanje Verifiable AI Hackathon, fakulteta je nudila podporo izvedbi konference AI x Pravo. Sodelovanje na zaključni konferenci ULTRA: nova znanja za nove generacije; sodelovanje na sestanku DS OFS za finteh in kibernetsko varnost na Banki Slovenije. Podjetniški klub je bil v preteklem letu izredno aktiven – organiziranih je bilo kar devet dogodkov oz. srečanj z različnimi podjetniki, ki so predstavili svojo podjetniško pot (med gosti izpostavljen tudi g. Igor Boscarol).	
---	---	--	--	--

	Slovenskega aktuarskega društva ter drugi zainteresirani zaposleni v zavarovalništvu; - okrepiti število študentov, ki aktivno sodelujejo v Podjetniškem klubu UL FMF ter organizacija več srečanj Podjetniškega kluba z gosti iz prakse; - ponovitev izvedbe dogodka Predstavitev društva CFA Slovenija in pomoč študentom pri sodelovanju v CFA izzivu; - organizacija konference AI x pravo v sodelovanju s Pravno fakulteto; - organizacija različnih tečajev po naročilu podjetij (npr. tečaji programa R, programa Matlab itd).			
Cilj v letu 2025 je vzpostavitev podpore s strani oglaševalske agencije za področje visokošolskega izobraževanja.	Predvideni ukrepi so: - s pomočjo oglaševalske agencije poskrbeti za krepitev prepoznavnosti v širši javnosti v skladu z namenom promocije fakultetnih študijskih programov in raziskovalnega dela; - oblikovati različne strateške	delno realiziran (v teku)	Cilj vzpostavitve podpore oglaševalske agencije na področju visokošolskega izobraževanja je bil v letu 2025 uspešno dosežen, saj je fakulteta vzpostavila sodelovanje z zunanjo oglaševalsko agencijo, specializirano za strateško komuniciranje in promocijo. S	Komuniciranje dosežkov.

	kampanje tekom študijskega leta glede na potrebe fakultete.	tem so bili ustvarjeni pogoji za načrtno, strokovno in ciljno usmerjeno komuniciranje študijskih programov ter raziskovalnega dela UL FMF v širši javnosti. V okviru vzpostavljenega sodelovanja je agencija vključena v pripravo in izvedbo komunikacijskih ter promocijskih aktivnosti, usmerjenih v krepitev prepoznavnosti fakultete, njene identitete ter ključnih vsebin, povezanih z izobraževalno in raziskovalno dejavnostjo. Hkrati se je pokazala potreba po kontinuiranem sodelovanju pri oblikovanju strateških kampanj, ki se prilagajajo poteku študijskega leta, aktualnim ciljem fakultete in različnim ciljnim skupinam. Ker sodelovanje z oglaševalsko agencijo predstavlja podporno in razvojno funkcijo, katere učinki se uresničujejo postopno in dolgoročno, se aktivnosti nadaljujejo in nadgrajujejo tudi v letu 2026.	
--	--	--	--

Cilj v letu 2024 (tudi dolgoročnejši cilj) je okrepiti pravno, komunikacijsko in organizacijsko podporo raziskovalcem pri prenosu in zaščiti znanja ter ob sklepanju projektnih pogodb z zunanjimi izvajalci (npr. gospodarstvo).	Predvideni ukrepi so: - v zvezi s področjem kadrovskih okrepitev okrepiti pravno podporo UL FMF za zagotovitev izvedbe cilja; - nadgradnja poslovnih procesov ob sklepanju pogodb; - nadgradnja poslovnih procesov ob vsebinah intelektualne lastnine.	delno realiziran (v teku)	V letu 2025 je bilo izvedeno preoblikovanje Mednarodne pisarne v Službo za pravne in mednarodne zadeve.	Podporni procesi.
Cilj v letu 2024 je preučiti možnosti za vzpostavitev Centra za komunikacijo in popularizacijo znanstvenega, strokovnega in splošnega znanja (lahko v partnerstvih z zunanjimi deležniki).	Predvideni ukrepi so: - preučitev vsebinskega modela delovanja centra; - preučitev finančnega modela delovanja centra; - preučitev organizacijskega modela delovanja centra.	opuščen	/	Komuniciranje dosežkov.
S tečaji, ki bodo tvorili načrtovane ukrepe, bomo ponudili našim diplomantom dopolnilna znanja in jih s tem dodatno usposobili za raziskovalno-razvojno delo v industriji ter tako okrepili vez med gospodarstvom in UL. Tečaje kot obliko vseživljenjskega izobraževanja želimo	V I. 2023 bomo razvili in implementirali več tečajev, ki bodo vodili do t. i. mikrodokazil. Ti tečaji bodo namenjeni izpopolnjevanju naših diplomantov, kakor tudi študentov in diplomantov drugih študijskih programov. Teme, ki jih bodo tečaji pokrili, bodo dopolnjevale študijska programa Praktična matematika in Aplikativna	delno realiziran (v teku)	31. 12. 2025 so se projekti NOO zaključili, aktivnosti v zvezi z mikrodokazili se bodo nadaljevale v letu 2026.	Drugo.

ponuditi vsako leto, z začetkom s študijskim letom 2023/24.	fizika in bodo dvigovali predvsem digitalne kompetence slušateljev. Tečaje bomo pripravili v hibridni obliki, kjer bodo material, dostopen na spletu, dopolnjevale konzultacije. Obenem bomo organizirali več okroglih miz, na katerih bomo z različnimi deležniki identificirali tista področja, kjer bi kazalo omenjena visokošolska strokovna študijska programa še dodatno okrepiti.			
Cilj v letu 2024 je zagotoviti pravno, komunikacijsko in organizacijsko podporo prenosu znanja v programe vseživljenjskega učenja na članicah UL in drugam.	Predvideni ukrepi so: - uporaba in implementacija inštrumentov mikrodokazil v okviru projekta ULTRA (projekti v okviru NOO); - v zvezi s področjem kadrovskih okrepitev okrepiti pravno podporo UL FMF za zagotovitev izvedbe cilja.	delno realiziran (v teku)	Kadrovska popolnitev Službe za pravne in mednarodne zadeve je bila izvedena.	Podporni procesi.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je nuditi podporo raziskovalcem v znanosti pri komuniciranju rezultatov njihovega dela.	Predviden ukrep je podpora izvedbi strokovnih dogodkov, namenjenih širši strokovni javnosti (npr. Matematični in Ponedeljkovi kolokviji, dogodki na Observatoriju	vključen v nov Letni program dela	Nudenje podpore raziskovalcem pri komuniciranju rezultatov njihovega znanstvenega dela predstavlja dolgoročni in strateško pomemben cilj UL FMF, saj prispeva k večji vidnosti raziskovalnih dosežkov, krepitvi strokovnega ugleda	Komuniciranje dosežkov.

	Golovec).		fakultete ter spodbujanju izmenjave znanj znotraj širše strokovne in akademske javnosti.	
--	-----------	--	---	--

TABELA 59: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – PRENOS ZNANJA IN UMETNOSTI

VKLJUČUJOČE AKADEMSKO OKOLJE

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 je dolgoročno zagotoviti enakopravno okolje in uveljavljanje načela enakosti.	Predvideni ukrepi so: - priprava Smernic za obravnavo študentskih prošenj (podaljšanje statusa zaradi upravičenih razlogov, izjemen vpis v višji letnik, hitrejše napredovanje ...); - priprava Pravilnika o obravnavi vlog za znižanje plačil šolnin in drugih prispevkov študentov (npr. plačilo zaključnega dela za študente brez statusa).	opuščen	Ukrep je začasno opuščen, ni vključen v nov Program dela. Služba za pravne zadeve in mednarodna pisarna se je konec leta 2025 kadrovsko okrepila. Fakulteta načrtuje izvedbo cilja v prihodnjih letih, kar bo tudi zapisala v Program dela.	Drugo.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročen cilj) je in ostaja podpora študentom s posebnim statusom.	Predvideni ukrepi so: - analizirati podporne sisteme članice za študente s posebnim statusom; - s pomočjo študijskih komisij obeh oddelkov bo UL FMF spremljala/popisala število statusov študentov s posebnimi potrebami ter kakšne prilagoditve so jim omogočene. Na podlagi tega bo narejen akcijski načrt izboljšav, ki vključuje morebitni nakup tehnične	delno realiziran (v teku)	Konec leta 2025 se je oblikovala delovna skupina, ki pripravlja enotna izhodišča za obravnavo študentov s posebnimi potrebami (merila in postopki v zvezi z obravnavo in spremljanjem študentov s posebnimi potrebami in s posebnim statusom). V zvezi s tem se je obrnila tudi na brezplačno pomoč UL (Mobilna podpora). Fakulteto so obiskali predstavniki Društva študentov invalidov Slovenije, ki so podali	Sistemska podpora - posebni statusi.

	opreme, odpravljanje še neugotovljenih arhitektonskih ovir ipd. (vključevanje študentov s posebnimi statusi v pedagoški proces in analiza prilagoditev ter dostopnosti študija).		svoje pripombe in priporočila v zvezi z arhitektonsko dostopnostjo prostorov fakultete, ki jih bo fakulteta v največji možni meri vključevala v prihodnje Programe dela in jih izvajala. Na podlagi poročila in priporočil je npr. že realizirala nakup slušnih zank, stolov za evakuacijo ter uredila talne označbe na stopniščih.	
Cilj v letu 2025 je posodobiti fakultetne oznake skladno z novo celostno grafično podobo.	Predviden ukrep in rešitve bodo usklajene skladno s posodobljeno celostno grafično podobo univerze in v sodelovanju z rektoratom UL.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta uspešno posodablja fakultetne oznake skladno z novo celostno grafično podobo, v letu 2026 je predvidena še zamenjava zunanjih označevalnih tabel.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je zagotoviti ustrezno informiranje in ozaveščanje o zaščiti prijaviteljev nedovoljenih praks na UL FMF.	Predviden ukrep je obdobjno informiranje in ozaveščanje zaposlenih o zaščiti prijaviteljev, možnostih prijave, postopkih, njihovih pravicah ipd.	vključen v nov Letni program dela	Cilj je vključen v nov Letni program dela, predvideni ukrepi v letu 2025 niso bili realizirani.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je zagotoviti kontinuirano in hkrati višjo raven usposobljenosti zaupnih oseb UL FMF ter zagotoviti informiranje zaposlenih in študentov o delu zaupnih oseb UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - udeležba zaupnih oseb na strokovnih usposabljanjih; - izvedba predavanj s področja zaščite dostojanstva s strani uveljavljenih strokovnjakov področja.	delno realiziran (v teku)	Zaradi zamenjave zaposlenih v Službi za pravne in mednarodne zadeve v letu 2025 je potrebno dodatno izobraževanje zaposlenih iz tega področja.	Vključujoče okolje.

Cilj v letu 2025 je izvesti program rednega seznanjanja raziskovalcev UL z etičnimi načeli.	Predvideni ukrepi: - pravočasno posredovanje etičnega kodeksa UL in etičnega kodeksa za raziskovalce UL ter etičnega kodeksa strokovnega področja, tudi vsakokratni podpis izjave raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel UL ob zaposlitvi; - seznanitev študentov I. in II. stopnje preko spletne strani; - seznanitev doktorskih študentov ob vpisu (seznanitev tudi v okviru predmetov in modulov preko mentorjev in spletne strani) v doktorski študij ter tudi podpis izjave raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel UL; - seznanitev zaposlenih raziskovalcev in pedagogov ob posebnih letnih dogodkih ter na sestankih programskih ali projektnih skupin, tudi podpis izjave raziskovalca o zavezi k uresničevanju etičnih načel UL.	delno realiziran (v teku)	Aktivnosti se bodo nadaljevale v letu 2026.	Etično delovanje.
Cilj v letu 2025 je motivirati najboljše študente magistrskih študijskih	Predvideni ukrep je pomoč in spodbuda pedagogom pri organizaciji bralnih skupin	realiziran	Bralne skupine so bile spodbujene.	Drugo.

programov (a) za spoznavanje z metodami znanstvenoraziskovalnega dela in v prihodnosti tudi (b) k vpisu doktorskega študija na UL FMF ter (2) spodbuditi večje sodelovanje in boljše povezovanje med magistrskimi in doktorskimi študenti UL FMF.	(reading courses), ki bi bili namenjeni srečevanju in sodelovanju med magistrskimi in doktorskimi študenti UL FMF. Delo bi bilo organizirano v okviru neformalnih srečanj, namenjenih branju in analizi znanstvene literature, ki ne sodi v tekoče učne načrte predmetov.			
Cilj v letu 2024 je zagotoviti ustrezno informiranje raziskovalcev na UL FMF o etičnem delovanju.	V okviru predmeta Seminar mentorji magistrskih nalog oseznanjajo študente s primeri etičnega delovanja.	delno realiziran (v teku)	Izvajajo se stalne aktivnosti v okviru študijskih programov (dolgoročni cilj).	Drugo.
Cilj v letu 2024 je zagotoviti nadaljnje informiranje zaposlenih, drugih sodelujočih in študentov na UL FMF na področju zaščite dostojanstva oseb.	Predvideni ukrepi so: - izvedba postavitve plakata na UL FMF s ključnimi informacijami o temah, kot so nasilje, trpinčenje in nadlegovanje; - dodatni ukrep je zagotoviti dostopnost letakov s ključnimi informacijami na informativnih dnevih za bodoče študente, hodnikov in študentskem klubu.	delno realiziran (v teku)	/	Uveljavljanje načel enakosti.

Cilj v letu 2024 je zagotoviti ustrezno informiranost (veza: označba prostorov) slepih in slabovidnih na UL FMF.	Predviden ukrep je pregled ter dopolnitev obstoječih oznak oz. usmeritvenih informacij (označbe prostorov) z Braillovo pisavo za slepe in slabovidne. Ukrep bo usklajen s posodobljeno celostno grafično podobo univerze.	delno realiziran (v teku)	/	Sistemska podpora – posebni statusi.
--	---	---------------------------	---	--------------------------------------

TABELA 60: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – VKLJUČUJOČE AKADEMSKO OKOLJE

DRUŽBENI DIALOG

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 je organizacija javnih razprav o družbeno pomembnih vprašanjih.	Predvideni ukrepi so: - organizacija vsaj ene razprave na temo družbeno perečih, aktualnih vprašanj (npr. vloga, pomen in ugled učitelja (fizike in/ali matematike) v današnji in prihodnji družbi ali pa psihološke stiske študentov v študijskem procesu in pri preverjanju znanja); - organizacija okroglih miz in posvetov.	vključen v nov Letni program dela	Septembra 2025 je v okviru Konference slovenskih matematikov potekala okrogla miza na zelo aktualno in pereče vprašanje družbe v Sloveniji, in sicer pomanjkanje učiteljev matematike. Organizacija javnih razprav o družbeno pomembnih in aktualnih vprašanjih predstavlja pomemben del družbene vloge UL FMF kot javne visokošolske in znanstvene institucije. Aktivnosti se nadaljujejo v letu 2026, kar omogoča redno spremljanje družbenega dogajanja, aktualnost obravnavanih tem ter vzpostavitev UL FMF kot prostora za strokoven, argumentiran in družbeno odgovoren dialog.	Argument v družbi.
Cilj v letu 2025 je dvigniti raven prostovoljstva med zaposlenimi in študenti pri vključevanju v reševanje	Predvideni ukrepi so: - nadaljevanje aktivnosti prostovoljnega tutorstva; - tutorjem zagotoviti	realiziran	/	Argument v družbi.

trajnostnih in družbenih problemov.	spodbudno učno okolje ter optimalne pogoje za delo.			
Cilj v letu 2025 je sodelovati v strokovnih debatah na temo energetike in jedrskih tehnologij v medijih.	Predviden ukrep je sodelovanje pri okroglih mizah, informiranje javnosti v medijih.	delno realiziran (v teku)	Stalna aktivnost — zavedanje javnosti o pomenu jedrske energije.	Trajnostni razvoj.
Cilj v letu 2025 je, ob upoštevanju pripravljene strategije ločevanja odpadkov, zmanjšati količino mešanih odpadkov.	Priprava strategije ločevanja odpadkov; organizacija »eko otokov« na hodnikih, v pisarnah vpeljava košev za zbiranje papirja in plastike; menjava in dodatni zunanji koši.	realiziran	Projekt je sicer realiziran v celoti, vendar se pojavljajo pomisleki posameznikov o ustreznosti izvedbe cilja.	Trajnostni razvoj.
Cilj v letu 2024 (tudi dolgoročni cilj) je ustrezno izobraziti študente s področja trajnostnega razvoja družbe in medgeneracijskega dialoga, da bodo delovali ustrezno družbeno in okoljsko odgovorno.	Predviden ukrep je realizacija koncepta vzpostavitve novih predmetov v okviru projekta ULTRA, ki se dodatno ponudijo študentom in omogočajo pridobitev novih kompetenc, vezanih na trajnostni razvoj družbe in medgeneracijski dialog.	delno realiziran (v teku)	Izbirni predmeti na visokošolskih strokovnih programih Aplikativna matematika in Aplikativna fizika, ki jih je fakulteta vpeljala v okviru projekta ULTRA in pokrivajo izbrane vsebine s področja trajnostnega razvoja, ostajajo del obeh študijskih programov in se izvajajo tudi po izteku projekta.	Trajnostni razvoj.
Cilj v letu 2024 (tudi dolgoročni cilj) je izobraževanje širše populacije s področja trajnosti, v horizontalni	Predviden ukrep je nadgradnja in vključenost tem trajnostnega razvoja družbe v širši študijski proces, posebej v okviru	delno realiziran (v teku)	V okviru projekta ULTRA je razvit model tečajev za mikrodokazila, s katerimi fakulteta ponuja širši javnosti sodobne vsebine, med katerimi	Trajnostni razvoj.

povezavi s ciljem prenosa znanja.	projektov NOO v okviru ULTRA.		so tudi tiste s področja trajnostnega razvoja. Te tečaje bo ponujala tudi po izteku projekta ULTRA.	
Cilj v letu 2024 je nadaljnje aktivno vključevanje v družbeni dialog z namenom krepitve vloge strokovnega in znanstvenega argumenta v družbi.	Predvideni ukrepi so: - aktivno sodelovanje z mediji; - vključevanje v znanstvenih razpravah, okroglih mizah; - medijski nastopi; - intervjuji.	vključen v nov / Letni program dela		Argument v družbi.
Cilj v letu 2024 je nadalje razvijati in sodelovati pri nacionalnih projektih za trajnostni razvoj družbe in gospodarstva.	Predvideni ukrepi so: - nadaljnja vključenost v izvajanje projektov NOO UL FMF v okviru projekta ULTRA; - promocija in podpora prijavam na druge projekte za trajnostni razvoj družbe in gospodarstva; - izvedba novih izbirnih predmetov (v UN vključevanje vsebin za zeleni prehod in za prehod v Družbo 5.0) pri dveh visokošolskih študijskih programih in s tem opolnomočenje študentov za delovanje in življenje v trajnostno naravnani družbi (NOO projekta: Digitalni inženiring: temeljne	realiziran	Vsi ukrepi so bili realizirani. Projekt se je konec leta 2025 zaključil. S predmeti, ki so bili akreditirani pri prenovi visokošolskih študijskih programov, se bodo izvajali tudi v prihodnje.	Trajnostni razvoj.

	kompetence za zelene tehnologije); - UL FMF je v okviru NOO dodala predmet Podnebne spremembe, ki bo izobraževal o dejavnikih, ki vplivajo na dogodke tekočega časa.			
--	---	--	--	--

TABELA 61: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – DRUŽBENI DIALOG

SISTEM KAKOVOSTI

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je z uresničevanjem načrtovanih izboljšav, ki jih je fakulteta opredelila v Poročilu po Posvetovalnem obisku v letu 2024, dolgoročno izboljšati notranji sistem kakovosti. Prvi rezultati izboljšav so pričakovani v roku dveh let.	Predvideni ukrepi izboljšave notranjega sistema kakovosti fakultete so (izhajajoč iz načrta izboljšav po Posvetovalnem obisku v letu 2024): - grob popis poslovnih procesov v strokovnih službah in izbira skrbnikov poslovnih procesov; - uvedba anonimnega nabiralnika (zbiranje predlogov izboljšav, pohval in kritik zaposlenih); - priprava in izvedba anonimne ankete o zadovoljstvu zaposlenih; - izvedba rednih letnih (dvoletnih) razgovorov z zaposlenimi; - zaposlitvena orientacija za novo zaposlene (individualno uvajanje, spletna stran z zbranimi informacijami, mentorski sistem, pogostejši individualni pogovori).	delno realiziran (v teku)	Izveden je bil popis poslovnih procesov, aktivnosti sledijo skladno s časovnico v letu 2026. Na ravni UL se predvideva izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih – oblikovana je delovna skupina. V okviru načrtovanih aktivnosti je bila pripravljena anonimna anketa o zadovoljstvu zaposlenih, katere izvedba je predvidena za prvo polovico leta 2026. Prav tako je v istem obdobju načrtovana vzpostavitev anonimnega nabiralnika za zbiranje predlogov izboljšav, pohval, kritik ter drugih pripomb in mnenj zaposlenih. Obe aktivnosti sta v zaključni fazi priprave in tik pred realizacijo, pri čemer se trenutno urejajo še zadnje formalne podlage oziroma ustrezni interni akti, potrebni za izvedbo.	Notranji sistem kakovosti.

Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročen cilj) je izboljšanje postopka priprave samoevalvacijskih poročil.	Predvideni ukrepi so: - pravočasno načrtovanje aktivnosti (priprava časovnice, jasna navodila, pomoč in podpora strokovnih služb, spremljanje napredka pri pripravi poročila); - vsebinski sestanki s skrbniki ŠP.	realiziran	V letu 2025 je bila oblikovana Služba za kakovost na ravni UL FMF, ki enotno vodi proces priprave samoevalvacijskih poročil za oba oddelka.	Notranji sistem kakovosti.
---	--	------------	---	----------------------------

TABELA 62: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – SISTEM KAKOVOSTI

PODPORNA PODROČJA

Avtonomija in finance

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 je ustvariti privlačna delovna mesta za odlične in mednarodno prepoznavne tuje raziskovalce.	Predvideni ukrepi so: - kreiranje spletne podstrani za tuje kandidate in zaposlene; - izvedba »welcome« srečanja za tuje zaposlene, vsaj enkrat letno.	vključen v nov Letni program dela	Zaradi zamenjave zaposlenih v Službi za pravne in mednarodne zadeve v letu 2025 je aktivnost nekoliko zastala in se bo nadaljevala v letu 2026.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je delovanje UL FMF v skladu z zakonodajo na področju GDPR.	Predvideni ukrepi so: - posodobitev spletne strani UL FMF; - interna navodila za posamezna področja dela.	delno realiziran (v teku)	Na ravni UL je oblikovana delovna skupina, predvideva se posodobitev UL pravilnika.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je delovanje UL FMF v skladu z zakonodajo na področju javnih naročil.	Predvideni ukrepi so: - pridobivanje informacij o potencialnih nabavah; - ustrezna izvedba javnih naročil.	realiziran	Izvedba vprašalnikov o potencialnih nabavah v letu 2026 in ustrezna realizacija javnih naročil.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je stabilno finančno poslovanje.	Predvideni ukrepi so: - izračun stroškov dela in vpliv na poslovanje; - opozarjanje pristojnih institucij, da se zagotovijo sredstva za kritje stroškov, ki so posledica plačne reforme v javnem sektorju.	delno realiziran (v teku)	V letu 2025 je bil zaznan vpliv plačne reforme na stroške dela, na ravni UL FMF je bila pripravljena analiza. Zaradi spremembe zakonodaje so se stroški dela povišali, kar ni bilo planirano v finančnih načrtih v letu 2025 (zimski regres ipd.).	Drugo.

TABELA 63: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – PODPORNA PODROČJA – AVTONOMIJA IN FINANCE

Procesi in infrastruktura

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 je uvedba 2fa za zaposlene pri prijavi preko VPN in SSH.	Predviden ukrep je priprava JN in izvedba postopka implementacije glede na rezultate testiranj.	realiziran	/	Informacijska podpora.
Cilj v letu 2025 je z aktivnim pristopom nadaljevati s temeljito prenovo pisarniškega poslovanja (dokumentno in arhivsko poslovanje) v strokovnih službah UL FMF, vključujoč uvedbo in uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect.	Prioritetni ukrepi so: - uvedba glavne pisarne v skladu s pravnimi predpisi; - centralizacija vhodne in izhodne pošte skozi glavno pisarno; - nadaljnje pridobivanje in skrb za digitalne certifikate zaposlenih za učinkovito uporabniško izkušnjo GovernmentConnect; - redna izobraževanja za zaposlene v strokovnih službah glede ustreznega poslovanja z dokumentarnim gradivom in s tem povezano uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect; - zagotovitev tehničnih navodil za učinkovito in uspešno delo z dokumentarnim sistemom;	delno realiziran (v teku)	Glavna pisarna je v fazi uvedbe, in sicer v okviru poslovanja in aktivnosti Tajništva fakultete.	Optimizacija procesov.

	- priprava pravilnika za ravnanje z dokumentarnim in arhivskim gradivom.			
Cilj v letu 2025 je statična sanacija stavbe Jadranske ulice 19.	Predvideni ukrepi so: - sodelovanje v raziskavi UL; - seizmični stresni test; - naročilo idejne zasnove; - PZI; - izvedba.	ostaja na ravni predloga	Stavba J19 je protipotresno še vedno v slabem stanju. Ideja, da bi jo fakulteta ojačala z novim prizidkom, ne more biti realizirana zaradi drugih – okoljskih predpisov in zakonov, zato ostaja na ravni predloga. Fakulteta išče novo – dopustno rešitev.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je izvedba postopkov, ki bodo omogočili gradnjo prizidka k stavbi Jadranska ulica 19.	Predviden ukrep je naročilo izdelave PZI in izvedba ostalih potrebnih postopkov.	opuščen	Projekt je bil opuščen zaradi okoljskih predpisov, ki preprečujejo pridobitev gradbenega dovoljenja. Fakulteta ima formalno premalo zelenih površin, da bi lahko gradila na tem območju.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je prenova oz. sanacija vodovodnega omrežja na Jadranski ulici 19.	Predviden ukrep je naročilo temeljitega pregleda z izdelavo PZI in izbira postopka za pridobitev izvajalca.	vključen v nov Letni program dela	Cilj je vključen v nov Letni program dela, predvideni ukrepi v letu 2025 niso bili realizirani. Za sanacijo ni bil pripravljen projekt. Izvedba cilja je bila deloma vezana tudi na odvijanje postopkov glede gradnje prizidka – oba projekta bi se medsebojno povezala. V vmesnem času je bila izvedena predstavitev »čistilne naprave«, ki se montira na vhodno oz. dovodno vodovodno cev. Glede	Investicijska politika.

			na reference in prikazano je strošek bistveno manjši od prenove vodovodnega omrežja, zato se cilj prenaša v leto 2026 in se predlaga vpeljava rešitve podjetja EKOSIS.	
Cilj v letu 2025 je dodatna elektrifikacija učilnic na Jadranski ulici 21.	Predvideni ukrepi so: - pregled učilnic; - poziv uporabnikom za definiranje točnih želja; - priprava PZI in izbira postopka za pridobitev izvajalca.	ostaja na ravni predloga	Cilj ostaja na ravni predloga, saj je za leto 2026 treba pridobiti še dodatna pojasnila s strani uporabnikov in tudi s finančnega stališča pretehtati stopnjo nujnosti posega.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je prenova, posodobitev, poenotenje ter optimizacija razsvetljave na parkiriščih UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - natančen pregled delovanja luči; - izdelava idejnega načrta; - pridobitev ponudb za izvedbo; - na podlagi ponudb sprejeti odločitve za postopek izbire izvajalca.	ostaja na ravni predloga	Cilj ostaja na ravni predloga, smiselno ga je sicer udejanjiti, ni pa to absolutno prioriteta naloga.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je nadaljevanje prenove pisarn v stavbi Jadranske ulice 19 – 4. nadstropje, 2. nadstropje (bivša knjižnica OF).	Predvideni ukrepi so: - pregled pisarn, ki še niso bile prenovljene; - priprava popisa in določitev postopka za izbiro izvajalca.	ostaja na ravni predloga	Cilj ostaja na ravni predloga. V 2. nadstropju J19 so prostori stare fizikalne knjižnice, ki so potrebni prenove, vendar mora biti skladna s širšo sliko razvoja stavbe J19. V 4. nadstropju še niso prenovljene vse pisarne, zadeva se rešuje po prioritetah.	Investicijska politika.

Cilj v letu 2025 je prenova laboratorija 004; Jadranska 19	Predvideni ukrepi so: - izdelava popisa; - sprejetje strateške odločitve glede na celotno prostorsko situacijo.	ostaja na ravni predloga	Laboratorij 004, v pritličju J19, je zagotovo potreben prenove ali selitve, vendar izvedba cilja ostaja na ravni predloga, predvsem zaradi razvoja širše prostorske politike FMF.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je prenova praktikuma 104; Jadranska 19	Predvideni ukrepi so: - potrebna izdelava idejne zasnove; - PZI; - določitev postopka za izbiro izvajalca.	realiziran	Praktikum v 1. nadstropju je bil prenovljen.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je prenova, posodobitev AO Golovec.	Predvideni ukrepi so: - priprava postopka za izbiro projektanta; - izbira izvajalca za preno.	ostaja na ravni predloga	Cilj ostaja na ravni predloga, saj je projekt deloma v mirovanju. V vmesnem času je bilo sklenjeno, da se fakulteta prenove loti celostno, kar zajema tudi preno pritličja, ki je v lasti ARSO.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je menjava vrat na terasi stavbe Jadranske ulice 21.	Predvideni ukrepi so: - pridobitev predračunov za izvedbo; - določitev postopka za izbiro izvajalca.	vklučen v nov Letni program dela	Vrat na severni strani fakulteta še vedno ni zamenjala, saj izvedba ni urgentno nujna. Smiselna je sicer zaradi občasnega zamakanja, kadar pada dež pod določenim kotom. To bi se rešilo z drugačnimi vrati, boljšim tesnjenjem in malim napuščem.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je širitev gostinskega lokala Mafija.	Predvideni ukrepi so: - izdelava idejnega projekta za širitev Mafije v trenutno neuporabljene prostore:	ostaja na ravni predloga	Lokal Mafija je potreben delne obnove. Kažejo se sicer tudi možnosti za razširitev, za kar je potrebna dobra idejna zasnova.	Investicijska politika.

	nekdanja UPS od RRC in skladišča RC; - priprava PZI in določitev načina izbire izvajalca.		Za potrebe obratovanja je fakulteta bivši prostor UPS dala v najem najemniku in mu dovolila, da je v pripravljalnici montiral provizorično napo, kar je deloma izboljšalo vonj v kavarni.	
Cilj v letu 2025 je izboljšanje protipožarnega sistema.	Predviden ukrep je nadgradnja in posodobitev programske in računalniške opreme za zagotavljanje kakovostnega delovanja ter nadgradnja z vzpostavitvijo CNS pri vodji TVS.	delno realiziran (v teku)	Nadgradnja programske opreme je bila po predračunu precejšen strošek za fakulteto. Obstoječ sistem sicer dovolj dobro deluje, fakulteta je z lastnimi resursi (sodelavci iz Računalniškega centra) uspela CNS prestaviti v pisarno Tehnično-vzdrževalne službe.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je izboljšanje protivlomnega sistema.	Predvideni ukrepi so: - menjava dotrajanih protivlomnih senzorjev na Jadranski ulici 19; - pridobitev ponudb s strani službe za varovanje.	ostaja na ravni predloga	Protivlomni senzorji se starajo, prej ali slej jih bo treba menjati. Fakulteta se je dogovarjala z varnostno službo za izboljšanje protivlomnega sistema. Senzorji zaenkrat delujejo, menjava se izvaja po potrebi. V letu 2026 bi bilo smiselno izvesti pregled in popis ter predlog za zamenjavo dotrajanih senzorjev.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je prenova pisarne 213 in prostorov v III. nadstropju v stavbi Jadranske ulice 19 (stara matematična knjižnica in	Predvideni ukrepi so: - usklajitev prenove z načrti in idejami za prenovo prizidka Jadranske ulice 19; - priprava popisa del in	vklučen v nov Letni program dela	Cilj je vključen v nov Letni program dela, predvideni ukrepi v letu 2025 niso bili realizirani. Zaradi formalnih omejitev, ki jih fakulteti nalaga ZJN-3, fakulteta ni mogla izvesti predvidenih	Investicijska politika.

pisarne do prostorov, ki so v najemu IMFM).	določitev načina izbire izvajalca.		posegov v celoti. Izvedla je zgolj prenovu praktikuma 104, prenovu pisarne 213 pa je prestavila v načrt za leto 2026. Dogovori med oddelkoma potekajo.	
Cilj v letu 2025 je zagotoviti tekoče vzdrževanje.	Predviden ukrep je, da se na podlagi podatkov, pridobljenih v anketi, ki je bila zaključena 16.10. 2024, oblikuje seznam tekočih vzdrževalnih del, ki obsegajo različna GOI.	realiziran	Tekoča vzdrževalna dela so potekala v skladu z načrtom. Fakulteta za leto 2026 ni izvedla nove ankete, saj je treba vzpostaviti drugačen sistem obveščanja o napakah. Izvedena so bila sicer manjša popravila, dobave stolov itd.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je menjava klimatskih naprav na Jadranski ulici 19.	Predviden ukrep je, da se zagotovi, da izbrani vzdrževalec HVAC in HPAC sistemov do konca novembra poda predlog za menjavo klim v naslednjih dveh letih – pridobitev ponudb in odločitev o izbiri postopka za sukcesivno dobavo naprav.	realiziran	Fakulteta je zamenjala vse klime v prostorih J19, ki so bile načrtovane za menjavo.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je aktivacija prostora, pridobljenega v sodelovanju s KI.	Predviden ukrep je pridobitev dovoljenj za izvedbo modularne gradnje.	ostaja na ravni predloga	V zvezi s projektom so se izvajale aktivnosti na MOL, omejitve so se pokazale v dolgotrajnih administrativnih postopkih.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2025 je menjava luči v VFP na Jadranski ulici 26.	Predviden ukrep je pridobitev ponudb za izvedbo ter določitev postopka za izbiro izvajalca.	vključen v nov Letni program dela	Sanacija razsvetljave prenesena v leto 2026. Projekt zahteva daljše neobratovanje VFP. Najprej se izvedejo	Investicijska politika.

			menjave luči, ki se dosežejo z lestvijo, ostalo v poletnih mesecih.	
Cilj v letu 2025 je grob popis poslovnih procesov v strokovnih službah UL FMF	Predvideni ukrepi so: - udeležba na delavnici »načrtovanje in popis poslovnih procesov«; - izbira orodij za popis in hrambo poslovnih procesov; - izbira skrbnikov poslovnih procesov; - grob popis poslovnih procesov po strokovnih službah.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je popisala poslovne procese strokovnih služb UL FMF s pomočjo zunanjega izvajalca. Projektni vodja in tajnik fakultete sta se udeležila srečanja »načrtovanje in popis poslovnih procesov«, izbrana so bila orodja za popis in hrambo poslovnih procesov, določili so se skrbniki poslovnih procesov, grob popis poslovnih procesov je bil opravljen. Aktivnosti se nadaljujejo v letu 2026, fakulteta zaključuje projekt in odpira novo poglavje v učinkovitosti dela na podlagi dokumenta, ki jasno opredeljuje poslovne procese in odgovornosti znotraj le-teh ter zagotavlja odprte možnosti za njihovo optimizacijo.	Optimizacija procesov.
Cilj v letu 2025 je nadaljevati z rednimi predstavitvami vodstva UL FMF in posameznih strokovnih služb ter predstavitvami ključnih novosti njihovega dela na Fakultetnih dnevih UL FMF.	Predvideni ukrepi so: - predstavitev vodstva UL FMF na Fakultetnem dnevu UL FMF; - predstavitev posameznih strokovnih služb ter ključnih novosti njihovega dela na Fakultetnem dnevu UL FMF	delno realiziran (v teku)	V letu 2025 je bila izvedena predstavitev novega plačnega sistema za zaposlene, izvedena je bila predstavitev posameznih služb na ZPS oddelkov.	Drugo.

	in na ZPS oddelkov.			
Cilj v letu 2025 je revizija rednega obveščanja zaposlenih o ključnih novostih dela strokovnih služb	Predvideni ukrepi so: - uvedba rednega in enotnega obveščanja zaposlenih o ključnih novostih dela posameznih strokovnih služb; - določitev hierarhije obveščanja; - izbira komunikacijskih kanalov za učinkovito obveščanje.	ostaja na ravni predloga	Fakulteta načrtuje aktivacijo »novičnika«, ki še ni realiziran.	Optimizacija procesov.
Cilj v letu 2025 je prehod na uporabo LODN v APIS	Predvideni ukrepi so: - prenos razporejanja pedagoških obremenitev v Vis; - prenos razporejanja raziskovalnih obremenitev v APIS; - prehod na LODN v APIS.	delno realiziran (v teku)	V skladu z odločitvijo vodstva so se podatki o pedagoških in raziskovalnih obremenitvah izvozili iz Botra in uvozili v APIS LODN, kar v tej fazi zadošča.	Optimizacija procesov.
Cilj v letu 2025 je zagotovitev varnosti na področju električnih inštalacij za stavbe UL FMF (Jadranska ulica 19, Jadrska ulica 21, Jadrska ulica 26, Pot na Golovec 25).	Predvideni ukrepi so: - pregled obstoječih električnih inštalacij; - pridobitev certifikatov o ustreznosti električnih inštalacij.	realiziran	Tehnično-vzdrževalna služba je električne inštalacije pregledala, napake so bile odpravljene. Strelovod na J26 je še v postopku popravila, predviden zaključek je v februarju 2026.	Investicijska politika.

Cilj v letu 2024 je nadaljnji razvoj UL FMF v povezavi z novimi znanstveno-interdisciplinarnimi področji.	Predviden ukrep je zidanje objekta za laboratorije in prostorov za raziskovalno delo na sosednjem zemljišču v naslednjih letih.	ostaja na ravni predloga	Ureja se dokumentacija v sodelovanju s KI, ki vodi projekt.	Investicijska politika.
Cilj v letu 2024 je z aktivnim pristopom nadaljevati s temeljito prenovo dokumentarnega poslovanja v strokovnih službah UL FMF ob hkratni uvedbi in uporabi informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect.	Prioritetni ukrepi so: - vzpostavitev glavne pisarne; - nadaljnje pridobivanje digitalnih certifikatov za zaposlene za učinkovito uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect; - redna izobraževanja za zaposlene v strokovnih službah glede ustreznega poslovanja z dokumentarnim gradivom in s tem povezano uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect; - zagotovitev tehničnih navodil za učinkovito in uspešno delo z dokumentarnim sistemom.	delno realiziran (v teku)	UL FMF nadaljuje (dolgoročni cilj) s prenovo dokumentarnega poslovanja v strokovnih službah UL FMF, v ta namen vedno bolj pogosto uporablja informacijsko podprto rešitev GovernmentConnect, za katero administrator in koordinator na fakulteti nenehno predlaga priložnosti za izboljšavo, ki so nato obravnavane na koordinacijah GC UL. V letu 2026 je predvideno, da bo sprejet Pravilnik o upravljanju dokumentarnega gradiva na UL FMF, temu bo sledilo sprejetje Notranjih pravil, vzpostavitev signirnega načrta itd. Postopek pridobivanja digitalnih certifikatov za zaposlene, ki predstavljajo osnovno predpostavko za uspešno digitalizacijo poslovanja, je standardiziran. Poslovna dokumentacija, ki je že vključena v dokumentni in arhivski sistem, se uspešno	Optimizacija procesov.

			podpisuje digitalno in s tem neprimerno olajšuje poslovni proces arhiviranja (znotraj dokumentnega sistema vloženih in najmanj podpisanih 10.000 dokumentov). Zaposleni so deležni uvedbe v prenovljeno dokumentarno poslovanje, v letu 2026 so predvidene interaktivne delavnice in tehnična navodila za posamezne segmente življenjskega cikla dokumenta, ki živi v dokumentnem sistemu.	
Cilj v letu 2024 je z aktivnim pristopom nadaljevati z uvedbo informacijsko podprte rešitve SAP.	Prioritetni ukrepi so: - odprava tekočih težav, povezanih z uporabo informacijsko podprte rešitve APIS-a ob podpori UL in Sapphir; - aktivna nadaljnja uporaba novih funkcionalnosti APIS-a. - organizacija izobraževanja za pedagoge in raziskovalce za uporabo SAP in FIORI (pregled stanja na projektih).	delno realiziran (v teku)	Predvideva se nov razpis za APIS na ravni UL, sistem se je v času treh let uporabe stabiliziral.	Optimizacija procesov.
Cilj v letu 2024 je izvesti 2fa za VPN in SSH.	Predvideni ukrepi so: - zaključiti testno obdobje; - pripraviti razpisno dokumentacijo; - implementacija 2fa.	realiziran	/	Informacijska podpora.

Nadaljevanje aktivnosti za spremembo poslovnih procesov, ki so se začeli izvajati v letu 2022 in se bodo nadaljevali v 2023 zaradi novega informacijskega sistema APIS.	Priprava navodil za strokovne službe in zaposlene na UL FMF.	delno realiziran (v teku)	Spletna stran UL FMF je bila delno posodobljena z navodili, fakulteta želi podpirati zaposlene z ustreznimi internimi navodili, ki bodo pripomogla predvsem k dodatni strokovnosti in poenotenju dela.	Drugo
Zagotovitev ustreznih prostorov in opreme za zaposlene in študente UL FMF ter ustreznih delovnih razmer za kakovostno pedagoško, raziskovalno in strokovno delo.	Obnova obstoječih prostorov, adaptacije (I. nadstropje J21, in III. nadstropje J19) in investicijsko vzdrževanje prostorov UL FMF na vseh lokacijah ter nakup osnovnih sredstev	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je pridobila načrte. Realizacija je odvisna od strateških usmeritev v letu 2026.	Drugo.
Izboljšanje digitalizacije na UL FMF. Prehod na APIS s 1. 1. 2023, uvedba digitalnega sistema poslovanja v GC.	Aktivni pristop k uvajanju oz. nadgradnji različnih informacijskih sistemov na UL FMF, med njimi GC, APIS, VIS idr.	delno realiziran (v teku)	Vsesplošna digitalizacija poslovanja v strokovnih službah fakultete se kaže predvsem z uporabo informacijsko podprtih rešitev (APIS SAP, GC, FIORI, VIS itd.). Zaposleni so dobro usposobljeni za uporabo APIS-a, opaziti je tudi vedno manj fizične dokumentacije, kar pomeni, da dokumentacija že izvirno nastaja v digitalni obliki in se tako tudi hrani. Hramba se bo še dodatno uredila s prenovo dokumentnega in arhivskega poslovanja z uporabo informacijsko podprte rešitve GovernmentConnect.	Informacijska podpora.

Izboljšanje finančnega vodenja raziskovalnih projektov in programov.	Uvedba in uspešen prehod na novi poslovno-informacijski sistema APIS.	delno realiziran (v teku)	/	Informacijska podpora.
--	---	---------------------------	---	------------------------

TABELA 64: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – PODPORNA PODROČJA – PROCESI IN INFRASTRUKTURA

Razvoj kadrov

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je standardizacija postopkov primopredaje dela ob menjavi vodstva, menjavi zaposlenih, pri uvajanju novih zaposlenih, spremljanju poskusnega dela, mentorskega dela ipd.	Predviden ukrep je priprava ustrezne standardizirane dokumentacije in navodil za našeta področja v cilju članice ter objava na intranetu UL FMF.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je v letu 2025 v okviru strokovnih služb popisala poslovne procese, ki bodo predstavljali možnosti za standardizacijo postopkov, omenjenih v cilju. Aktivnosti se bodo nadaljevale v letu 2026.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je izvedba anonimne ankete o zadovoljstvu zaposlenih, ki se jim omogoči dostop do rezultatov.	Predvideni ukrepi so: - priprava ter objava ankete na način, da se zagotovi anonimno izpolnjevanje; - ureditev dostopa do rezultatov za zaposlene; - uvedba razprave o rezultatih ankete na znanstveno-pedagoškem svetu oddelkov in oblikovanje predlogov za dekana, da se ti izvedejo in zabeležijo v poročilu o delu fakultete.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je pripravila osnutek ankete o zadovoljstvu zaposlenih — aktivnosti izvedbe se prenašajo v leto 2026. Splošna anketa naj bi bila izvedena tudi na ravni UL v okviru sistema kakovosti.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je uvedba anonimnega nabiralnika za predloge.	Predvideni ukrepi so: - priprava in namestitvev nabiralnika; - pregled predlogov s strani	vklučen v nov Letni program dela	V prvi polovici 2026 je načrtovana vzpostavitev anonimnega nabiralnika za zbiranje predlogov izboljšav,	Drugo.

	pooblaščenca za preprečevanje mobinga; - ustrezno posredovanje predlogov v strokovne službe ali oddelke.		pohval, kritik ter drugih pripomb in mnenj zaposlenih. Aktivnost je v zaključni fazi priprave in tik pred realizacijo, pri čemer se trenutno urejajo še zadnje formalne podlage oziroma ustrezni interni akti, potrebni za izvedbo.	
Cilj v letu 2025 je uvedba nadzora nad izvajanjem individualnih (dvo)letnih razgovorov po vrstnem redu.	Predviden ukrep je izvedba razgovorov s tistimi zaposlenimi, ki so zaposleni najmanj časa in so na nižjem delovnem mestu.	vključen v nov / Letni program dela		Drugo.
Cilj v letu 2025 je zagotovitev ustrezne zasedbe delovnih mest glede na naravo dela in kompetence glede na normative UL.	Predviden ukrep je posodobitev sistemizacije delovnih mest glede na spremembe KPVZI za visoko šolstvo (prenova plačnega sistema).	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je uspešno zapolnila prosta delovna mesta (Finančno-računovodska služba, Služba za pravne in mednarodne zadeve, Kadrovska služba, Služba za raziskovalno delo in projektna pisarna, Tehnično-vzdrževalna služba). Prosta delovna mesta, kjer se še vedno iščejo ustrezni kandidati: vodja Računalniškega centra, vodja študentskega referata, sodelavec v knjižnici.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je izvedba usposabljanja vodij za vodenje.	Predvideni ukrepi so: - izbira zunanjega izvajalca izobraževanja; - organizacija izobraževanja.	vključen v nov Letni program dela	Vodja Kadrovske službe je bila na testnem izobraževanju pri zunanjem ponudniku. Fakulteta je sprejela odločitev, da se počaka na potencialno tovrstno	Kompetenčni modeli.

			izobraževanje s strani UL, ki bo prilagojeno potrebam fakultete.	
Cilj v letu 2025 je izvedba izobraževanj za izvajanje pedagoškega dela.	Predvideni ukrepi so: - izbira uveljavljenega pedagoga za izvedbo izobraževanja; - organizacija izobraževanja za asistente oz. pedagoge (za morebitne primere z negativnim študentskim mnenjem).	vključen v nov Letni program dela	Fakulteta pričakuje ustrezna izobraževanja s strani UL, in sicer v okviru sistema kakovosti.	Kompetenčni modeli.
Cilj v letu 2025 je vzpostavitev delovnega mesta Vodja založbe.	Predviden ukrep (z namenom izboljšanja organizacije Založbe FMF) je imenovanje Vodje založbe v višini vsaj 20 % rednega delovnega časa, ki bo operativno vodil in skrbel za njeno rast in razvoj, predvsem: - usklajevanje promocije novih knjig z drugimi službami na fakulteti; - organizacija promocije učbenikov za študente, še posebej bruce na začetku študijskega leta; - vzpostavitev in skrb za prodajo fakultetnih knjig na drugih fakultetah, v knjigarnah, na knjižnih sejnih; - spremljanje razpisov za	delno realiziran (v teku)	Zaposlitev se bo izvedla v okviru dela v knjižnici FMF (namesto vodja založbe FMF). V letu 2025 je fakulteta izpeljala dva razpisa – kandidat še ni izbran.	Kadrovske okrepitve.

	subvencije, v dogovoru z uredniki oblikovanje prijave na razpise ter priprava zaključnih poročil; - usklajevanje dela med področnimi uredniki in tehničnim urednikom, pomoč pri organizaciji oblikovanja, tehničnega in jezikovnega pregleda ter pri pripravi za tisk; - pomoč Uredniškemu odboru pri pripravi letnega programa dela ter letnih poročil; - priprava ocene stroškov v skladu s cenikom za posamezno publikacijo, skrb za odobritev stroškov s strani UO ustreznega oddelka ter priprava predloga za ceno izvoda, ki ga na predlog področnega urednika odobri UO ustreznega oddelka. Predlog honorarjev avtorjem (v sodelovanju s področnim urednikom), recenzentom in drugim sodelujočim pri izdaji publikacije ter usklajevanje priprave avtorskih in podjemnih pogodb s kadrovsko službo UL FMF;			
--	---	--	--	--

	- skrb za pravočasne ponatise (v dogovoru s področnimi uredniki) in za morebitno pridobitev avtorskih pravic za ponatise ter prevode.			
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je izvedba načrtovanja kariere za strokovne delavce.	Predviden ukrep je pripraviti karierni načrt za vse zaposlene z opredelitvijo pomembnih kariernih mejnikov ter ključnih kompetenc, ki jih je smiselno nadgrajevati in razvijati, oziroma ključnih znanj, ki so na določenem delovnem mestu potrebna v povezavi z normativi UL.	vključen v nov / Letni program dela		Kompetenčni modeli.
Cilj v letu 2025 (tudi dolgoročni cilj) je vzpostaviti sistem zaposlitvene orientacije za novo zaposlene.	- Individualno uvajanje novo zaposlenih in predstavitev sodelavcem; - oblikovanje spletne strani z zbranimi informacijami; - uvedba mentorskega sistema s strani izkušenejših sodelavcev.	delno realiziran (v teku)	Gre za cilj, ki je dolgoročni (kontinuiran napredek področja izvajanja cilja), vendar je kljub temu vzpostavljeno individualno uvajanje novo zaposlenih in predstavitev sodelavcem. Novo zaposleni ob zaposlitvi prejmejo elektronsko sporočilo z navodili za delo na UL FMF ter informacijami glede dela na UL FMF in povezavami do spletnih informacij (akti, pravilniki, navodila ipd.).	Drugo.
Cilj v letu 2025 je preučiti možnosti za vzpostavitev	Predviden ukrep je ustanovitev Službe za	realiziran	/	Kadrovske okrepitve.

Službe za komuniciranje UL FMF (z že vzpostavljenim partnerstvom z zunanjo svetovalko za znanstveno komuniciranje ter oglaševalsko agencijo).	komuniciranje, ki bi skrbela za izboljšano interno in eksterno komunikacijo ter iskala raznolike priložnosti za strateško popularizacijo znanstvenega, strokovnega in splošnega znanja (z vzpostavljenim partnerstvom z zunanjo svetovalko za znanstveno komuniciranje ter oglaševalsko agencijo). Aktivnosti, ki bi jih Služba za komuniciranje prevzela: - novičnik UL FMF; - grafično oblikovanje dogodkov in njihovo oglaševanje; - priprava besedil za javnost v sodelovanju z organizatorji; - sodelovanje z novinarji, mediji; - pomoč pri organizaciji fakultetnih dogodkov; - organizacija snemalnih dni za namen popularizacije znanosti; - aktivno sodelovanje s fakultetnimi komunikatorji znanosti; - Sodelovanje z vodstvom, zaposlenimi in študenti.			
--	---	--	--	--

Cilj v letu 2025 je zagotovitev osebe znotraj FRS oz. RR, ki bi se specializirala za kontroling (kontroling je celoten proces določanja ciljev, načrtovanja, predračunavanja in kontrole na finančnem in poslovno-ekonomskem področju).	Predviden ukrep je zagotovitev osebe, ki ima kompetence za izvajanje kontrolinga (prerazporeditev, dodatno izobraževanje itd).	ostaja na ravni predloga	Aktivnosti kontrolinga se trenutno izvajajo delno v okviru Službe za raziskovalno delo in projektne pisarne.	Kadrovske okrepitve.
Cilj v letu 2025 je ustvariti privlačna delovna mesta za odlične in mednarodno prepoznavne tuje raziskovalce.	Predvideni ukrepi so: - kreiranje spletne strani za tuje kandidate in zaposlene; - izvedba »welcome« srečanja za tuje zaposlene, vsaj enkrat letno.	delno realiziran (v teku)	Zaradi zamenjave zaposlenih v Službi za pravne in mednarodne zadeve v letu 2025 je aktivnost nekoliko zastala in se bo nadaljevala v letu 2026.	Drugo.
Cilj v letu 2024 je okrepiti pravno podporo UL FMF.	Predviden ukrep je zaposlitev pravnika/ce.	realiziran	/	Kadrovske okrepitve.
Pravilna raba slovenskega knjižnega jezika na UL FMF.	organizacija tečaja za rabo slovenskega jezika na UL FMF.	opuščen	Cilj je opuščen, fakulteta se bo za potrebe razvijanja tovrstnih kompetenc prioriteto usmerila na Upravno akademijo, ki ponuja kopico izobraževanj za krepitev splošnih kompetenc zaposlenih.	Drugo.
Cilj v letu 2024 (tudi dolgoročni cilj) je zagotoviti ustrezno dokumentarno poslovanje strokovnih služb, ki bo skladno z	Prioritetni ukrep je vzpostavitev Glavne pisarne UL FMF, ki bo postala temelj ureditve dokumentarnega poslovanja, arhiva in	delno realiziran (v teku)	UL FMF se zaveda, da ustrezno dokumentno poslovanje pripomore k boljši učinkovitosti pri delu, transparentnosti in sledljivosti poslovanja.	Kadrovske okrepitve.

najnovejšimi pravnimi predpisi ter področnimi pravilniki. Ciljna področja izvedbe so: - ustrezno dokumentarno poslovanje; - ustrezno urejen arhiv fakultete; - digitalna poslovna dokumentacija.	digitalizacije poslovne dokumentacije UL FMF.		Standardizacija postopkov, ki so na ta del vezani, je v postopku (dolgoročni cilj), povezana je s cilji prenove dokumentnega in arhivskega poslovanja, ki zagotovo predstavlja obsežen projekt.	
Cilj v letu 2024 (tudi dolgoročni cilj za daljše časovno obdobje) je razviti mehanizem za ustvarjanje privlačnih delovnih mest za odlične in mednarodno prepoznavne tuje raziskovalce in visokošolske učitelje.	Predvideni ukrepi (z namero zagotovitve dostopnosti informacij za tujce) so: - priprava priročnika z vsemi potrebnimi informacijami o prihodu v RS; - standardizirati in omogočiti poenostavljeno izvedbo administrativnih postopkov z zaposlovanjem ipd.; - kreiranje spletne podstrani za tuje kandidate in zaposlene; - uvedba BUDDY sistema za zaposlene tujce (metoda izmenjave znanja, ki se uporablja za sprejemanje novih raziskovalcev, da bi jim pomagali pri nemoteni vključitvi v novo okolje); - priprava navodil za tujce (pred prihodom in ob prihodu v Slovenijo) v elektronski obliki (e-knjiga).	delno realiziran (v teku)	Določene aktivnosti na tem področju so bile realizirane, druge še ne. UL FMF razpolaga s pripravljenimi natančnimi informacijami za tujce, ki prihajajo v Slovenijo.	Kadrovske okrepitve.

Cilj v letu 2024 (tudi dolgoročni cilj) je zagotoviti redna strokovna izpopolnjevanja in izobraževanja zaposlenih v strokovnih službah z namenom zagotovitve delovnih kompetenc, ki bodo pripomogle k najvišji stopnji učinkovitosti, uspešnosti in odličnosti pri delu zaposlenih, ki bodo s pridobljenimi kompetencami bistveno bolj pripomogli k učinkovitosti, uspešnosti ter odličnosti poslovanja UL FMF. V zvezi z navedenim ciljem je cilj tudi zagotoviti usklajeno delovanje strokovnih služb s popisom poslovnih procesov, vezanih na prenos znanja, ki bo z rastjo števila zaposlenih olajšalo delovne procese in njihovo razumevanje.	Predvideni ukrepi so: - ugotovitev potrebnih znanj za učinkovito in uspešno delo zaposlenih v strokovnih službah; - izvedba predavanj, delavnic in tečajev za zagotovitev znanj in spretnosti pri administrativnem delu (področje računovodstva, Excel orodja, tuji jezik, pravilna raba slovenskega jezika, delavnica na temo medsebojnih odnosov ipd.); - strokovna izobraževanja za zaposlene v strokovnih službah na področju dela, ki ga opravljajo (strokovna izobraževanja, delovni dogodki, izmenjava primerljivih delovnih praks v tujini); - nadgradnja digitalnih veščin za zaposlene, ki bodo popolnoma usmerjeni k digitalizaciji poslovanja in digitalizaciji poslovnih procesov; - priprava navodil za delo na različnih področjih dela.	delno realiziran (v teku)	Izvajajo se izobraževanja v okviru UL, izobraževanje na Upravni akademiji, druga izobraževanja v povezavi s spremembo zakonodaje, izobraževanje za javna naročila.	Kompetenčni modeli.
Cilj v letu 2024 je ustrezno posodobiti program	Predvideni ukrepi so: - ustanovitev delovne	ostaja na ravni predloga	Služba za kakovost se je ustanovila v letu 2025, razvoj	Drugo.

promocije zdravja na delovnem mestu v povezavi s krepitvijo organizacijske kulture.	skupine za promocijo zdravja na delovnem mestu UL FMF; - sestaviti načrt aktivnosti, ki se bodo nato izvajale v letu 2024; - organizacija formalnih/ neformalnih srečanj za povezovanje zaposlenih v povezavi s promocijo zdravja na delovnem mestu ter v zvezi s tem krepitev organizacijske kulture.		službe in vzpostavitev podpornih aktivnosti se bo nadaljeval v letu 2026.	
Zagotovitev učinkovitega delovanja strokovnih služb.	Usposabljanje s področja funkcionalnosti APIS, dokumentarnega sistema, pobude za udeležbo na izobraževanjih in usposabljanjih za zaposlene.	realiziran	Z realizacijo cilja v letu 2025 se je povečala samostojnost zaposlenih pri reševanju zahtevnejših nalog znotraj programa APIS, zmanjšala se je administrativna obremenitev z uporabo dokumentnega sistema, evidentna je boljša organizacija dokumentov, dosledno upoštevanje arhivskih pravil, večja usposobljenost in motiviranost zaposlenih za nadaljnji razvoj učinkovitosti pri delu.	Drugo.
Načrtovati karierni razvoj (izpopolnjevanja znanja, usposabljanja) za vse skupine zaposlenih.	Udeleževanje na tečajih slovenskega in angleškega jezika; druga strokovna usposabljanja zaposlenih.	delno realiziran (v teku)	Zaposleni se lahko udeležijo izobraževanj v okviru UL oziroma v okviru Centra za slovenski jezik (tujci).	Drugo.

TABELA 65: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – PODPORNA PODROČJA – RAZVOJ KADROV

Zagotavljanje skladnosti

Cilji iz predhodnega poročila	Ukrepi iz predhodnega poročila	Status ukrepa	Dodatna obrazložitev realizacije	Strateška aktivnost UL
Cilj v letu 2025 je izvedba nadgradnje registra tveganj z registrom notranjih kontrol	Predvideni ukrepi so: - priprava internih aktov (Pravilnik o reprezentanci, Pravilnik o študentskem delu, Pravilnik o avtorskih in podjemnih pogodbah, drugi interni akti v skladu z usmeritvami notranje revizije UL); - posodobitev računovodskih pravil članice.	vključen v nov Letni program dela	Aktivnosti se premaknejo v leto 2026. V strokovnih službah je bil v letu 2025 povečan obseg dela zaradi spremembe plačnega sistema s 1. 1. 2025, izplačilo plač po posebnih pogodbah v skladu s 64. členom ZRRiD, večja uporaba dokumentnega sistema itd.	Notranji nadzor.
Cilj v letu 2025 je ozaveščanje zaposlenih v zvezi s pravilniki UL (nasprotje interesov, etično delovanje, integriteta ipd.).	Predviden ukrep je predstavitev na ZPS-jih oddelkov.	vključen v nov / Letni program dela		Drugo.
Cilj v letu 2025 je delovanje UL FMF v skladu z zakonodajo na področju GDPR.	Predvideni ukrepi so: - posodobitev spletne strani UL FMF; - interna navodila za posamezna področja dela.	vključen v nov Letni program dela	Zaradi spremembe kadrovske zasedbe v Službi za pravne in mednarodne zadeve v letu 2025 se aktivnost prenese v leto 2026.	Drugo.
Cilj v letu 2025 je delovanje UL FMF v skladu z zakonodajo na področju javnih naročil.	Predvideni ukrepi so: - pridobivanje informacij o potencialnih nabavah; - ustrezna izvedba javnih naročil.	delno realiziran (v teku)	Fakulteta je izvedla več javnih naročil v letu 2025, zaposleni v Službi za nabavo so se dodatno izobraževali.	Drugo.

TABELA 66: PREGLED URESNIČEVANJA PREDLOGOV UKREPOV IZ POROČILA 2025 – PODPORNA PODROČJA – ZAGOTAVLJANJE SKLADNOSTI

Zakonske in druge pravne podlage, ki urejajo delovanje UL

1. Ustava Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 33/91-I, 42/97 – UZS68, 66/00 – UZ80, 24/03 – UZ3a, 47, 68, 69/04 – UZ14, 69/04 – UZ43, 69/04 – UZ50, 68/06 – UZ121,140,143, 47/13 – UZ148, 47/13 – UZ90,97,99, 75/16 – UZ70a in 92/21 – UZ62a)
2. Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (ZIPRS2526) (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E in 32/25 – ZJU-1)
3. Zakon o visokem šolstvu (ZViS-1) (Uradni list RS, št. 56/25)
4. Uredba o javnem financiranju visokošolskih zavodov in drugih zavodov (Uradni list RS, št. 35/17, 24/19, 65/22, 61/23, 2/24 in 56/25)
5. Resolucija o nacionalnem programu visokega šolstva do 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
6. Statut Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 4/17, 56/17, 56/17, 14/18, 39/18, 57/18, 66/18, 10/19, 22/19, 36/19, 47/19, 82/20, 104/20, 168/20, 54/21, 97/21, 159/21, 162/21, 163/21 – popr., 202/21, 39/22, 49/22, 60/22, 135/22, 156/22, 64/23, 77/23, 77/23, 112/23, 12/24, 30/24, 39/24, 60/24, 22/25, 84/25 in 84/25)
7. Odlok o preoblikovanju Univerze v Ljubljani (Uradni list RS, št. 28/00, 33/03, 79/04, 36/06, 18/09, 83/10, 8/19, 36/21 in 107/23)
8. Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21, 40/23, 102/24 in 40/25)
9. Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22)
10. Drugi predpisi o visokošolski in raziskovalni ter razvojni dejavnosti

Vsi predpisi, ki zadevajo poslovanje univerze kot celote in s tem poslovanje posamezne fakultete v okviru UL, so objavljeni na spletni strani: [Pravni akti | Univerza v Ljubljani](#).

Službe UL FMF pri svojem delu uporabljajo tudi druge zakone in pravilnike s posameznega področja, npr. kadrovskega, finančnega ipd. Vse splošne akte in navodila, ki urejajo poslovanje UL FMF, fakulteta objavlja na spletni strani: [Splošni akti in navodila UL FMF](#) oz. na intranetu UL FMF.

Poročilo predsedstva študentskega sveta

Študentski svet Fakultete za matematiko in fiziko UL (ŠS UL FMF) je v letu 2025 izvajal naloge v skladu z določili Statuta UL, Poslovnika ŠS UL, Poslovnika ŠS UL FMF ter drugih aktov, ki urejajo njegovo delovanje. Osrednje usmeritve sveta so bile usmerjene v izboljševanje pogojev za študente, krepitev komunikacije z vodstvom fakultete ter organizacijo različnih dogodkov in projektov, ki pomembno prispevajo k bogatitvi študentske izkušnje.

ŠS UL FMF je bil za mandatno obdobje 2024/25 izvoljen 15. 11. 2024, konstitutivna seja pa je bila sklicana 25. 11. 2024. V tem mandatnem obdobju je svet zasedal na šestih rednih in dveh dopisnih sejah. Dopisne seje so bile sklicane z namenom sprotnega obravnavanja aktualnih vprašanj ter oblikovanja delovnih skupin za organizacijo večjih dogodkov.

Zaradi študijskih obveznosti članov in želje po čim večji udeležbi so bile vse redne seje, razen konstitutivne, izvedene preko Zooma. Mandat članov ŠS UL FMF za študijsko leto 2024/2025 se je zaključil z izvolitvijo novih članov dne 12. 11. 2025.

Povzetek dela

Na konstitutivni seji so bili izvoljeni vsi študentski predstavniki v organe fakultete, ki so nato na vsaki redni seji redno poročali o svojem delu in aktualnih dogajanjih. Vsi člani ŠS UL FMF so svoje naloge opravljali vestno in odgovorno.

Študentski svet je v študijskem letu aktivno sodeloval pri organizaciji in izvedbi številnih dogodkov, med katerimi izstopajo:

- Dan števila π : člani ŠS UL FMF so dejavno sodelovali pri organizaciji in izvedbi dogodka, vključno s postavitvijo prizorišča, logistično podporo in pospravljanjem. Dogodek je bil tudi letos deležen velike medijske pozornosti.
- Mafijski piknik: v sodelovanju s ŠO UL FMF so člani ŠS UL FMF sodelovali pri pripravi in izvedbi tradicionalnega Mafijskega piknika, ki se ga je udeležilo približno 900 študentov, asistentov, profesorjev in drugih zaposlenih.
- Strokovna ekskurzija v ITER: člani ŠS UL FMF so v sodelovanju s ŠO UL FMF in UL FMF pripravili strokovno ekskurzijo v ITER.
- Pustni torek: na pustni torek je ŠS UL FMF vsem študentom zagotovil krofe.

V tekočem letu se je Študentski svet UL FMF zavzemal predvsem za izboljševanje študentskega standarda. Posebej pomembna pridobitev za študentke je bila zagotovitev brezplačnih menstrualnih pripomočkov, ki jih je plačala fakulteta. Poleg tega je ŠS UL FMF sodeloval pri izvedbi informativnih dni in pri organizaciji dogodka »Pozdrav brucem«, s čimer so skupaj s fakulteto prispevali k vsebinsko bogatejši predstavitvi študija in študentskega življenja. Pomembna pridobitev je bila tudi vzpostavitev samostojnega zavihka Študentskega sveta na uradni spletni strani UL FMF.

Največjo sistemsko spremembo tega mandata predstavlja uvedba novega prispevka za delovanje Študentskega sveta UL FMF. Po novem bo ŠS UL FMF prejemal prispevek v višini 3 EUR na študenta, kar bo namenjeno financiranju kakovostnih

vsebin in dejavnosti za študente UL FMF. Ta sprememba zagotavlja stabilnejšo finančno osnovo ter večje možnosti za razvoj in izvedbo projektov, ki prispevajo k izboljšanju študentskega standarda, obštudijskih dejavnosti in povezanosti študentov. Prispevek se bo začel zaračunavati s študijskim letom 2026/27.

Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ

Ocena notranjega nadzora javnih financ je razvidna iz Izjave o oceni notranjega nadzora javnih financ UL FMF, ki je priloga poročilu.

Na UL FMF v letu 2025 ni bilo inšpekcijskih pregledov poslovanja.

V letu 2025 sta bili s strani revizijske družbe PricewaterhouseCoopers, d. o. o., s katero ima Univerza v Ljubljani sklenjeno pogodbo, izvedeni aktivnosti:

- zaključena je bila revizija »Pregled izvajanja procesov zaposlovanja pedagoških delavcev (skupina D);
- začela se je notranja revizija na področju IT področij:
 - pregled procesov neprekinjenega poslovanja in okrevanja po katastrofi, vključno z upravljanjem z incidenti in ranljivostjo,
 - pregled procesov z zunanjimi izvajalci.

Izvedeni sta bili še dve reviziji:

- izvedena je bila revizija o revidiranju namenske porabe sredstev sofinanciranja izvajanja raziskovalne dejavnosti (naročnik revizije je ARIS), revizijo je izvedla družba Resni, d. o. o, končno poročilo z datumom 22. 12. 2025 je bilo fakulteti posredovano 28. 1. 2026;
- izvedena je bila revizija s strani Kypris & Associates S.A. Certified Public Accountants & Consultants projekta ERC SyG, KARST, številka projekta 101071836 (naročnik revizije je Evropska komisija). Revizija je potekala v decembru 2025, končno poročilo fakulteta še čaka.

Tudi v letu 2025 so bile strokovne službe osredotočene na učenje in usposabljanje glede uporabe informacijskega sistema SAP (APIS). Aktivnosti na področju uvedbe dokumentnega sistema GC – GovernmentConnect (tudi v povezavi s SAP (APIS)) še vedno potekajo. Precejšnja razbremenitev strokovnih služb se pozna v delu, da se že kar velik obseg dokumentov podpisuje digitalno v GC. Fakulteta je v letu 2025 delno reorganizirala strokovne službe in ustanovila Službo za kakovost, Službo za komuniciranje in preimenovala Mednarodno službo v Službo za pravne in mednarodne zadeve.

Ljubljana, 27. 2. 2026

prof. dr. Emil Žagar, dekan UL FMF

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

UL FMF

Jadranska ulica 19, 1000 LJUBLJANA

Šifra: 70890

Matična številka: 1627007000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na UL FMF.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja: Tajništvo, Referat, Služba za raziskovalno delo in projektna pisarna, FRS, Kadrovska služba, RC, Knjižnica, Služba za nabavo.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na UL FMF je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- | | |
|---|----------------------------------|
| a) na celotnem poslovanju, | ☐ |
| b) na pretežnem delu poslovanja, | ☒ |
| c) na posameznih področjih poslovanja, | ☐ |
| d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi, | ☐ |
| e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi | ☐ |

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☐
c) na posameznih področjih poslovanja,	☒
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☒
c) na posameznih področjih poslovanja,	☐
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☒
c) na posameznih področjih poslovanja,	☐
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) na celotnem poslovanju,	☐
b) na pretežnem delu poslovanja,	☒
c) na posameznih področjih poslovanja,	☐
d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,	☐
e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi	☐

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

☐

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

☐

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

☒

Naziv in sedež **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

PwC d.o.o.

Navedite matično številko **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

5717159000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

☒ DA

☐ NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

12.08.2025

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

☐

V letu 2025 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

- Nadaljevanje aktivnosti popisa poslovnih procesov z namenom optimizacije poslovanja
- Skrb za permanentno izobraževanje zaposlenih (izobraževanje SAP, drugo izobraževanje glede novosti v zakonodaji)
- Vzpostavljanje dvojnih kontrol z namenom zagotavljanja delovanja v skladu z zakonodajo

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- zagotavljanje ustreznih virov financiranja za izvedbo študijske in raziskovalne dejavnosti zaradi povišanja stroškov dela;
- pridobitev novih projektov za zagotavljanje financiranja raziskovalne dejavnosti

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Prof. dr. Emil Žagar

Datum podpisa predstojnika:

26.02.2026



Univerza v Ljubljani

Podpisnik: Emil Žagar
Izdajatelj: SIGEN-CA G2
Številka certifikata: 6443BF70000000005
Potek veljavnosti: 02. 01. 2030
Čas podpisa: 27. 02. 2026 17:06

Datum oddaje:

27.02.2026

EKONOMSKA STRUKTURA IN NAMEN

ČLANICA: FAKULTETA ZA MATEMATIKO IN FIZIKO

		FINANČNI NAČRT 2025												REALIZACIJA 2025												Realiz. 2025 / FN 2025	Realiz. 2024 / FN 2024 (vir MVZI)	Realiz. 2025 / Realiz. 2024	Realiz. 2024 / Realiz. 2023 (vir MVZI)
		VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV												VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV															
Zap. št.	PROGRAMI / NAMENI	NAČRTOVANI PRIHODKI / ODHODKI SKUPAJ	MVZI (MVZ-TSF, MVZ-RSF, MVZ-DRUGO)	ARIS / ARRS	Druga ministrstva	Obširni proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU (strukturni in kohezijski skladi, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MVZ-drugi viri, kredit)	Trg		REALIZIRANI PRIHODKI / ODHODKI SKUPAJ	MVZI (MVZ-TSF, MVZ-RSF, MVZ-DRUGO)	ARIS / ARRS	Druga ministrstva	Obširni proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU (strukturni in kohezijski skladi, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MVZ-drugi viri, kredit)	Trg							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13=3+5+7+9+11	14=4+6+8+10+12	15=3/14	16=4/16	17=15/16	18=16/17	
		AOP prihodki	404	404	404	408	419	del 424	129+488 do 490	410+413+416+487 422 do 428+430	431		AOP prihodki	404	404	404	408	419	del 424	129+488 do 490	410+413+416+487 422 do 428+430	431							
	SKUPAJ PRIHODKI	20.586.738,64	11.189.255,61	5.793.426,27	8.898,04	0,00	838.287,39	472.320,74	1.076.326,82	1.038.073,57	170.150,20		22.114.115,79	11.320.740,16	7.121.411,13	7.575,20	0,00	743.398,31	426.863,44	1.301.029,49	1.031.830,97	161.267,09	107,4	101,2	102,6	109,6			
	SKUPAJ ODHODKI	20.482.237,09	10.973.007,75	5.716.428,15	8.445,85	0,00	777.559,21	295.775,08	2.211.782,81	351.718,03	147.522,41		23.873.622,06	11.336.858,61	5.443.112,56	13.855,04	0,00	721.297,13	52.668,49	2.194.865,54	3.982.533,38	128.631,31	116,6	103,3	119,3	109,7			
	SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	104.501,55	216.247,86	76.998,12	452,19	0,00	60.728,18	176.545,66	##	686.357,54	22.627,79		-1.759.506,27	-16.118,45	1.678.298,57	-6.270,84	0,00	22.101,18	374.194,95	-893.636,05	-2.960.702,41	32.635,78	-1.683,7	-7,5	-114,5	317,6			
	SKUPAJ PRIHODKI ZA TEKOČO PORABO	20.586.738,64	11.189.255,61	5.793.426,27	8.898,04	0,00	838.287,39	472.320,74	1.076.326,82	1.038.073,57	170.150,20		22.114.115,79	11.320.740,16	7.121.411,13	7.575,20	0,00	743.398,31	426.863,44	1.301.029,49	1.031.830,97	161.267,09	107,4	101,2	102,6	109,6			
	SKUPAJ ODHODKI ZA TEKOČO PORABO	19.180.828,98	10.546.289,15	5.100.200,21	8.445,85	0,00	842.299,30	295.775,08	2.195.128,99	227.758,03	144.958,37		19.458.184,47	10.832.549,48	5.295.595,39	13.855,04	0,00	634.162,75	51.017,81	2.170.549,48	232.369,27	128.065,27	101,5	103,7	116,5	116,0			
	SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI ZA TEKOČO PORABO	1.425.909,66	642.966,46	693.226,06	452,19	0,00	195.988,09	176.545,66	##	810.317,54	25.193,83		2.667.931,32	388.190,68	1.825.815,74	-6.270,84	0,00	109.235,56	375.845,63	-869.519,97	799.461,70	35.201,82	186,4	60,4	54,8	42,7			
	SKUPAJ PRIHODKI ZA INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00							
	SKUPAJ ODHODKI ZA INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE	1.321.408,11	426.738,80	616.227,94	0,00	0,00	135.259,91	0,00	16.655,62	123.960,00	2.586,04		4.417.457,59	404.308,13	147.517,17	0,00	0,00	87.134,38	1.850,68	24.116,08	3.750.184,11	2.586,04	334,3	94,7	133,3	44,2			
	SKUPAJ RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI ZA INVESTICIJE...	-1.321.408,11	-426.738,80	-616.227,94	0,00	0,00	-135.259,91	0,00	-16.655,62	-123.960,00	-2.586,04		-4.417.457,59	-404.308,13	-147.517,17	0,00	0,00	-87.134,38	-1.850,68	-24.116,08	-3.750.184,11	-2.586,04	334,3	94,7	133,3	44,2			
1+2+3	Stroški dela	20.482.237,09	10.973.007,75	5.716.428,15	8.445,85	0,00	777.559,21	295.775,08	2.211.782,81	351.718,03	147.522,41		23.873.622,06	11.336.858,61	5.443.112,56	13.855,04	0,00	721.297,13	52.668,49	2.194.865,54	3.982.533,38	128.631,31	116,6	103,3	119,3	109,7			
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	12.363.775,85	7.081.300,24	3.092.798,72	0,00	0,00	420.090,37	83.301,65	1.512.581,07	125.521,18	48.182,62		12.231.127,27	7.056.078,36	3.122.423,93	5.360,59	0,00	412.646,88	8.898,09	1.458.618,39	119.629,06	47.473,97	98,9	99,6	117,3	117,3			
2	Prispevki delodajalca	1.975.192,08	1.120.205,76	508.478,76	0,00	0,00	65.108,05	13.255,43	249.726,48	10.444,01	7.973,59		1.947.203,54	1.119.479,24	509.124,48	911,81	0,00	64.186,07	1.469,89	234.017,78	10.247,47	7.766,80	98,6	99,9	120,3	120,6			
3	Drugi osebni prejemki	1.015.147,27	582.137,12	277.290,80	0,00	0,00	60.057,84	3.478,01	78.512,76	7.679,06	5.991,68		1.204.026,95	724.584,59	308.546,12	423,80	0,00	61.696,43	201,24	80.454,25	4.145,98	5.974,54	118,6	127,6	130,1	146,4			
4	Izdatki za blago in storitve	3.808.713,79	1.762.626,03	1.221.631,83	8.445,85	0,00	97.043,04	195.739,89	354.306,88	84.111,79	82.808,48		4.073.806,71	2.014.408,29	1.355.500,88	7.158,84	0,00	95.833,97	404.458,99	397.458,04	98.348,78	64.848,98	107,0	114,3	109,2	102,1			
AISB	Investicije in investicijsko vzdrževanje	1.321.408,11	426.738,80	616.227,94	0,00	0,00	135.259,91	0,00	16.655,62	123.960,00	2.586,04		4.417.457,59	404.308,13	147.517,17	0,00	0,00	87.134,38	1.850,68	24.116,08	3.750.184,11	2.586,04	334,3	94,7	133,3	44,2			
AA	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST PRIHODKI pri 1. in 2. st. rednega študija in univ. šport (vir MIZŠ)	11.079.368,10	11.079.368,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		11.091.430,73	11.091.430,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,1	100,1	108,5	108,5			
	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST ODHODKI pri 1. in 2. st. rednega študija in univ. šport (vsi viri)	10.975.284,59	10.864.994,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.289,92	0,00	0,00		11.081.882,90	10.938.384,89	0,00	0,00	0,00	0,00	145.498,01	0,00	0,00	0,00	101,0	100,7	110,9	112,6			
	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	104.083,51	214.373,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-110.289,92	0,00	0,00		8.547,83	155.045,84	0,00	0,00	0,00	0,00	-145.498,01	0,00	0,00	0,00	9,2	72,3	4,0	30,0			
A I in AII	REDNI PROGRAMI 1. in 2. STOPNJE PRIHODKI	11.195.423,03	11.079.368,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.054,93	0,00	0,00		11.208.526,29	11.091.430,73	0,00	0,00	0,00	0,00	117.098,58	0,00	0,00	0,00	100,1	100,1	108,3	108,3			
	REDNI PROGRAMI 1. in 2. STOPNJE ODHODKI	10.975.284,59	10.864.994,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.289,92	0,00	0,00		11.081.882,90	10.938.384,89	0,00	0,00	0,00	0,00	145.498,01	0,00	0,00	0,00	101,0	100,7	110,9	112,6			
	REDNI PROGRAMI 1. in 2. STOPNJE RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI																												

		FINANČNI NAČRT 2025										REALIZACIJA 2025										Realiz. 2025 / FN 2025	Realiz. 2024 / FN 2024 (vir MVZ)	Realiz. 2025 / Realiz. 2024	Realiz. 2024 / Realiz. 2023 (vir MVZ)	
		VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV										VIRI PRIHODKOV / ODHODKOV														
Zap. št.	PROGRAMI / NAMENI	NAČRTOVANI PRIHODKI / ODHODKI SKUPAJ	MVZI (MVZ-TSF, MVZ-RSF, MVZ-DRUGO)	ARIS / ARRS	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU (strukturni in kohezijski skladi, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MVZ-drugi viri, kredit)	Trg	REALIZIRANI PRIHODKI / ODHODKI SKUPAJ	MVZI (MVZ-TSF, MVZ-RSF, MVZ-DRUGO)	ARIS / ARRS	Druga ministrstva	Občinski proračunski viri	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna EU in iz drugih držav	Sredstva od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja JS	Ostala sredstva iz proračuna EU (strukturni in kohezijski skladi, ostalo)	Drugi viri (Drugi viri, MVZ-drugi viri, kredit)	Trg					
		3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13=3/3	14=4/4	13=3/3	14=4/4	
4	Izdatki za blago in storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.704.444,60	0,00	7.111.474,82	0,00	0,00	0,00	0,00	1.284.461,89	328.617,79	0,00	112,9	-	88,9	0,0	
D	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST PRIHODKI	7.712.208,89	0,00	5.792.614,33	0,00	0,00	510.798,09	0,00	1.001.446,82	407.349,85	0,00	6.785.172,93	0,00	5.284.927,04	0,00	0,00	0,00	0,00	2.115.663,52	122.979,62	0,00	102,4	-	120,5	0,0	
	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST ODHODKI	7.458.301,32	0,00	5.087.981,31	0,00	0,00	145.545,30	0,00	2.119.417,40	105.367,31	0,00	1.069.271,57	0,00	1.846.547,78	0,00	0,00	-131.702,75	0,00	-651.111,63	205.638,17	0,00	421,1	-	31,0	0,0	
	RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	253.907,57	0,00	704.633,02	0,00	0,00	365.252,79	0,00	-1.117.970,59	301.982,34	0,00	4.703.952,97	0,00	3.122.423,93	0,00	0,00	83.668,29	0,00	1.438.741,15	59.119,60	0,00	99,4	-	115,9	0,0	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	4.732.971,80	0,00	3.092.798,72	0,00	0,00	90.689,02	0,00	1.490.443,51	59.040,55	0,00	762.801,45	0,00	509.124,48	0,00	0,00	13.482,26	0,00	230.464,67	9.730,04	0,00	97,9	-	118,7	0,0	
2	Prispevki delodajalca	779.153,20	0,00	508.478,76	0,00	0,00	14.539,00	0,00	246.117,84	10.017,60	0,00	400.662,17	0,00	308.546,12	0,00	0,00	8.226,65	0,00	79.743,42	4.145,98	0,00	108,2	-	107,4	0,0	
3	Drugi osebni prejemki	370.149,63	0,00	277.290,80	0,00	0,00	7.238,94	0,00	77.940,83	7.679,06	0,00	1.767.756,34	0,00	1.324.832,51	0,00	0,00	26.325,55	0,00	366.614,28	49.984,00	0,00	112,2	-	140,4	0,0	
4	Izdatki za blago in storitve	1.576.026,69	0,00	1.209.413,03	0,00	0,00	33.078,34	0,00	304.915,22	28.620,10	0,00	891.285,51	175.182,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.732,94	0,00	691.369,77	0,00	142,4	-	165,4	882.088,6
E	DRUGO - DEJAVNOST JS PRIHODKI	625.828,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.516,46	0,00	806.310,51	0,00	318.744,95	175.182,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.563,98	0,00	90.999,17	0,00	185,6	-	297,9	1.188,3
	DRUGO - DEJAVNOST JS ODHODKI	171.716,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.414,70	0,00	97.301,85	0,00	672.540,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27.831,04	0,00	600.371,60	0,00	126,1	-	132,6	0,0	
	DRUGO - DEJAVNOST JS RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	494.112,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-53.898,24	0,00	808.008,66	0,00	66.354,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.896,09	0,00	57.456,35	0,00	91,0	-	115,4	0,0	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	72.923,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.970,65	0,00	1.470,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.469,89	0,00	0,22	0,00	98,0	-	52,4	0,0
2	Prispevki delodajalca	1.500,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.500,84	0,00	0,00	0,00	175.384,04	175.182,80	0,00	0,00	0,00	0,00	201,24	0,00	0,00	0,00	36.520,1	-	16.795,1	20.461,0	
3	Drugi osebni prejemki	480,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	480,24	0,00	0,00	0,00	75.536,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.994,76	0,00	33.541,60	0,00	78,0	-	165,4	0,0	
4	Izdatki za blago in storitve	96.811,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.480,62	0,00	33.331,00	0,00	161.287,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.287,09	94,8	-	116,9	0,0	
F	TRŽNA DEJAVNOST PRIHODKI	170.150,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.150,20	126.065,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.065,27	87,0	-	223,0	0,0	
	TRŽNA DEJAVNOST ODHODKI	144.956,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	144.956,37	35.201,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.201,82	139,7	-	43,2	0,0	
	TRŽNA DEJAVNOST RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	25.193,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.193,83	47.473,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.473,97	98,5	-	201,0	0,0	
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	48.182,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.182,62	7.766,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.766,80	97,4	-	204,3	0,0	
2	Prispevki delodajalca	7.973,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.973,59	5.974,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.974,54	99,7	-	222,5	0,0	
3	Drugi osebni prejemki	5.991,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.991,68	64.849,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.849,96	78,3	-	245,4	0,0	
4	Izdatki za blago in storitve	82.808,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.808,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,0	0,0	
G	INVESTICIJSKE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE PRIHODKI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,0	0,0
	INVESTICIJSKE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ODHODKI	903.059,48	8.389,95	616.227,94	0,00	0,00	135.259,91	0,00	16.655,62	123.960,00	2.566,04	4.029.563,72	18.065,94	147.517,17	0,00	0,00	87.134,38	0,00	24.116,08	3.750.164,11	2.566,04	446,2	215,3	139,9	3,7	
	INVESTICIJSKE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE RAZLIKA MED PRIHODKI IN ODHODKI	-903.059,48	-8.389,95	-616.227,94	0,00	0,00	-135.259,91	0,00	-16.655,62	-123.960,00	-2.566,04	-4.029.563,72	-18.065,94	-147.517,17	0,00	0,00	-87.134,38	0,00	-24.116,08	-3.750.164,11	-2.566,04	446,2	215,3	139,9	3,7	
5a	Investicije	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.750.000,00	0,00	-	-	0,0	0,0
5b	Oprema	903.059,46	8.389,95	616.227,94	0,00	0,00	135.259,91	0,00	16.655,62	123.960,00	2.566,04	279.563,72	18.065,94	147.517,17	0,00	0,00	87.134,38	0,00	24.116,08	164,11	2.566,04	31,0	215,3	10,2	3,7	
5c	Investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,0	0,0	
5d	Priprava investicijske dokumentacije	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,0	0,0	
5d	Intervencijska sredstva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	-	0,0	0,0	

2.2. REALIZACIJA FN 2025 (denarni tok v evrih s centi)

2.2.1. OBRAZLOŽITEV POSEBNEGA DELA

ČLANICA: FAKULTETA ZA MATEMATIKO IN FIZIKO

Prikažite vir pokrivanja le pri primanjkljajih za posamezno dejavnost (zeleni stolpec):								
SALDO	Presež prihodkov	Presežek odhodkov	Presežek preteklih let	Časovne razmerjave	Tekoči prihodki iz drugih virov	Prihodki projektov v naslednjem obdobju	Kredit, konc.sredstva (samo rektorat)	Kontrola:
-1.759.506,27								
REDNI PROGRAMI 1. IN 2. STOPNJE	126.643,39		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IZREDNI PROGRAMI 1. IN 2. STOPNJE			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PROGRAMI 3. STOPNJE	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UNIVERZITETNI ŠPORT (samo rektorat)	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INTERESNE DEJAVNOSTI ŠTUDENTOV			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZVOJNE NALOGE	207.176,99		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NACIONALNO POMEMBNE NALOGE (FF in rektorat)			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST	1.069.271,57		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
DRUGO - DEJAVNOST JS	572.540,56		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TRŽNA DEJAVNOST	35.201,82		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTICIJE IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE		-4.029.563,72	3.750.000,00	279.563,72	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2.2. DELITEV SREDSTEV ZA ŠTUDIJSKO DEJAVNOST NA TSF IN RSF SREDSTVA

Zap. št.	PROGRAM / NAMEN	TSF SREDSTVA	RSF SREDSTVA	Kontrola:
AA prih.	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST - prihodki vir MVZI	11.096.112,44	-4.681,71	0,00
AA odh.	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST - odhodki vir MVZI	10.936.384,89	0,00	0,00
AA razlika	ŠTUDIJSKA DEJAVNOST - razlika	159.727,55	-4.681,71	0,00
1	Plače in dodatno pokojninsko zavarovanje	6.917.335,91	0,00	0,00
1a	Plače	6.844.493,12	0,00	0,00
1a1	od tega Sredstva za nove zaposlitve	20.000,00	0,00	0,00
1a2	od tega Sredstva za odpravo plačnih nesorazmerij	0,00	0,00	0,00
1b	Premije za dodatno pokojninsko zavarovanje	72.842,79	0,00	0,00
2	Prispevki delodajalca	1.097.405,46	0,00	0,00
3	Drugi osebni prejemki	560.937,39	0,00	0,00
4	Izdatki za blago in storitve	1.974.462,94	0,00	0,00
4a	Podjemne in avtorske pogodbe za izvajanje študijske dejavnosti	456.442,58	0,00	0,00
4b	izdatki za individualno raziskovalno delo - IRD	0,00	0,00	0,00
4c	Ostali izdatki za blago in storitve	1.518.020,36	0,00	0,00
5	Oprema in investicijsko vzdrževanje iz sredstev ŠD (učni pripomočki)	386.243,19	0,00	0,00
6	Plačila obresti in odplačila kreditov	0,00	0,00	0,00

Kraj in datum:

Ljubljana, 18.02.2026

Oseba odgovorna za sestavljanje:

Tina Petek